Gobernación de Boyacá
Orgullo de América

# Plan Departamental de Desarrollo

# Boyacá Se atreve!

2012-2015

JUAN CARLOS GRANADOS BECERRA

**GOBERNADOR**

# EQUIPO DE GOBIERNO DEPARTAMENTAL

**JUAN CARLOS GRANADOS BECERRA**
Gobernador de Boyacá

**PATRICIA REYES JIMÉNEZ**
Gestora Social de Boyacá

WILLIAM JOSÉ GONZÁLEZ LIZARAZO
**Asesor del Despacho**

NESTOR ARTURO MENDEZ PÉREZ
**Asesor del Despacho**

LUIS HERNANDO CALIXTO
**Asesor del Despacho**

JUAN DE JESÚS ÁLVAREZ ÁLVAREZ **Asesor del Despacho**

EDWIN BOHÓRQUEZ MORA
**Asesor de Control Interno Disciplinario**

HÉCTOR MANUEL ACUÑA SÁNCHEZ
**Asesor de Control Interno**

LALO ENRIQUE OLARTE RINCÓN
**Secretario de la Productividad, TICs y Gestión de Conocimiento**

BERNARDO UMBARILA SUÁREZ
**Director Departamento Administrativo de Planeación**

LEONOR GUERRERO FERNÁNDEZ
**Oficina de Relaciones Internacionales**

YAMILE BLANCO ACUÑA
**Oficina de Comunicaciones**

JULIO CÉSAR CORREDOR BERNAL
**Unidad Especial de Radio y Televisión**

MARÍA ROSALBA ESPITIA CUERVO
**Secretaria de Desarrollo Humano**

FABIO TADEO BUSTOS
**Secretario General**

SANDRA LILIANA ORTIZ NOVA
**Secretaria de Participación y Democracia**

MARIA ANAYME BARÓN DURÁN
**Secretaria de Hacienda**

WILSON EDILMAR SÁNCHEZ HERNÁNDEZ
**Secretario de Minas y Energía**

JOSÉ MANUEL OCHOA JIMÉNEZ
**Secretario de Fomento Agropecuario**

HELBER DANILO MARTÍNEZ CHAPARRO
**Secretario de Infraestructura Pública**

ÁLVARO BERNAL ROJAS
**Secretario de Educación**

GERMAN DARÍO GÓMEZ ÁVILA
**Secretario de Salud**

MARIA INÉS MOTTA CAMARGO
**Secretaria de Cultura y Turismo**

ODUBER ALEXIS RAMIREZ ARENAS
**Gerente Lotería de Boyacá**

JUAN CARLOS TOBOS MONTILLA
**Gerente INFIBOY**

JOSE IGNACIO MONTERO CRUZ
**Gerente ITBOY**

JULIO CESAR GONZÁLEZ RODRÍGUEZ
**Empresa de Servicios Públicos de Boyacá**

FREDY PARDO PINZÓN
**Gerente Indeportes**

# ASAMBLEA DEPARTAMENTAL

## MESA DIRECTIVA

LUIS EDUARDO RODRÍGUEZ PÉREZ
**Presidente**

JORGE ELIÉCER CORTÉS MARTÍNEZ
**Primer Vicepresidente**

CARLOS JULIO VELANDIA SEPÚLVEDA
**Segundo Vicepresidente**

## COMISIÓN DEL PLAN

OSMAN FERNANDO ROA LÓPEZ
**Presidente**

CÉSAR AGUSTO LÓPEZ MORALES

EDGAR VIDAL ULLOA HURTADO

JAIRO ENRIQUE CASTIBLANCO

JUAN ANTONIO GARAY TORRES

## HONORABLES DIPUTADOS

CARLOS ARTURO CARO BALLESTEROS

DONALD FERNEY GONZÁLEZ RINCÓN

JOSÉ ALBERTO MORENO VILLAMIL

MARIO ERNESTO OCHOA PLAZAS

JOSÉ ARMANDO QUIÑONEZ GARZÓN

RODRIGO ARTURO ROJAS LARA

JAIME RAUL SALAMANCA TORRES

ANDERSON JOAQUÍN SÁNCHEZ RUIZ

# DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN

BERNARDO UMBARILA SUÁREZ
**Director**

**Directores**

WILFREDY BONILLA LAGOS
**Planeación Territorial**

CARLOS EDUARDO SUÁREZ CELY
**Evaluación y Calidad**

FRANCISCO BECERRA ARCHILA
**Sistemas de Información Territorial**

## EQUIPO COORDINADOR DEL PLAN

ASTRID EBRATT CUDRIS
RÓMULO ÁNGEL ZIPAQUIRÁ DUARTE
**Marco Conceptual, Metodología, Instrumentación, Consolidación y Edición documental**

JORGE HERNANDO RIAÑO MORENO
**Componente Financiero**

HENRY ALBINO DÍAZ A
LIGIA ESPERANZA BERNAL CELY
**Temática de Ciencia y Tecnología**

LUZ PATRICIA GARZÓN TOLEDO
**Sistema Territorial de Planeación**

LUZ MARY SORA CAMARGO
**Gestión Documental**

WILSON EDUARDO VEGA SALCEDO
**Eje Ambiental**

ULDY AMPARO CAMACHO CÁRDENAS
LUZ GLADYS MALAVER
LUZ AMANDA GUTIÉRREZ
**Eje Social**

MELBA LIGIA ORTIZ PULIDO
ALBERTO BECERRA CAMARGO
**Eje Económico**

MIGUEL ÁNGEL VARGAS SÁENZ
MARCO ALFONSO GARCÍA TORRES
RODRIGO HERNÁNDEZ LIMAS
**Eje Buen Gobierno**

LUIS FRANCISCO BECERRA ARCHILA
GERMAN BERNAL SÁNCHEZ
MARÍA OSIRIS MONTEALEGRE NEIRA
**Eje Sistemas de Integración Regional**

# CONSEJO DEPARTAMENTAL DE PLANEACIÓN

**MESA DIRECTIVA**
WALTER MARTÍNEZ MORALES
**Presidente**

ARY YANERITH RINCÓN PÉREZ
**Vicepresidente:**

HELENA LUCIA RIAÑO
**Secretaría:**

CIRO QUEIPO JIMÉNEZ DÍAZ
**Fiscal**

| REPRESENTACIÓN | SECTOR | REPRESENTANTE |
|---|---|---|
| Sociedades mineras de Boyacá | MNECOAL | Efraín Rodríguez Rodríguez |
| Asociación colombiana de pequeños industriales | ACOPI | Leonardo Gutiérrez Uscátegui |
| Organización de Afro descendientes | AFROPUERTOBOYACENSES | Wisney Vidal Larrahondo |
| Provincia de Centro | Alcalde de Soracá | Oscar Ricardo Corredor Quintero |
| Provincia de Márquez | Alcalde de Ventaquemada | Virgilio Farfán Rojas |
| Provincia de Sugamuxi | Alcalde de Tota | Yury Neill Díaz Aranguren |
| Provincia de Valderrama | Alcalde de Socha | Luis Jaime Agudelo Cristancho |
| Provincia de Norte | Alcalde de Soata | José Giovanni Pinzón Báez |
| Provincia de Gutiérrez | Alcalde de Güicán | Carlos Andrés Coconubo |
| Cooperativa de transportes | FECOOTRANS | Alonso Ojeda Pietro |
| Asociación departamental de usuarios campesinos de Boyacá | ANUC | Carlos Arturo Barragán |
| Asociación de comerciantes | Provincia Sugamuxi | Fredy Alexander Adame Erazo |
| Organizaciones de discapacitados | DISCAPACIDAD | Carmen Julia Páez Velandia |
| Organización de jóvenes | JUVENTUD | Ary Yanerith Rincón Pérez |
| Instituciones educativas de Boyacá | ASODIB | Jesús Huertas Cárdenas |
| Cámaras de comercio | CÁMARA DE COMERCIO DE TUNJA | Sergio Barón Flórez |
| Cabildos indígenas | COMUNIDAD U´WA | Luis Eduardo Caballero Villegas |
| Otras asociaciones de empresarios | CONSULTAR | Yezid Turmequé Guerrero |
| Red instituciones educativas | EDUCACIÓN PARA EL TRABAJO | Gladys Carrillo Mora |

| REPRESENTACIÓN | SECTOR | REPRESENTANTE |
|---|---|---|
| Asociación de Profesionales | SOCIEDAD COLOMBIANA DE INGENIEROS Y ARQUITECTOS | Walter Martínez Morales |
| Asociación de Hoteleros | COTELCO BOYACÁ | Martha Lucia Corredor |
| Organización de mujeres | INICIATIVA MUJERES POR LA PAZ | Nelly Rosa González de Rodríguez |
| Sindicato de maestros docentes directivos de Boyacá | SINDIMAESTROS | Ciro Queipo Jiménez Díaz |
| Organización de los desplazados con sede en Boyacá | POBLACIÓN VICTIMA DESPLAZAMIENTO FORZADO | Fabio Ernesto Pinto |
| Universidades con Sede en el Departamento | UPTC | Gustavo Orlando Álvarez Álvarez |
| SENA | SENA | German A. Orjuela Medina |
| Organizaciones culturales del Departamento | TEB | David Fernando González |
| Asociación histórica del Departamento | HISTORIA | Virginia Gaona Cruz |
| Sector comunitario | FEDERACIÓN COMUNAL DE BOYACÁ | Pedro Villate Briceño |
| Colonias Boyacenses residentes fuera del Departamento | CORPORACIÓN PROPÓSITO BOYACÁ | Fanny Alvarado Siachoque |
| Corporaciones ambientales que actúan en el Departamento | ONG PLANETA VIVO | Nelson A. Montero Ramírez |
| Organizaciones ambientales del Departamento | RED VERDE | Roberto Carbonell Delgado |
| Representación iglesia católica | DIÓCESIS | Fernando Suna |
| Representación por otras iglesias | AMET | Edgar A. Rojas García |
| Organización de Microempresarios de Boyacá | CONFECOOP | Oscar Olarte Amado |

# COMISIONADOS SECTORIALES
**Gobierno Departamental**

Miguel Ángel Camacho Castañeda
Maritza Smith Suárez
Matilde Becerra Archila
Leonardo Martínez - PDA
**Medio Ambiente, Agua Potable y Saneamiento Básico**

Fabián Blanco
Henry Jiménez Zorro
**Vivienda**

María Clemencia Caro L.
**Cultura**

Edwin Orlando Pérez Raigoso
Edwin Efrén Rodríguez Riveros
**Vías**

Alirio Rozo Millán
Esmeralda Macías
**Prevención y Atención de Desastres**

Magda Millán
Sandra Guarín
**Desarrollo Humano**

Alejandro Gutiérrez
**Juventud**

Gloria Marleny Rincón
**Turismo**

Amanda Flórez Fonseca
Cecilia Gómez Rodríguez
Mireya Mojica Solano
**Educación**

Fernando Amezquita
Myriam Y. Avendaño G.
**Salud**

Guisseppe Gerardo Malagón Ramírez
**Apoyo y Consolidación Documental**

Elianeth Gómez Díaz
Edgar Torres Roldán
Liliana Ángel Holguín
**Secretaria de Productividad, TICs y la gestión del conocimiento**

Wilson Edilmar Sánchez
**Minero**

Fabiola Victoria Higuera de Sáenz
**Participación y Democracia**

María Nelcy Velosa
**Modernización Institucional**

María Nelcy Velosa
**Seguridad y Orden Público**

Próspero Chaparro
Eliana Rocío Torres Flórez
**Deportes**

Javier Araque Elaica
**Instituto de Transito de Boyacá**

Agnery Carreño Carreño
Sandra Roa Roa
**Instituto Financiero de Boyacá**

Raúl Tarazona Duarte
**Secretaria de Hacienda**

Carlos Sanabria Murcia
**Oficina de Relaciones Nacionales e Internacionales**

Aura Margoth Carreño Sánchez
**Agrícola**

Luis Carlos Moreno Casteblanco
**Lotería de Boyacá**

# ÍNDICE TEMÁTICO

**INTRODUCCIÓN**

**MARCO CONSTITUCIONAL Y LEGAL**

**MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL**
- Desarrollo integral
- Plan de desarrollo

**PLATAFORMA FILOSÓFICA DEL PLAN**
- Misión
- Visión
- Objetivos estratégicos
- Enfoques por ejes estratégicos

**ARQUITECTURA EN LA FORMULACIÓN DEL PLAN**
- Caracterización del Departamento
- Componente de Participación, Pactos Regionales (con autoridades locales, con comunidad y con sectores).

## PARTE I FORMULACIÓN ESTRATÉGICA

- **INTRODUCCIÓN EJES DEL PLAN DE DESARROLLO.**
- **ÁRBOL DE OBJETIVOS DEPARTAMENTAL**
- **ESTRUCTURA PROPOSITIVA DEPARTAMENTAL**

**EJE No 1.**
**UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A GENERAR DESARROLLO ECONÓMICO SIN ATENTAR CONTRA EL MEDIO AMBIENTE**

CARACTERIZACIÓN
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL EJE
ESTRUCTURA PROPOSITIVA TEMÁTICA

**COMPONENTES ESTRATÉGICOS**

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 1.1.ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS**
- Boyacá Proveedor de Servicios Ambientales
- Boyacá Educando Ambientalmente

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 1.2. MANEJO INTEGRAL DEL RECURSO HIDRICO**
- Boyacá con Agua Potable y Saneamiento Básico

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 1.3. MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS**
- Boyacá con Responsabilidad Ambiental

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 1.4. DESARROLLO SOSTENIBLE**

- Ambientes Limpios para el Desarrollo Sostenible

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 1.5. GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO**

- Conocimiento del Riesgo
- Reducción del Riesgo
- Manejo de Desastres

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 1.6. PLANIFICACIÓN TERRITORIAL**

- Boyacá Armónico Ambiental
- Boyacá Incentiva Ambientalmente

## EJE No 2.
## UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A TRANSFORMAR SU REALIDAD SOCIAL PARA POSICIONARSE ANTE EL MUNDO

CARACTERIZACIÓN
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL EJE
ESTRUCTURA PROPOSITIVA TEMÁTICA

**COMPONENTES ESTRATÉGICOS**

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 2.1. EDUCACIÓN TRANSFORMADORA**

- Educación inicial de calidad para la primera infancia en el marco de una atención integral
- Mejoramiento de la calidad de la educación en todos los niveles
- Disminución de brechas en acceso y permanencia entre población rural-urbana, poblaciones diversas, vulnerables y por regiones
- Educación con pertinencia e incorporación de innovación
- Fortalecimiento de la gestión del sector educativo para ser modelo de eficiencia y transparencia

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 2.2. INTEGRACIÓN SECTORIAL Y MODELO PREVENTIVO EN SALUD**

Aseguramiento

- Prestación y Desarrollo de Servicios de Salud
- Salud Preventiva
- Promoción Social
- Prevención, Vigilancia y Control de Riesgos Profesionales
- Emergencias y Desastres

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 2.3. CULTURA, RENOVACIÓN Y RIQUEZA HUMANA**

- Creación, producción y comercialización de bienes y servicios culturales
- Formación artística y cultural para la convivencia, construcción de ciudadanía y defensa de los derechos humanos
- Fortalecimiento del Sistema Departamental de Cultura: Acción Participación en Tiempo Real
- Cultura patrimonio y memoria para la acción

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 2.4. DEPORTES PARA CONSTRUIR CIUDADANOS**

- Deporte formativo para la construcción de ciudadanos
- Deporte Asociado para Garantizar el Posicionamiento deportivo del Departamento
- Deporte comunitario para la Formación de Ciudadanos
- Plan de Capacitaciones en Deporte para la Formación de Ciudadanos
- Optimización de la Infraestructura deportiva del Departamento

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 2.5. VIVIENDA: ESPACIO SOCIAL Y AFECTIVO DE FAMILIA**

- Techos dignos para Boyacá

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 2.6. GARANTÍA DE DERECHOS**

- Boyacá se atreve con la Primera Infancia
- Los Derechos de la Infancia y adolescencia, un desafío en el Departamento de Boyacá
- Boyacá se Atreve por la Juventud
- Adulto Mayor – Experiencia con Alegría
- Superando Obstáculos hacia la inclusión social
- Mujeres claves para el desarrollo de Boyacá
- Boyacá se Atreve a restablecer los derechos de las víctimas del conflicto armado
- Derechos Humanos
- Por la memoria de nuestros ancestros
- Boyacá se Atreve a fortalecer la familia
- Boyacá se Atreve por la alimentación escolar y la nutrición
- Consejos de Política Social
- Boyacenses Comprometidos con su Generación de Ingresos

## EJE No 3.
## UNA ECONOMÍA QUE SE ATREVE A GENERAR VALOR AGREGADO PARA POTENCIALIZAR SU RIQUEZA.

CARACTERIZACIÓN
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL EJE
ESTRUCTURA PROPOSITIVA TEMÁTICA

**COMPONENTES ESTRATÉGICOS**

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 3.1. DESARROLLO RURAL Y PRODUCTIVIDAD**

- Agroindustria y Encadenamientos Productivos
- Boyacá Departamento de Propietarios
- Desarrollo e Innovación Tecnológica: Mejoramiento Genético.
- Modernización de la Infraestructura para la Competitividad: Provisión de bienes públicos
- El Campo capitalizando Recursos: Comercio y financiamiento a través de las diferentes fuentes

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 3.2.TURISMO DE CLASE MUNDIAL**

- Boyacá y las Siete Maravillas, un destino de Clase Mundial

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 3.3. MINAS Y ENERGÍA**

- Desarrollo de una Minería Responsable
- Tecnificación para el Desarrollo Minero
- Infraestructura energética para el Desarrollo Social
- Fomento y control de la Inversión para Generar Riqueza

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 3.4.PROMOCIÓN Y FOMENTO AL DESARROLLO ECONÓMICO**

- Boyacá competitiva ante el mundo
- Promoción del emprendimiento y la innovación
- Desarrollo local para potencializar nuestras riquezas
- De Boyacá para el mundo
- Infraestructura y conectividad para la Prosperidad
- Tics para la Gestión Gubernamental
- Cultura digital y apropiación de TIC

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 3.5. INFRAESTRUCTURA PARA LA PROSPERIDAD**

- Intercomunicación Municipal
- Innovación en la utilización de materiales y nuevas tecnologías
- Articulación Regional
- Vías que permitan incrementar la producción

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 3.6. CAPITALES PARA LA PRODUCTIVIDAD**

- Instituto Financiero de Boyacá
- Crecimiento Económico del Instituto
- Posicionamiento de la Planta Hotelera del INFIBOY

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 3.7. CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**

- Diseño, organización y puesta en funcionamiento de una Política Departamental de Ciencia y Tecnología
- Fortalecimiento Institucional para el Apoyo y Consolidación Departamental de la CT+ I
- Información de CT+I, para la Prosperidad
- Formación del Recurso Humano en CT+I
- Ciencia Tecnología e Innovación aplicada para la Prosperidad

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 3.8. BOYACÁ MAS SEGURO**

- Boyacá el más seguro
- Boyacá sin violencia y con convivencia

## EJE No 4.
## UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A PROMOVER UN BUEN GOBIERNO

CARACTERIZACIÓN
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL EJE
ESTRUCTURA PROPOSITIVA TEMÁTICA

**COMPONENTES ESTRATÉGICOS**

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 4.1. PARTICIPACIÓN CIUDADANA**

- Organismos de Acción Comunal
- Control Social
- Entidades sin Ánimo de Lucro
- Administración Local

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 4.2. TRANSPARENCIA**

- Rendición Pública de Cuentas
- Control Interno Disciplinario

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 4.3. MODERNIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**

- Servicios Administrativos
- Gestión y Administración Documental del Departamento
- Recursos tecnológicos y de comunicaciones
- Software y aplicativos y sistema de información
- Planeación para el desarrollo estratégico de tecnologías de la Información
- Uso de tecnologías para la seguridad ciudadana
- Defensa Jurídica Integrada del Departamento
- Direccionamiento y Gestión Administrativa del Talento Humano Institucional

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 4.4. ASESORÍA Y ASISTENCIA TÉCNICA**
- Inversión Pública
- Política Pública

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 4.5. Lotería de Boyacá**

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 4.6. Instituto de Tránsito de Boyacá**

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 4.7. Relaciones Nacionales e Internacionales**

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 4.8. GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA**
- Actualización del Estatuto de Rentas del departamento de Boyacá
- Fortalecimiento del Sistema tributario y rentístico de la dirección de recaudo y fiscalización
- Campañas de concientización y cultura tributaria
- Implementación de medios tecnológicos.

**EJE No 5.**
**UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A INTEGRARSE CON LA REGIÓN Y CON EL MUNDO**

CARACTERIZACIÓN
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL EJE
ESTRUCTURA PROPOSITIVA TEMÁTICA

**COMPONENTES ESTRATÉGICOS**

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 5.1. ORDENAMIENTO TERRITORIAL**
- Planeación y ordenamiento territorial
- Sistemas de información geográfica y Bases de datos
- Situación limítrofe territorial

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 5.2. INTEGRACIÓN REGIONAL PARA LA COMPETITIVIDAD**
- Asociatividad Regional
- Integración Regional con Marketing Regional

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 5.3. GESTIÓN REGIONAL DEL RIESGO**
- Identificación y monitoreo de áreas de riesgo regional
- Apoyo a la gestión del riesgo

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 5.4. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA REGIONALIZACIÓN**
- Regionalización para la superación de la pobreza
- Boyacá camino a la prosperidad

**PROGRAMA ESTRATÉGICO 5.5. BOYACÁ REGIÓN GLOBAL**
- Integración Fronteriza Boyacá - Venezuela

## PARTE II ESTRUCTURA FISCAL Y FINANCIERA

- Comportamiento financiero
- Plan Financiero
- Plan plurianual de inversiones

## PARTE III SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN

- Seguimiento y evaluación de la planeación
- Integración, Balanceo y Estrategia

**ANEXOS**

1. Diagnóstico Departamental
2. Línea Base Objetivos del Desarrollo del Milenio Departamento de Boyacá
3. Diagnóstico Departamental de Infancia, Adolescencia y Juventud
4. Articulación Plan Nacional de Desarrollo 2010 – 2014 “Prosperidad para todos” con el Plan Departamental de Desarrollo 2012 – 2015 “Boyacá se Atreve” y con el Programa de Gobierno.
5. Metas e indicadores para el seguimiento y evaluación del Plan Departamental de Desarrollo.
6. Matriz sectorizada del Plan Plurianual de Inversiones.

# INTRODUCCIÓN

Este Plan de Desarrollo debe ser el último en el que citemos la pobreza como una condición natural de Boyacá; es el momento de vencer ese imaginario colectivo que nos ha condicionado y limitado y entre todos construir un departamento que aspire a ser el mejor, y no que se conforme con no ser el peor. No podemos continuar con esta mediocre aspiración, y debe ser el último porqué haremos la mayor apuesta para integrar a nuestro departamento con la región y con el mundo. El desafío es integrar a Boyacá con la octava economía de Latinoamérica, con la región Cundinamarca – Bogotá – Boyacá, formalizando unos lazos históricos de mutua dependencia, pues nos une 260 kilómetros de frontera imaginaria, dos de los corredores viales de mayor tránsito de nuestro país, una vía férrea que ha visto inerme el paso del tiempo, la oportunidad del encuentro con el magdalena y más de 4000 años de historia muisca. Esta será nuestra gran apuesta: un modelo de desarrollo que logre la generación de cadenas de valor sobre nuestros potenciales turístico, minero, agrícola, de Biodiversidad y ecosistemas estratégicos; para que no sigamos siendo una región que expulsa población, sino una región que atrae inversión para aumentar nuestro aporte al Producto Interno Bruto del país; una apuesta que se refleja en mejores oportunidades económicas y de empleo, condición *sine qua non* para vencer la pobreza.

Luego de dos años recorriendo paso a paso a Boyacá, primero pidiendo la aprobación a mi aspiración a la gobernación con la recolección de firmas, luego en la campaña dando a conocer mi propuesta política que fue respaldada por más de 280.000 boyacenses, y finalmente en la construcción de este Plan de Desarrollo con la realización de 32 pactos regionales y sectoriales que convocaron a más de 35.000 personas, que representaban a todos los sectores sociales, económicos y geográficos del departamento, presentamos la carta de navegación que materializa nuestros propósitos, con una profunda convicción democrática y de construcción colectiva que garantiza que lo que se ha priorizado en este Plan de Desarrollo, realmente interpreta la realidad y las aspiraciones de todos.

Hemos diseñado el presente instrumento de planificación a partir de cinco ejes estratégicos: el primero lo hemos denominado: **un Boyacá que se atreve a generar desarrollo económico sin atentar contra el medio ambiente,** reconociendo la riqueza y belleza natural del departamento, que sustenta la vida y trascendencia de los boyacenses, lo cual define la necesidad de proteger nuestros ecosistemas estratégicos, como el mayor tesoro. Con un componente especial, obligado por la lamentable ola invernal que deja pérdidas inmensurables y nos exige interiorizarla necesidad de tomar conciencia y emprender acciones en materia de prevención, atención y mitigación del riesgo, y la necesidad de generar una cultura de adaptación al cambio climático. El segundo lo hemos denominado: **un Boyacá que se atreve a transformar su realidad social para posicionarse ante el mundo;** en este componente nos proponemos reducir los niveles de pobreza, marginalidad e inequidad medidos por índice de pobreza multidimensional en el departamento, proponiéndonos pasar de 56.1% a 52%. El tercer eje denominado: **una economía que se atreve a generar valor agregado para potencializar su riqueza,** aumentando la participación de la economía Boyacense en el PIB nacional, pasando del 2,7% a 2,9, lo que implica incrementar en 20% la producción departamental en estos 4 años.. El cuarto eje: **un Boyacá que se atreve a promover el buen gobierno,** garantizando que desde la administración departamental se propenderá por la

trasparencia, la eficiencia, la participación ciudadana, la modernización y la descentralización, como requisitos para la generación de confianza sobre lo público, y el quinto eje: **un Boyacá que se atreve a integrarse con la región y con el mundo,** busca de manera decidida un modelo de ocupación del territorio que nos permita la ordenación de los usos y vocaciones del suelo como el punto de partida en la construcción de un modelo de desarrollo sostenible, integrado y con visión de futuro.

Estas cinco apuestas estratégicas se soportan sobre tres ejes transversales: garantizar una **Infraestructura vial** adecuada que permitan la integración regional y el desarrollo de los potenciales económicos; consolidar a Boyacá como el departamento más **Seguro** de Colombia para atraer la inversión, e incorporar la **Ciencia, la Tecnología y la Innovación** como el camino expedito en la generación valor agregado.

Como una contribución de este plan de desarrollo al departamento, ideamos un proyecto común que construiremos estos 4 años, al que hemos denominado las **Siete Maravillas de Boyacá para el Mundo**, que en un recorrido por nuestro departamento muestra siete polos de potencial desarrollo, que más allá de la generación de turismo, deben consolidar procesos de crecimiento económico que nos hagan olvidar un pasado de pobreza. La majestuosidad natural de La Sierra Nevada del Cocuy, el Lago de Tota, el Piedemonte Llanero y el Occidente; la riqueza histórica y cultural de Villa de Leyva, Tunja y Paipa serán la excusa para que Colombia y el Mundo vuelquen sus ojos sobre Boyacá.

Fueron muchas las manos que sumaron para consolidar un documento que refleje el sendero que vamos a seguir en los siguientes 4 años. Es de resaltar el compromiso, aporte, disposición y conocimiento que en buena hora tuvimos de las Cámaras de Comercio con jurisdicción en el Departamento; fueron coequiperos que sumaron en el propósito de llegar a las regiones para sumar iniciativas que se plasman en el Plan de Desarrollo. Así mismo, la excelente disposición de los alcaldes que fueron anfitriones de alguno de los pactos, a quienes expreso mi gratitud; a los rectores y directivas de los colegios por su pertenencia, al equipo de gobierno departamental que a través de cada pacto se sensibilizaron con la problemática de las regiones, al grupo organizador por su disposición, trabajo y compromiso… a todos aquellos que de una u otra forma participaron en los diferentes espacios que se dispusieron para tal fin… a todos, muchas gracias.

Este plan de desarrollo materializa la propuesta de desarrollo que respaldaron los boyacenses, y a la vez, es una invitación a que nos atrevamos, a que soñemos, a que heredemos a nuestros hijos mejores posibilidades de alcanzar sus anhelos, a transformar nuestra realidad, a reconocer las riquezas infinitas que tiene nuestro departamento… y una invitación final, atrevámonos a convertir las oportunidades en realidades. No aplacemos más el futuro; construyamos el presente y dejemos de vivir del pasado; llegó el momento para que Boyacá se Atreva.

**JUAN CARLOS GRANADOS BECERRA**
Gobernador de Boyacá

# A. MARCO CONSTITUCIONAL Y NORMATIVO

TABLA 1
MARCO LEGAL DEL PLAN DE DESARROLLO

| LEYES Y DECRETOS | ARTICULO | CONTENIDO |
|---|---|---|
| Constitución Política de Colombia de 1991 | *339* | Propósito y el contenido del plan de desarrollo |
| | *340* | Sistema Nacional de Planeación |
| Ley 152 de 1994 Ley Orgánica del Plan de Desarrollo | *Todo el articulado* | Establece el procedimiento para elaborar, aprobar, ejecutar y evaluar los planes de desarrollo. |
| Ley 387 de 1997 | | Sobre el desplazamiento forzado y la responsabilidad del Estado |
| Ley 388 de 1997 | | Sobre el ordenamiento del territorio de los municipios. |
| Ley 1098 de 2006 | | Código de la Infancia y la Adolescencia |
| Ley 1122 de 2007 | *Artículo 33* | Plan Nacional de Salud Pública. Por la cual se hacen algunas modificaciones en el Sistema General de Seguridad Social en Salud y se dictan otras disposiciones. |
| Ley 1257 de 2008 | | Por la cual se dictan normas de formas de violencia y discriminación contra las mujeres. |
| | *Artículo 9* | Establece que "los planes de desarrollo municipal y departamental incluirán un capítulo de prevención y atención para las mujeres víctimas de la violencia. |
| Ley 1450 de 2011 | | Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014, Prosperidad para Todos. |
| | *Artículo 6* | Establece la obligatoriedad de informar por parte de las entidades territoriales de la inclusión en los planes de desarrollo de objetivos, metas y estrategias para la consecución de las Metas del Milenio. |
| | *Artículo 9* | Establece la obligatoriedad de incluir en los planes de desarrollo estrategias territoriales para la superación de la pobreza extrema. |
| | *Artículo 10* | Establece la obligatoriedad de armonizar los planes de desarrollo con lo dispuesto en el Plan Decenal de Educación 2006-2016 y en el Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014. |
| | *Artículo 16* | Establece como acción inmediata del Programa para la generación y fortalecimiento de las capacidades institucionales para el desarrollo territorial la asistencia técnica a las entidades territoriales para elaborar sus planes de desarrollo. |
| | *Artículo 137* | Establece la obligatoriedad de las entidades territoriales de asegurar en sus planes de desarrollo los mecanismos administrativos, presupuestales, financieros y de gestión para la atención integral a la primera infancia. |
| | *Artículo 201* | Establece que en los planes de desarrollo se debe garantizar la inclusión de los recursos para adquirir áreas de interés para acueductos municipales. |
| Ley 1454 de 2011 | | Por la cual se distan normas orgánicas sobre el ordenamiento territorial (LOOT). |
| Decreto 1865 de 1994 | | Estableció los planes regionales ambientales de las Corporaciones Autónomas Regionales, y a su vez la armonización de la planificación en la gestión ambiental de los departamentos, distritos y municipios. |
| Ley 1448 de 2011 | | Establece que las entidades territoriales deben diseñar e implementar, a través de los procedimientos correspondientes, programas de prevención, asistencia, atención, protección y reparación integral a las víctimas. |

# B. MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL

## ➢ DESARROLLO INTEGRAL

*El desarrollo integral*[1] *es un derecho humano fundamental reconocido internacionalmente, es un proceso de transformación multidimensional, sistémico, sostenible e incluyente que se genera de manera planeada para lograr el bienestar de la población en armonía y equilibrio con lo ambiental (natural y construido), lo socio-cultural, lo económico, y lo político-administrativo en un territorio determinado (un municipio, un distrito, un departamento, una región, un país), y teniendo en cuenta el contexto global.*

### Elementos del desarrollo integral

Son elementos del desarrollo integral, el Territorio y las dimensiones del desarrollo que abordan las relaciones dinámicas del individuo con su entorno.

### *El territorio*

Comprende dos elementos esenciales:

1. La base físico-geográfica de las actividades humanas: definida como ambiente natural, espacio, paisaje, región geográfica; y también como un lugar conformado por diversas unidades geomorfológicas (accidentes geográficos), el sistema ecológico global (la biosfera) y ecosistemas.

2. Desde esta perspectiva, el territorio ofrece oportunidades pero también implica algunas restricciones, por ejemplo fenómenos naturales que pueden ocasionar situaciones de desastre.

### *Las dimensiones del desarrollo*

Corresponden a los diferentes ámbitos donde ocurren y tienen lugar las distintas manifestaciones, actividades y existencia de los seres humanos, y de estos en su vida en sociedad.

#### *Dimensión poblacional*

Se abordan las dinámicas demográficas, es decir, los patrones de reproducción (natalidad, fecundidad), de mortalidad y morbilidad, de movilización, crecimiento, estructura (por edad, etnia y sexo) y distribución de la población en el territorio. Así

[1] El proceso de planificación en las entidades territoriales (DNP)

mismo, se describen el tamaño y las características, urbanas y rurales, y aquellas que se derivan de su condición y/o situación (víctimas, desplazados, discapacidad, personas en proceso de reintegración).

***Dimensión del ambiente natural***

Se refiere al reconocimiento de los ecosistemas del territorio y a su proceso de transformación permanente, ocasionado, entre otros, por el desarrollo de actividades humanas de producción, extracción, asentamiento y consumo. Esta dimensión contempla la gestión del riesgo de desastres, que es necesaria por la vulnerabilidad de las personas y sus medios de vida frente a fenómenos de origen natural.

***Dimensión del ambiente construido***

Las poblaciones humanas transforman permanentemente el ambiente natural para satisfacer sus necesidades biológicas y sociales y brindar una infraestructura base para el desarrollo de las actividades sociales, económicas y político-administrativas.

Esta dimensión está asociada, entre otras, con el hábitat construido, la definición de la localización de infraestructuras, servicios y equipamientos, la determinación de las unidades de actuación urbanística, las economías externas y de aglomeración, los vínculos y accesibilidad, las funciones urbanas para el desarrollo de sistemas logísticos y el entorno innovador.

Esta dimensión "comprende el análisis de las relaciones urbano regionales y urbano rurales que se desprenden de la disposición de los asentamientos, las relaciones de flujos que existen entre ellos, el uso y ocupación del suelo, los patrones de asentamiento poblacional y en general la funcionalidad de cada uno de los elementos constitutivos del territorio".

Esta dimensión también contempla la gestión del riesgo de desastres relacionada con fenómenos de origen socionatural, tecnológico y humano no intencional. Esto supone que el desarrollo, además de sostenible, debe ser seguro en términos de no ser interrumpido por situaciones de desastre (por ejemplo, el cambio climático reconfigura los escenarios de riesgo de desastres).

***Dimensión socio-cultural***

Abarca el conjunto de orientaciones y regulaciones derivadas de la tradición, la cultura, la religión, las creencias, valores, imaginarios, y prácticas sociales, así como las formas de producción de conocimiento, tecnología, y las reglas que definen el acceso a bienes y servicios y las condiciones de vida de la población.

***Dimensión económica***

Es la capacidad de transformación productiva y generación de valor agregado, competitividad, innovación empresarial y emprendimiento; generación y retención de excedentes, atracción de inversiones, desarrollo económico local y construcción de sistemas productivos; también está relacionada con la economía solidaria e

incluyente, en esta dimensión tienen lugar las formas de apropiación, producción, distribución y consumo de los recursos materiales y no materiales, también contempla las formas de regulación para el acceso a los medios necesarios para la reproducción y la sostenibilidad de la población, del ambiente y de la organización social.

***Dimensión político-administrativa***

Se refiere al conjunto de estructuras de regulación y control formalmente establecidas y a las instituciones públicas que hacen parte de esas estructuras, conforme a la ley; uno de los conceptos asociados a esta dimensión es la descentralización, entendida como el traslado de competencias, poder de decisión y recursos de una escala superior de gobierno a una escala jerárquica inferior para asumir la provisión de bienes y servicios y facilitar la producción en un territorio determinado.

## ➢ PLAN DE DESARROLLO

Planificar es prever y decidir hoy las acciones[2] que transformarán la situación actual (línea de base) en una situación futura deseable y posible, utilizando eficiente y racionalmente los recursos disponibles; la *planificación* es un proceso continuo que busca aprovechar las oportunidades, reducir o mitigar las amenazas, potenciar las fortalezas, transformar las debilidades, dar soluciones a problemas y atender las necesidades, a través de estrategias que de manera eficiente apunten al cumplimiento de metas y objetivos.

La gestión pública se define como un proceso dinámico, integral, sistemático y participativo, que articula la planificación, ejecución, seguimiento, evaluación, control y rendición de cuentas de las estrategias de desarrollo económico, social, cultural, tecnológico, ambiental, político e institucional de una Administración, sobre la base de las metas acordadas de manera democrática. En tal sentido, la planificación orienta la gestión y, por lo tanto, se constituye en la primera fase de ese proceso.

La planificación con amplia participación de las comunidades ayuda a dar legitimidad al gobierno, a tomar ventaja de las oportunidades, evitar conflictos, prevenir problemas, generar confianza de los ciudadanos hacia la Administración, y a construir entidades viables, gobernables y eficientes; también contribuye a formar comunidades responsables y cohesionadas.

El desarrollo territorial es un proceso de construcción social y en esta circunstancia la planificación se convierte en un medio para que los actores interaccionen con la Administración y definan conjuntamente el rumbo de la entidad territorial considerando deseos, fines, valores y expectativas por construir.

[2]El proceso de planificación en las entidades territoriales (DNP)

**Enfoques empleados en la planificación:**

- **El enfoque poblacional y ciclo vital.** El ser humano se constituye en objeto y sujeto de las acciones del desarrollo y, por consiguiente, en eje central de los procesos de planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de las acciones públicas. Este enfoque permite dar tratamiento especial a las variables relacionadas con el desarrollo humano sostenible: las fases de nacimiento, crecimiento, desarrollo y reproducción del ser humano; los grupos de población en condiciones de vulnerabilidad – niños, niñas, adolescentes, gestantes, adultos mayores, personas en condición pobreza y/o de desplazamiento, grupos étnicos, entre otros–; los diferentes momentos del ciclo vital de los individuos y de la familia, y aquellas orientadas a eliminar toda forma de exclusión, a través del reconocimiento de la diversidad étnica, la promoción, la concertación y la participación de los diferentes grupos poblacionales en la planificación.

- **El enfoque de garantía de derechos.** Colombia es un Estado Social de Derecho. La Constitución Política de 1991 consolidó y profundizó los conceptos de derechos sociales, políticos, civiles, económicos y culturales. En ese orden de ideas, corresponde a todas las autoridades del Estado, de un lado, garantizar el ejercicio de los derechos humanos, con prevalencia de los derechos de los niños, niñas y adolescentes, en corresponsabilidad con la familia y la sociedad, y de otro, la restitución de los derechos que han sido vulnerados.

  Gestionar lo público desde un enfoque de garantía de derechos es partir del reconocimiento de la persona como titular de derechos, como centro del proceso de desarrollo, que integra los estándares y principios de los derechos humanos – universalidad, exigibilidad, integralidad y participación.

- **El enfoque territorial.** La planificación, bajo este enfoque, es un proceso integral que articula diferentes políticas públicas –socioculturales, económicas, ambientales, políticas e institucionales– para alcanzar territorios sostenibles, competitivos, equitativos y gobernables. En tal sentido, el patrón de desarrollo se expresa en las formas como se utilizan los factores del territorio para producir, crecer y crear oportunidades de bienestar poblacional. En otras palabras, este enfoque refleja la manera como los agentes económicos, sociales y gubernamentales logran moldear los elementos geográficos y naturales, agregándoles valor y transformándolos en bienes y servicios públicos y privados.

  Desde el punto de vista de la planificación y la gestión de las políticas públicas, implica reconocer por lo menos cinco elementos: (1) el territorio es producto de una construcción social; (2) la planificación, las políticas y las acciones tienen una incidencia en el territorio y sus habitantes, como agentes del desarrollo; (3) las políticas públicas deben estar siempre contextualizadas mundial, nacional, regional y localmente para crear ventajas competitivas y reducir los riesgos e impactos de situaciones adversas; (4) destacar el papel de la cooperación entre agentes públicos y privados, nacionales y locales, como elemento fundamental para la gestión del desarrollo; y (5) la importancia del papel del Estado, especialmente en lo relativo a la provisión de bienes públicos, la dirección y la regulación de la economía, junto con construcción de la democracia y la institucionalidad.

- **Enfoque de Género:** Considera las diferentes oportunidades que tienen los hombres y las mujeres, las interrelaciones existentes entre ellos y los distintos roles que socialmente se les asignan. Igualmente género se relaciona con todos los aspectos de la vida económica y social cotidiana y privada de los individuos y determinan características y funciones dependiendo del sexo o de la percepción que la sociedad tiene de él.

- **Enfoque diferencial:** De acuerdo a situaciones de contexto y con condiciones particulares que enmarcan las vidas de las personas, tales como la etapa del ciclo de desarrollo, el género, el lugar de residencia, la etnia y la cultura.

- **Enfoque Territorial:** Requiere comprender al territorio donde se localizan un conjunto de potencialidades naturales, humanas e institucionales, en donde convergen los intereses , la cultura la identidad de una comunidad, en definitiva es el espacio en el que se dan acciones y relaciones económicas y sociales que le dan las particularidades, que sustentan un desarrollo regional o subregional. En este contexto desarrollo territorial, es la capacidad existente de una sociedad para gestionar con efectividad las estrategias para la superación de la pobreza, sustentadas por la articulación entre estado y sociedad en la construcción de estrategias de bienestar sostenibles.

- **Enfoque Incluyente:** La exclusión es el resultado del efecto acumulativo de condiciones de vulnerabilidad, la suma de estas desigualdades y limitaciones en oportunidades, capacidades y libertades, hace que la exclusión trascienda la pobreza y se manifieste bajo formas variadas y diversa, dependiendo los derechos que se vulneren, las oportunidades que se recorten y las libertades que se restrinjan, las cuales acentúan los círculos viciosos que tienden a reproducirse y perpetuarse.

  Avanzar hacia una sociedad incluyente, requiere de compromisos público y privado en donde las oportunidades de acceso a servicios, desarrollo de potencialidades garanticen la satisfacción de los derechos y la práctica de la democracia.

# C. PLATAFORMA FILOSÓFICA DEL PLAN

## MISIÓN

El Plan Departamental de Desarrollo "**BOYACÁ SE ATREVE",** a través de una gestión integrada y con la participación activa de la comunidad regional, se constituirá en el eje articulador de las acciones de gobierno que se agencien al interior del territorio, contribuirá de manera eficaz y eficiente al desarrollo armónico integral sostenible y ecológicamente sustentable, a través de la transformación social, económica, institucional e integración territorial para mejorar la calidad de vida de la población boyacense, basado en los valores y principios institucionales y democráticos.

## VISIÓN

En el año 2020 Boyacá será una región próspera y competitiva gracias a la generación de cadenas de valor basadas en la Ciencia, la Tecnología y la Innovación, el aprovechamiento estratégico de su posición geográfica, su diversidad de climas y culturas, su enorme potencial turístico, minero y agrícola, su infraestructura y conectividad, así como su profunda responsabilidad social y la conservación del medio ambiente que brinda a sus ciudadanos oportunidades de desarrollo social y económico en condiciones de sostenibilidad, equidad y seguridad.

## OBJETIVOS GENERALES DEL PLAN

- Fortalecer la economía del departamento con el fin de incrementar la participación en el Producto Interno Bruto Nacional, atreviéndonos a generar valor agregado para potencializar la riqueza, imprimiendo mayor dinamismo en todos los sectores económicos.

- Reducir la persistencia de los niveles de inequidad y marginalidad de la población del departamento de Boyacá.

- Impulsar la coordinación intersectorial para brindar una adecuada atención integral a la población Boyacense mejorando el impacto de los programas sociales.

- Fortalecer la institucionalidad de la sociedad civil para responder a las necesidades comunes de la población.

- Formular y ejecutar políticas departamentales de integración que permitan superar la incoherencia del accionar local y regional.

## ENFOQUES POR EJES ESTRATÉGICOS

### *EJE No. 1: UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A GENERAR DESARROLLO ECONÓMICO SIN ATENTAR CONTRA EL MEDIO AMBIENTE*

En este eje se plasma el sentir del ciudadano boyacense, relacionado con el manejo del territorio y la utilización de sus recursos de una manera racional, buscando una sostenibilidad, que permita su disfrute a las actuales generaciones, sin afectar a las futuras , relativo a gestión pública y privada, con una actitud de cambio, frente a lo que se ha venido haciendo tradicionalmente, enfrentando el reto de superar unas condiciones estructurales, que en el orden ambiental, afectan el entorno natural, desde su base.

Boyacá, es un territorio de gran biodiversidad, que posee una estructura ecológica principal, conformada por un sistema de paramos, pertenecientes a la cordillera oriental andina, que es proveedor y regulador de las cuencas hidrográficas, que corren hacia el Río Magdalena al nororiente y el río Orinoco al suroccidente, donde se localizan la represa de Chivor, embalse de la Copa en Toca, represa de Teatinos; las áreas protegidas: Parque Nacional Natural, de Pisba y el Cocuy y los Santuarios de Flora y Fauna de Iguaque y Guanentá – Alto Rio Fonce, complementado con cuerpos de agua de gran importancia nacional e internacional, como el lago de Tota, Fúquene, Iguaque, Socha, los Patos en Socotá, las Garzas y las Leches en el Cocuy, de orden natural y otras de construidas con fines económicos y sociales como el lago Sochagota en Paipa, represa y Gachaneca en Samacá, entre las más representativas, así mismo existen elementos de orden natural hidrográfico, como cascadas, de gran importancia paisajística, disponiendo también de unas estrechas llanuras en las regiones oriental y occidental, integradas con los ríos Magdalena y Arauca.

Este entorno ambiental, ha sido el soporte del desarrollo socioeconómico del departamento, que en su distribución espacial, en todo el territorio, se ha concentrado principalmente, en la zona alta o central del altiplano Cundiboyacense, donde se concentra mayoritariamente la población y se concentra la mayor producción.

El énfasis de la gestión ambiental, será la participación institucional pública y privada, participación ciudadana y la participación mixta, aunada con una ardua gestión internacional, de promoción y conocimiento de nuestro patrimonio natural, como de los eventos y sucesos que afectan la sostenibilidad, que impactan la población y los ecosistemas, a fin de que asuman sus responsabilidades y se integren para dar soluciones que mitiguen la problemática. De la misma forma se involucrará a la comunidad en buenas prácticas ambientales, mediante un componente educativo, para que se genere una conciencia ambiental, esencial para lograr una responsabilidad social.

De primordial importancia, para el manejo del sistema ambiental, es la referente a la gestión de residuos sólidos, que está relacionada de forma directa con la población, iniciando desde su sitio de vivienda, donde se producen los primeros residuos, que acumulados suman un alto volumen, que deben tener una gestión prioritaria, especialmente en la separación de los diferentes tipos de residuos, para iniciar procesos

de reciclaje, consolidar soluciones para la disposición final de orden regional, que permitan una escala apropiada para la gestión institucional, generando una viabilidad y sostenibilidad de los procesos.

La gestión de riesgos y desastres, será una prioridad en la agenda departamental, por la connotación de los fenómenos de orden natural, en la población, el territorio y la economía por las consecuencias generadas por su ocurrencia. Se aprovechará el recurso humano de alto nivel del que dispone el departamento, para promover cambios en nuestra manera de pensar y de actuar, para adaptarnos a los fenómenos climáticos actuales o esperados, encaminados a la reducción o moderación de la vulnerabilidad, Ante la amenaza de los fenómenos naturales, es parte esencial la construcción de un modelo de ocupación del territorio, que defina nuevos usos del suelo y su estrategia de ocupación, para reconfigurar el modelo productivo, constituyéndose en una oportunidad para crecer. Así mismo, a partir de la articulación de las Autoridades Ambientales, se construirá un Plan Departamental de Atención y Prevención de desastres.

Se dispondrá de herramientas y mecanismos, que incentiven unas mejores prácticas, desde el orden productivo, que tengan un respeto por los recursos naturales, dentro de una sostenibilidad, que permita un desarrollo económico, que no afecte los ecosistemas, pero cumpla con una responsabilidad social empresarial, generando fuentes de trabajo, para la población que reside en las zonas donde se localizan estos nodos productivos.

## *EJE No. 2: BOYACÁ SE ATREVE A CAMBIAR SU REALIDAD SOCIAL PARA POSICIONARSE ANTE EL MUNDO*

Un Boyacense que se atreve a transformar su realidad social para posicionarse ante el mundo, requiere de un desarrollo social en donde las personas puedan mejorar sus condiciones de vida en diferentes ámbitos: salud, educación, la recreación, la cultura, nutrición, acceso a agua potable, en igualdad de oportunidades para reducir brechas y evitar así las trampas de la pobreza (trabajo infantil, analfabetismo o bajo nivel educativo, capital de trabajo, acceso a la información, desnutrición, adolescentes gestantes, demografía entre otros), priorizando a los niños, niñas, adolescentes, jóvenes, adultos mayores, población en condición de discapacidad, mujer, víctimas del conflicto armando, indígenas, afrocolombianos, población rom y población diversa.

Por lo anterior, la política social del Departamento tiene como fin garantizar el Derecho al Desarrollo, aprobado por la Asamblea General de las Naciones Unidas el 4 de diciembre de 1986, que contempla "el derecho al desarrollo es un derecho humano inalienable en virtud del cual todo ser humano y todos los pueblos están facultados para participar en un desarrollo económico, social, cultural, y político en el que puedan realizarse plenamente todos los derechos humanos y libertades fundamentales, a contribuir a ese desarrollo y a disfrutar de él[3]". El objetivo del derecho al desarrollo es el mejorar el bienestar, la dignidad y la calidad de vida de los seres humanos, así como lograr una mayor igualdad económica y social, atendiendo especialmente a las necesidades de los individuos y grupos más vulnerables, respetando su diversidad cultural. Se dará especial prioridad a

[3]El enfoque poblacional en la planeación del desarrollo UNFPA 2008

garantizar el derecho a la vida, a la libertad, la integridad y la seguridad personal, grupos y comunidades en general.

De esta manera toda persona al ser sujeto central del desarrollo, debe potenciar al máximo sus capacidades y oportunidades que le permitan un desarrollo humano, en donde la libertad y la dignidad deben estar al alcance de todos. Así mismo se crearan las condiciones para que los ciudadanos boyacenses puedan lograr su proyecto de vida, con igualdad de oportunidades y sin discriminación alguna para acceder a los bienes y servicios indispensables, en un entorno regional propicio, eliminando las barreras que impiden a la población acceder a ingresos a través del empleo o el autoempleo y generación de una calidad de vida digna.

El desarrollo de estrategias estará basado en la gestión social integral que busca organizar, articular e integrar las acciones en los diferentes sectores y niveles territoriales, para la concreción de los derechos a partir generar capacidades en la población, atendiendo sus particularidades territoriales y asegurando la sinergia entre los diferentes actores, para el manejo eficiente de los recursos y la garantizando la participación de la población**.**

Sin embargo para avanzar en desarrollo social es necesario considerar las relaciones complejas que existen entre los aspectos sociales, económicos, ambientales y regionales con un enfoque integrado. El eje social busca generar un modelo de gestión articulado con garantía de derechos, para lograr cohesión social, formación de tejido social, mejorar la seguridad y convivencia y poder cumplir con los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

El eje social del plan de desarrollo Boyacá se Atreve, esta enmarcado por cinco componentes: Una educación Transformadora, Integración Sectorial y Modelo Preventivo en Salud, Cultura Renovación y Riqueza Humana, Deporte para Construir Ciudadanos y Vivienda Espacio Social y Afectivo de la Familia, los cuales darán cumplimiento a lo establecido en la constitución política nacional, normas y tratados internacionales, estrategia hechos y derechos, sentencias de la corte constitucional, leyes y decretos nacionales, que garanticen derechos.

***Boyacá se atreve a cumplir los Objetivos de Desarrollo del Milenio***

Las disparidades económicas podrían ser el origen del círculo de la pobreza que hace que la población vulnerable no cuente con las capacidades ni las oportunidades para participar activamente en el desarrollo de sus territorios. Por lo anterior en año 2000 la ONU con sus 189 dirigentes de los países miembros firmaron la declaración del Milenio, cuya finalidad fue generar un mundo basado en el respeto de los derechos humanos y las libertades fundamentales, con principios de dignidad humana, igualdad y equidad. Los ocho (8) compromisos denominados “Objetivos de Desarrollo del Milenio”, con sus respectivas metas cuantificables deben ser cumplidos por todos los países firmantes al finalizar el año 2015.

Los compromisos de Colombia fueron definidos en Documento CONPES Social 091 de 2005 y revisadas en el CONPES 140 de 2011. En el año 2006, Boyacá y el PNUD emprenden un proyecto encaminado a definir las metas del departamento y de cada uno de los 123 municipios, en donde a través de talleres municipales conformados por la sociedad civil, se construyeron planes de acción para la realización de ODM municipales.

Boyacá no ha estado ajena al compromiso que implica el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, es así como a través de mesas por objetivo ha realizado seguimiento y dinamizado su cumplimiento.

Las metas nacionales y departamentales son las siguientes:

### *Objetivo 1. Erradicar la pobreza extrema y el hambre*

TABLA No.2
METAS ODM –OBJETIVO 1

| Metas Nacionales | Metas Departamentales |
|---|---|
| Meta 1A<br>➢ Reducir del 53,8% al 28,5% el porcentaje de personas en pobreza<br>➢ Reducir del 20,4% a 8,8% el porcentaje de personas que viven en pobreza extrema<br>➢ Reducir de 9% a 1,5% el porcentaje de personas con ingreso inferior a (1,25) dólar diario (PPA 2005). | ➢ Reducir en 30% el porcentaje de personas con necesidades básicas insatisfechas-NBI.<br>➢ Reducir la pobreza medida por ingresos a 50%.<br>➢ Disminuir el porcentaje de población en pobreza extrema a 22%. |
| Meta 1B<br>➢ Disminuir la tasa de desempleo a nivel nacional de 16,70% a 8,50%.<br>➢ Disminuir la proporción de la población ocupada con ingresos diarios inferiores a 1,25 dólares PPA de 9,7% a 6%.<br>➢ Disminuir la proporción de la población ocupada con ingresos diarios inferiores a 2 dólares PPA de 12,3% a 8,5%.<br>➢ Disminuir la tasa de informalidad de trece áreas metropolitanas de 54,5% a 45%. | |
| Meta 1C<br>➢ Disminuir la prevalencia de la desnutrición global o bajo peso para la edad en menores de 5 años de 8,60% a 2,60%.<br>➢ Disminuir la prevalencia de desnutrición crónica o retraso en talla en menores de 5 años de 26,10% a 8%.<br>➢ Disminuir el porcentaje de población total en subnutrición de 17% a 7,50%.<br>➢ Disminuir de 7,68% a <10% el Porcentaje de niños con bajo peso al nacer. | ➢ Bajar la desnutrición entre 2005 y 2015 así: Desnutrición crónica total de 23.3% a 13.3%.<br>➢ Bajar la desnutrición entre 2005 y 2015 así: Desnutrición crónica severa de 4.7% a 2.0%.<br>➢ Bajar la desnutrición entre 2005 y 2015 así: Desnutrición aguda total de 2.2% a 1.1%.<br>➢ Bajar la desnutrición entre 2005 y 2015 así: Desnutrición aguda severa de 1.1% a 0.5%.<br>➢ Disminuir la desnutrición global en menores de cinco años a 7.2% |

Fuente: ODM

## *Objetivo 2. Lograr la educación primaria universal*

TABLA No. 3
METAS ODM – OBJETIVO 2

| Metas Nacionales | Metas Departamentales |
|---|---|
| ➢ Alcanzar la tasa de cobertura bruta en educación básica (preescolar, básica primaria, básica secundaria) del 100%<br>➢ Incrementar la tasa de cobertura bruta de educación media de 42.93 a 93%<br>➢ Disminuir la tasa de analfabetismo (personas entre 15 y 25 años) de 3.41 a 1%<br>➢ Incrementar de 7.18 a 10.63 el número de años promedio de estudio (población de 15 a 24 años)<br>➢ Disminuir de 6.10 a 2.30% la tasa de repetición. | ➢ Reducir la Tasa de Analfabetismo a 4,4%.<br>➢ Lograr una cobertura educativa bruta en grado obligatorio de preescolar de 90%.<br>➢ Lograr una cobertura bruta del 80% del componente educativo para primera infancia, en menores de 5 años, (SISBEN 1 y 2).<br>➢ Mantener como mínimo una cobertura bruta de educación primaria sobre el 100%.<br>➢ Alcanzar una cobertura bruta en educación básica secundaria sobre el 100%<br>➢ Alcanzar una tasa de asistencia del 95%<br>➢ Alcanzar una cobertura bruta del 100% en educación media.<br>➢ Alcanzar una tasa de asistencia del 85%<br>➢ Garantizar que la Deserción interanual entre los grados 0 a 9º se aproxime a 2%.<br>➢ Lograr que por lo menos el 87% de los estudiantes de 5º de primaria y 92% de los que cursan grado 9º del departamento alcancen como mínimo el nivel básico dentro de las Pruebas Saber para el promedio de las áreas.<br>➢ 75% de Instituciones Educativas articuladas en su educación media con programas de educación superior y/o instituciones educativas para el trabajo y el desarrollo Humano.<br>➢ Tener al 100% de las instituciones educativas públicas de los municipios no certificados del Departamento adelantando procesos educativos mediante el uso de Medios, Tecnologías de Información y la Comunicación - MTIC.<br>➢ Conseguir que la población entre 15 y 24 años alcance mínimo un promedio de escolaridad de 10 años. |

Fuente: ODM

## *Objetivo 3. Promover la igualdad entre los sexos y la autonomía de la mujer*

TABLA No. 4
METAS ODM – OBJETIVO 3

| Metas Nacionales | Metas Departamentales |
|---|---|
| ➢ Lograr la igualdad de género y la autonomía de la mujer.<br><br>Participación<br>➢ Incrementar por encima del 30% la participación de la mujer en los niveles decisorios de las diferentes ramas y órganos del poder público.<br><br>Mercado Laboral<br>➢ Disminuir la brecha en la tasa de participación femenina de 34.8 puntos porcentuales a 20 p.p de la tasa de desempleo de 6.8 p.p. a 3 p.p. y de ingresos laborales mensuales promedio de 23.5 a 18%<br><br>Violencia de Género<br>➢ Medir cada cinco años (Encuesta Nacional de Demografía y Salud ENDS), la magnitud y características de la violencia de pareja en el país y definir las metas anuales de reducción.<br>➢ Implementar y mantener en operación una estrategia intersectorial de vigilancia en salud pública de la violencia intrafamiliar, específicamente de la violencia de pareja contra la mujer, en Bogotá, Medellín, Cali, Barranquilla y Bucaramanga en el 2008, y en las demás capitales de departamento en el 2015. | ➢ Creación de un sistema único de vigilancia, notificación y monitoreo en VIF a partir de un comité técnico de seguimiento articulado a una red de intercambio de investigaciones, un sistema de información en VIF y de atención efectiva integral.<br>➢ Incrementar en 25% la capacitación a las familias en equidad de género.<br>➢ Adelantar estudios que permitan la evaluación y seguimiento del impacto de las estrategias de prevención, atención y disminución de la VIF, al menos cada 2 años.<br>➢ Perfeccionar la detección de casos de VIF, maltrato y abuso a los menores, previendo un sistema de red para la atención efectiva y puntual de dichos casos que incluya una atención integral<br>➢ Sobre los casos dictaminados disminuir la tasa de violencia intrafamiliar en 5%. Línea Base 2007: 309 por 100.000 habitantes.<br>➢ Establecer la línea base para el Departamento de Boyacá en materia de discriminación laboral a la mujer y articularla al Observatorio Social.<br>➢ Incrementar en el 50% el número de mujeres capacitadas en procesos productivos integrales.<br>➢ Incrementar en 5% la participación de la mujer en los niveles decisorios de la administración pública.<br>➢ Incrementar en 10% la cobertura de programas orientados a generar liderazgo desde la perspectiva de género entre niños y niñas, desde los primeros grados escolares. |

Fuente: ODM

### *Objetivo 4. Reducir la mortalidad infantil*

TABLA No. 5
METAS ODM – OBJETIVO 4

| Metas Nacionales | Metas Departamentales |
|---|---|
| ➢ Reducir la mortalidad en menores de 5 años, a 17 muertes por 1000 nacidos vivos.<br>➢ Reducir la mortalidad en menores de 1 año, a 19 muertes por 1000 nacidos vivos.<br>➢ Alcanzar y mantener las coberturas de vacunación en el 95%, con el Plan Ampliado de Inmunizaciones (PAI) para los menores de 5 años, en todos los municipios y distritos del país. | ➢ Disminuir la mortalidad de menores de 5 años a 17 por cada mil nacidos vivos.<br>➢ Disminuir para menores de 1 año a 14 muertes por cada cien mil nacidos vivos.<br>➢ Lograr y mantener la cobertura de vacunación con todos los biológicos del Programa Ampliado de Inmunizaciones – PAI, por encima del 95% en niños y niñas menores de un año. |

Fuente: ODM

### *Objetivo 5. Mejorar la salud materna*

TABLA No. 6
METAS ODM – OBJETIVO 5

| Metas Nacionales | Metas Departamentales |
|---|---|
| ➢ Reducir la razón de mortalidad materna a 45 muertes por 100.000 nacidos vivos.<br>➢ Incrementar al 90% el porcentaje de mujeres con cuatro o más controles prenatales.<br>➢ Incrementar la atención institucional del parto y por personal calificado al 95%.<br>➢ Incrementar la prevalencia de uso de métodos modernos de anticoncepción en la población sexualmente activa a 75%, y entre la población femenina de 15 a 19 años a 65%.<br>➢ Detener el crecimiento del porcentaje de adolescentes que han sido madres o están en embarazo, manteniendo esta cifra por debajo de 15%.<br>➢ Reducir la tasa de mortalidad por cáncer de cuello uterino a 6.8 muertes por 100.000 mujeres. | ➢ Reducir la mortalidad materna a 45 muertes por cada cien mil nacidos vivos.<br>➢ Mantener el 97% de las mujeres embarazadas con 4 controles prenatales como mínimo con base en la norma técnica para la detección temprana de alteraciones en el embarazo.<br>➢ Mantener un nivel mínimo de 95% en atención institucional del parto.<br>➢ Elevar al 75% la proporción de uso adecuado de métodos modernos de anticoncepción en población sexualmente activa.<br>➢ Incrementar la prevalencia de uso de anticonceptivos en la población de 15 a 19 años sexualmente activos, de 40% a 65%.<br>➢ Mantener por debajo del 14% los índices de mujeres embarazadas adolescentes.<br>➢ Reducir la mortalidad de cáncer de cuello uterino, de 12 a 6 muertes por 100 mil mujeres mayores de 35 años. |

*Fuente: ODM*

***Objetivo 6. Combatir el VIH/sida, paludismo y otras enfermedades endémicas***

TABLA No. 7
METAS ODM – OBJETIVO 6

| Metas Nacionales | Metas Departamentales |
|---|---|
| ➢ Mantener la prevalencia de infección por VIH por debajo del 1.0%, en población de 15 a 49 años.<br>➢ Reducir en 2% la transmisión materna infantil del VIH.<br>➢ Aumentar la cobertura de tratamiento antirretroviral en 88.5%<br>➢ Reducir en 34 casos de mortalidad por malaria<br>➢ Reducir en 47 casos la mortalidad por dengue<br>➢ Reducir la letalidad por dengue de 4.64 a 2% | ➢ Mantener la prevalencia de infección por debajo del 0,1 por cada cien habitantes en población general de 15 a 49 años de edad.<br>➢ Establecer una línea de base en el quinquenio 2005 - 2010 para lograr medir la mortalidad por Sida y reducirla en 20% durante el quinquenio 2010 - 2015.<br>➢ Reducir en 20% la incidencia de transmisión madre - hijo durante el quinquenio 2010 - 2015, comparación con el quinquenio 2005 - 2010.<br>➢ Para 2015 garantizar al 100% la cobertura de terapia antirretroviral a las personas que la requieran.<br>➢ Mantener en 0 la mortalidad por malaria.<br>➢ Reducir en un 60% los casos de morbilidad por malaria.<br>➢ Garantizar diagnóstico oportuno y tratamiento al 100% de los casos confirmados por el laboratorio de salud pública.<br>➢ Reducir en un 60% los casos de morbilidad por dengue y mantener en cero la mortalidad por dengue grave en el Departamento.<br>➢ Reducir a menos del 10% y mantener en estos niveles los índices de infestación de Aedes Aegypti en los municipios por debajo de 1.800 mts sobre el nivel del mar. LB: No disponible<br>➢ Garantizar el diagnóstico, tratamiento y seguimiento al 100% de los niños menores de 15 años de los municipios con riesgo (58 de los 123 municipios) para la enfermedad de Chagas y la cardiopatía infantil.<br>➢ Reducir en un 30% el número de casos Chagas a 2015. |

*Fuente: ODM*

## *Objetivo 7. Garantizar la sostenibilidad ambiental*

TABLA No. 8
METAS ODM – OBJETIVO 7

| Metas Nacionales | Metas Departamentales |
|---|---|
| ➢ Reforestar 23.000 hectáreas anuales.<br>➢ Eliminar 10% de la línea de base de hidroclorocarbonos (HCFC)<br>➢ Consolidar las áreas Protegidas del Sistema de Parques Nacionales Naturales, incrementando la superficie de áreas protegidas del SPNN en 1.000.000 de hectáreas, y formular los planes de manejo de la totalidad de las hectáreas.<br>➢ Incorporar a la infraestructura de acueducto a, por lo menos 5.9 millones de nuevos habitantes urbanos y 1.4 millones de habitantes rurales a una solución de abastecimiento de agua.<br>➢ Incorporar 7.7 millones de habitantes a una solución de alcantarillado urbano y un millón de habitantes a una solución de saneamiento básico, inclusive soluciones alternativas para las zonas rurales.<br>➢ Disminuir el número de hogares que habitan en asentamientos precarios. | ➢ Reforestar y/o mantener 1.000 hectáreas de bosques anualmente.<br>➢ Legalizar el 100% de los predios que conforman las áreas estratégicas priorizadas por el Departamento.<br>➢ Adquirir 10.000 hectáreas para la conservación y protección de recursos naturales en el departamento.<br>➢ Declarar al menos diez áreas estratégicas en el sistema de áreas protegidas del departamento.<br>➢ Formular planes de manejo de por lo menos las cinco áreas declaradas como estratégicas en el sistema de áreas protegidas.<br>➢ Implementar estrategias para alcanzar gestión administrativa respetuosa del ambiente, inicialmente en materia de reciclaje y racionalización del uso de la electricidad.<br>➢ Formular al menos 6 Planes de Ordenación y Manejo de las Cuencas Hidrográficas -POMCAS-<br>➢ Implementar en un 20% el Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos en los municipios vinculados al Plan Departamental de Aguas.<br>➢ Alcanzar una cobertura de acueducto urbano de 99.5%.<br>➢ Alcanzar una cobertura de alcantarillado urbano de 94%.<br>➢ Reducir el déficit total de vivienda urbana en 40%.<br>➢ Contar con el inventario perfectamente actualizado de terrenos aptos para la construcción de Viviendas de Intereses Social.<br>➢ Ejecutar planes de construcción y mejoramiento de vivienda en el 100% de los municipios; incluir pertinencia de hogares higiénicos para disminuir incidencia de enfermedades endémicas. |

*Fuente: ODM*

El Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD y la Fundación Grupo Energía de Bogotá (FGEB), realizan en 2011 un seguimiento a las metas departamentales, en donde el esfuerzo realizado se ve reflejado en el avance de indicadores trazadores. Es importante destacar que el documento tuvo como factor primordial analizar el impacto generado por la segunda temporada invernal y como este factor incluye en el logro de las metas propuestas.

## *EJE No. 3: UNA ECONOMÍA QUE SE ATREVE A GENERAR VALOR AGREGADO PARA POTENCIALIZAR SU RIQUEZA*

Desde la perspectiva económica del departamento, el presente Plan de Desarrollo, da una mirada integral del territorio; el punto de partida está en la definición de cinco componentes generales entre los que tenemos; el primero denominado ***Boyacá competitiva ante el Mundo***; este a la vez subdivido en cinco elementos: *Inteligencia Productiva*, entendida como el mecanismo fundamental para la competitividad regional y generación de empleo, elemento esencial que debe partir desde los centros educativos, donde la misión en debe más ir más allá de la formación educativa, sino sensibilizar hacia el empresarismo y la implementación una oferta de programas en nuevas tecnologías que proyecte al departamento.

Así mismo el *Liderazgo integral para la productividad*; previsto para quienes asuman el liderato en la toma de decisiones con una visión abierta y global, amplia preparación para el mundo de hoy, con ética y responsabilidad sobre el actuar de su territorio. De igual manera; la *Innovación y conocimiento para la prosperidad*; concebida como la aplicación de las tecnologías de la información y las comunicaciones como interfaz dinámica de acción – participación entre todos los actores del desarrollo del departamento, permitirán implementar una plataforma convergente para la innovación y el conocimiento, y así construir en conjunto su nuevo rumbo.

De otra parte el concepto de los *Grandes capitales*; desde lo planteado en el programa de gobierno; nuestro departamento contiene riquezas materiales e inmateriales, su gente, su paisaje y un sinfín de oportunidades, para esto se potenciará a Boyacá en pro de sus capitales y no de una sectorización independiente, ya que todos somos parte de este.

El segundo componente denominado **Infraestructura para la productividad**; se entiende que el desarrollo del territorio está altamente condicionado a la construcción de las vías que nos permitan ser competitivos. Conectar los centros de consumo, con las áreas productivas ayudará a disminuir los costos de producción y a mejorar la logística de comercialización. Los ejes trasversales y las vías de alto tráfico deben contribuir a desarrollar de manera eficiente nuestra privilegiada posición geográfica en el centro del país.

La Agricultura, turismo y la minería; son tres componentes de este eje económico; que desde la directriz de la administración departamental se han catalogado como los motores del desarrollo regional; en concordancia con las denominadas locomotoras del desarrollo; se aborda conceptualmente cada uno de estos:

**Desarrollo Rural y Productividad:** Se explica como la actividad económica que comprende la producción, industrialización y comercialización de productos agrarios pecuarios, forestales y biológicos. Esta rama de industrias se divide en dos categorías, alimentaria y no alimentaria, la primera se encarga de la transformación de los productos de la agricultura, ganadería, riqueza forestal y pesca, en productos de elaboración para el consumo alimenticio, en esta transformación se incluye los procesos de selección de calidad, clasificación (por tamaño), embalaje-empaque y almacenamiento de la producción agrícola, a pesar que no haya transformación en si y también las transformaciones posteriores de los productos y subproductos obtenidos de la primera transformación de la materia prima agrícola. La rama no-alimentaria es la encargada de la parte de transformación de estos productos que sirven como materias primas, utilizando sus recursos naturales para realizar diferentes productos industriales.[4]

El cuarto componente **Turismo**, Boyacá un destino de clase mundial; se procura la articulación con la política nacional de turismo. Para articular los esfuerzos del Plan Nacional de Turismo, según la Organización Mundial del Turismo, el turismo comprende las actividades que realizan las personas durante sus viajes y estancias en lugares distintos al de su entorno habitual, por un período consecutivo inferior a un año y mayor a un día, con fines de ocio, por negocios o por otros motivos.

Arthur Bormann, Berlín 1930 define que el Turismo es el conjunto de los viajes cuyo objeto es el placer o por motivos comerciales o profesionales y otros análogos, y durante los cuales la ausencia de la residencia habitual es temporal, no son turismo los viajes realizados para trasladarse al lugar de trabajo.[5]

Boyacá es hoy un destino turístico para diversas regiones del país, que encuentran atractivos en su paisaje, su clima, su cultura, su arquitectura o sus creencias religiosas. No obstante, gracias a su diversidad y potencialidad, en su entorno existen atractivos naturales, culturales e históricos con los cuales “Boyacá se atreve” a ser un destino de clase mundial, con el proyecto de las siete maravillas de Boyacá para el mundo.

Finalmente el quinto, **Minería** atractiva para la inversión extranjera. Se denomina así a la actividad económica primaria relacionada con la extracción de elementos de los cuales se puede obtener un beneficio económico. Dependiendo del tipo de material a extraer la minería se divide en metálica y no metálica.[6]

Boyacá ha sido por años, cuna de explotación de importante diversidad de minerales, pasando por las esmeraldas, el carbón, la caliza, la arena, y el mismo petróleo, aportando de manera importante a la producción nacional y satisfaciendo importantes mercados tanto nacionales como extranjeros.

Así mismo las **artesanías**; otro sector igualmente importante para el desarrollo económico, social y cultural de Boyacá; se entiende como la expresión de la cultura ancestral de los artesanos; quienes demuestran una enorme creatividad, imaginación, ingenio y talento que caracteriza al boyacense.

[4] http://es.wikipedia.org/wiki/Agroindustria
[5] Die ehrevomFremdenverkehr, 1930
[6] http://es.wiktionary.org/wiki/minería

Boyacá es un territorio de características heterogéneas en su diversidad cultural, ambiental, económica, social, territorial, poblacional y su relación con el medio natural del Departamento. La interrelación hombre territorio ha generado un sistema de espacialización que ha determinado unas condiciones del habitante boyacense, con unos desequilibrios regionales por las formas de utilización del territorio. Debido a la cultura boyacense se ve la posibilidad de aprovechar los recursos endógenos a fin de propiciar un desarrollo armónico, especialmente en lugares donde las condiciones de pobreza extrema son más acentuadas, a la vez es importante el ordenamiento del territorio para convertir las circunstancias adversas en favorables para los habitantes y superar las desventajas y hacer posible la equidad (reconocimiento de las diferencias) en todos los ámbitos de la vida local.

Como quiera que la situación de desigualdad, genera distintos niveles de desarrollo, el enfoque debe ser integral, con una aplicación subregional, articulando lo económico humanista, social, cultural, ambiental y urbano regional, que permita repotenciar el territorio a fin de generar mayores niveles de productividad para hacerlo más competitivo, en búsqueda de un equilibrio social con igualdad de oportunidades.

Desde lo económico y de forma sistémica con principios donde se generan condiciones para impulsar las dinámicas económicas y productivas, incorporando factores de competitividad y elementos claves para darle fortaleza a la economía, entre los que se destacan la ciencia y la tecnología; para esto se requiere generar capacidades para su desarrollo, preparar el capital humano, mejorar la infraestructura en comunicaciones y fortalecer las finanzas públicas que permitan un desarrollo integral sostenible en el territorio.

De otra parte, el desarrollo sostenible, debe ser el pilar fundamental en el desarrollo de la economía las necesidades de la población, sin comprometer el bienestar de las generaciones futuras, donde existe un equilibrio en el crecimiento económico, progreso social y sostenibilidad ambiental en el territorio.

Por consiguiente, se evidenciantres conceptos importantes para Boyacá como son el desarrollo endógeno, concebido desde una mirada de lo rural, buscando el desarrollo de la población campesina, lo mismo que propiciar las condiciones para garantizar la seguridad alimentaria de la población en el territorio teniendo como elemento importante la sostenibilidad ambiental.

Finalmente el Desarrollo regional; se concibe como la transformación de un territorio, en el que intervienen integradamente aspectos sociales, económicos, culturales y ambientales; este está fuertemente asociado con la generación de condiciones para el impulso e implementación de procesos productivos que conlleven al mejoramiento de la productividad y competitividad en ambientes internos y externos de la economía regional**.** En un mundo globalizado, el tema de la competitividad se torna en el nuevo paradigma para garantizar un crecimiento acelerado y moderno. Esta perspectiva se considera pertinente por la posibilidad de posicionar algunos renglones económicos en los mercados internacionales y para avanzar en modernizar el aparato productivo relacionado con los mercados internos y mejorar la productividad para los mercados externos.

Así mismo la visión que se plantea para el 2020 “Boyacá se atreve” a desarrollarse como una región prospera, competitiva, que gracias a la generación de cadenas de valor y al aprovechamiento estratégico de la posición geográfica, su diversidad de climas y culturas,

su enorme potencial minero y agrícola, su infraestructura y conectividad, así como su profunda responsabilidad social y la conservación del medio ambiente en condiciones de equidad y seguridad. Además su capacidad de trasformación productiva y la proyección de sectores, gracias al apoyo e importante inversión que se dio en innovación, ciencia y tecnología.

***Ciencia, Tecnología e Innovación (CT+i)***

El desarrollo de la Ciencia, Tecnología e Innovación (CT+i) es la responsable de la realidad una región; la realza y promueve estratégicamente mediante el crecimiento y alta competitividad en todos los sectores sociales, políticos y económicos reflejados localmente en calidad de vida de sus habitantes.

Boyacá tiene la potencialidad de ser un polo de desarrollo por la gama de potenciales que posee, desafortunadamente, la mayoría permanecen ocultos ante sí misma, el país y del mundo. **La mayor debilidad de Boyacá es que no le ha apostado a la** CT+i; desconoce los actores, su estado, evolución y aporte, pero sobretodo, su importancia. La construcción requerida del aporte de destacados científicos de la región en todas las áreas, quienes seleccionarán minuciosamente sectores –problemas, necesidades- de trabajo prioritarios, varios serán multidisciplinarios. Aun cuando es una propuesta innovadora para la transformación regional, se tendrán resultados a corto plazo y una inminente proyección a mediano y largo tiempo, según las necesidades identificadas y el desarrollo ordenado y sistemático.

La idea de bienestar social y competitividad serán la razón de ser, dentro de un escenario realista, concreto y optimista. Será una apuesta que involucrará el sector privado y público, todos somos Boyacá.

La aplicación del conocimiento pretende la real transformación de Boyacá; los referentes serán principalmente las necesidades prioritarias detectadas, sin apartarse de los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo que le apuestan a un crecimiento sostenible y de competitividad de cada región del país, los programas científicos propuestos para el país, junto con grandes temas y desafíos mundiales. La elaboración y ejecución de un programa de CT+i será una acción novedosa, a la que “Boyacá se atreve”. Pocas veces se ha pensado y hecho realidad en la sociedad Boyacense basada en análisis y resultados científicos; éste modelo ha sido exitoso en reconocidos lugares del mundo. Será la ciencia apostándole al bienestar social, económico y político de la región; será un crecimiento real y sólido. Se requerirá:

1. Proposición de CT+i en la resolución de los problemas prioritarios
2. Selección e integración del capital humano –científicos- con capacidades de identificar y dar soluciones integrales a los problemas de Boyacá.
3. Aplicación de la CT+i en:
    - Social, salud, educación y pobreza
    - Económico, sector productivo
    - Sector empresarial
    - Sector agrícola

## *EJE No. 4: UNA ADMINISTRACIÓN QUE SE ATREVE A PROMOVER EL BUEN GOBIERNO*

El Plan Departamental de Desarrollo "Boyacá se Atreve" se propone abordar y resolver las necesidades más apremiantes de la población Boyacense; promoviendo la participación con transparencia y equidad, expresa la voluntad de un gobernante para acercar los derechos y la forma de gobernar al servicio de los gobernados como habitantes y su hábitat.

Para integrar y articular el Departamento en sus aspectos físico, social, cultural, económico ambiental, político administrativo, en las dinámicas del desarrollo; la administración involucra los preceptos estratégicos de planeación; estimulando la participación ciudadana en la construcción de los planes y programas que benefician el desarrollo y la solución de las necesidades más apremiantes de la población.

Para que Boyacá alcance la prosperidad democrática, se fortalecerá la gestión a través del Sistema de Planeación Territorial para la Administración Pública, mediante modelos de desarrollo ejecutados desde el Sistema de Gestión de la Calidad para el dinamismo en la organización y fomento de la economía del departamento, hacia la competitividad regional y la generación de empleo; mediante el impulso y promoción de las potencialidades y ventajas comparativas y competitivas de su gente.

Por esta razón este eje, se constituye en el orientador de las buenas prácticas y conductor de la Transparencia, Gobernanza, Participación Ciudadana, Rendición de Cuentas Públicas, Apoyo a la Descentralización e Institucionalidad, la asesoría y la asistencia técnica para la Construcción del Bienestar de la Sociedad.

En tal sentido, para un buen gobierno: "Boyacá se Atreve" a trabajar bajo los principios de: Participación, Legalidad, Transparencia, Responsabilidad, Consenso, Equidad, Eficacia, Eficiencia y Sensibilidad. Fundamento bajo el cual se pretende asegurar que la corrupción tienda a cero y que durante el proceso de la toma de decisiones se tengan en cuenta las ínfimas peticiones, así como la voz de los más desfavorecidos, trabajando en equipo para la superación de las necesidades sociales.

El Buen Gobierno genera responsabilidad social siempre que el fin esperado reconozca el interés de la sociedad y responda ante ella; asegurando un Desarrollo humano. "Boyacá se Atreve" a construir una gran Alianza de concurrencias y de propósitos de largo plazo al 2020, donde se preceptué la gobernabilidad, la inclusión, la tolerancia política, buenas prácticas de gestión; donde el manejo de los recursos públicos sea sagrado, y su ejecución necesaria y apalancadora de proyectos; de tal manera que se cumpla con los mandatos constitucionales y normativos, amparados con la participación ciudadana como eje del capital social y compromiso fundamentado en los principios de Eficiencia, Eficacia y Efectividad , en donde cualquier ciudadano pueda acceder a la información, a través de los diferentes medios de comunicación para conocer todas las acciones de gobierno hacia la permisividad de un Boyacá productivo y competitivo".

Por eso desde el eje de buen gobierno, "Boyacá se Atreve" a lograr el fortalecimiento institucional de la administración Departamental, no solamente con los programas

sociales y/o económicos, que surjan de los diferentes ejes; sino que haya servidores públicos comprometidos con la sociedad civil y las administraciones de los municipios para poner en ejecución en forma eficaz y eficiente con cero tolerancia a procesos de corrupción la gestión de los proyectos para el desarrollo a través de los jóvenes constructores del territorio y de la accesibilidad de las nuevas tecnologías y la gestión del conocimiento como estrategia de innovación trasversal en materia de comunicaciones.

La participación ciudadana y la formación de capital social será una condición primordial, para que el ciudadano desde una agremiación o como parte de la sociedad activa del departamento y en pleno uso de los derechos de participar en las decisiones del gobierno departamental, harán que las políticas logren el su verdadero impacto.

La corrupción como flagelo, será combatida y derrotada en todos sus niveles de gobierno y para esto todos y cada uno de los servidores públicos y de la sociedad civil participante, deberán ser transparentes y garantizar que todos sus actos desde la toma de decisiones hasta sus propias ejecuciones y las políticas gubernamentales tengan publicidad frente al ciudadano boyacense.

Para poder cumplir con los objetivos de participación ciudadana, lucha contra la corrupción, “se hace necesario modernizar la infraestructura de la información y el acceso a la misma en tiempo real”, por lo que es prioridad conectar al Departamento con cada uno de sus 123 municipios, dotando al Gobierno Departamental de herramientas informáticas modernas y de fácil uso por todos y cada uno de sus usuarios.

Dentro de las funciones del Departamento en el tema de la descentralización es la de hacer asesoría y asistencia técnica a los municipios de su jurisdicción, para el gobierno de Boyacá como premisa de buen gobierno, será prioridad asistir a las 123 administraciones locales en todos y cada uno de los temas que cada una de las sectoriales trabaje y favorezcan a los municipios potenciado las realidades y condiciones de cada Ente local.

Cada uno de los Servidores Públicos del Gobierno Departamental, teniendo en cuenta que estamos **Certificados en calidad,** es obligatorio su cumplimiento y puesta en marcha de todos y cada uno de los procesos vinculados a la Administración y de los que llegaren a ser necesarios implementar debido a nuevas realidades y posibles nuevas funciones.

Es importante que la ciudadanía sepa la Administración Departamental, garantizara la seguridad trabajando coordinadamente con las fuerzas armadas en su calidad de responsables constitucionales y teniendo en cuenta que por esta vía no solamente se puede garantizar el bienestar de la comunidad sino procesos de competitividad y por ende la presencia integral de la población en su desarrollo y posicionamiento en Colombia y en el Mundo.

## *EJE No. 5: UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A INTEGRARSE CON LA REGIÓN Y CON EL MUNDO*

Desde el programa de gobierno “Boyacá se Atreve”, se identificó que dentro de los procesos de desarrollo, se requiere de una dinámica y activa relación del departamento con los municipios, sus provincias, la nación y el mundo; y una

importante cooperación con los departamentos vecinos, fortaleciendo la complementariedad económica y la cultura regional.

La localización estratégica del departamento en el contexto nacional, sus lógicas de conectividad, su diversidad geográfica y los atributos humanos y territoriales hacen de Boyacá un departamento privilegiado en términos de dinámicas de integración regional, nacional e internacional, es por esto que el sistema de integración regional desde las ventajas comparativas y competitivas se convierten en una oportunidad para el desarrollo territorial a través de planes, programas y proyectos que faciliten estos procesos en virtud del capital endógeno territorial que puede ofertar el departamento.

Estas oportunidades no solo repercuten en términos de crecimiento económico y competitividad, sino también son la gran apuesta del Departamento para mejorar la calidad de vida de los boyacenses como sujeto activo del desarrollo territorial sin distingo de limites político administrativos, la competitividad como objeto del desarrollo enmarcado en un pensamiento global con actuaciones locales y la integración regional como estrategia para llegar al fin. Es por esta razón que la integración regional se plantea como la base de proyección del desarrollo integral y competitivo de Boyacá.

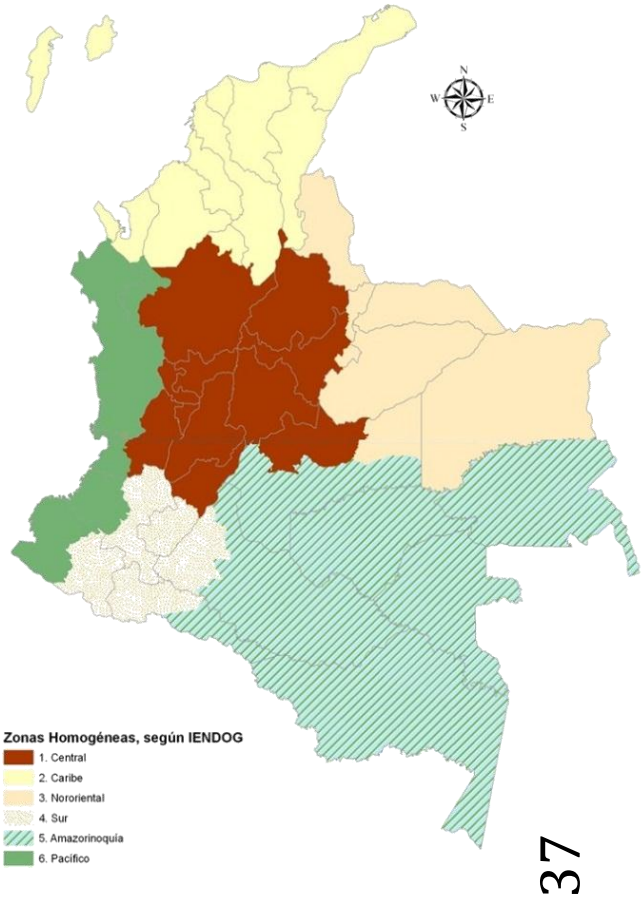
El Departamento prevé la integración regional a partir de tres grandes escenarios de acuerdo con las dinámicas globales sin desconocer las lógicas de integración Inter departamentales, locales municipales e Internacionales, teniendo como componente transversal al ordenamiento territorial como el elemento estructurante de estas lógicas territoriales.

La integración regional del departamento de Boyacá se enmarca dentro de lo dispuesto en la reciente legislación en materia de Ordenamiento Territorial, Sistema General de Regalías y Plan Nacional de Desarrollo, así:

El Plan Nacional de Desarrollo 2011 – 2014 (Ley 1450 de 2011) trata de manera extensa y detallada el tema de integración regional haciendo prioritario el desarrollo de iniciativas territoriales de gran escala, dentro del plan se consideran los siguientes ejes estratégicos: Convergencia y desarrollo regional y Soportes transversales a la seguridad democrática.

En lo referente a la ley 1454 de 2011 por medio de la cual se dictan normas orgánicas sobre ordenamiento territorial se desarrollarán los principios contemplados en el artículo tercero, específicamente los siguientes: Integración, Regionalización, Solidaridad y Equidad Territorial, asociatividad y Equidad Social y Equilibrio Territorial.

MAPA No. 1
MODELO DE REGIONALIZACIÓN DEL PAIS




Fuente: Cartografía DANE, elaboración DDTS – DNP, 2009

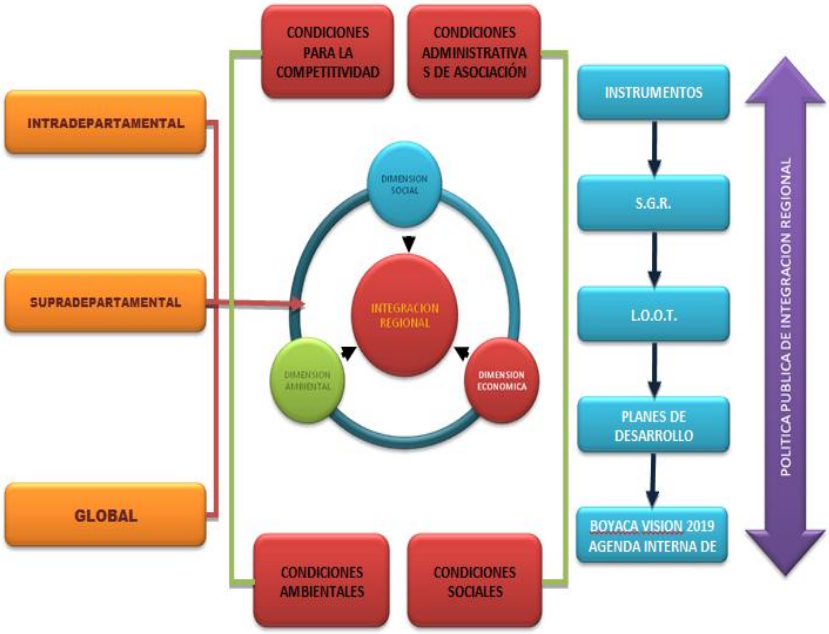
Respecto al acto legislativo 5 de 2011 por el cual se constituye el sistema general de regalías, el departamento actuará dentro de lo dispuesto en los decretos 4923 y 4950 de 2011 como elementos de base para la expedición de la ley que reglamente el mencionado acto legislativo.

Relevante para el Departamento de Boyacá y para el municipio de Cubará los procesos de Integración Fronteriza en el marco de la Ley 191 de 1995 y Decretos Reglamentarios.

***Estrategia***

La estrategia de integración se visualiza a partir de las condiciones actuales de Competitividad desde las vocaciones productivas; de las condiciones sociales orientadas a reducir las inequidades existentes en nuestro territorio; de las condiciones ambientales teniendo en cuenta las áreas de protección y conservación para generar el aprovechamiento de áreas con conceptos de sostenibilidad y sustentabilidad y de las condiciones administrativas buscando las coordinación interinstitucional.

GRAFICO No. 1
MODELO DE INTEGRACIÓN REGIONAL




Fuente: DAPB - 2012

A partir de estas lógicas y con base en el documento "***BOYACÁ VISIÓN 2019*** *territorio de libertad y prosperidad bicentenaria*" desarrollado por el Departamento Administrativo de Planeación de Boyacá, con el acompañamiento del Departamento Nacional de Planeación, se definieron programas en pro de "El óptimo aprovechamiento de las potencialidades de desarrollo del País y la reducción de los desequilibrios regionales…"[7] planteando líneas temáticas sobre asuntos estratégicos para el departamento, como su internacionalización, el ordenamiento territorial y los sistemas de transporte, entre otros, para la estructuración de enfoques dinamizadores de las potencialidades de Boyacá para el desarrollo territorial, el cual incluye desde el análisis sistémico del territorio un modelo de desarrollo con enfoque territorial, en el que se definen escalas de intervención (intra, meso y supraregional) que potencia las capacidades diferenciales y especializadas de las diferentes áreas geográficas de Boyacá, caracterizadas en el estudio para la "Formulación de un modelo de Ordenamiento Territorial Sub - Regional"[8], el cual permite definir las líneas de intervención estratégica regional del Departamento en el ámbito de integración regional.

[7]DNP – DAPB. BOYACÁ VISION 2019: territorio de libertad y prosperidad bicentenaria. 2011
[8]Contrato de Prestación de Servicios No 000513 de 2011 Gobernación de Boyacá.

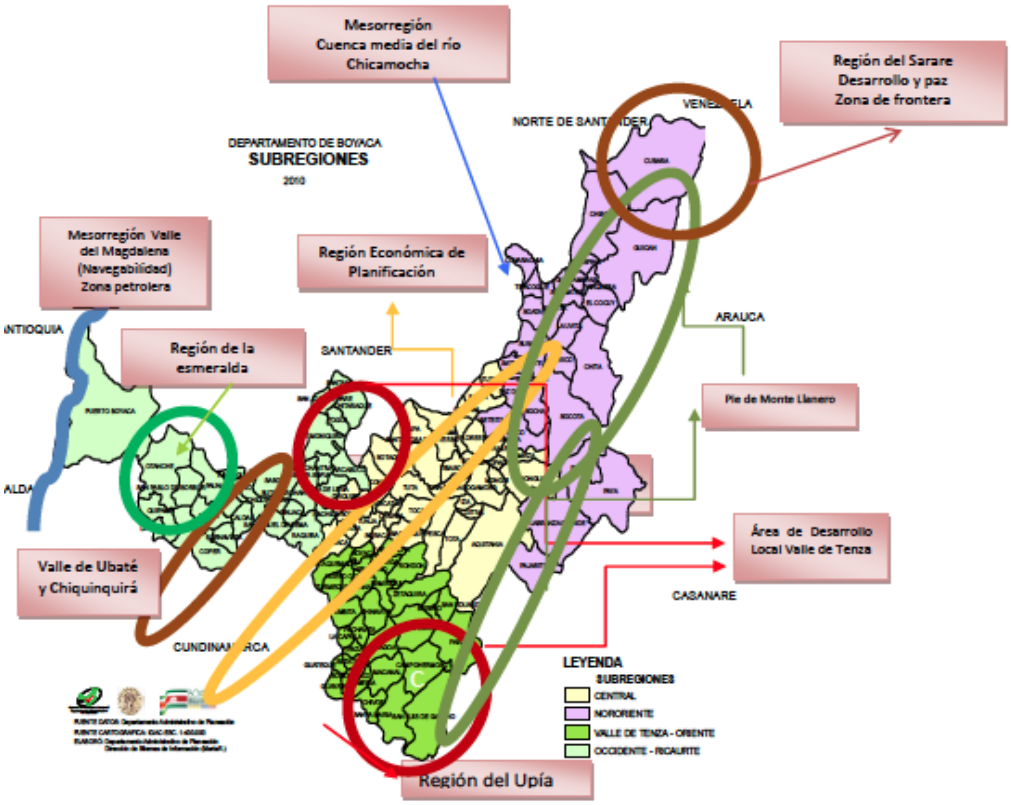
Como formas de Integración se prevén las ADR y las Meso regiones.

**Lógicas de la integración**

La diversidad de potenciales que posee el Departamento y su diferenciación permiten identificar y focalizar las variables socio económicas y ambientales que le dan a cada una de las áreas geográficas de Boyacá una serie de características que la diferencian en términos de ventajas comparativas y competitivas en relación con sus posibles entornos de integración.

Estos capitales se enfocan en tres ejes estratégicos para la definición de agendas comunes objeto de la integración regional así:

MAPA No. 2
SUBREGIONALIZACIÓN PARA BOYACÁ




Fuente: Grupo Territorial DAPB - 2011

**Eje social:** su principal objetivo es aprovechar las lógicas de cercanías entre centros mejor dotados y con mejores niveles de conectividad para la atención de las necesidades básicas de la población localizada en las diferentes áreas geográficas del Departamento, está compuesta por tres ejes temáticos los cuales son prestación de servicios públicos, Acceso a Bienes y Servicios y Superación de la Pobreza.

**Eje Económico** la seguridad alimentaria del departamento, el aseguramiento institucional de los mercados, y la estabilización de la oferta serán temas prioritarios para el desarrollo económico regional del departamento para lo cual la inclusión de estos temas en los planes de competitividad de nuestros vecinos regionales será parte fundamental del fomento productivo de Boyacá.

**Eje Ambiental**: las condiciones de biodiversidad de Boyacá hacen del tema ambiental uno de los principales medios para la integración regional, sus áreas protegidas, las relaciones entre cuencas hidrográficas y las áreas estratégicas forestales complementarán y darán sustento ecológico a las nuevas dinámicas y crecimiento del territorio Boyacense.

**POR LO ANTERIOR, SE PRETENDE:**

- Creación de la mesa de Planificación Regional de Boyacá.
- Configuración del Sistema de Ordenamiento Territorial Sub regional de Boyacá.
- Apoyo técnico al Ordenamiento y Planeación del Desarrollo Territorial Municipal.
- Apoyo técnico para la incorporación de la gestión del riesgo en los ordenamientos territoriales municipales.
- Desarrollo técnico institucional para el Sistema de Ciudades del Departamento.

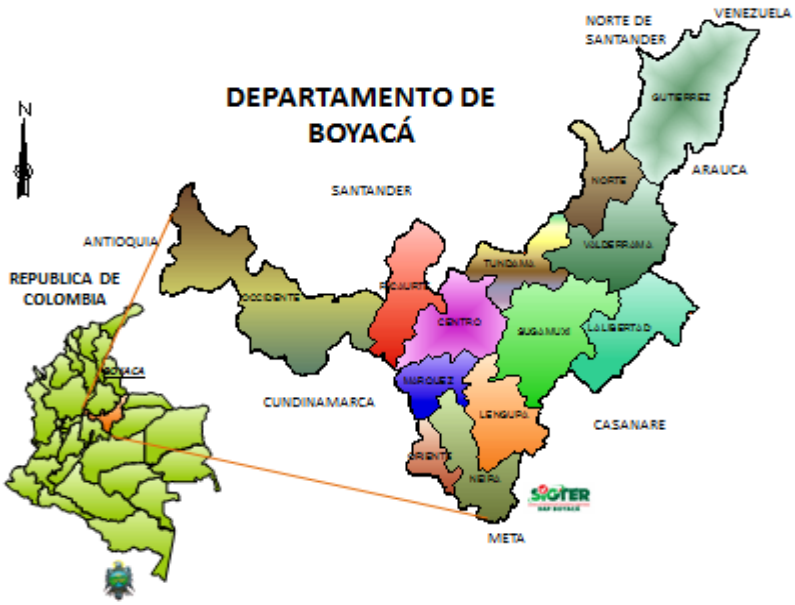
## D. ARQUITECTURA EN LA FORMULACIÓN DEL PLAN

### CARACTERIZACIÓN DEL DEPARTAMENTO

### LOCALIZACIÓN

Está situado en el centro del país, en la cordillera oriental de los Andes; cuenta con una superficie de 23.189 km2 lo que representa el 2.03 % del territorio nacional. Limita por el Norte con los departamentos de Santander y Norte de Santander, por el Este con los departamentos de Arauca y Casanare, por el Sur con Meta y Cundinamarca, y por el Oeste con Cundinamarca y Antioquia.

MAPA No. 3
DEPARTAMENTO DE BOYACÁ




Fuente: SIGTER 2012

***Historia: Boyacá mágico y mítico:***

Según el historiador Javier Ocampo López, el nombre de Boyacá es de origen chibcha. Etimológicamente, Boi (con i latina) significa manta y Ca, lugar, cercado, fortaleza o mansión regia del soberano indígena. En forma general Boyacá en lengua chibcha quiere decir "región de mantas" o "cercado de cacique".

Cuenta la leyenda que al principio del mundo sólo existían el cacique de Sogamoso y su sobrino el de Ramiriquí, quienes para poblar la tierra determinaron hacer a los hombres de barro amarillo y a las mujeres de hierbas y tallos huecos y verdes; como todo estaba oscuro, el cacique ordenó a su sobrino Ramiriquí subir al cielo y convertirse en sol y como esa luz no bastaba para alumbrar la noche, él mismo se convirtió en luna, desde entonces los indígenas adoraron al sol y la luna.

Existe otro mito muy popular en que se describe cómo de la laguna de Iguaque que emergió Bachué – madre del género humano – la diosa llevaba de la mano un niño de tres años con quien bajó al valle y construyó una choza (primera vivienda muisca). Cuando Labaque creció, Bachué se casó con él y de esta manera tuvieron muchos hijos, entre cuatro y seis en cada parto, de esta manera se conformó el pueblo muisca. Bachué y Labaque viajaron por todas partes poblando la tierra con su descendencia y cuando fueron viejos llamaron a sus descendientes y les exhortaron normas de convivencia y de paz; se despidieron de los suyos y entraron a la laguna de Iguaque convertidos en serpientes, desde entonces esa laguna se convirtió en santuario Chibcha.

## DIVISIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA

El departamento de Boyacá está dividido en 123 municipios, agrupados en 13 provincias: Occidente, Ricaurte, Centro, Márquez, Lengupá, Norte, Gutiérrez, Valderrama, La Libertad, Oriente, Neira, Sugamuxi y Tundama.

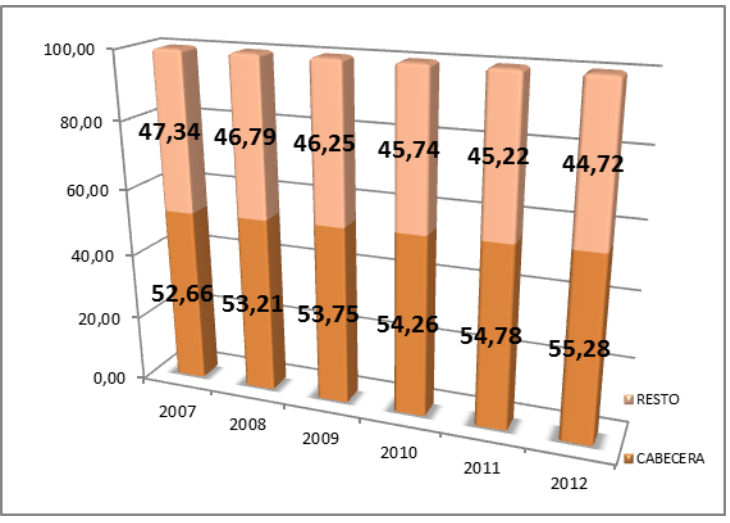
TABLA No. 9
DIVISIÓN PROVINCIAL DE BOYACÁ

| Provincia | Municipios | Población 2012 | Extensión Territorial | % ext. Dptal. |
|---|---|---|---|---|
| Centro | Chíquiza, Chivatá, Cómbita, Cucaita, Motavita, Oicatá, Samacá, Siachoque, Sora, Soracá, Sotaquirá, Toca, Tunja, Tuta. | 283.337 | 1.640 | 7.07 |
| Gutiérrez | Chiscas, Cubará, El Cocuy, El Espino, Guacamayas, Güicán, Panqueba. | 31.422 | 3.103 | 13,38 |
| Lengupá | Berbeo, Campohermoso, Miraflores, Páez, Rondón, San Eduardo, Zetaquira. | 28.133 | 1.480 | 6,38 |
| Libertad | Labranzagrande, Pajarito, Paya, Pisba. | 11.065 | 1.890 | 8,15 |
| Márquez | Boyacá, Ciénega, Jenesano, Nuevo Colón, Ramiriquí, Tibaná, Turmequé, Úmbita, Ventaquemada, Viracachá. | 78.572 | 903 | 3,89 |
| Neira | Chivatá, Garagoa, Macanal, Pachavita, San Luis de Gaceno, Santa María | 37..579 | 1382 | 5,96 |
| Norte | Boavita, Covarachía, La Uvita, San Mateo, Sativanorte, Sativasur, Soatá, Susacón, Tipacoque | 35.554 | 1.160 | 5,01 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Occidente | Briceño, Buenavista, Caldas, Chiquinquirá, Coper, La Victoria, Maripí, Muzo, Otanche, Pauna, Puerto Boyacá, Quípama, Saboyá, San miguel de Sema, San pablo de Borbur, Tununguá | 210.201 | 3.905 | 16,84 |
| Oriente | Almeida, Chivor, Guateque. Guayatá, La Capilla, Somondoco, Sutatenza, Tenza. | 34.188 | 498 | 2,15 |
| Ricaurte | Arcabuco, Chitaraque, Gachantivá, Moniquirá, Ráquira, Sáchica, San José de Pare, Santa Sofía, Santana, Sutamarchán, Tinjacá, Togüí, Villa de Leyva | 97.741 | 1.553 | 6,71 |
| Sugamuxi | Aquitania, Cuítiva, Firavitoba, Gámeza, Iza, Mongua, Monguí, Nobsa, Pesca, Sogamoso, Tibasosa, Tópaga, Tota | 203.034 | 2.460 | 10,61 |
| Tundama | Belén, Busbanzá, Cerinza, Corrales, Duitama, Floresta, Paipa, Santa Rosa de Viterbo, Tutazá. | 176.517 | 1.249 | 5,39 |
| Valderrama | Betéitiva, Chita, Jericó, Paz de Río, Socha, Socotá, Tasco. | 43.793 | 1.962 | 8,46 |

Las provincias que presentan mayor población son: Centro, Occidente, Sugamuxi y Tundama, por encontrarse allí las principales ciudades del departamento que han presentado un mayor nivel de desarrollo.

GRAFICO No. 2
DISTRIBUCIÓN POBLACIÓN DE BOYACÁ




Fuente: DANE 2010

## TAMAÑO POBLACIONAL

En el Censo 2005, el departamento de Boyacá, tenía una población de 1.255.311 habitantes, representando el 2.92% del total nacional. Para el 2012 según proyecciones del Departamento Administrativo de estadística (DANE), la población es de 1.271.133 con una densidad poblacional en el Departamento de Boyacá es de 54.57 habitantes por kilómetro cuadrado.

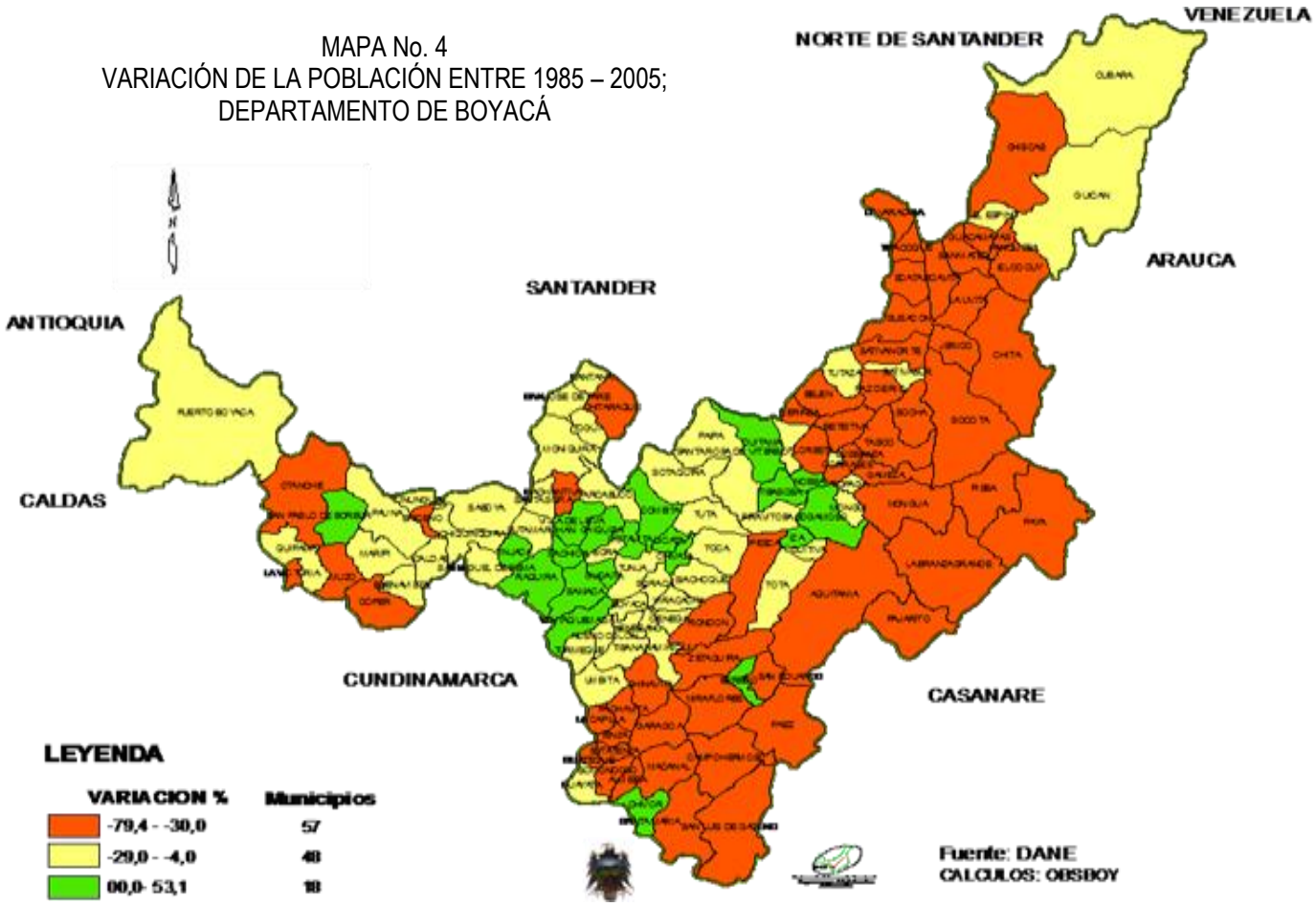
De acuerdo a las proyecciones del DANE, en el 2012 el Departamento cuenta con 1.271.133 habitantes, equivalente al 2.76% del total nacional. 702.695 (55.28%) urbana y 568.441

(44.72%) rural; la población rural esta disminuyendo a un ritmo lento y sostenido.

Sin embargo, durante los censos 1985 - 2005 la población total creció apenas el 0,1% (1.243 personas), influenciado básicamente por el crecimiento del 48,1% del área urbana (205.477 personas), con una consecuente disminución del 26,1% en el área rural (204.234 personas).

En el mapa No. 1 se identifican los municipios que han presentado mayor despoblamiento en el área rural durante los últimos 20 años, observándose que 57 municipios disminuyeron su población rural entre el 30% y 79,4% (anaranjado); 48 municipios disminuyeron entre el 4% y 29% (amarillo) y solamente 18 municipios presentaron crecimiento de su población rural entre 0 y 53,1% (verde).

MAPA No. 4
VARIACIÓN DE LA POBLACIÓN ENTRE 1985 – 2005;
DEPARTAMENTO DE BOYACÁ



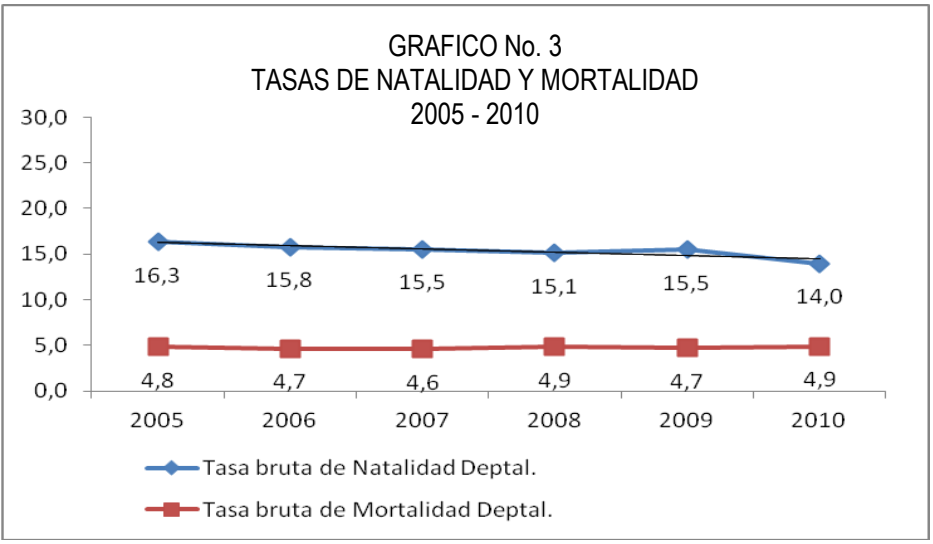

En el nivel provincial, la población total creció en cinco provincias, destacándose por su elevado crecimiento la provincia de Centro con el 63,1%, jalonado por el crecimiento urbano (con disminución en su área rural). En el área rural todas las provincias presentaron disminuciones, especialmente las de Norte (-63,1%), Valderrama (-45,57%) y Lengupá (-42,58%).

Comparando los dos últimos censos (1993 – 2005), se encuentra que la población total creció el 3,1%, generado también por el crecimiento del área urbana que se ubicó en el 26,7% (133,951 personas), persistiendo la disminución en el sector rural con el 14,3% (96.383 personas).

**Tasas de Natalidad, Mortalidad y Migración**

La fecundidad en el departamento viene presentando un descenso; es así que entre 1990-1995 se pasó de tener en promedio 3,4 hijos por mujer a 2,9 entre 2000-2005.

GRAFICO No. 3
TASAS DE NATALIDAD Y MORTALIDAD
2005 - 2010




FUENTE: DANE, estadísticas vitales

La tasa bruta de natalidad, al igual que la de fecundidad, viene presentando una tendencia decreciente. El crecimiento promedio anual de nacimientos durante el período se ubica entre 26 y 18 por cada 1.000 habitantes, muy similar al presentado por el nivel nacional, lo mismo que su tendencia decreciente.

Según las cifras, se deduce que la tasa de natalidad es alta pero viene en descenso, y la mortalidad es baja y presenta un comportamiento estable durante los últimos seis años.

En cuanto a la tasa de migración, según cálculos realizado por el DANE, el Departamento presenta altas tasas de migración con respecto al promedio nacional. Es así que para la mayoría de los años (1990 – 2010) éstas se ubican entre el 14% y 11%, esperando que para el 2015 disminuya al 9.5%, muy por encima de las tasas nacionales, evidenciando que se mantiene la tendencia histórica de ser un Departamento expulsor de población.

TABLA No. 10
Tasa de migración Neta (x1000 hab.) nacional y departamental 1990-2015

| TASA DE MIGRACIÓN NETA (por mil) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Año | 1990-1995 | 1995-2000 | 2000-2005 | 2005-2010 | 2010-2015 |
| Departamento | -14,36 | -12,53 | -11,98 | -10,84 | -9,47 |
| Nacional | -1,50 | -3,62 | -3,18 | -2,26 | -1,59 |

Fuente: DANE. Conciliación Censal 1985-2005 y Proyecciones de Población 2005-2020

La tasa de migración neta del departamento ha sido negativa históricamente, ésta va en descenso y se prevé que continué con esta tendencia hasta ubicarse alrededor de 9 por mil.

Boyacá es un departamento que presenta elevados éxodos de población, manteniendo sus tasas migratorias negativas en la mayoría de los años, siendo la ciudad de Bogotá el principal epicentro de atracción de población, ya sea por su proximidad y por el gran dinamismo de sus actividades económicas.

La mayoría de las personas que emigran de la región, lo hacen por expectativas económicas y sociales, esperando encontrar mayores y mejores oportunidades de empleo, mejores salarios, facilidades de estudio, etc., que les permita elevar su nivel de vida, encontrando las oportunidades en áreas urbanas o cabeceras municipales, que son los que atraen la mayor cantidad de inmigrantes.

Otras razones importantes, son la fragmentación de la propiedad rural, en unas zonas, y la concentración en otras, así como el escaso dinamismo del sector agrícola tradicional, las ventajas comparativas sociales y económicas entre el campo y la ciudad, y entre los pequeños poblados y las grandes capitales. También en algunas épocas y zonas influyó de manera notable las situaciones de violencia partidista y de violencia armada originada por grupos al margen de la ley.

TABLA No. 11
Tasa Global de Fecundidad Nacional y Departamental 1990-2015

| Año | TASA GLOBAL DE FECUNDIDAD (por mujer) | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 1990-1995 | 1995-2000 | 2000-2005 | 2005-2010 | 2010-2015 |
| Departamento | 3,40 | 3,16 | 2,93 | 2,71 | 2,53 |
| Nacional | 3,14 | 2,86 | 2,60 | 2,45 | 2,35 |

Fuente: DANE. Conciliación Censal 1985-2005 y Proyecciones de Población 2005-2020

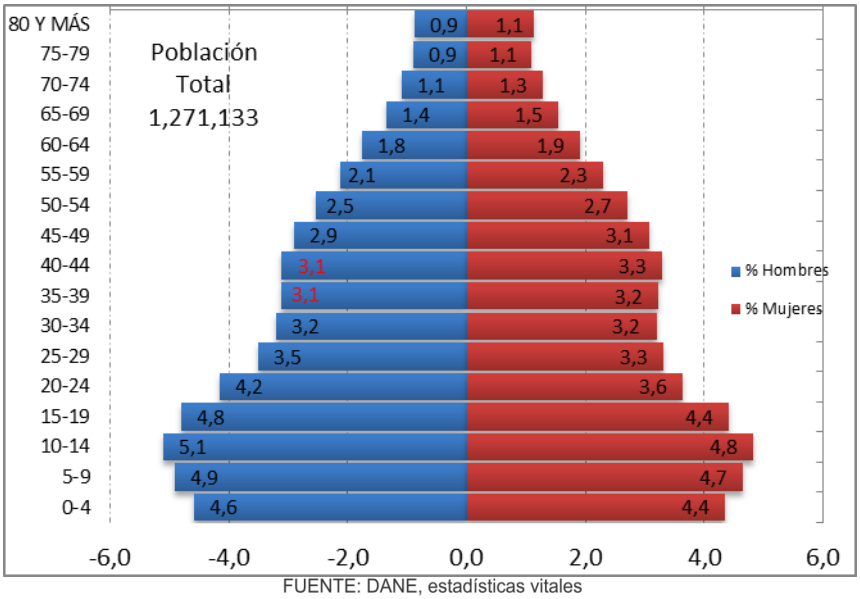
La Tasa Global de Fecundidad para el Departamento a inicios de 1990 era de 3,4 hijos por mujer, de 2010 a 2015 es de 2.53 mayor al nivel nacional. Mide el número promedio de hijos que una mujer habría tenido al final de sus años reproductivos.

## ESTRUCTURA POBLACIONAL

El descenso en la participación porcentual del grupo de edad de 0 a 4 años, así como el ligero aumento que viene adquiriendo la cúspide de la pirámide a expensas de la población mayor de 70 años, fueron resultado de un proceso de transición demográfica caracterizado por disminución de la fecundidad y disminución de la mortalidad infantil y en la vejez.

En la actualidad, además del descenso de la natalidad, la estructura demográfica revela procesos de migración combinados. De una parte, se evidencia la pérdida de población rural, y la expulsión de población en edades productivas para todo el Departamento y de otra, el crecimiento de población adulta de entre 40 y 60 años, así como una participación importante de población en edad escolar.

GRAFICO No. 4
ESTRUCTURA POBLACIONAL
DEPARTAMENTO DE BOYACÁ



FUENTE: DANE, estadísticas vitales

La población económicamente activa ha ido disminuyendo, los jóvenes son los que más emigran del territorio, encontrando municipios que no tienen una población económicamente activa que garantice un adecuado desarrollo endógeno. El envejecimiento de la población es acelerado, encontramos un índice de envejecimiento de 3.7 niños por cada anciano.

La población de especial interés, según proyecciones del censo 2005, para el 2012 corresponde al 65, 21% del total poblacional, si consideramos que la mayoría de estos individuos son dependientes tenemos una relación de dependencia del 61.3%, que significa que por cada 100 personas económicamente activas un 61.3 son menores de 15 y mayores de 65 años.

TABLA No. 12
PRIMERA INFANCIA, INFANCIA, ADOLESCENCIA, JUVENTUD Y ADULTOS MAYORES EN BOYACÁ -2012

| Ciclo Vital | hombres | % | Mujeres | % | Total | % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Primera Infancia (0-5 años) | 70.381 | 11,06 | 66.858 | 10,53 | 137.239 | 10,80 |
| Infancia (6-11 años) | 76.054 | 11,96 | 72.291 | 11,38 | 148.345 | 11,67 |
| Adolescencia (12- 17 años) | 76.689 | 12,06 | 71.635 | 11,28 | 148.324 | 11,67 |
| Juventud (14-26 años) | 145.794 | 22,92 | 131.375 | 20,69 | 277.169 | 21,80 |
| Adulto Mayor ( 65 años y más) | 53.537 | 8,42 | 64.251 | 10,12 | 117.788 | 9,27 |
| Total Población | 636.069 | 66,42 | 635.067 | 63,99 | 1.271.136 | 65,21 |

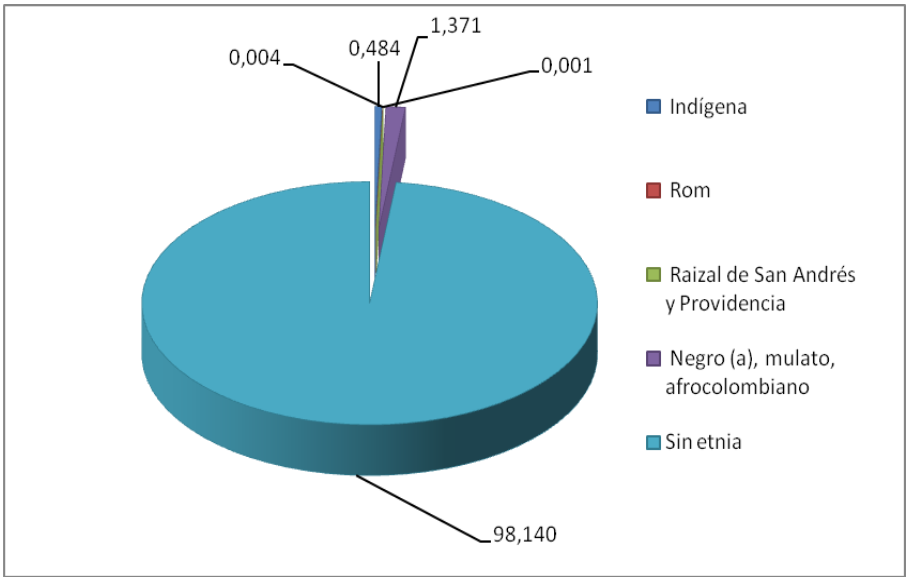
Fuente: DANE: Proyecciones de Población.

**GRUPOS ÉTNICOS AFRO INDÍGENAS ROM POR EDAD Y SEXO**

Del total de la población que habita el Departamento de Boyacá, 5.859 corresponde a población indígena, localizada principalmente en los municipios de Güicán, Cubará y Puerto Boyacá, Población afro 16.602 localizados en Puerto Boyacá y demás municipios, Raizales 44 personas y Rom 14 habitantes.

Grupos en condición de vulnerabilidad o discriminación manifiesta, discapacitados, desplazados, reintegrados, víctimas de desplazamiento entre otros.

GRAFICO No. 5
POBLACIÓN POR ETNIAS EN BOYACÁ




FUENTE: DANE, 2005

**DESPLAZAMIENTO FORZADO MOVILIZACIONES TEMPORALES**.

El desplazamiento forzado es un fenómeno que ha afectado a todo nuestro país y del cual el Departamento de Boyacá no ha sido ajeno; si bien no se encuentra dentro de los territorios con mayor población víctima de éste flagelo

La presencia de grupos armados generó dinámicas de expulsión y recepción de hogares por causa de la violencia incrementada por geográfica del Departamento de Boyacá que hace que éste forme parte de un corredor estratégico para los grupos armados hacia los departamentos de Arauca, Casanare, Santander, Cundinamarca y Norte de Santander; afectando a las poblaciones ubicadas en zonas limítrofes con tales departamentos.

A nivel nacional desde el año 2005 el desplazamiento forzado en las dos dinámicas, recepción y expulsión fue creciente hasta el año 2007 y decreciente desde el año 2008 al año 2010; en el Departamento de Boyacá, la dinámica fue similar en cuanto a expulsión, sin embargo, la dinámica de recepción en el año 2008 aumentó.

## PROCESO DE LA FORMULACIÓN DEL PLAN

El Plan Departamental de Desarrollo se estructuró y construyó teniendo en cuenta tres componentes esenciales: la realización de Pactos Regionales, con participación activa de la Cámara de Comercio de Tunja, Duitama y Sogamoso, que sustenta la estructuración del Plan; el componente institucional, en el cual se articularon los diferentes sectores y dependencias de la administración departamental, para definir competencias de acuerdo a la Ley, y el componente mesas temáticas sectoriales y de integración regional, con participación de las Cámaras de Comercio, y en ejercicios sobre temáticas específicas para el Plan.

En el siguiente aparte nos referiremos al componente participación, que en esencia, trata de los pactos regionales, sectoriales y de integración regional.

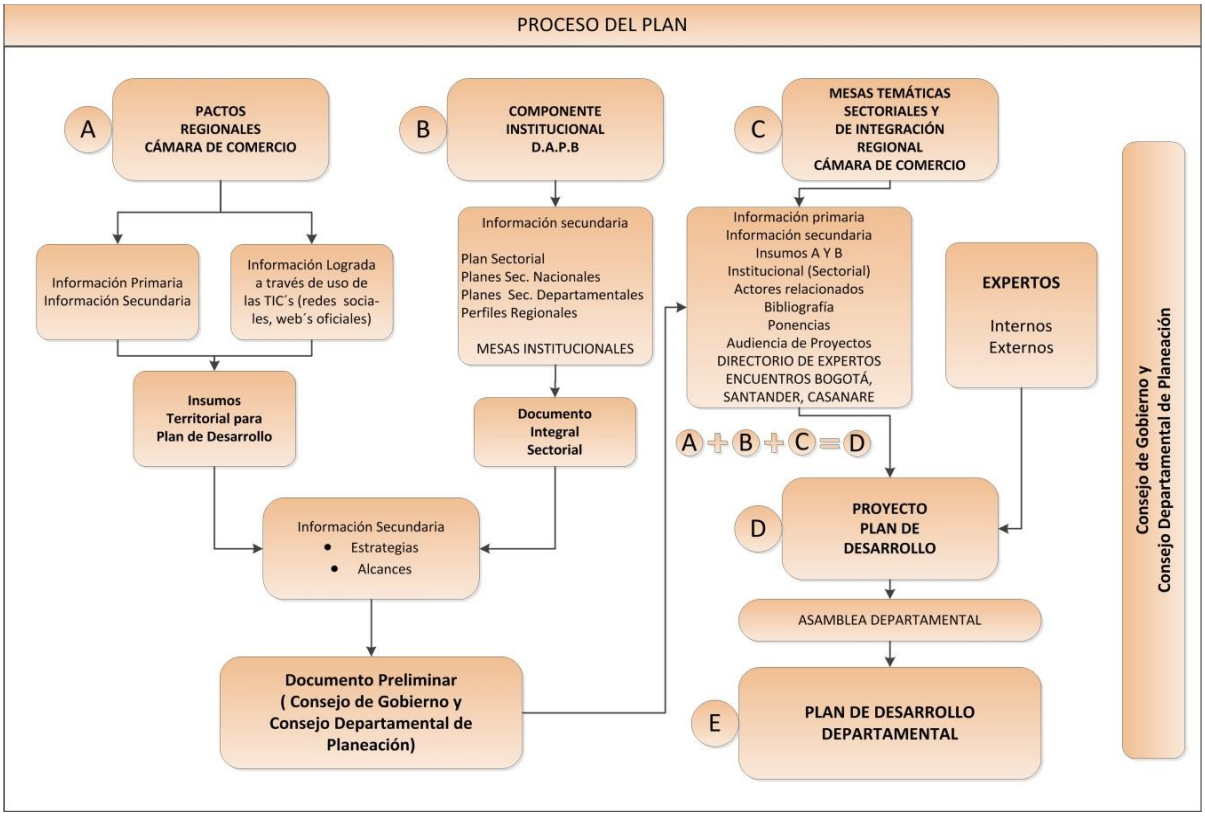
El componente institucional estuvo marcado por tres momentos básicos: el alistamiento institucional, la recopilación de información secundaria para la estructuración de los

árboles de problemas, y la definición de los árboles de objetivos. Vale señalar que a medida que se producían los pactos, se alimentaba el análisis con la información proveniente de las provincias y regiones.

Es valioso dentro de este plan, tener en cuenta que la concepción del documento mismo, se articula a partir de la identificación de situaciones problemáticas del departamento; es decir, que el componente institucional sectorial aparecerá tan solo en la etapa final de la formulación, pues el Plan parte del principio que el proceso de planificación debe servir para solucionar problemas, y no para definir tareas a los sectores.

De tal suerte, que el Plan Departamental articula: el programa de gobierno del Gobernador de Boyacá, desde donde se desprenden los ejes del desarrollo y la definición de las líneas básicas del Plan; el ejercicio institucional articulado en los árboles de problemas, que definieron programas temáticos; y el ejercicio participativo que sirvió de soporte para la definición de subprogramas y algunas metas.

GRAFICO No. 6
PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PLAN DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO




Dentro de los momentos del componente institucional vale la pena resaltar el ejercicio que se realizó con el Consejo Territorial de Planeación, a quien se vinculó a participar desde el mismo inicio de formulación del Plan, con valiosos aportes que permitieron a posteriori, un conocimiento más cercano a lo que fue la concepción del Plan.

La armonización del componente ambiental, marcó el inicio de los pactos sectoriales, donde el gobierno departamental presentó a las Corporaciones Autónomas con

jurisdicción en el departamento (CorpoBoyacá, CorpoChivor y CorpOrinoquía), la política ambiental para el Plan Departamental, en un ejercicio participativo que permitió definir los lineamientos para los siguientes 4 años en el departamento.

Se puede afirmar que la construcción de este Plan de Desarrollo incorpora el sentir y pensar de un alto número de personas, instituciones, gremios, asociaciones y grupos que por diferentes canales de comunicación expresaron su sentir, para permitir al gobierno departamental presentar una carta de navegación con la seguridad que ver reflejado allí lo que los habitantes del departamento esperan que suceda en Boyacá, directamente en los siguientes 4 años, y por la magnitud de la propuesta de gobierno, con una visión de desarrollo al año 2020.

## COMPONENTE DE PARTICIPACIÓN

Desde la Constitución Política se define el Estado Colombiano como Estado Social de Derecho, democrático y participativo, lo cual ha permitido que la comunidad sea parte activa del gobierno. Este escenario le da un nuevo sentido a la formulación de políticas, al bienestar económico, social o ambiental, a la seguridad, o al disfrute de los derechos individuales y colectivos.

Por eso la participación implica no solo la consulta de las necesidades que tengan las comunidades, sino implícitamente lleva un compromiso de cada uno de los ciudadanos con el destino público de los recursos que serán ejecutados en los siguientes años. La participación en el proceso de formulación del Plan de Desarrollo “Boyacá se atreve” ha puesto en manos de los habitantes del departamento, una especial responsabilidad al definir el horizonte de la gestión departamental, y les ha dado el poder para ser cogestores de nuestro propio desarrollo.

En un escenario como el que tiene el departamento actualmente, donde será necesario hacer frente a problemas como el atraso tecnológico, la pobreza, el desempleo, los bajos niveles o calidad de la educación o la salud, o el escaso desarrollo agroindustrial, la planificación del desarrollo requiere grandes esfuerzos y un alto compromiso político y económico que hemos pactado con las comunidades del departamento.

Luego vendrán las veedurías, las rendiciones de cuentas, las fiscalizaciones, y otros mecanismos que consagra la ley como elementos de la participación; pero dentro del ejercicio que requirió la formulación del Plan, los resultados de los pactos incorporaron el concepto de desarrollo que tienen los habitantes del departamento, y sobre eso estará estructurada la gestión del actual gobierno.

El rumbo de las políticas ambientales, sociales o económicas en el departamento, ha sido definido con base en el querer de alrededor de 56.000 personas, que usando diferentes medios aceptaron la invitación (y el reto) del Gobierno Departamental de atreverse a participar, y atreverse a gobernar.

No sobra decir que la formulación del Plan Departamental de Desarrollo con el componente participativo, constituyó todo un reto para la administración departamental soportado en una construcción colectiva de un documento de manera concertada con organizaciones, instituciones, actores, sectores y gremios que componen la sociedad y

visionan mejores condiciones de vida para los Boyacenses. Por ello, la planificación del proceso de formulación del Plan Departamental de Desarrollo tuvo como principio la necesidad de integrar esfuerzos de instituciones que conocen, hacen presencia e influyen en el desarrollo del departamento; fue así como resultó la alianza entre la Gobernación y las tres Cámaras de Comercio con jurisdicción en Boyacá (Tunja, Duitama y Sogamoso), para formar parte del selecto e importante equipo de direccionamiento del Plan; con esta estrategia se consolidó un grupo de profesionales de alto nivel que definió la estrategia para la construcción del documento, con el compromiso de generar espacios para la participación y convocar al mayor número de actores que tienen que ver con el desarrollo departamental.

Acorde con uno de los temas transversales del Plan, el uso de las nuevas tecnologías de la Información y la comunicación – TICs, desencadenó oportunidades para que la ciudadanía formara parte de un nuevo esquema de gobierno. Con este ejercicio estamos dando un importante paso hacia un gobierno electrónico, creando una cultura uso de las nuevas tecnologías para la participación digital.

Es el querer de la administración, crear y mantener una línea ascendente en el uso de este nuevo esquema de participación, fortaleciendo nuestra relación con los ciudadanos y acortando distancias para que la participación sea cada día más efectiva y sencilla.

GRAFICO No. 7
ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN PARA EL PLAN DE DESARROLLO

FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; 2012

La estrategia para la participación de la comunidad estuvo enfocada en tres grupos de medios de difusión y participación: los electrónicos, los publicitarios y la realización de Pactos.

La estrategia de medios electrónicos se centró en la utilización de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación, motivando la participación de la población joven y adulta a través de la web; la estrategia de medios publicitarios contempló la difusión de los pactos a través de televisión y radio en algunas provincias del departamento, donde se transmitió en directo el evento; finalmente, la estrategia de Pactos, permitió la interacción directa de Gobierno departamental, con: alcaldes, secretarios de planeación, consejeros de planeación, todo tipo de organizaciones, instituciones públicas y privadas, gremios, asociaciones, juntas, y la masiva participación de comunidad en cada uno de los encuentros que se llevaron a cabo a lo largo y ancho del departamento.

A través de los medios electrónicos, la comunidad tuvo la oportunidad de enterarse y participar delos avances y desarrollo del Plan. Se creó la página web www.boyacaseatreve.co con una interfaz sencilla para permitir el acceso, registro, participación y seguimiento a la población. Se crearon foros para permitir a la comunidad expresar sus ideas y estar en contacto con el grupo de medios, quienes dieron respuesta a las inquietudes de los participantes; así mismo, a través de Facebook y Twitter se mantuvo un canal de información y retroalimentación con las personas que se suscribieron al servicio de recibir mensajes sobre los avances del Plan.

Para efectos estadísticos, se dividió la participación por medios electrónicos de acuerdo al grado de interactividad y aporte que los ciudadanos hicieron a través de los diferentes medios.

El primer grupo contiene la participación de población que se considera ***altamente activa***, pues utilizaron los medios para interactuar, expresar sus opiniones y puntos de vista sobre el desarrollo del plan, los temas que se plantearon para discusión y seguir los resultados de los pactos sectoriales y regionales.

TABLA No. 13
PARTICIPACIÓN ALTAMENTE ACTIVA
(PARTICIPACIÓN DIRECTA)

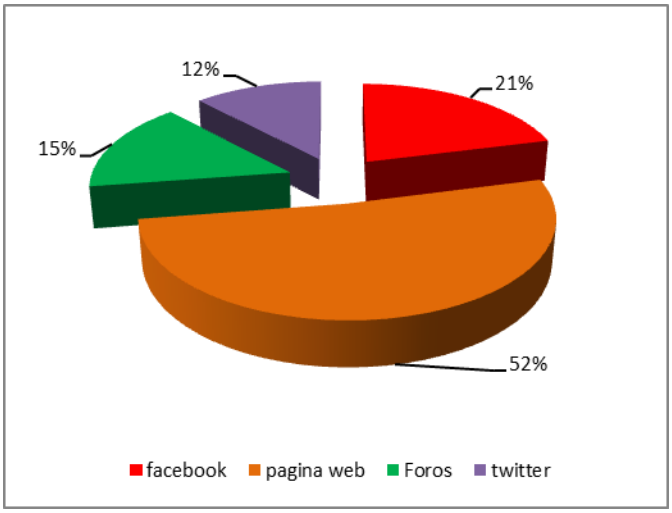
| FUENTE | CANTIDAD | DESCRIPCIÓN |
|---|---|---|
| Facebook | 260 | Personas que aportaron textos en los diferentes espacios creados para discutir sobre los ejes del plan de desarrollo |
| Página Web | 638 | Personas registradas en la pagina web, que continuamente ingresaron y se suscribieron para participar del plan |
| Foros | 190 | Personas que comentaron en los foros de Facebook y de la pagina web |
| Twitter | 149 | Personas que publicaron Mensajes sobre el plan |
| **TOTAL** | **1.237** | |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

Un importante número de personas hicieron uso de la página web para expresar sus opiniones. Allí, se creó un foro donde oportunamente se iba dando respuesta a las inquietudes de los ciudadanos sobre temas específicos que semanalmente se planteaban para discusión.

Los resultados y conclusiones de estos foros alimentaron la definición de la estructura del Plan, pues mostraron claras tendencias hacia la necesidad de implementar políticas para la problemática del empleo, la baja competitividad, el escaso desarrollo tecnológico o la falta de preparación e

GRAFICO No. 8
POBLACIÓN CON PARTICIPACIÓN
ALTAMENTE ACTIVA




FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; 2012

infraestructura para competir en el mercado nacional e internacional. A través de herramientas como el Facebook o el Twitter, los ciudadanos fueron testigos de los avances de los pactos sectoriales y regionales; el acceso a fotografías, invitaciones a participar de foros y pactos, e información sobre los resultados y compromisos adquiridos por el gobierno departamental en diferentes escenarios, permitiendo a muchas personas seguir de cerca la formulación del Plan.

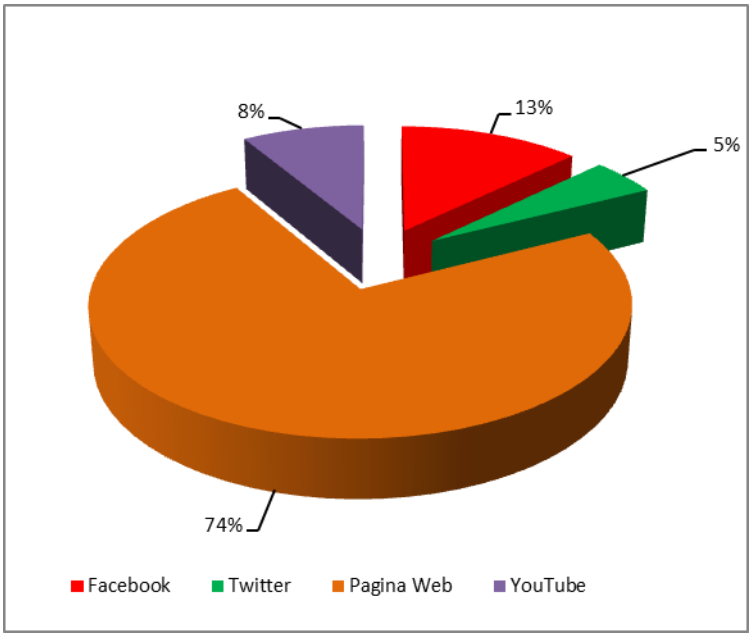
Un segundo grupo de personas, con ***participación activa***, se vinculó a la formulación del Plan a través de medios como Facebook, Twitter, YouTube y la Página Web, consultando de manera continua las diferentes propuestas y avances que se iban publicando sobre los diferentes ejes del plan, el ejercicio de pactos y revisando las opiniones de la población altamente activa, sin que generara opiniones propias para el Plan.

TABLA No. 14
PARTICIPACIÓN ACTIVA
(PARTICIPACIÓN INDIRECTA)

| FUENTE | CANTIDAD | DESCRIPCION |
|---|---|---|
| Facebook | 1.237 | Personas que se suscriben para recibir información sobre eventos, documentos de los pactos, fotografías y demás |
| Twitter | 458 | Personas que se suscriben para recibir los twitts sobre noticias del Plan |
| Pagina Web | 7.124 | Personas que visitan la pagina web, para informarse de los avances del plan |
| YouTube | 833 | Personas han visto videos del plan de desarrollo |
| **TOTAL** | **9652** | |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

GRAFICO No. 9
POBLACIÓN CON PARTICIPACIÓN ACTIVA




FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; 2012

La participación a través de estos medios, marca el inicio de un proceso de modernización de la participación, y del sector público como tal, no solo facilitando el acceso a la información y mejorando la comunicación, sino interactuando para generar mejores resultados en la gestión gubernamental.

La inclusión de este componente electrónico a la formulación del Plan, implica un cambio de mentalidad en los ciudadanos, la posibilidad de romper la tradicional marcada apatía hacia lo público, y la modificación de modelos y políticas públicas que cambian la estructura del pensamiento ciudadano y la forma de exigencia hacia el gobierno departamental.

Las 9.652 personas que se atrevieron a seguir de cerca la formulación del Plan, encontraron en los medios electrónicos posibilidades de participación, oportunidad de estar informado y la generación de espacios para sentir que sin importar la ubicación geográfica, es posible

formar parte de un gobierno incluyente y participativo.

Un tercer grupo de ciudadanos se refiere a ***población menos activa***, que recibió información a través de medios electrónicos, o a quienes se envió mensajes para participar, pero no asumieron un papel deliberante en la construcción del Plan.

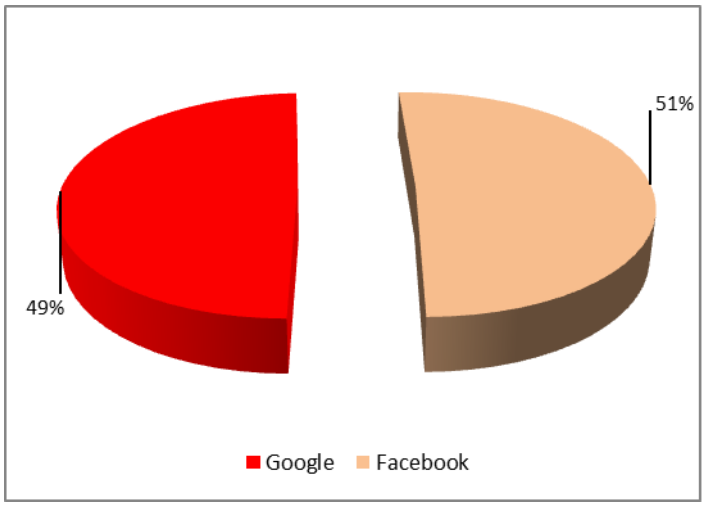
TABLA No. 15
PARTICIPACION MENOS ACTIVA
(PUBLICIDAD)

| FUENTE | CANTIDAD | DESCRIPCION |
|---|---|---|
| Google | 13.838 | Personas a quienes se informó mediante anuncios publicitarios sobre la construcción del plan de desarrollo |
| Facebook | 14.231 | Personas a quienes se informó mediante anuncios publicitarios sobre la construcción del plan de desarrollo |
| **TOTAL** | **28.069** | |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

Este grupo de ciudadanos se mantuvo informado a través de mensajes que se enviaron a correos electrónicos, y que fueron contactados por medios publicitarios, a través de Google o Facebook.

GRAFICO No. 10
POBLACIÓN CON PARTICIPACIÓN MENOS ACTIVA




FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; 2012

La divulgación de la información gubernamental es uno de los componentes del gobierno electrónico, que facilita a los ciudadanos el uso de su derecho a participar. En el siglo de las comunicaciones, estamos empeñados en acercar la administración pública a las comunidades, y el gobierno electrónico será uno de los componentes esenciales en la masificación de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación.

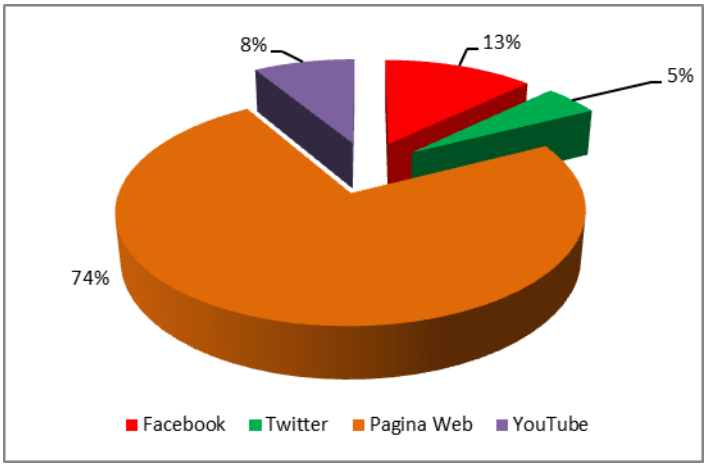
Se define entonces, que a través de los diferentes medios electrónicos, 38.958 personas participaron para la construcción del Plan, siendo la primera vez en el departamento que se emplean los medios electrónicos de forma masiva para promover la participación de la comunidad, con muy buenos resultados.

TABLA No. 16
TOTAL PARTICIPACION POR MEDIOS ELECTRÓNICOS

| TIPO PARTICIPACIÓN | CANTIDAD |
|---|---|
| Participaciones directas (alta interacción) | 1.237 |
| Participación indirecta(media interacción) | 9.652 |
| Publicidad (baja interacción) | 28.069 |
| **TOTAL MEDIOS ELECTRONICOS** | **38.958** |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

GRAFICO No. 11
TOTAL PARTICIPACIÓN MEDIOS ELECTRÓNICOS




FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; 2012

La estrategia de medios electrónicos arroja muy buenos resultados en la participación ciudadana y las propuestas de aquellos que utilizaron los medios electrónicos para formar parte del Plan de Desarrollo, reflejando que en Boyacá la relación entre gobierno y ciudadanos está cambiando, lo cual exige una importante gestión y compromiso para permitir que el acceso a estas tecnologías sea cada vez más sencillo y eficiente.

El resultado demuestra además, que la implementación del gobierno electrónico facilita de manera significativa la participación y proporciona notorias e interesantes ventajas para la toma de decisiones, de manera más acertada, consultiva, participativa y acorde con la realidad social y económica del departamento, razón por la cual el Plan de Desarrollo "Boyacá se atreve" sintetiza el pensamiento y anhelo de muchos ciudadanos que siendo ajenos a los espacios participativos presenciales tradicionales, aportaron para demostrar que la democracia encuentra nuevos canales a través de los cuales se logra la participación activa de los ciudadanos.

La segunda estrategia de participación y comunicación fue a través del uso de los medios publicitarios tradicionales (radio, prensa, televisión, volantes, etc.).

TABLA No. 17
PARTICIPACION POR MEDIOS PUBLICITARIOS

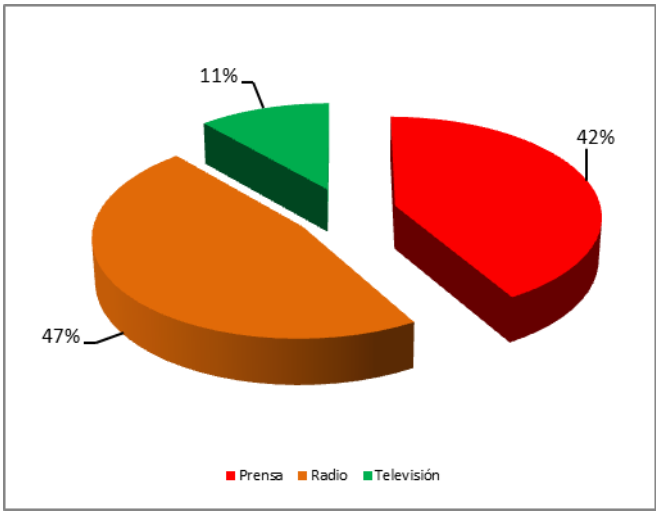
| MEDIO | LUGAR | ESTIMADO | TOTAL |
|---|---|---|---|
| **Publicidad Visual (Boletines, volantes)** | | | 2.500 |
| **Radio (Cubrimiento)** | | | 2.820 |
| | Nobsa | 320 | |
| | Soatá | 500 | |
| | Ramiriquí | 600 | |
| | Miraflores | 650 | |
| | Garagoa | 750 | |
| **Televisión (Cubrimiento)** | | | 690 |
| | Nobsa | 280 | |
| | Garagoa | 410 | |
| **TOTAL** | | | **6.010** |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

Se utilizaron básicamente tres fuentes: publicidad visual, que hace referencia a boletines de prensa y volantes para convocatoria a pactos; radio, donde se contabiliza el número estimado de oyentes en la transmisión en directo de algunos pactos regionales, y sin tener en cuenta la campaña para invitar a la comunidad a participar; y televisión, donde se relacionan solamente el número estimado de personas que siguieron la realización de algún pacto a través de este medio, en los municipio donde hubo transmisión en directo.

Esta estrategia nos arroja una participación de 6.010 personas que siguieron el desarrollo de los pactos desde sus casas, a través del radio o la televisión, demostrando que especialmente en la provincia, hay mayor receptividad por parte de los ciudadanos sobre los temas del gobierno, situación que ocurre en menor importancia en los grandes centros urbanos del departamento.

GRAFICO No. 12
TOTAL PARTICIPACIÓN MEDIOS PUBLICITARIOS



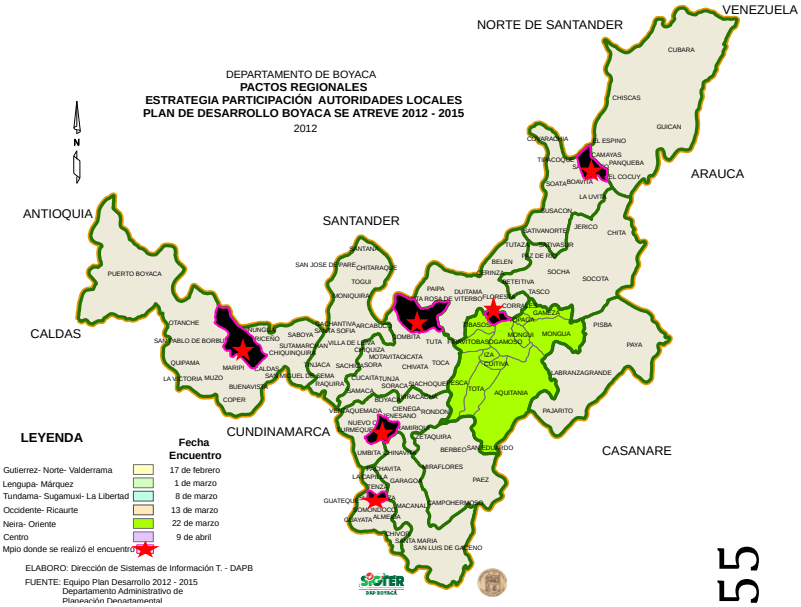

FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; 2012

La tercera estrategia de participación y comunicación se refiere a los Pactos. Por ello, tras la búsqueda de un proceso que permita consolidar el desarrollo integral, regional y participativo del Departamento, se implementó una metodología que involucró la realización de encuentros y/o acuerdos de voluntades denominados PACTOS.Con el fin de cubrir todo el departamento y sus problemáticas, facilitando diferentes escenarios para la participación, se estructuraron 4 tipos de pactos: regionales con autoridades locales, regionales con comunidad, sectoriales e integración interregional.

Los pactos regionales (con autoridades y con comunidad), fueron concebidos como escenarios para la interacción del gobierno departamental y la comunidad. Estos encuentros tuvieron por objetivo el análisis, definición, establecimiento de alternativas de solución de problemáticas y priorización de iniciativas pensadas desde una óptica del desarrollo regional.

El énfasis en la visión regional del desarrollo, permitió por primera vez en el departamento hacer un ejercicio en que se sentaron a la misma mesa a hablar de desarrollo regional, alcaldes y autoridades de diferentes provincias, que tradicionalmente se miraban y planificaban su gobierno dentro de las fronteras provinciales. Es así como el departamento se divide políticamente en 6 subregiones de desarrollo, con la finalidad de generar procesos e iniciativas que rompan las fronteras internas que por años nos hemos impuesto.

MAPA No. 5
ESTRATEGIA DE PACTOS REGIONALES
AUTORIDADES LOCALES




Como resultado de los Pactos Regionales con Autoridades Locales (Alcaldes, Secretarios de Planeación municipal, consejeros territoriales de planeación y otras autoridades), se definieron iniciativas de tipo regional a partir de las cuales surge una importante parte del Plan de Desarrollo.

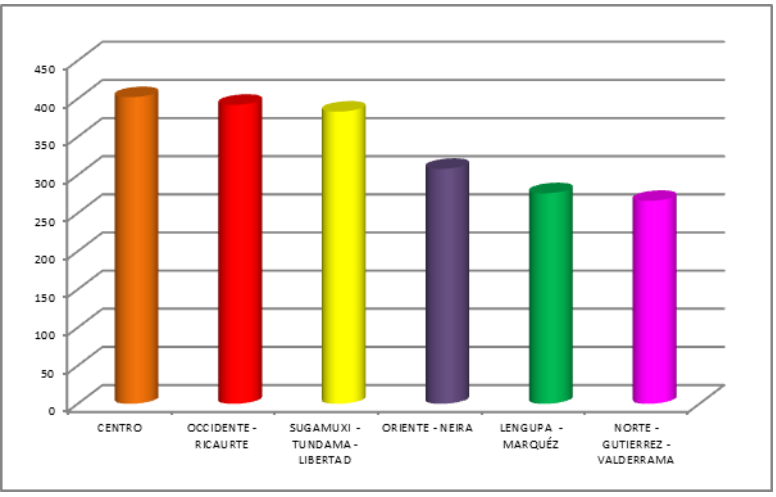
FUENTE: SIGTER; 2012

TABLA No. 18
PACTOS REGIONALES CON AUTORIDADES LOCALES

| FECHA | PROVINCIAS | MUNICIPIO | ASISTENCIA |
|---|---|---|---|
| 9/04/2012 | CENTRO | Samacá | 402 |
| 13/03/2012 | OCCIDENTE - RICAURTE | Pauna | 392 |
| 8/03/2012 | SUGAMUXI - TUNDAMA - LIBERTAD | Nobsa | 383 |
| 22/03/2012 | ORIENTE - NEIRA | Suatatenza | 308 |
| 1/03/2012 | LENGUPA - MARQUÉZ | Tibaná | 276 |
| 17/02/2012 | NORTE - GUTIERREZ - VALDERRAMA | San Mateo | 266 |
| **SUBTOTAL AUTORIDADES** | | | **2.027** |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

GRAFICO No. 13
PARTICIPACIÓN PACTOS REGIONALES
AUTORIDADES LOCALES




FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; 2012

Los grandes temas de la integración subregional, de donde surge la iniciativa por la mayoría de las vías pactadas, la solución a la problemática de los residuos sólidos que debe tener una solución regional, estrategias para afrontar la problemática económica, el empleo, el bajo nivel de tecnología, o la infraestructura para la salud y la educación con una visión regional, aparecen el Plan de Desarrollo como respuesta a la nueva mirada que desde la región se está dando al departamento.

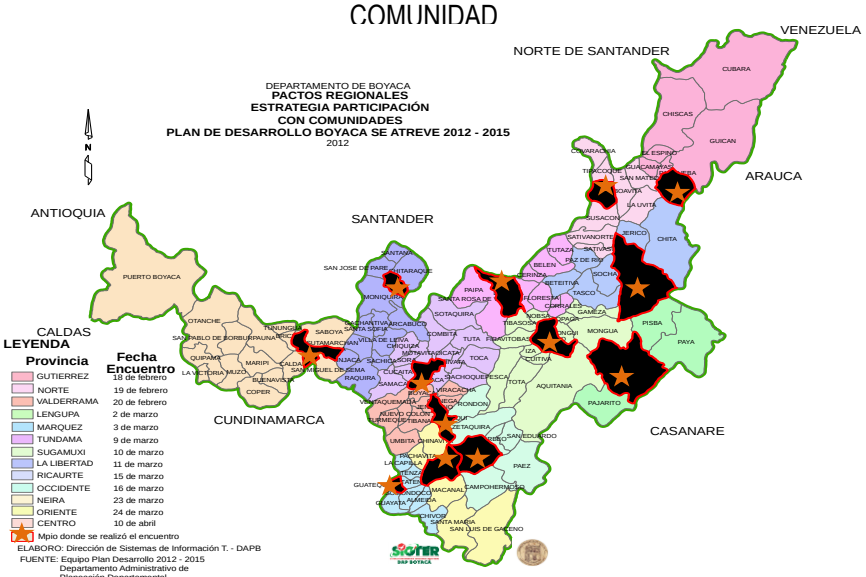
Han sido los mismos alcaldes quienes hacen la apuesta de crear un modelo de cooperación en conjunto con la Gobernación, para hacer frente a problemáticas que sería imposible abordar de manera individual. De ahí que la integración regional se comienza a hacer realidad en el departamento a partir del ejercicio de sentar a la mesa alcaldes y autoridades locales que tradicionalmente planificaban su desarrollo de manera individual.

El segundo tipo de pactos que se denominaron Pactos Regionales con Comunidad, se constituyeron en el escenario donde se socializaron los acuerdos a que se llegaron con las autoridades, resaltando la alta aceptación que hubo en la comunidad por el planteamiento de iniciativas de índole regional.

12 encuentros dieron a conocer a las provincias las iniciativas pactadas con alcaldes y autoridades locales, en donde además, resultaron nuevas peticiones de la comunidad, para ser incluidas en el Plan Departamental de Desarrollo.

De este ejercicio se desprenden iniciativas de la comunidad como la necesidad de contar con programas de vivienda acorde con la realidad de cada municipio, la solución a problemas de electrificación, gasificación, acceso a internet, banda ancha, señal de televisión, la inclusión de programas para los diferentes grupos poblacionales que ataquen la drogadicción, alcoholismo, violencia intrafamiliar y contra la mujer, el mejoramiento en la prestación de los servicios de salud y aplicación del modelo preventivo, la urgencia de priorizar recursos para fortalecer el empleo local, evitar la migración hacia zonas urbanas, el apoyo de las actividades del agro, y de manera significativa, la necesidad de contar con una política ambiental que cubra diferentes problemáticas en la minería, el turismo y la economía campesina, entre otros temas.

MAPA No. 6
PARTICIPACIÓN PACTOS REGIONALES COMUNIDAD




FUENTE: SIGTER; 2012

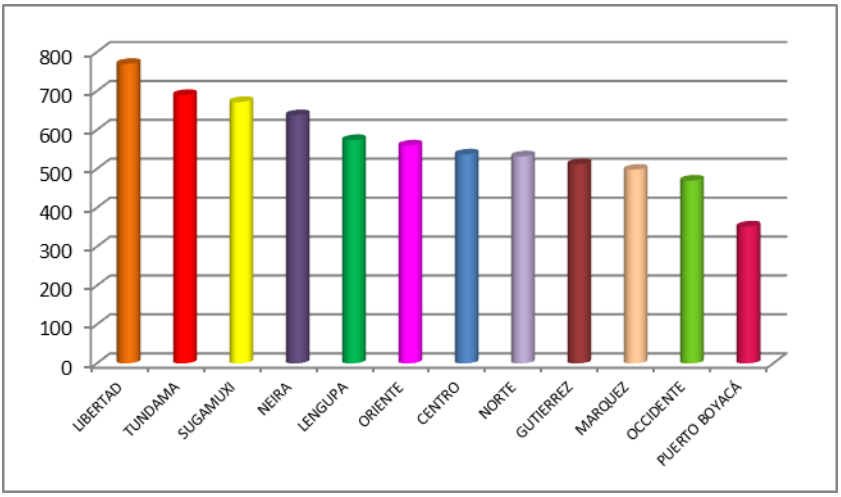
TABLA No. 19
PARTICIPACION PACTOS REGIONALES CON COMUNIDAD

| FECHA | PROVINCIAS | MUNICIPIO | ASISTENCIA |
|---|---|---|---|
| 30/03/2012 | LIBERTAD | Labranzagrande | 770 |
| 9/03/2012 | TUNDAMA | Duitama | 690 |
| 10/03/2012 | SUGAMUXI | Sogamoso | 672 |
| 25/03/2012 | NEIRA | Garagoa | 638 |
| 2/03/2012 | LENGUPA | Miraflores | 574 |
| 24/03/2012 | ORIENTE | Guateque | 560 |
| 10/04/2012 | CENTRO | Tunja | 537 |
| 19/02/2012 | NORTE | Soatá | 532 |
| 18/02/2012 | GUTIERREZ | El Cocuy | 512 |
| 3/03/2012 | MARQUEZ | Ramiriquí | 498 |
| 21/04/2012 | OCCIDENTE | Chiquinquirá | 470 |
| 11/04/2012 | PUERTO BOYACÁ | Puerto Boyacá | 352 |
| **SUBTOTAL COMUNIDAD** | | | **6.805** |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

El ejercicio de planificación participativa permitió pactar iniciativas con 6.805 ciudadanos en todo el departamento, destacando el reconocimiento que hace la provincia por el

GRAFICO No. 14
PARTICIPACIÓN PACTOS REGIONALES CON COMUNIDAD




FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; 2012

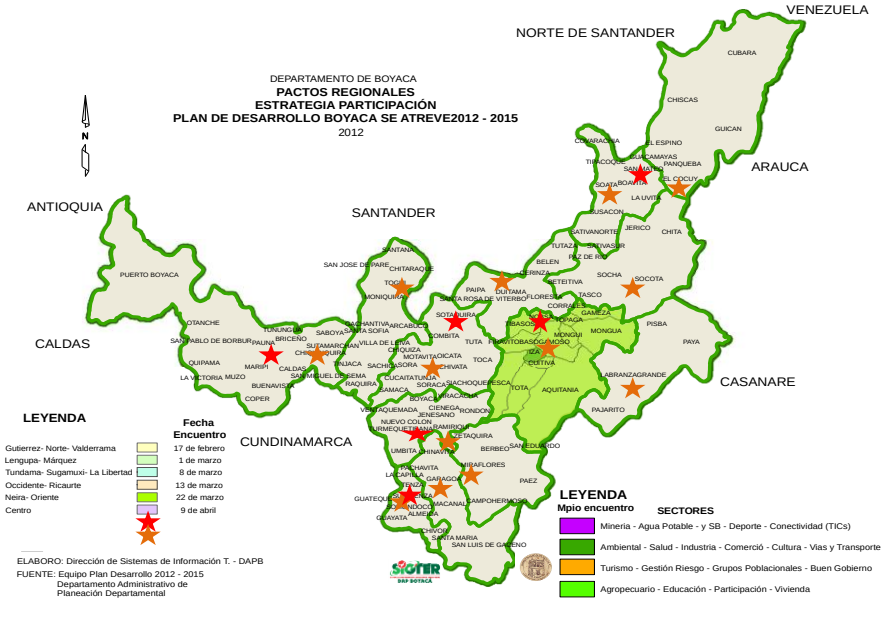
trabajo realizado por la Gobernación al construir un Plan de Desarrollo, donde se hayan generado espacios para la participación activa de la comunidad.

El ejercicio en la provincia reflejó de manera significativa la necesidad de hacer presencia en la región, no solo en la etapa de formulación del Plan, sino de manera continua, llevando proyectos de desarrollo a la población.

El tercer tipo de Pactos celebrados fueron los Sectoriales, donde se abordaron temáticas departamentales relacionadas con: minería, agua potable, saneamiento básico, deporte, conectividad y TICs, medio ambiente, salud, industria, comercio, cultura, vías, transporte, turismo, gestión del riesgo, grupos poblacionales, buen gobierno, juventud, agroindustria, educación, participación, juventud y vivienda.

Se desarrollaron pactos sectoriales especiales, con grupos de alto nivel, como el pacto de armonización de la política ambiental, en que participaron las Corporaciones Autónomas con jurisdicción en el departamento, el pacto por la Paz, la reconciliación y los derechos humanos, con la activa asistencia de la Comisión Departamental de Conciliación, la Comisión Nacional de Conciliación, el Ministerio del Interior, la iglesia y organizaciones que trabajan esta temática, el pacto con universidades para definir para el departamento los lineamientos en materia de Ciencia, Tecnología e innovación, o el pacto por la Infancia que tuvo participación activa de niñas y niños del departamento para hacer oír sus necesidades a ser llevadas al Plan Departamental de desarrollo.

MAPA No. 7
ESTRATEGIA PACTOS SECTORIALES




FUENTE: SIGTER; 2012

TABLA No. 20
PARTICIPACION PACTOS SECTORIALES

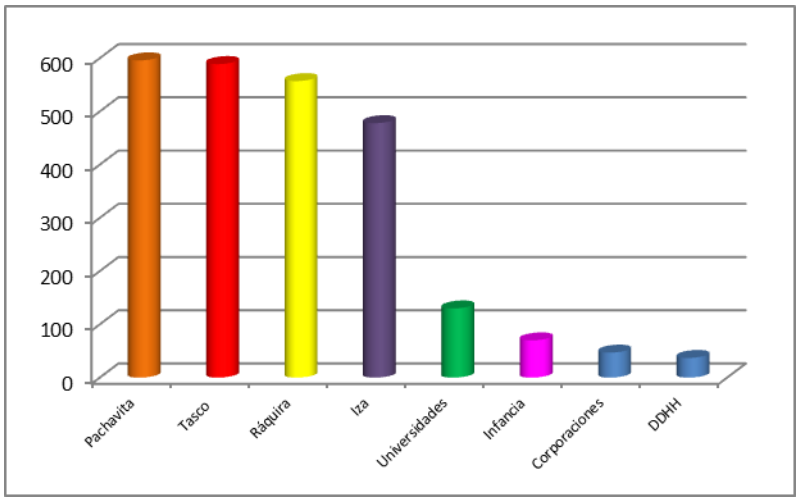
| FECHA | PROVINCIAS | MUNICIPIO | ASISTENCIA |
|---|---|---|---|
| 21/03/2012 | Agropecuario, Educación, Participación, Vivienda | Pachavita | 596 |
| 26/02/2012 | Minería, Agua potable, Deporte, Conectividad | Tasco | 589 |
| 14/03/2012 | Turismo, Riesgo, Grupos Poblacionales, Gobierno | Ráquira | 557 |
| 7/03/2012 | Ambiente, Salud, Industria, Comercio, Vías, Transporte | Iza | 478 |
| 17/04/2012 | Universidades | Tunja | 130 |
| 27/04/2012 | Infancia | Tunja | 70 |
| 28/02/2012 | Corporaciones Autónomas | Tunja | 47 |
| 24/04/2012 | Instituciones Derechos Humanos | Tunja | 37 |
| | **SUBTOTAL SECTORIAL** | | **2.504** |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

Los pactos sectoriales definieron la política de algunos sectores y de allí surgen para el Plan iniciativas como la necesidad de apostarle a la masificación de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación, la implementación de la educación bilingüe, el fortalecimiento de los sistemas de participación, la tecnificación del sector agropecuario y la prestación de la asistencia técnica pertinente a la productividad de cada región.

De igual forma, aparece el clamor de definir políticas claras en el tema de minería, para la protección del minero, el cuidado y defensa del medio ambiente ante el efecto de esta actividad en el departamento, el apoyo a la actividad deportiva y la necesidad de implementar programas y acciones para la utilización del tiempo libre, el fortalecimiento de la actividad turística, definiendo potencialidades y vocaciones que lleven a tener una agenda que sea promocionada a nivel nacional, la obligatoriedad de adaptarnos al cambio climático y definir acciones para prevenir sus efectos y la pertinencia de establecer conductas de buen gobierno para devolver credibilidad a la sociedad sobre el ejercicio del poder público.

GRAFICO No. 15
PARTICIPACIÓN PACTOS SECTORIALES




FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; 2012

En temas ambientales, de los pactos sectoriales se refleja el clamor de la comunidad por volver los ojos hacia la protección de ecosistemas estratégicos y la forma como se debe incentivar a los municipios que destinan gran parte de su territorio a la protección natural,

pues se evidencia que aquellos municipios con mayor riqueza ambiental (o minera), son los que tienen el peor índice de desarrollo económico y social.

Finalmente, el ejercicio participativo llevó al equipo de trabajo a plantear la necesidad de articular el departamento con nuestros vecinos a fin de encontrar puntos comunes sobre los cuales consolidar el desarrollo regional. De estos encuentros se desprenden iniciativas como la articulación del mercado boyacense para responder a la demanda alimentaria de la capital de la República, la necesidad de interconexión a través de algunas vías comunes a los departamentos, la protección de ecosistemas estratégicos en zonas de frontera, y avanzar en temas de diferendos limítrofes para definir competencias en materia de inversión en estas zonas.

TABLA No. 21
PARTICIPACION INTERREGIONAL

| FECHA | PROVINCIAS | MUNICIPIO | ASISTENCIA |
|---|---|---|---|
| 26/03/2012 | Ciudad de Bogotá | Bogotá | 35 |
| 2/04/2012 | Departamento Cundinamarca | Bogotá | 47 |
| **SUBTOTAL INTERREGIONAL** | | | **82** |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

No obstante la importancia del ejercicio, quedó pendiente en la agenda la concertación con nuestros vecinos de Santander, Norte de Santander y Casanare, con quienes será necesario articular proyectos que consideramos potencializarán el desarrollo regional, y que apuntan a algunas de las metas que concibe el plan.

Concluyendo el balance que muestra la masiva participación de los habitantes del departamento a través de los diferentes medios dispuestos para ello, este Plan es el fruto de 56.386 personas que se atrevieron a participar y formar parte de este ambicioso proyecto de gobierno, que goza de total legitimidad, y motiva a la administración departamental a hacer realidad cada una de las metas que se propone el Plan.

TABLA No. 22
TOTAL ESTRATEGIA DE PARTICIPACION

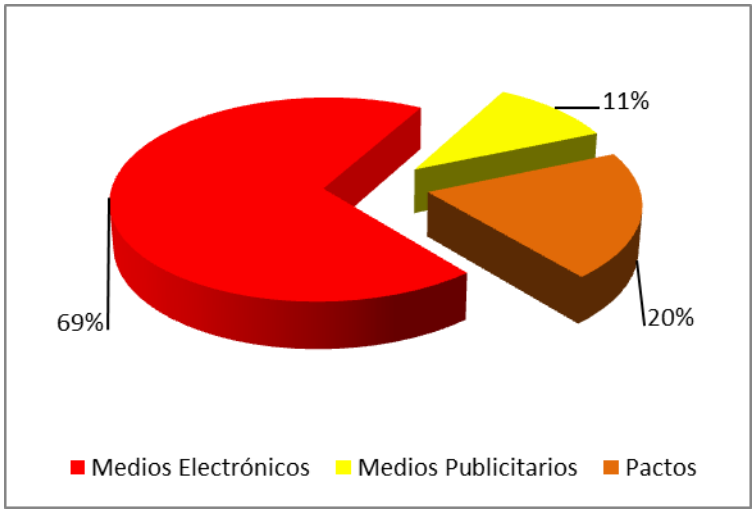
| ESTRATEGIA | POBLACION |
|---|---|
| Medios Electrónicos | 38.958 |
| Medios Publicitarios | 6.010 |
| Pactos | 11.418 |
| **TOTAL** | **56.386** |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

Aunque dentro del componente estratégico del Plan aparece la información de las iniciativas (o ideas de proyecto) que resultaron del componente participación, vale la pena señalar, que en cada uno de los tres ejes trabajados en los pactos, se encontró una clara tendencia hacia ciertos temas, que son los que dan estructura y forma al Plan Departamental de Desarrollo.

El resultado de la estrategia de participación nos lleva a que hayan surgido 48 iniciativas por el tema ambiental, 117 por el tema social y 181 por el tema económico, para un total de 346 iniciativas, resaltando que cada iniciativa de las aquí planteadas, es una idea de proyecto que permitirán cumplir las metas propuestas en el siguiente capítulo del Plan.

GRAFICO No. 16
TOTAL ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN




FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; 2012

No obstante, algunas iniciativas se repiten de pacto a pacto, por lo cual, para la estadística se acumulan cada vez que ocurre esta repitencia en cada pacto, para establecer el orden de prioridades de las iniciativas regionales. De esta forma, tenemos en total 952 solicitudes por las 346 iniciativas.

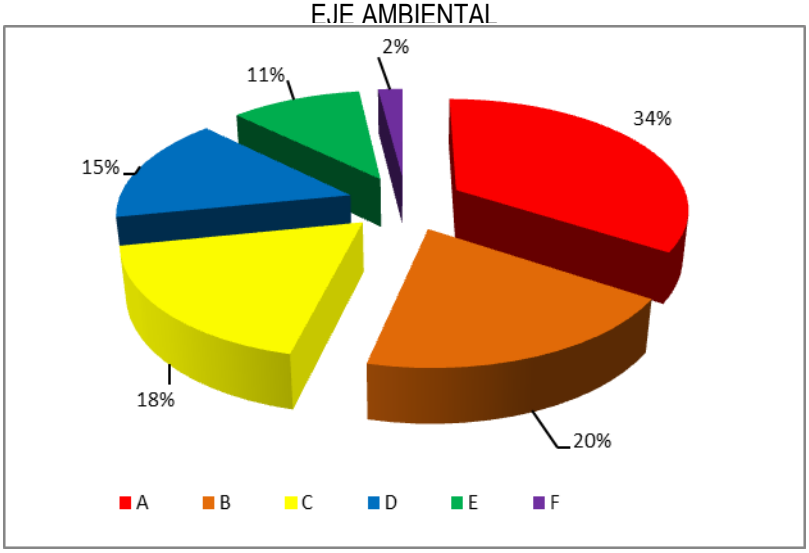
En el eje ambiental las iniciativas se direccionan hacia el manejo integral del agua, resaltando la necesidad de establecer políticas, no solo para conservar y garantizar el suministro del preciado líquido, sino la urgencia de encontrar estrategias de compensación a las zonas que proveen de agua. La particularidad encontrada a lo largo del departamento se relaciona con la proporcionalidad inversa que hay entre los municipios generadores de recurso hídrico y su desarrollo económico y social. Es vital conservar zonas estratégicas, pero esto no genera riqueza y desarrollo a los municipios, lo cual obliga a establecer formas generar crecimiento compensado de acuerdo a las políticas de protección del ambiente.

TABLA No. 23
SOLICITUDES EN EL EJE AMBIENTAL

| | COMPONENTES | SOLICITUDES | % |
|---|---|---|---|
| A | MANEJO INTEGRAL DEL AGUA | 52 | 34,2% |
| B | ECOSISTEMAS ESTRATEGICOS | 31 | 19,5% |
| C | DESARROLLOS SOSTENIBLES | 30 | 18,1% |
| D | GESTION DEL RIESGO | 26 | 15,4% |
| E | GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS | 17 | 10,7% |
| F | INSTRUMENTOS E INCENTIVOS | 4 | 2,0% |
| | **TOTAL SOLICITUDES** | **160** | **100,0%** |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

GRAFICO No. 17
TOTAL INICIATIVAS
EJE AMBIENTAL




FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; 2012

Manifestó la comunidad la necesidad de aplicar acciones de coordinación para la protección de ecosistemas estratégicos como la sierra nevada, el lago de Tota, el santuario de flora y fauna de Iguaque, la Serranía de las Quinchas, Merchán o el páramo de Rabanal, entre otros, lo cual es muestra de la gran preocupación por proteger las pocas reservas naturales de flora y fauna nativa con que cuenta el departamento.

No estuvo de lado el problema de los residuos sólidos sobre los que se plantean soluciones regionales; la adaptación al cambio climático y gestión del riesgo que exigen acciones efectivas para contrarrestar los efectos negativos que han generado y posiblemente seguirán generando, las fuertes olas invernales y los calurosos veranos a que nos es necesario aprendernos a adaptar y la obligatoriedad de definir acciones para prevenir el efecto de la actividad minera el departamento, que amenaza con expandir su explotación hacia la mayoría de las provincias, con el riesgo que generaría sobre el cambio de vocación económica, la transformación de las dinámicas locales sociales, el impacto sobre el medio ambiente y la necesidad de altas inversiones públicas para amortiguar los efectos de la explotación sin control.

En el eje social, la cantidad de solicitudes relacionadas con el modelo preventivo en salud (139 iniciativas) mostraron una problemática en las regiones que no es fácilmente visible: violencia intrafamiliar, alcoholismo, delincuencia, violencia contra la mujer, o desnutrición, exigen que nos atrevamos a plantear un modelo integral que aborde la problemática de acuerdo a la particularidad de cada subregión.

TABLA No. 24
SOLICITUDES EN EL EJE SOCIAL

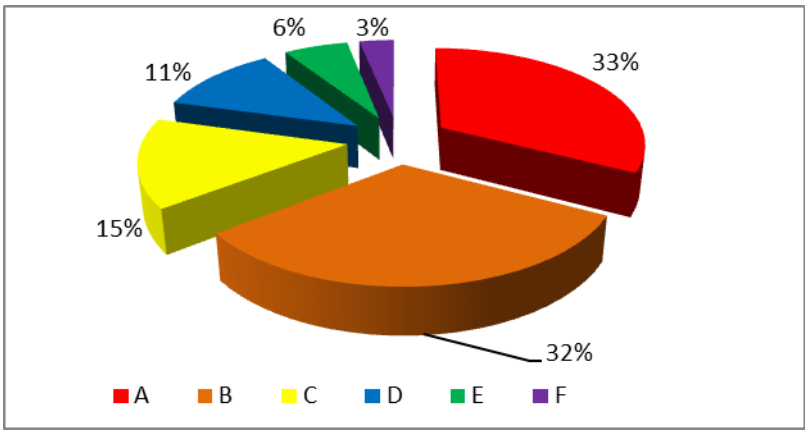
| | COMPONENTES | SOLICITUDES | % |
|---|---|---|---|
| A | EDUCACION TRANSFORMADORA Y APROPIACION DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGIA Y LA INNOVACIÓN | 142 | 32,6% |
| B | MODELO PREVENTIVO EN SALUD | 139 | 32,0% |
| C | DESARROLLO HUMANO, GARANTIA DE SERVICIOS DE BIENESTAR Y PROTECCION | 64 | 14,7% |
| D | VIVIENDA, ESPACIO SOCIAL Y AFECTIVO DE A FAMILIA | 50 | 11,5% |
| E | DEPPORTE PARA CONSTRUIR CIUDADANOS | 26 | 6,0% |
| F | CULTURA, RENOVACION Y RIQUEZA HUMANA | 14 | 3,2% |
| | **TOTAL SOLICITUDES** | **435** | **100,0%** |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

La estadística muestra además, que la salud no se circunscribe a la prestación del servicio por Hospitales e IPS, sino que es necesario emprender acciones para prevenir situaciones que claramente disminuyen la calidad de vida y restan oportunidades de desarrollo personal, familiar y municipal.

Sale a relucir en la región dentro del tema de la educación, el bajo acceso a Tecnologías de la Información y la Comunicación – TICs. El departamento requiere emprender acciones para lograr la conectividad de sus municipios, como requisito para entrar al competitivo mundo de la información.

GRAFICO No. 18
TOTAL INICIATIVAS
EJE SOCIAL




FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; 2012

En tercer lugar aparece el Desarrollo Humano, que se convierte en un clamor hacia el gobierno para garantizar a sus ciudadanos el disfrute y garantía de sus derechos. Dentro de este grupo se reflejan problemáticas provinciales relacionadas con la violencia intrafamiliar, la discriminación hacia ciertos grupos poblacionales, la necesidad de adaptación de espacios para el disfrute de servicios por parte de discapacitados, niñas y niños, adultos mayores, entre otros.

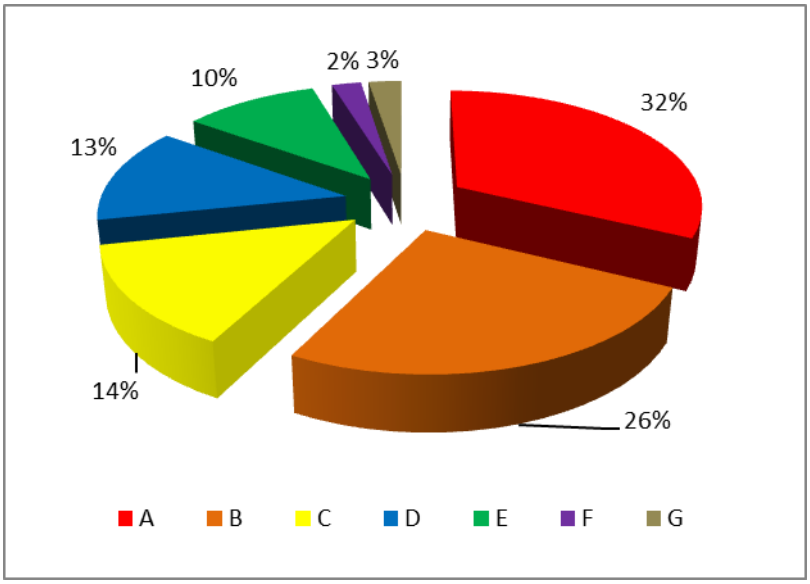
Finalizando, sobre el eje económico, fue la concepción de quienes participaron en la construcción del Plan la que definió la importancia de las vías, y que el Plan tenga dentro de sus fortalezas el tema de la infraestructura para la prosperidad (115solicitudes) como una de sus principales apuestas.

TABLA No. 25
SOLICITUDES EN EL EJE ECONOMICO

| | TEMATICAS | SOLICITUDES | % |
|---|---|---|---|
| A | INFRAESTRUCTURA PARA LA PROSPERIDAD | 115 | 32,2% |
| B | DESARROLLO AGROINDUSTRIAL | 91 | 25,5% |
| C | PROTECCION Y FOMENTO DEL EMPLEO | 50 | 14,0% |
| D | DESARROLLO TURISTICO | 47 | 13,2% |
| E | PROMOCION Y FOMENTO DEL DESARROLLO ECONOMICO | 37 | 10,4% |
| F | SEGURIDAD, ORDEN PUBLICO, CONVIVENCIA Y PROTECCION DEL CIUDADANO | 8 | 2,2% |
| G | DESARROLLO MINERO | 9 | 2,5% |
| | **TOTAL SOLICITUDES** | **357** | **100,0%** |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

GRAFICO No. 19
TOTAL INICIATIVAS
EJE ECONOMICO




FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; 2012

Surge del clamor regional esta temática, que la considera la espina dorsal para el desarrollo. No en vano se concluye que las vías generan posibilidades para el desarrollo agroindustrial, la generación de empleo, la consolidación económica de las regiones y el desarrollo de sectores como el turismo, la industria, el comercio o la minería, y por ello, la infraestructura vial aparece en el Plan como un tema transversal que jalona posibilidades y oportunidades para los 5 ejes.

El desarrollo agroindustrial aparece como la segunda apuesta de las regiones, resaltando la necesidad de apoyar procesos de incorporación de desarrollo tecnológico a la producción, la oportunidad y pertinencia del servicio de asistencia técnica en coordinación con los municipio, y el apoyo a cadenas productivas de acuerdo con las condiciones especiales de cada provincia.

No está de más señalar que Boyacá hoy más que nunca, se mira como un departamento con un potencial turístico enorme, que representaría para muchos de sus habitantes, oportunidades de desarrollo, empleo, mejoramiento de su calidad de vida y disminución de condiciones de pobreza. Por ello este plan le apuesta al proyecto de las siete maravillas de Boyacá para el mundo, que definirán para el departamento, su consolidación en un tema que tímidamente se venía desarrollando en algunos municipios.

TABLA No. 26
TOTAL DE SOLICITUDES A LAS INICIATIVAS

| | EJES | SOLICITUDES | % |
|---|---|---|---|
| **A** | EJE ECONÓMICO | 357 | 38,9% |
| **B** | EJE SOCIAL | 435 | 43,4% |
| **C** | EJE AMBIENTAL | 160 | 17,6% |
| | **TOTAL SOLICITUDES** | **952** | **100,0%** |

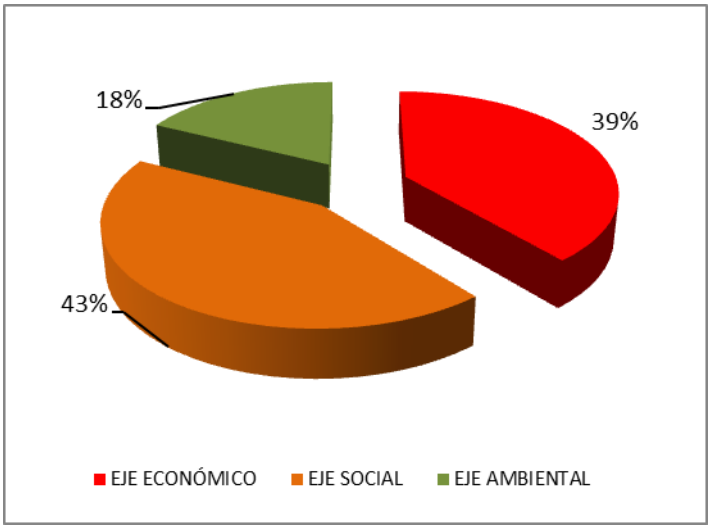
Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

Es satisfactorio presentar el balance de la participación para la formulación del Plan Departamental de Desarrollo, al que Boyacá se atrevió con 56.386 participantes (sin contar servidores públicos de orden departamental o municipal), se celebraron 6 pactos regionales con autoridades locales, 12 pactos regionales con comunidad, 8 pactos

sectoriales en donde se trataron 22 temáticas diferentes, 2 pactos de integración interregional, todo lo anterior, resumido en 952 solicitudes populares sobre 346 iniciativas o ideas, que sirven de base para estructurar el andamiaje de nuestro Plan Departamental de Desarrollo.

Boyacá se atrevió a participar; Boyacá se atreve a gobernar.

GRAFICO No. 20
TOTAL SOLICITUDES A INICIATIVAS




FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; 2012

# PARTE I. FORMULACIÓN ESTRATÉGICA

## INTRODUCCIÓN EJES DEL PLAN DE DESARROLLO

Con el Direccionamiento Estratégico y la Filosofía Organizacional del Departamento "misión, visión y valores, planteamiento de los temas estratégicos de largo plazo, análisis del entorno, los recursos y las capacidades de la organización" alineamos la estrategia en acción, partimos de la visión departamental: "Boyacá será una región próspera y competitiva gracias a la Innovación, el aprovechamiento estratégico de su posición geográfica, su diversidad de climas y culturas, su enorme potencial turístico, minero y agrícola, su infraestructura y conectividad, así como su profunda responsabilidad social y la conservación del medio ambiente que brinda a sus ciudadanos oportunidades de desarrollo social y económico en condiciones de sostenibilidad, equidad y seguridad" visión que se constituye en nuestro horizonte al 2020.

Así, para el Plan se ha definido como objetivo de la Administración departamental a alcanzar con la ejecución de este documento, "mejorar las condiciones de vida de la población boyacense a través de un incremento de los bienes con los que pueda reducir la inequidad existente y crearles un entorno en el que se respete los derechos humanos".

Sobre estos propósitos girarán a partir de ahora, los planes, programas y proyectos en el departamento de Boyacá, de manera articulada con la política nacional y los principios constitucionales y legales de Colombia.

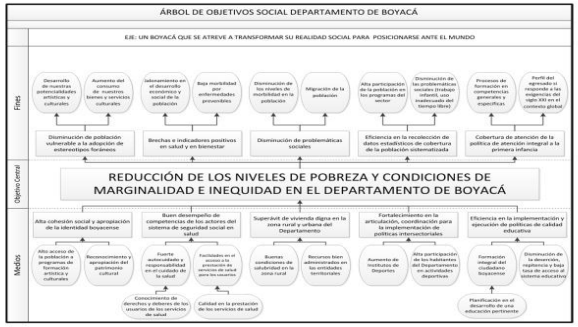
GRAFICO No. 21
LOS EJES DEL DESARROLLO DEPARTAMENTAL

En cada uno de los 5 ejes se ha definido una problemática, con una situación deseable, que ha sido el resultado de la articulación de los diagnósticos sectoriales, la iniciativas surgidas de los pactos, la articulación de la política nacional, la definición de las competencias del departamento y el aporte que han hecho diferentes entidades del orden departamental para construir un Plan de Desarrollo definido técnicamente.

Serán los 5 ejes, con sus componentes transversales los que marcarán las inversiones para el desarrollo de Boyacá los siguientes 4 años.

GRAFICO No. 22
ARBOL DE OBJETIVOS DEPARTAMENTAL

## ÁRBOL DE OBJETIVOS DEPARTAMENTAL – GOBERNACIÓN DE BOYACA

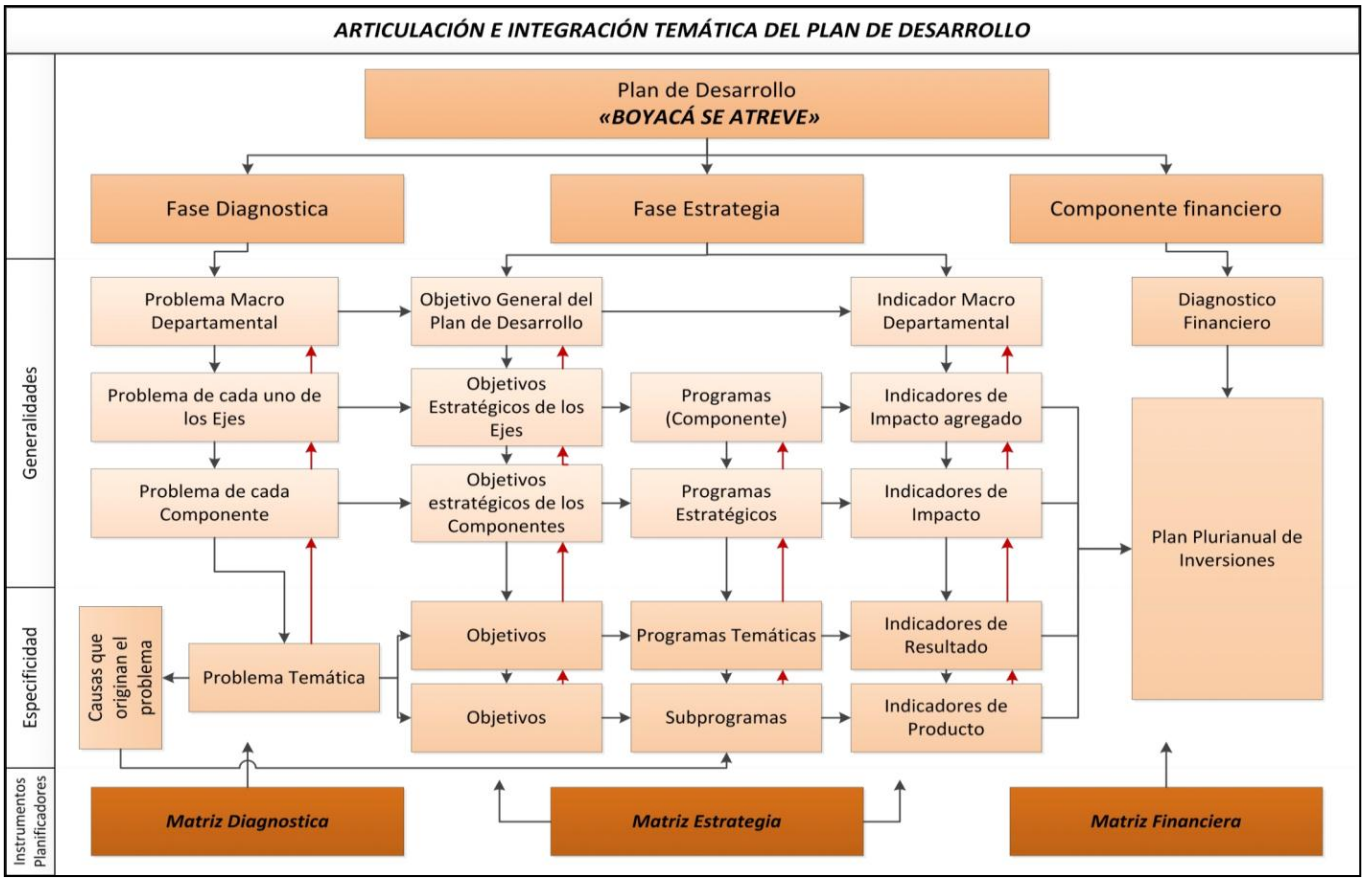



**Mejorar las condiciones de vida de la población boyacense a través de un incremento de los bienes con los que pueda reducir la inequidad existente y crearles un entorno en el que se respete los derechos humanos**

**ESTRUCTURA PROPOSITIVA DEPARTAMENTAL**

Se concreta la problemática departamental y se transporta a una estructura propositiva que permita cumplir con la visión y los objetivos generales del plan, analizado el "estado del arte" departamental se resaltan los contrastes que exhiben los municipios y las subregiones, así como las disparidades en los beneficios que reciben los diferentes sectores poblacionales.

GRAFICO No. 23
ARTICULACION E INTEGRACION TEMATICA PDD




Fuente: Departamento Administrativo de Planeación; 2012

Definido el problema del departamento : "Alta inequidad social, económica y ambiental del departamento", sustentado en causas directas reflejadas en los indicadores de impacto agregado : Persistencia de la pobreza y condiciones de marginalidad e inequidad, baja productividad y competitividad, bajo nivel de sostenibilidad ambiental, debilidad institucional y de la sociedad para dar respuesta a las necesidades comunes de la población, procedemos a formular los objetivos que darán solución a la problemática, los cuales se convierten en : Objetivo general del Plan : Mejorar las condiciones de vida de

la población boyacense a través de un incremento de los bienes con los que pueda reducir la inequidad existente y crearles un entorno en el que se respete los derechos humanos.

Y sus objetivos estratégicos: Aumento de la productividad y competitividad del departamento, reducción de los niveles de pobreza y condiciones de marginalidad e inequidad, debilidad institucional y de la sociedad para dar respuesta a las necesidades comunes de la población y nivel de sostenibilidad alto en el departamento.

La inequidad reflejada en el objetivo central tendrá como parámetro de medición el indicador de IDH (índice de desarrollo humano), es un indicador del desarrollo humano por país, Es la medida de bienestar propuesta por las Naciones Unidas para el desarrollo (PNUD) para analizar el avance de los países, se compone de tres dimensiones: salud, educación e ingreso, cada dimensión es medida a partir de variables establecidas por Naciones Unidas.

Calcular el IDH a nivel municipal requiere algunas adaptaciones a las variables que originalmente lo conforman, esto se debe principalmente a dificultades en la disponibilidad de información a nivel municipal.

## COMPORTAMIENTO DEPARTAMENTAL DEL IDH

TABLA No. 27
INDICE DE DESARROLLO HUMANO POR DEPARTAMENTO

| Índice de desarrollo humano por departamentos. 2000-2010 | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Departamento** | **2000** | **2001** | **2002** | **2003** | **2004** | **2005** | **2006** | **2007** | **2008** | **2009** | **2010** |
| **Antioquia** | 0,781 | 0,781 | 0,786 | 0,792 | 0,800 | 0,807 | 0,806 | 0,817 | 0,830 | 0,838 | 0,849 |
| **Arauca** | 0,785 | 0,763 | 0,769 | 0,780 | 0,787 | 0,796 | 0,789 | 0,792 | 0,798 | 0,799 | 0,804 |
| **Archipiélago de San Andrés** | 0,826 | 0,825 | 0,831 | 0,831 | 0,835 | 0,832 | 0,824 | 0,828 | 0,832 | 0,831 | 0,834 |
| **Atlántico** | 0,786 | 0,784 | 0,786 | 0,791 | 0,797 | 0,801 | 0,797 | 0,806 | 0,817 | 0,824 | 0,835 |
| **Bogotá D.C.** | 0,844 | 0,843 | 0,848 | 0,853 | 0,862 | 0,870 | 0,869 | 0,881 | 0,892 | 0,897 | 0,904 |
| **Bolívar** | 0,759 | 0,761 | 0,764 | 0,778 | 0,783 | 0,787 | 0,783 | 0,795 | 0,805 | 0,812 | 0,823 |
| **Boyacá** | **0.774** | **0.774** | **0.778** | **0.783** | **0.789** | **0.798** | **0.798** | **0.811** | **0.824** | **0.828** | **0.842** |
| **Caldas** | 0,758 | 0,763 | 0,771 | 0,776 | 0,782 | 0,789 | 0,788 | 0,797 | 0,809 | 0,822 | 0,828 |
| **Caquetá** | 0,706 | 0,707 | 0,707 | 0,717 | 0,719 | 0,723 | 0,718 | 0,725 | 0,735 | 0,769 | 0,752 |
| **Casanare** | 0,848 | 0,834 | 0,835 | 0,848 | 0,854 | 0,859 | 0,855 | 0,855 | 0,861 | 0,859 | 0,867 |
| **Cauca** | 0,712 | 0,714 | 0,721 | 0,726 | 0,735 | 0,742 | 0,739 | 0,749 | 0,761 | 0,760 | 0,782 |
| **Cesar** | 0,715 | 0,723 | 0,731 | 0,745 | 0,761 | 0,770 | 0,771 | 0,778 | 0,791 | 0,788 | 0,810 |
| **Chocó** | 0,660 | 0,659 | 0,659 | 0,672 | 0,684 | 0,687 | 0,686 | 0,696 | 0,708 | 0,744 | 0,731 |
| **Córdoba** | 0,726 | 0,724 | 0,730 | 0,739 | 0,748 | 0,751 | 0,752 | 0,765 | 0,775 | 0,757 | 0,798 |
| **Cundinamarca** | 0,783 | 0,786 | 0,788 | 0,796 | 0,799 | 0,803 | 0,799 | 0,808 | 0,821 | 0,824 | 0,837 |

FUENTE: PNUD 2011- Informe Nacional de Desarrollo Humano 2011

| Índice de desarrollo humano por departamentos. 2000-2010 | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Departamento** | **2000** | **2001** | **2002** | **2003** | **2004** | **2005** | **2006** | **2007** | **2008** | **2009** | **2010** |
| Grupo Amazonia | 0,675 | 0,683 | 0,693 | 0,699 | 0,714 | 0,730 | 0,729 | 0,741 | 0,751 | 0,784 | 0,768 |
| Huila | 0,748 | 0,745 | 0,751 | 0,760 | 0,769 | 0,774 | 0,773 | 0,780 | 0,791 | 0,779 | 0,807 |
| La Guajira | 0,686 | 0,693 | 0,683 | 0,693 | 0,700 | 0,705 | 0,694 | 0,689 | 0,690 | 0,688 | 0,691 |
| Magdalena | 0,717 | 0,720 | 0,726 | 0,731 | 0,737 | 0,744 | 0,742 | 0,752 | 0,764 | 0,772 | 0,785 |
| Meta | 0,770 | 0,767 | 0,770 | 0,776 | 0,781 | 0,785 | 0,783 | 0,791 | 0,802 | 0,810 | 0,822 |
| Nariño | 0,713 | 0,715 | 0,722 | 0,730 | 0,738 | 0,742 | 0,741 | 0,746 | 0,756 | 0,762 | 0,773 |
| Norte de Santander | 0,733 | 0,732 | 0,737 | 0,740 | 0,746 | 0,748 | 0,749 | 0,760 | 0,775 | 0,784 | 0,796 |
| Putumayo | 0,696 | 0,697 | 0,704 | 0,710 | 0,721 | 0,727 | 0,727 | 0,735 | 0,745 | 0,750 | 0,759 |
| Quindío | 0,748 | 0,751 | 0,755 | 0,759 | 0,766 | 0,780 | 0,785 | 0,798 | 0,813 | 0,821 | 0,832 |
| Risaralda | 0,752 | 0,752 | 0,757 | 0,766 | 0,778 | 0,788 | 0,790 | 0,803 | 0,818 | 0,828 | 0,839 |
| Santander | 0,794 | 0,796 | 0,801 | 0,808 | 0,818 | 0,827 | 0,827 | 0,842 | 0,856 | 0,866 | 0,879 |
| Sucre | 0,724 | 0,725 | 0,724 | 0,727 | 0,735 | 0,739 | 0,737 | 0,747 | 0,758 | 0,765 | 0,775 |
| Tolima | 0,739 | 0,740 | 0,745 | 0,750 | 0,760 | 0,764 | 0,764 | 0,773 | 0,785 | 0,793 | 0,804 |
| Valle del Cauca | 0,801 | 0,800 | 0,803 | 0,806 | 0,813 | 0,819 | 0,820 | 0,832 | 0,845 | 0,852 | 0,861 |
| **Total nacional** | **0,780** | **0,780** | **0,784** | **0,791** | **0,798** | **0,804** | **0,803** | **0,814** | **0,826** | **0,831** | **0,840** |

FUENTE: PNUD 2011- Informe Nacional de Desarrollo Humano 2011

El PNUD en su informe muestra el comportamiento del IDH por departamentos y su tendencia en los últimos diez años que al comparar el promedio nacional con el departamental nos permite inferir que el departamento y la nación tienen aproximadamente el mismo nivel de crecimiento en el periodo ( La nación en 6 puntos y el departamento en 6.8 puntos).

Pero es necesario presentar el IDH municipal que nos permite visualizar las diferencias regionales, inequidad existente en el departamento reflejada en la variación y comportamiento por municipio, éstos han sido ordenados de acuerdo a los que presentan las mayores condiciones de bienestar y el mejor avance en su desarrollo a los que presentan menores condiciones

TABLA No. 28
COMPORTAMIENTO MUNICIPAL DE IDH

| MUNICIPIO | IDH - 2010 | MUNICIPIO | IDH - 2010 |
|---|---|---|---|
| NOBSA | 0.8764 | MIRAFLORES | 0.6247 |
| TUTA | 0.7747 | ALMEIDA | 0.6246 |
| SAN MIGUEL DE SEMA | 0.7224 | TOPAGA | 0.6233 |
| TUNJA | 0.7177 | SOMONDOCO | 0.6231 |
| TIBASOSA | 0.7042 | MOTAVITA | 0.6228 |
| PAIPA | 0.6839 | TOCA | 0.6225 |
| VILLA DE LEYVA | 0.6833 | CERINZA | 0.6225 |
| SOGAMOSO | 0.6773 | ARCABUCO | 0.6224 |
| DUITAMA | 0.6707 | MONGUI | 0.6216 |
| SANTA MARIA | 0.6473 | BELEN | 0.6215 |
| OICATA | 0.6457 | MACANAL | 0.6199 |
| CHIQUINQUIRA | 0.6456 | NUEVO COLON | 0.6190 |
| PAZ DEL RIO | 0.6402 | CALDAS | 0.6185 |
| STA ROSA DE V | 0.6366 | COMBITA | 0.6179 |
| GARAGOA | 0.6352 | EL COCUY | 0.6168 |
| CORRALES | 0.6351 | SAMACA | 0.6164 |
| GUATEQUE | 0.6320 | SOTAQUIRA | 0.6162 |
| FIRAVITOBA | 0.6311 | EL ESPINO | 0.6153 |
| IZA | 0.6309 | SOCHA | 0.6149 |
| LA UVITA | 0.6281 | VENTAQUEMADA | 0.6149 |
| SATIVASUR | 0.6275 | BERBEO | 0.6142 |

FUENTE: PNUD 2011- Informe Nacional de Desarrollo Humano 2011

.

| MUNICIPIO | IDH - 2010 | MUNICIPIO | IDH - 2010 |
|---|---|---|---|
| CHIVOR | 0.6139 | SAN LUIS DE GACENO | 0.6082 |
| ZETAQUIRA | 0.6133 | CHISCAS | 0.6081 |
| PAJARITO | 0.6126 | SACHICA | 0.6079 |
| TENZA | 0.6123 | VIRACACHA | 0.6074 |
| BUSBANZA | 0.6120 | SABOYA | 0.6070 |
| CAMPOHERMOSO | 0.6119 | SAN EDUARDO | 0.6064 |
| RAMIRIQUI | 0.6117 | PUERTO BOYACA | 0.6061 |
| TINJACA | 0.6115 | SIACHOQUE | 0.6058 |
| SOATA | 0.6115 | BETEITIVA | 0.6039 |
| CHIVATA | 0.6114 | BOAVITA | 0.6033 |
| TURMEQUE | 0.6106 | GUAYATA | 0.6024 |
| CHINAVITA | 0.6102 | FLORESTA | 0.6014 |
| SORA | 0.6101 | LA CAPILLA | 0.6014 |
| MONIQUIRA | 0.6098 | TUTASA | 0.5999 |
| UMBITA | 0.6098 | CUITIVA | 0.5984 |
| TASCO | 0.6093 | PESCA | 0.5982 |
| GAMEZA | 0.6093 | SATIVANORTE | 0.5972 |
| SUTATENZA | 0.6093 | CIENEGA | 0.5971 |
| CUCAITA | 0.6091 | AQUITANIA | 0.5967 |
| SORACA | 0.6087 | SANTA SOFIA | 0.5960 |
| BRICEÑO | 0.6086 | JENESANO | 0.5952 |

| MUNICIPIO | IDH - 2010 | MUNICIPIO | IDH - 2010 |
|---|---|---|---|
| OTANCHE | 0.5951 | BOYACA | 0.5846 |
| SUTAMARCHAN | 0.5949 | PACHAVITA | 0.5820 |
| SUSACON | 0.5946 | BUENAVISTA | 0.5805 |
| GACHANTIVA | 0.5944 | COPER | 0.5793 |
| SAN JOSE DE PARE | 0.5938 | SAN PABLO DE B. | 0.5790 |
| TIPACOQUE | 0.5936 | PANQUEBA | 0.5789 |
| PAEZ | 0.5933 | SANTANA | 0.5774 |
| MUZO | 0.5933 | SOCOTA | 0.5746 |
| TIBANA | 0.5932 | MARIPI | 0.5732 |
| CHITARAQUE | 0.5928 | PAUNA | 0.5726 |
| CHIQUIZA | 0.5926 | COVARACHIA | 0.5681 |
| TOGUI | 0.5926 | JERICO | 0.5679 |
| MONGUA | 0.5925 | CHITA | 0.5634 |
| TUNUNGUA | 0.5920 | PAYA | 0.5559 |
| RONDON | 0.5908 | LABRANZAGRANDE | 0.5465 |
| LA VICTORIA | 0.5897 | PISBA | 0.5279 |
| SAN MATEO | 0.5879 | CUBARA | 0.5275 |
| GUACAMAYAS | 0.5873 | GUICAN | 0.5224 |
| TOTA | 0.5866 | | |
| QUIPAMA | 0.5854 | | |
| RAQUIRA | 0.5852 | | |

Para dar cumplimiento a los objetivos planteados se definen los programas estratégicos del plan que darán origen a los programas temáticos y subprogramas cada uno de ellos con una meta relacionada y los indicadores que los sustentan, los cuales presentamos a continuación

# UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A GENERAR DESARROLLO ECONÓMICO SIN ATENTAR CONTRA EL MEDIO AMBIENTE

## CARACTERIZACIÓN

**B**oyacá, es un territorio de gran biodiversidad, tiene su estructura ecológica principal, conformada por un sistema de paramos (3.074,9 km2)[9] que representan un 18.3% de la Nación y nevados (36%)[10], pertenecientes a la cordillera oriental andina, que es proveedor y regulador de las cuencas hidrográficas, que corren hacia el Río Magdalena al nororiente y el río Orinoco al suroccidente, donde se localizan áreas protegidas del sistema Nacional de Parques Naturales, como Pisba, El Cocuy, Iguaque, complementado con unos cuerpos de agua de gran importancia nacional e internacional, como las lagunas de Tota, Fúquene, Iguaque, Socha, los Patos en Socotá, las Garzas y las Leches en el Cocuy, de orden natural y otras de orden artificial, construidas con fines económicos y sociales como el lago Sochagota en Paipa, represa de Chivor, el embalse de la Copa en Toca, las represas de Teatinos y Gachaneca en Samacá, como las más representativas. Así mismo existen elementos de orden natural hidrográfico, como cascadas, de gran importancia paisajística, disponiendo también de unas estrechas llanuras en las regiones oriental y occidental, integradas con los ríos Magdalena y Arauca, este territorio sirve de hábitat, a la población humana y animal asentada en el departamento, encontrándose una gran diversidad de fauna y flora, con características únicas a nivel continental.

La composición físico geográfica, generada por la diversidad del relieve en términos de montañas, colinas, mesetas, llanuras, combinada con el sistema hidrológico, compuesto principalmente por las cuencas de los ríos Chicamocha, Suárez, Garagoa, Súnuba, Guavio, Lengupá y Upía, con amplia variedad altitudinal y climática, que tiene como mayor porcentaje las unidades frías en un 62%, medias en un 22% y cálidas en 16%, siendo relevante también la clasificación agrológica, que tiene su mayor representatividad en la clase VIII con un 41.75%, la VII con un 36.28%, con alta pendiente, requiriéndose un manejo especial, para evitar la erosión de los suelos, sumándose los suelos clase VI con el 9.71%, representado en conjunto estos tres tipos 87.7%, que corresponden a suelos de conservación y preservación ambiental.

El manejo institucional de los recursos ambientales, desde la autoridad ambiental, corresponde a cuatro (4) Corporaciones ambientales, Corporación Autónoma regional de Boyacá, CorpoBoyacá con ochenta y siete (87) municipios en su jurisdicción, Corporación autónoma regional de Chivor, CorpoChivor con veinticinco (25) municipios en su

[9]Dirección Sistemas de Información. Departamento Administrativo de Planeación

[10]Informe del estado del medio ambiente y los recursos naturales renovables 2010, Instituto de hidrología, meteorología y estudios ambientales, IDEAM.

jurisdicción, Corporación Autónoma Regional de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá CAR con seis (6) municipios, Corporación Autónoma Regional de la Orinoquia, CorpOrinoquía con cinco (5) municipios, con articulación de las políticas departamentales, a través de la Dirección de Medio Ambiente, Agua Potable y saneamiento Básico de la Gobernación de Boyacá.

En relación con el uso del suelo, predomina el agropecuario ocupando 28.5 %, la ganadería 18.3%, de acuerdo al estudio de cartografía de uso del suelo, CorineLandCover, el cual muestra que solo el 2.2%, corresponden a suelos de cultivo, encontrándose que los conflictos por usos no adecuados de suelos, abarcan 4.026 km2, debiendo estar dedicados a conservación no preservación y no a usos agrícolas y pecuarios.

Conforme a lo anterior, el territorio departamental permite desarrollar una amplia variedad de producción agrícola, poseyendo multidiversidad sociocultural y económica, sintetizada en cuatro grandes subregiones, correspondientes al Nororiente, Centro, Occidente y Valle de Tenza, con características diferenciales en su desarrollo socioeconómico, reflejando la dinámica urbano regional, que tiene su mayor definición en subregión Centro, donde se localizan las principales áreas urbanas, habitando la mayoría de la población del departamento, con predominancia urbana, siendo motor del desarrollo económico y social, al contrario de las zonas periféricas, que tienen mayoría de población rural y bajos índices de desarrollo socioeconómico.

La cobertura de los servicios públicos domiciliarios de agua potable y saneamiento básico, alcanza un 99% y un 94%, respectivamente en las áreas urbanas, mientras que en las zonas rurales, el abastecimiento de agua potable cubre un 78.76% y solo un 22%, en cuanto a los residuos sólidos, se producen 5038,29 ton/mes de residuos sólidos[11], los cuales los disponen los municipios en relleno sanitario (53.66%), botaderos a cielo abierto (23.58%), plantas de residuos sólidos (17.89%), celdas (4.88%), en cuanto a la recolección la cobertura urbana es de 95% y la rural de 15.7%[12].

La problemática ambiental, presenta una variedad de causas relacionadas con la calidad de vida del ciudadano boyacense, sujeto principal de los procesos de planificación y gestión del territorio, desde las diversas ópticas de manejo del desarrollo, que tiene una relación directa con la sostenibilidad del sistema ambiental.

La mayor parte de las causas tiene relación con el comportamiento del ser humano, que desarrolla una cultura de carácter individual, trascendiendo a las instancias institucionales, afianzando comportamientos originados desde el mismo seno del hogar, como la falta de selección en la fuente de los residuos sólidos, generando deficiente operación de recolección aprovechamiento y disposición final de los residuos, bajo control ambiental por parte de las autoridades ambientales, sumándose a esto la falta de cumplimiento de las norma legales, lo que posteriormente se refleja en las situaciones de riesgo, que traen consecuencias para los pobladores y el patrimonio local, agravándose esto con explotación intensiva de los recursos naturales renovables, haciendo que el desarrollo regional no tenga sostenibilidad adecuada al no pensarse en las generaciones futuras,

[11] Aguas de Bogotá, 2010

[12] Inventario sanitario rural, Ministerio de Ambiente, Vivienda y desarrollo territorial, 2002

teniendo como una de las causas más impactantes el bajo nivel de protección de las fuentes hídricas.

Como otro grupo de causas generador de importantes afectaciones al sistema ambiental, encontramos, bajo nivel de información y conocimiento, que tiene importante arraigo en la mayoría de la población, generando falta de conciencia de la problemática ambiental, generando practicas productivas de carácter nocivo, precisamente porque la población involucrada no percibe desde su óptica la importancia de contribuir desde su sector en la conservación ambiental, así mismo desde la gestión institucional, no se ha dado manejo apropiado a la implementación de los Planes de Ordenamiento Territorial, reflejándose en aspectos de gran impacto, como la no determinación de los sitios potencialmente disponible para la implementación de los rellenos sanitarios en los municipios o regionalmente, agravándose la situación como consecuencia de la utilización de las zonas de protección ambiental, para actividades económicas, con grandes efectos sobre zonas de paramos y bosques, igualmente en el manejo de los servicios públicos domiciliarios de acueducto y alcantarillado, se tiene un alto Número de entidades prestadoras del servicio, que no son viables financiera y técnicamente.

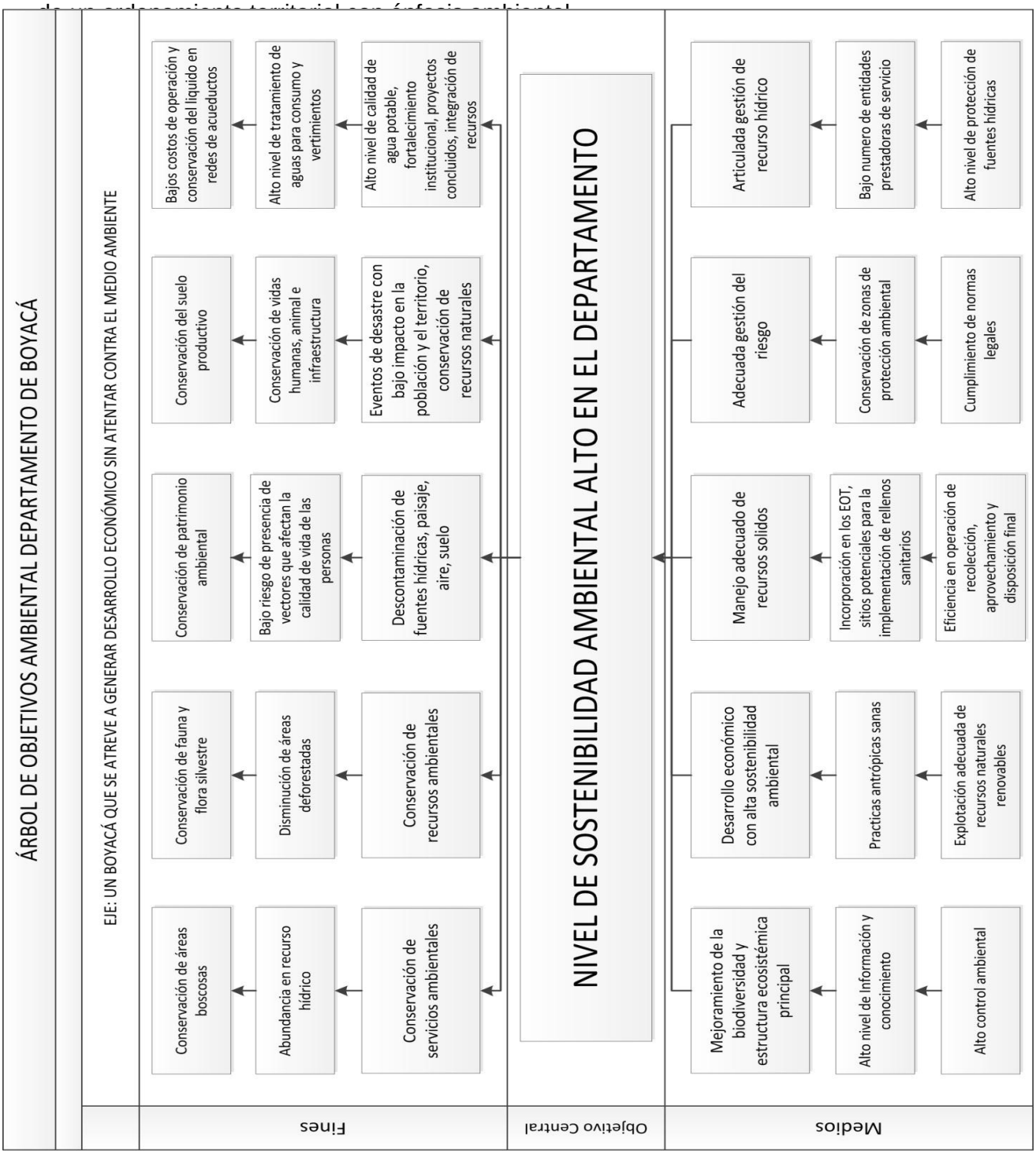
La interrelación de las causas mencionadas se puede sintetizar básicamente en deterioro de la biodiversidad y estructura ecosistémica principal, desarrollo económico con baja sostenibilidad ambiental, manejo inadecuado de los residuos sólidos, inadecuada gestión del riesgo, desarticulada gestión del recurso hídrico, generando efectos principales como la perdida de servicios ambientales, perdida de recursos naturales, contaminación de fuentes hídricas, paisaje, aire, suelos, así como la ocurrencia de eventos de desastre con alto impacto en la población y el territorio, perdida de recursos naturales, como también la existencia de un bajo nivel de calidad de agua potable en gran parte de los municipios, debilidad institucional, proyectos inconclusos, dispersión de recursos.

Estas causas conllevan unos efectos, sentidos por la población como la escasez del recurso hídrico, aumento áreas deforestadas, alto riesgo de presencia de vectores en el agua, que afectan calidad de vida de las personas, pérdida de vidas humanas, animal, infraestructura económica, bajo nivel de tratamiento de aguas para consumo y vertimientos, perdida de áreas boscosas, perdida de fauna y flora silvestre, perdida de patrimonio ambiental, perdida de suelo productivo, altos costos de operación y perdida del líquido en redes de acueducto.

A nivel de la comunidad, existe consenso de la problemática ambiental, relacionado con el conflicto entre la protección del medio ambiente y la explotación de los recursos naturales, en especial lo relacionado con la minería, y sus efectos sobre fuentes hídricas, como proveedoras de agua, para la comunidad, con sentida preocupación, por la adquisición de predios en las zonas productoras, como estrategia de protección y preservación, así mismo desde la perspectiva global, se tienen los efectos del cambio climático, generados por los procesos de desarrollo económico, con gran incidencia sobre el clima, y sus consecuencias sobre la vida del habitante boyacense, como las inundaciones, deslizamientos, sequías, heladas, incendios forestales y otros eventos de orden natural, que han trascendido sus características normales, pasando a ser mas impactantes.

La amenaza de riesgo en el departamento, tiene como referente que cerca del 60% de la población se ubica en zonas de alto y mediano riesgo, agravándose la situación, por la

falta de personal capacitado para evaluar las amenazas, analizar la vulnerabilidad y el riesgo, agravado con la cultura de incumplimiento de la normatividad legal, bajo control urbanístico, usos inapropiados del suelo, con la consecuente baja capacidad institucional, para disponer el equipo y personal apropiado para atender oportunamente los eventos que ocurran en el Departamento de Boyacá. De igual manera, la falta de compromiso institucional, para implementar procesos de planificación adecuada en esta área, incrementa la vulnerabilidad, acrecentándose por la falta de un Plan de Gestión Integral y de un ordenamiento territorial con énfasis ambiental.



## ESTRUCTURA PROPOSITIVA

La consolidación de una visión departamental al 2020, plasmada en el Plan de Desarrollo "Boyacá, se atreve", configuro los ejes estratégicos, para obtener una meta general, dentro de los cuales el eje ambiental, tiene como objetivo general " Nivel de sostenibilidad ambiental alto", contribuyendo de esta forma, a mejorar la calidad de vida de la población boyacense, generando condiciones para un desarrollo sostenible territorial, con equilibrio, equidad y seguridad, participando de manera significativa en el cumplimiento de los objetivos de Desarrollo del Milenio.

Para lograr este propósito, se definieron los componentes del eje: Ecosistemas estratégicos, manejo integral del agua, gestión integral de residuos sólidos, desarrollo sostenible, gestión del riesgo, planificación territorial, que corresponden a unidades temático-sectoriales, de manejo institucional, acordes a las competencias de orden constitucional y legal.

La variedad temática del eje, esta determinada por la satisfacción de unas necesidades básicas de la población boyacense, partiendo desde el agua potable, sus fuentes de aprovechamiento, protección, conservación, utilización, vertimiento final, considerando los residuos sólidos generados por la actividad humana, su disposición final, acorde con la protección ambiental, hasta la existencia de unos recursos naturales con una biodiversidad, generadora de servicios, que debe ser protegida, conservada y recuperada, implementando un desarrollo sostenible especialmente en la agricultura, minería, incluyendo todo el manejo de la gestión del riesgo, en sus diferentes fases, finalizando con la planificación del territorio ambientalmente y la utilización de los incentivos e instrumentos financieros para la conservación ambiental.

Cada uno de los componentes, tiene un programa estratégico, que se determino a partir del desarrollo del árbol de problemas del eje, que se tradujo metodológicamente en el árbol de objetivos, base de los programas y sus objetivos, que son: Ecosistemas estratégicos, manejo integral del recurso hídrico, desarrollo sostenible, manejo integral de residuos sólidos, gestión integral del riesgo, planificación territorial, a partir de estos se desarrollan los programas temáticos, que tienen unos objetivos y estrategias, con metas de resultado, para luego desarrollar los subprogramas con sus objetivos y estrategias y las metas de producto, con indicadores, línea base y meta del cuatrienio, que es de carácter acumulativo.

GRAFICO No. 25
ESTRUCTURA TEMATICA – EJE AMBIENTAL

EJE 1

# UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A GENERAR DESARROLLO ECONOMICO SIN ATENTAR CONTRA EL MEDIO AMBIENTE

## 1.1. PROGRAMA ESTRATÉGICO: ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | | 1.1. ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | | Articular acciones de conservación y protección de los ecosistemas estratégicos del Departamento priorizando paramos y humedales, con las autoridades ambientales y demás actores del sector | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Apoyar la ejecución de proyectos para contribuir con la sostenibilidad de 350.000 hectáreas de los ecosistemas estratégicos del departamento con acciones de conservación, protección, mantenimiento y recuperación , en el cuatrienio | Número de hectáreas sostenibles | 0 | 350000 |

## 1.1.1. PROGRAMA: BOYACÁ PROVEEDOR DE SERVICIOS AMBIENTALES

| PROGRAMA TEMÁTICO | | 1.1.1. BOYACÁ PROVEEDOR DE SERVICIOS AMBIENTALES | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | | Contribuir al mantenimiento de los servicios ambientales mediante acciones para promover, fomentar y apoyar la gestión ambiental que garantice la conservación de la Biodiversidad , la recuperación de áreas deforestadas, restauración de zonas para el control de la erosión e iniciativas de divulgación que permitan la promoción de procesos ambientales y la generación de responsabilidad ambiental ciudadana. | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Apoyar la ejecución de veinticuatro (24) proyectos que contribuyan a la conservación, protección, mantenimiento y recuperación de los ecosistemas estratégicos del Departamento, incrementando la línea base. En 1.5 veces | Número de Proyectos apoyados | 16 | 40 |

EJE 1

| SUBPROGRAMA | 1.1.1.1. BOYACÁ BIODIVERSA |
|---|---|
| OBJETIVO | Promover y fomentar la gestión que garantice la conservación de la Biodiversidad en el Departamento, mediante el apoyo a proyectos generados por las autoridades ambientales y demás actores, entre otros. |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Apoyar la ejecución Tres (3) proyectos de conservación y protección de los ecosistemas estratégicos del departamento priorizando en paramos y humedales, triplicando la línea base | Número de Proyectos apoyados de incentivo para la conservación comunitaria | 1 | 4 |
| 2 | Apoyar la ejecución Tres (3) proyectos de conservación, manejo, uso de especies de flora silvestre y/o fauna nativa, triplicando la línea base | Número de proyectos apoyados | 1 | 4 |
| 3 | Apoyar la ejecución Un (1) proyecto de incentivo para la conservación comunitaria | Número de proyectos apoyados | 0 | 1 |
| 4 | Apoyar la ejecución Dos (2) proyectos en procesos eco turísticos y/o agro turísticos, aumentando la línea base en un 50% | Número de proyectos apoyados | 2 | 4 |
| 5 | Apoyar y gestionar la consolidación en un 90% del Sistema Departamental de áreas protegidas, | Porcentaje del Sistema Departamental de áreas protegidas consolidado | 10% | 100% |
| 6 | Ejecutar en un 20% el Plan maestro del Jardín Botánico | Porcentaje ejecutado del Plan | 10% | 30% |
| 7 | Apoyar la ejecución de un (1) proyecto de restauración ecológica | Número de proyectos apoyados | 0 | 1 |
| 8 | Apoyar la ejecución de un (1) Plan de Ordenamiento y Manejo de una Cuenca Hidrográfica | Número de planes apoyados | 0 | 1 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Implementación de acciones de Protección para santuarios de flora y fauna
- Promoción de actividades de protección y conservación de serranías, páramos y otros ecosistemas estratégicos.
- Apoyo a la Implementación de Planes de manejo ambiental y planes de acción para ecosistemas estratégicos
- Definición de normatividad para la protección depáramos, santuarios y serranías para prevenir su deterioro.

| SUBPROGRAMA | 1.1.1.2. DEGRADACIÓN AMBIENTAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Recuperar la cobertura vegetal y/o reforestar las áreas deforestadas, restaurar zonas para el control de la erosión, ejecutar obras de infraestructura verde y rehabilitar espacios municipales, mediante la ejecución de proyectos en articulación con los entes territoriales y autoridades ambientales. |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Ejecutar la revegetalización y/o reforestación de 800 Has, aumentando 3.3 veces la línea base | Número de Hectáreas ejecutadas | 240 | 1040 |
| 2 | Ejecutar 50 Has de infraestructura verde principalmente en paisajismo, aumentando la línea base 10 veces | Número de Hectáreas ejecutadas | 5 | 55 |
| 3 | Ejecutar 100.000 metros lineales en obras de Recuperación de suelos degradaos y/o erosionados, aumentado la línea base 3 veces | Número de Metros lineales ejecutados | 32000 | 132000 |
| 4 | Ejecutar ocho (8) proyectos de paisajes ambientales municipales, duplicando la línea base | Número de proyectos ejecutados | 7 | 15 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**

que son referencia para este subprograma

- Implementación de Política para impedir la ampliación de la frontera agrícola y protección de páramos
- Apoyo al programa Familias Guardabosques

| SUBPROGRAMA | 1.1.1.3. GESTIÓN AMBIENTAL INTEGRAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Articular las instituciones y sectores en torno a fortalecer la gestión ambiental del Departamento, mediante alianzas estratégicas con las diferentes entidades y actores involucrados. |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Realizar doce (12) sesiones del Consejo Superior Ambiental de Boyacá | Número de sesiones realizadas | 3 | 15 |
| 2 | Realizar tres (3) estudios técnicos de apoyo a la gestión del Consejo Superior Ambiental de Boyacá | Número de estudios realizadas | 0 | 3 |
| 3 | Socializar y validar los lineamientos de política ambiental para Boyacá | Lineamientos socializados y validados | 0 | 1 |

EJE 1

## 1.1.2. PROGRAMA: BOYACA, EDUCANDO AMBIENTALMENTE

| PROGRAMA TEMÁTICO | 1.1.2.BOYACÁ EDUCANDO AMBIENTALMENTE |
|---|---|
| OBJETIVO | Promover y fortalecer una cultura ambiental en la población, mediante la articulación del sistema educativo en sus diferentes niveles, organizaciones civiles, gremiales, comunitarias, sociales, ciudadanía en general con programas educativos, promocionales, comunicativos |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Realizar siete (7) procesos sensibilizadores de cultura ambiental en la población, en el cuatrienio | Número de procesos realizados | 0 | 7 |

| SUBPROGRAMA | 1.1.2.1. CULTURA AMBIENTAL CIUDADANA |
|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar las iniciativas de divulgación y sensibilización de carácter ambiental, mediante la utilización de herramientas tecnológicas apropiadas que permitan la promoción de los procesos técnicos ambientales y generación de responsabilidad ambiental ciudadana. |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Apoyar la ejecución de cuatro (4) Proyectos de promoción y divulgación a los procesos ambientales que contribuyan a la generación de responsabilidad ambiental ciudadana, a través de medios de comunicación, capacitaciones, foros y/o seminarios y /o talleres de igual forma publicaciones. Cubriendo un 30% de la población boyacense | Número de proyectos ejecutados | 4 | 8 |
| 2 | Ejecutar tres (3) Proyectos de apoyo técnico a la gestión del Comité de Educación Ambiental de Boyacá CIDEA y/o los Comités de Educación Ambiental Municipal, triplicando la línea base | Número de proyectos ejecutados | 1 | 4 |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Impulso a PRAES Y PROCEDAS
- Implementación de programas de educación ambiental

## 1.2. PROGRAMA ESTRATÉGICO: MANEJO INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 1.2. MANEJO INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO | | | |
|---|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Articular la gestión interinstitucional y territorial de los entes involucrados en el manejo del recurso hídrico, integrando el ciclo vital desde la producción, conservación, aprovechamiento, manejo, uso y vertimiento, en un marco de sostenibilidad. | | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | | **Indicador(es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Aumentar en 13%, los municipios con Índice de calidad del Agua para Consumo Humano (IRCA), en la escala SIN RIESGO | Porcentaje de municipios con Índice de calidad del Agua para Consumo Humano (IRCA), en la escala SIN RIESGO | 40% | 53% |

### 1.2.1. PROGRAMA: BOYACA CON AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 1.2.1. BOYACÁ CON AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO | | | |
|---|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Mejorar la cobertura, calidad y continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado en los municipios del departamento, mediante el apoyo y la implementación de los proyectos derivados de los planes maestros de acueducto y alcantarillado, y de los proyectos presentados por los entes territoriales | | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | | **Indicador(es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Disminuir el Índice de Riesgo de la Calidad del Agua para consumo humano (IRCA) en 4 puntos porcentuales, en el área Urbana, a nivel del departamento, equivalente a un 50% de la línea base | Índice de riesgo disminuido | 9,03 | 5,03 |
| 2 | Contribuir en 91 municipios a la reducción de contaminación de fuentes hídricas mediante la implementación de sistemas de manejo y/o tratamiento de aguas residuales, en los municipios del departamento, en el cuatrienio. | Número de municipios apoyados | 0 | 91 |
| 3 | Brindar en el cuatrienio apoyo a los 123 municipios en los diferentes instrumentos administrativos, jurídicos y económicos según la normatividad vigente | Número de municipios apoyados | 0 | 123 |

| SUBPROGRAMA | 1.2.1.1. PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE FUENTES HÍDRICAS |
|---|---|
| OBJETIVO | Aumentar el acceso al recurso hídrico en cantidad y calidad con sistemas de abastecimiento auto costeables y sostenibles ambientalmente, acarreando una responsabilidad en materia de uso racional y conservación de las fuentes de agua, mediante la adquisición de predios en áreas de conservación de fuentes hídricas |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Realizar la inversión del 100% de los recursos del cuatrienio de ley 99/93 | Porcentaje de inversión realizado | 0% | 100% |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Adquisición de predios en zonas de recarga hídrica, páramo y áreas de protección
- Implementación de programas para la recuperación y conservación de lagos, lagunas, riveras de ríos, rondas de quebradas, en asocio con los municipios.

| SUBPROGRAMA | 1.2.1.2. CALIDAD DEL AGUA |
|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar el suministro de agua potable en el sector urbano, rural y centros poblados mediante la construcción y optimización de sistemas de abastecimiento y potabilización |

| | Metas) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Apoyar un (1) proyecto de investigación de ciencia y tecnología en el cuatrienio | Número de proyectos apoyados | 0 | 1 |
| 2 | Disminuir el Índice de Riesgo de la Calidad del Agua para consumo humano (IRCA) en 4 puntos porcentuales, en el área Urbana, a nivel del departamento, equivalente a un 50% de la línea base | Índice de riesgo disminuido | 9,03 | 5,03 |
| 3 | Disminuir el Índice de Riesgo de la Calidad del Agua en 9 puntos porcentuales, en el área Rural, en los acueductos vigilados por Secretaría de Salud del Departamento, equivalente a un 17.87% de la línea base | Índice de riesgo disminuido. | 59,39 | 50,39 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo a proyectos para implementación de centros de investigación de humedales en ecosistemas estratégicos

| SUBPROGRAMA | 1.2.1.3. COBERTURA |
|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar la cobertura del servicio de agua potable en el sector rural, mediante la construcción y optimización de sistemas de abastecimiento y potabilización. |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Aumentar en un 5%, la cobertura de servicio de acueducto en el sector rural, con una población beneficiada de30.000 personas aproximadamente | Cobertura de servicio de acueducto en áreas rurales | 79% | 84% |

| SUBPROGRAMA | 1.2.1.4. CONTINUIDAD |
|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar la continuidad del servicio de agua potable en el sector urbano y rural, mediante la construcción y optimización de sistemas de abastecimiento y potabilización. |

| | Metas) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Apoyar la implementación de los proyectos derivados de los planes maestros de acueducto y alcantarillado de noventa y un (91) municipios en el cuatrienio | Número de proyectos apoyados | 0 | 91 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**

que son referencia para este subprograma

- Apoyo para la construcción de Plantas de Tratamiento de Agua potable
- Apoyo para la construcción de embalses y/o represas para la conservación de agua y abastecimiento de acueductos.

| SUBPROGRAMA | 1.2.1.5. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Prestar asistencia técnica e institucional a los entes prestadores de servicios públicos de Acueducto, Alcantarillado y Aseo, con el propósito que ellos cumplan con lo dispuesto en la Ley 142 de 1994, en lo referente a la prestación de los servicios públicos domiciliarios, fortaleciendo las entidades prestadoras del servicio en áreas urbanas y rurales |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Implementar tres (3) procesos de transformación empresarial y/ o fortalecimiento a asociaciones regionales a nivel rural | Número de asociaciones implementadas. | 0 | 3 |
| 2 | Apoyar ciento uno (101) procesos de transformación empresarial y/o fortalecimiento a municipios, en área urbana | Número de procesos apoyados | 0 | 101 |
| 3 | Apoyar a los 123 municipios en la administración, y/o comercial, y/o financiera, de las juntas administradoras de acueducto en área rurales. | Número de municipios apoyados | 0 | 123 |

EJE 1

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la construcción acueductos rurales

| SUBPROGRAMA | 1.2.1.6. CULTURA DEL AGUA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Capacitar a la población boyacense, en el manejo y uso racional del recurso hídrico, en sus diferentes componentes, mediante talleres de promoción sobre cultura del agua. | | | |
| | **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador(es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Realizar en el cuatrienio 123 talleres de capacitación, para mejorar la cultura, manejo y uso racional del agua. | Número de talleres realizados | 0 | 123 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Implementación de programas de educación ambiental

| SUBPROGRAMA | 1.2.1.7. AGUAS RESIDUALES | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar la calidad de la infraestructura de redes de alcantarillado, colectores finales y/o sistemas de tratamiento, para garantizar la reducción de cargas contaminantes de las aguas residuales vertidas a fuentes hídricas, a través del cambio y/o optimización de sistemas de tratamiento de aguas residuales | | | |
| | **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador(es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Implementar y/o optimizar de cuatro (4) sistemas de tratamiento de aguas residuales, correspondiente al 15.4% de la línea base, para contribuir con la reducción de contaminación de fuentes hídricas | Número de sistemas de tratamientos de aguas residuales implementados y/o optimizados. | 26 | 30 |
| 2 | Apoyar tres (3) municipios en la operación y mantenimiento de redes del sistema de alcantarillado. | Número de municipios apoyados | 0 | 3 |
| 3 | Construir dos mil (2.000) unidades sanitarias en las zonas rurales, atendiendo a 10.000 habitantes aproximadamente, que corresponde al 34.5% de la línea base | Número de unidades sanitarias construidas | 5800 | 7800 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la descontaminación de cuencas
- Apoyo para la construcción de Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales - PTAR
- Apoyo financiero a la implementación de Planes Maestros de acueducto y alcantarillado de los municipios y asesorías directas para su implementación.

## 1.3. PROGRAMA ESTRATÉGICO: MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 1.3 MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS | | | |
|---|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Promover y apoyar las actividades conducentes a garantizar el manejo adecuado de los residuos sólidos, desde su generación hasta su eliminación, teniendo en cuenta actividades de separación en la fuente, recolección, transporte, almacenamiento, tratamiento | | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | | **Indicador(es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Aumentar en 16%, los municipios con manejo integral de residuos sólidos, con énfasis en el componente de disposición final, (relleno sanitario y/o planta de tratamiento de residuos sólidos) | Porcentaje de municipios con manejo integral de residuos sólidos | 79% | 95% |

### 1.3.1. PROGRAMA: BOYACA CON RESPONSABILIDAD AMBIENTAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 1.3.1. BOYACÁ CON RESPONSABILIDAD AMBIENTAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Mejorar el manejo integral de los residuos sólidos en el departamento, para contribuir al cuidado y conservación del medio ambiente, mediante la implementación de proyectos regionales sostenibles en concordancia con los principios y objetivos de la política | | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | | **Indicador(es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Aumentar en 20, los municipios con disposición final técnica y sostenible de residuos sólidos, mediante relleno sanitario u otra tecnología de tratamiento, incrementando la línea base en un 20.67% | Número de Municipios | 97 | 117 |

| SUBPROGRAMA | 1.3.1.1. APROVECHAMIENTO Y DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS SÓLIDOS | | | |
|---|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Definición y conformación de nodos regionales que permitan facilitar técnica y financieramente el manejo de los residuos sólidos municipales, mediante la integración de municipios aledaños. | | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | | **Indicador(es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Optimizar cuatro (4) plantas de aprovechamiento de residuos sólidos, de las 8 existentes en el departamento. | Número de Plantas optimizadas. | 0 | 4 |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 2 | Apoyar la implementación de 2 Nodos regionales del servicio público de aseo, en concordancia con la gestión integral de residuos sólidos. | Número de nodos implementados. | 0 | 2 |
| 3 | Apoyar un (1) programa regional piloto de separación de residuos sólidos en el origen. | Número de programas apoyados. | 0 | 1 |
| 4 | Apoyar a la actualización de dos (2) Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS) Regionales. | Número de planes apoyados. | 0 | 2 |
| 5 | Realizar 12 capacitaciones para 360 personas, sobre el manejo adecuado de residuos peligrosos institucionales. | Número de capacitaciones realizadas | 0 | 12 |
| 6 | Apoyar cuatro (4) sistemas de disposición final existentes. | Número de sistemas de disposición final apoyados. | 0 | 4 |
| 7 | Apoyar tres (3) sistemas de recolección de residuos sólidos. | Número de sistemas apoyados. | 0 | 3 |
| 8 | Apoyar la gestión integral de residuos peligrosos institucionales, mediante dos (2) proyectos. | Número de proyectos apoyados | 0 | 2 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Definición e implementación de proyectos para Rellenos Sanitarios Regionales
- Cofinanciación para la compra de vehículos compactadores
- Apoyo la formulación de estudios que midan el Impacto ambiental de la disposición de residuos.

## 1.4. PROGRAMA ESTRATÉGICO: DESARROLLO SOSTENIBLE

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 1.4 DESARROLLO SOSTENIBLE | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover y apoyar el desarrollo económico sostenible en el Departamento | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Apoyar dos (2) proyectos pilotos con sostenibilidad en sus procesos productivos | Número de proyectos apoyados | 0 | 2 |

## 1.4.1. PROGRAMA: AMBIENTES LIMPIOS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

| PROGRAMA TEMÁTICO | 1.4.1. AMBIENTES LIMPIOS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar procesos productivos amigables con el medio ambiente, incentivando procesos tecnológicos y comunitarios apropiados para la descontaminación y disminución de impactos en los recursos naturales y el ambiente. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Apoyar dos (2) proyectos para producción limpia | Número de proyectos apoyados | 0 | 2 |

| SUBPROGRAMA | 1.4.1.1. PRODUCCIÓN LIMPIA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover e incentivar la producción limpia en los sectores productivos, a través del apoyo a proyectos de aplicación de tecnologías no contaminantes | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Apoyar dos (2) proyectos de procesos productivos sostenibles y /o promover e incentivar la producción limpia en los sectores productivos | Número de proyectos apoyados | 0 | 2 |
| 2 | Realizar un (1) acuerdo de producción limpia con los sectores productivos | Número de acuerdos | 0 | 1 |
| 3 | Apoyar la implementación y/o fortalecimiento de redes de monitoreo, para el control de la calidad ambiental del departamento | Número de redes implementadas y/o fortalecidas | 0 | 1 |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo a proyectos para centros de monitoreo y seguimiento ambiental
- Apoyo a la Implementación de procesos de Reconversión tecnológica promoviendo la producción sostenible
- Implementación de acciones de control ambiental sobre la explotación minera
- Control a la ejecución de Planes de Manejo Ambiental en la minería
- Ejecución de acciones de control ambiental sobre empresas contaminantes

EJE 1

## 1.5. PROGRAMA ESTRATÉGICO: GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 1.5 GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Articular la gestión interinstitucional y territorial de los entes involucrados en el manejo del sistema de prevención, atención y mitigación del riesgo, en un marco de gestión integral del riesgo | | | |
| Metas) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Llevar a cabo acciones de conocimiento, prevención, atención, mitigación en gestión del riesgo en el 100% la población del departamento, ene el cuatrienio | Porcentaje de población involucrada | 0% | 100% |

### 1.5.1. PROGRAMA: CONOCIMIENTO DEL RIESGO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 1.5.1. CONOCIMIENTO DEL RIESGO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Tener un conocimiento profundo del territorio departamental, con sus características sísmicas, zonas con amenazas, mediante la ejecución y actualización de estudios y cartografía en escala apropiada, disposición de una base de datos actualizada, complementada con herramientas de orden tecnológico | | | |
| Metas) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Actualizar en un 20% el sistema de la información del riesgo de los 123 municipios, con niveles de conocimiento apropiado para la prevención y manejo del riesgo | Porcentaje de actualización | 40% | 60% |
| 2 | Implementar un sistema de estadística del riesgo | Sistema implementado | 0 | 1 |

| SUBPROGRAMA | 1.5.1.1. FORTALECIMIENTO Y CONOCIMIENTO DEL RIESGO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Formular e implementar la Política de Gestión del Riesgo en Desastres a nivel departamental y municipal, mediante la participación de la comunidad boyacense, instituciones académicas, entes gubernamentales, para disponer de una herramienta de orden técnico y legal, que sirva de soporte para la acción institucional. | | | |
| Metas) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Desarrollar la Microzonificación sísmica de 1.725 kms2, correspondientes al corredor Tunja - Sogamoso | Kms2 desarrollados | 0 | 1725 |

| Metas) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 2 | Implementar un mapa digital interactivo de amenazas del departamento, para consulta en línea | Mapa implementado | 0 | 1 |
| 3 | Instalar dos (2) sistema de alerta temprana en zonas de alto riesgo | Sistemas instalado | 0 | 2 |
| 4 | Desarrollar tres (3) estudios técnicos en sectores de alto riesgo del departamento | Estudios desarrollados | 0 | 3 |

| **SUBPROGRAMA** | **1.5.1.2. FORTALECIMIENTO DE ASISTENCIA TÉCNICA** |
|---|---|
| **OBJETIVO** | Apoyar a los municipios en el conocimiento, prevención, manejo y mitigación del riesgo, en las áreas técnicas, legales, administrativas, mediante capacitación, asistencia técnica, promoción y difusión del tema en la comunidad |

| Metas) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Atender los requerimientos técnicos en gestión local del riesgo en los 123 municipios en el cuatrienio | Número de municipios atendidos | 0 | 123 |
| 2 | Realizar quince (15) campañas de capacitación, publicación de material y campañas de gestión del riesgo en el cuatrienio | Campañas realizadas | 0 | 15 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Implementación de acciones que generen cultura y educación en prevención del riesgo

| **SUBPROGRAMA** | **1.5.1.3. ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO** |
|---|---|
| **OBJETIVO** | Implementar acciones para disminuir los efectos del cambio climático, mediante el conocimiento de la vulnerabilidad, procesos de mitigación y propuestas de adaptabilidad en los sectores económico, social, cultural y desarrollo de infraestructura con especificaciones apropiadas, con medidas de protección para los sistemas de abastecimiento de agua, suministro de energía, servicios de salud, telecomunicaciones y servicios de transporte. |

| Metas) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Desarrollar una (1) guía temática | Guía temática | 0 | 1 |
| 2 | Realizar quince (15) jornadas de capacitación a los 123 municipios en el cuatrienio | Jornadas de sensibilización a los entes territoriales | 0 | 15 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Implementación de estrategias de mitigación del cambio climático
- Ejecución de acciones de prevención de inundaciones

## 1.5.2. PROGRAMA: REDUCCION DEL RIESGO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 1.5.2. REDUCCIÓN DEL RIESGO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Disminuir el riesgo de desastres en el departamento de Boyacá, por la ocurrencia de eventos de origen natural, antrópico. e industrial | | | |
| Metas) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Fortalecer en un 15% el sistema departamental de gestión del riesgo | Porcentaje de sistema departamental del riesgo fortalecido | 65% | 80% |

| SUBPROGRAMA | 1.5.2.1. REDUCCIÓN DE LA VULNERABILIDAD Y AMENAZAS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Disminuir el riesgo, mediante la planeación, fortalecimiento institucional, capacitación e intervención de la amenaza y/o la vulnerabilidad en la población | | | |
| Metas) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Implementar y/o apoyar treinta (30) planes escolares y planes locales de gestión del riesgo | Planes implementados y/o apoyados | 0 | 30 |
| 2 | Fortalecer tres (3) entidades de socorro | Entidades fortalecidas | 0 | 3 |
| 3 | Identificar, priorizar y ejecutar cinco (5) obras de mitigación en zonas de alto riesgo | Obras de mitigación identificadas, priorizadas y ejecutadas | 0 | 5 |
| 4 | Adquirir cinco (5) de equipos para la dotación de los centros de reserva en la atención de emergencias | Equipos adquiridos | 0 | 5 |
| 5 | Gestionar con los entes del sector la reubicación de un 15% de las familias ubicadas en zona de alto riesgo | Familias reubicadas | 0% | 15% |
| 6 | Definir los lineamientos para formular e implementar , la política departamental de la Gestión integral del riesgo | Documento de definición de lineamientos | 0 | 1 |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Fortalecimiento de Cuerpos de Bomberos Voluntarios, CLOPAD, CREPAD y organismos de socorro.
- Implementación de Estaciones de salvamento minero
- Implementación de estrategias para mitigación del riesgo en zonas específicas identificadas como tal.
- Apoyo a la construcción de muros de contención
- Apoyo a la canalización de quebradas.
- Implementación de acciones de control de cárcavas.
- Promoción de acciones para la protección de la Lagunas, dragado de ríos, respeto de rondas de ríos y quebradas.

## 1.5.3. PROGRAMA: MANEJO DE DESASTRES

| PROGRAMA TEMÁTICO | 1.5.3. MANEJO DE DESASTRES | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Atender las situaciones de desastres, de forma inmediata, eficiente, apoyando a la población afectada, mediante la utilización de tecnología apropiada para la gestión, mitigando los efectos con una asistencia pronta y eficaz | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Atender al 100% de la población afectada en situaciones de desastre en el cuatrienio | Porcentaje de población atendida | 0% | 100% |

| SUBPROGRAMA | 1.5.3.1. RESPUESTA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Responder a la ocurrencia de eventos catastróficos, de forma inmediata, organizada, con herramientas adecuadas mediante la implementación de sistemas de apoyo a la población afectada | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Implementar una sala de crisis | Sala de crisis implementada | 0 | 1 |
| 2 | Fortalecer y ampliar en un 10% la red de radiocomunicaciones del sistema de prevención y atención de desastres del departamento | Porcentaje de la red fortalecida y ampliada | 0% | 100% |
| 3 | Prestar asistencia humanitaria al 100% de la población afectada por eventos catastróficos | Población asistida | 50% | 60% |
| 4 | Ejecutar cuatro (4) proyectos de adquisición de materiales requeridos para atención de emergencias en el cuatrienio | Proyectos ejecutados | 0 | 4 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Apoyo a damnificados por los efectos de la Ola Invernal

| SUBPROGRAMA | 1.5.3.2. RECUPERACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Desarrollar acciones de mitigación de los efectos de eventos de desastre, mediante la ejecución de obras de infraestructura y asistencia social a la población afectada por eventos de desastre | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Ejecutar cuatro (4) proyectos de obras de rehabilitación en áreas afectadas por eventos de desastre en el cuatrienio | Proyectos ejecutados | 0 | 4 |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 2 | Coordinar el 100% de la asistencia social a población afectada por eventos de desastre en el cuatrienio | Porcentaje de población asistida | 0% | 100% |

EJE 1

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Implementar estrategias para disminuir el impacto de la Ola Invernal, gestión de recursos

## 1.6. PROGRAMA ESTRATÉGICO: PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 1.6 PLANIFICACIÓN TERRITORIAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Articular y definir con las entidades territoriales y autoridades ambientales los lineamientos de ordenamiento ambiental del territorio y apoyar la utilización de incentivos legales para la promoción de acciones productivas amigables con el medio ambiente. |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Realizar dos (2) documentos sobre los lineamientos ambientales para el plan de ordenamiento ambiental e incentivos financieros | Documentos realizados | 0 | 2 |

### 1.6.1. PROGRAMA: BOYACÁ TERRITORIO ARMONICO AMBIENTAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 1.6.1. BOYACÁ TERRITORIO ARMÓNICO AMBIENTAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Promover y apoyar la ordenación ambiental territorial del departamento |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Crear la Comisión regional de ordenamiento territorial | Comisión regional de ordenamiento territorial | 0 | 1 |
| 2 | Realizar ocho (8) sesiones de la Comisión de Ordenamiento Territorial departamental | Número de sesiones | 0 | 8 |
| 3 | Elaborar un (1) documento de lineamientos para el ordenamiento ambiental del departamento en base a los determinantes realizados por las autoridades ambientales | Número de Documentos elaborados | 0 | 1 |

## 1.6.2. PROGRAMA: BOYACÁ INCENTIVA AMBIENTALMENTE

| PROGRAMA TEMÁTICO | 1.6.2. BOYACÁ INCENTIVA AMBIENTALMENTE | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover y apoyar la utilización de incentivos e instrumentos financieros para la protección del medioambiente | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador(es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Promover y apoyar la gestión de solicitud de cinco (5) incentivos financieros | Número de solicitudes aprobadas | 0 | 5 |
| 2 | Elaborar un (1) Manual guía de gestión de solicitudes de incentivos o exenciones tributarias | Manual guía elaborado | 0 | 1 |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Promoción de actividades económicas para habitantes de zonas de protección
- Acompañamiento revisión de los POT y EOT de los municipios
- Apoyo para la implementación de POMCA
- Implementación con asignación de recursos, la compensación y servicios ambientales y relocalización de las actividades socio-productivas e improductivas con el medio ambiente.
- Implementación de una política de Pago por servicios ambientales

EJE 1

Un Boyacá que se atreve a generar desarrollo económico sin atentar contra el medio ambiente.

TABLA No.29
INICIATIVAS DE PACTOS SECTORIALES Y REGIONALES EJE AMBIENTAL

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE AMBIENTAL | PROVINCIAS | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | SECTORIAL | TOTAL |
| ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS | 1 | **COMPRA DE PREDIOS PARA PROTECCIÓN Y REFORESTACIÓN** | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 3 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 24 |
| | 1.1. | Adquisición de predios en zonas de recarga hídrica, páramo y áreas de protección | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 14 |
| | 1.2. | Programa Familias Guardabosques | 1 | | | | | | 1 | | | 1 | 1 | | | | | 4 |
| | 1.3. | Implementación de Política para impedir la ampliación de la frontera agrícola y protección de páramos | | | | 1 | | 1 | 1 | | | | | | 1 | | 1 | 4 |
| | 2 | **PROTECCION DE ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 | 7 |
| | 2.1. | Apoyo a proyectos para centros de monitoreo y seguimiento ambiental | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 2.2. | Implementación de acciones de protección para santuarios de flora y fauna | | | | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| | 2.3. | Promoción de actividades de protección y conservación de serranías, paramos y otros ecosistemas estratégicos | | | | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| | 2.4. | Apoyo a la Implementación de Planes de manejo ambiental y planes de acción para ecosistemas estratégicos | | | | | | | | | | | | | | 1 | | 1 |
| | 2.5. | Definición de normatividad para la protección de paramos, santuarios y serranías para prevenir su deterioro | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| GESTION DEL RIESGO | 3 | **PREVENCION, ATENCION Y MITIGACIÓN DE RIESGOS** | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 1 | 3 | 2 | 1 | 3 | 3 | 3 | 26 |
| | 3.1. | Fortalecimiento de Cuerpo de Bomberos Voluntarios, CLOPAD, CREPAD y organismos de socorro | | | | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 1 | 1 | 6 |
| | 3.2. | Estrategias de mitigación del cambio climático | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 8 |
| | 3.3. | Prevención de inundaciones | | | | | 1 | | | | | | | | | | | 1 |
| | 3.4. | Implementación de estrategias para mitigación del riesgo en zonas específicas identificadas como tal | | | | | | | | | | 1 | | | | | | 1 |
| | 3.5. | Apoyo a la construcción de muros de contención | | | | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| | 3.6. | Apoyo a la canalización de quebradas | | | | | | | | | | | | | | 1 | | 1 |
| | 3.7. | Implementación de acciones de control de cárcavas | | | | | | | | | | | | | | 1 | | 1 |
| | 3.8. | Implementar estrategias para disminuir el impacto de la Ola Invernal, gestión de recursos | | | | | 1 | 1 | | | | | | | 1 | | | 3 |
| | 3.9. | Apoyo a damnificados por los efectos de la Ola Invernal | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 3.10 | Implementación de cultura y educación en prevención del riesgo | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 3.11. | Implementación de estaciones de salvamento minero | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE AMBIENTAL | PROVINCIAS | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | SECTORIAL | TOTAL |
| GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS | **4** | **RELLENOS SANITARIOS, RESIDUOS ESPECIALES, MANEJO DE ESCOMBROS Y OTROS** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **2** | **1** | **1** | **2** | **2** | **0** | **1** | **1** | **1** | **17** |
| | 4.1. | Definición e implementación de proyectos para Rellenos Regionales | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 14 |
| | 4.2. | Cofinanciación compra de vehículos compactadores | | | | | | | | | | 1 | 1 | | | | | 2 |
| | 4.3. | Apoyo la formulación de estudios que midan el Impacto ambiental de la disposición de residuos. | | | | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| MANEJO INTEGRAL DEL AGUA | **5** | **MANEJO DE CUENCAS HIDROGRAFICAS** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **5** | **3** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **0** | **11** |
| | 5.1. | Implementación de programas para la recuperación y conservación de lagos, lagunas, riveras de ríos, rondas de quebradas, en asocio con los municipios. | | | | | | 1 | 1 | | | | | | | | | 2 |
| | 5.2. | Apoyo a proyectos para implementación de centros de investigación de humedales en ecosistemas estratégicos | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 5.3. | Apoyo a la descontaminación de cuencas | | | | | 1 | 1 | 1 | | | | | | | | | 3 |
| | 5.4. | Promoción de acciones para la protección de la Lagunas, dragado de ríos, respeto de rondas de ríos y quebradas. | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | **6** | **SERVICIOS DE AGUA POTABLE, CONSTRUCCION, AMPLIACION, REHABILITACION ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS** | **0** | **0** | **0** | **2** | **2** | **2** | **0** | **1** | **1** | **2** | **2** | **2** | **3** | **1** | **1** | **19** |
| | 6.1. | Apoyo para la construcción de Plantas de Tratamiento de Agua potable | | | | 1 | 1 | 1 | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 8 |
| | 6.2. | Construcción acueductos rurales | | | | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 9 |
| | 6.3. | Apoyo para la construcción de embalses y/o represas para la conservación de agua y abastecimiento de acueductos. | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | **7** | **PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **1** | **0** | **1** | **1** | **1** | **1** | **0** | **1** | **0** | **0** | **8** |
| | 7.1. | Apoyo para la construcción de Plantas de Tratamiento de aguas residuales | | | | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | | | 8 |
| | **8** | **SANEAMIENTO BÁSICO,, VERTIMIENTOS, ALCANTARILLADOS, POZOS SÉPTICOS** | **1** | **1** | **0** | **1** | **1** | **2** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **0** | **14** |
| | 8.1. | Apoyo financiero a la implementación de Planes Maestros de acueducto y alcantarillado de los municipios y asesorías directas para su implementación. | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |

EJE 1

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE AMBIENTAL | PROVINCIAS | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | SECTORIAL | TOTAL |
| DESARROLLOS SOSTENIBLES | **9** | **EXPLORACION Y EXPLOTACION MINERA** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **2** | **2** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **2** | **0** | **0** | **8** |
| | 9.1. | Implementación de procesos de Reconversión tecnológica | | | | | 1 | 1 | 1 | | | | | | | | | 3 |
| | 9.2. | Control ambiental sobre la explotación minera | | | | | | 1 | | | | | | | 1 | | | 2 |
| | 9.3. | Control a la ejecución de Planes de Manejo Ambiental en la minería | | | | 1 | | | 1 | | | | | | 1 | | | 3 |
| | **10** | **DESARROLLOS AGROINDUSTRIALES Y PLANTAS DE BENEFICIO** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **2** | **1** | **0** | **1** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **7** |
| | 10.1. | Control ambiental sobre empresas | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.2. | Implementación de políticas para la protección del medio ambiente | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | | | | | | 1 | 6 |
| | **11** | **EDUCACION AMBIENTAL** | **0** | **0** | **0** | **2** | **1** | **1** | **1** | **0** | **0** | **1** | **2** | **0** | **1** | **0** | **1** | **10** |
| | 11.1. | Implementación de programas de educación ambiental | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 1 | 1 | | 1 | | 1 | 8 |
| | 11.2. | Impulso a PRAES Y PROCEDAS | | | | 1 | | | | | | | 1 | | | | | 2 |
| | **12** | **ORDENAMIENTO TERRITORIAL** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **0** | **0** | **1** | **1** | **5** |
| | 12.1. | Acompañamiento revisión de los POT y EOT | | | | | 1 | 1 | | | | | 1 | | | | | 3 |
| | 12.2. | Implementación de POMCA | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 | 2 |
| INSTRUMENTOS E INCENTIVOS | **13** | **INCENTIVOS ECONOMICOS Y FINANCIEROS** | **0** | **0** | **0** | **1** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **0** | **1** | **4** |
| | 13.1. | Implementación con asignación de recursos, la compensación y servicios ambientales y relocalización de las actividades socio-productivas e improductivas con el medio ambiente. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 13.2. | Implementación de una política de Pago por servicios ambientales | | | | 1 | | | | | | | | 1 | 1 | | | 3 |

# UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A TRANSFORMAR SU REALIDAD SOCIAL PARA POSICIONARSE ANTE EL MUNDO

## CARACTERIZACIÓN

La problemática del eje social está representada por la persistencia de las condiciones de marginalidad e inequidad que ha existido en algunos territorios del Departamento, la desigualdad de oportunidades en el acceso a los bienes y servicios se refleja en la situación de pobreza en que habita gran parte de la población, la escasez de recursos económicos unido a carencia de fuentes de empleo, son limitantes que disminuyen la posibilidad de contar con buena salud, obtener una educación de calidad, disfrutar de una adecuada nutrición, tener acceso a bienes culturales, recreativos y deportivos y ante todo a una vivienda digna.

La desigualdad en el ingreso origina inequidad para el acceso a servicios sociales, culturales, educativos y de salud de calidad, así como a oportunidades en condiciones de igualdad entre los habitantes del sector urbano y rural, generando ciclos de desigualdad, asociado a barreras de acceso presentes por diferencias de capacidades, discriminación de grupos en condición de alta vulnerabilidad.

Unido a lo anterior, las reducidas capacidades institucionales para la gestión sectorial y débiles procesos de planeación, financiación, información y formación en derechos hacen que no se generen procesos de apropiación que les permita a las personas acceder a los servicios sociales, para mejorar la calidad de vida.

TABLA No. 30
POBREZA Y POBREZA EXTREMA MEDIDA POR INGRESOS

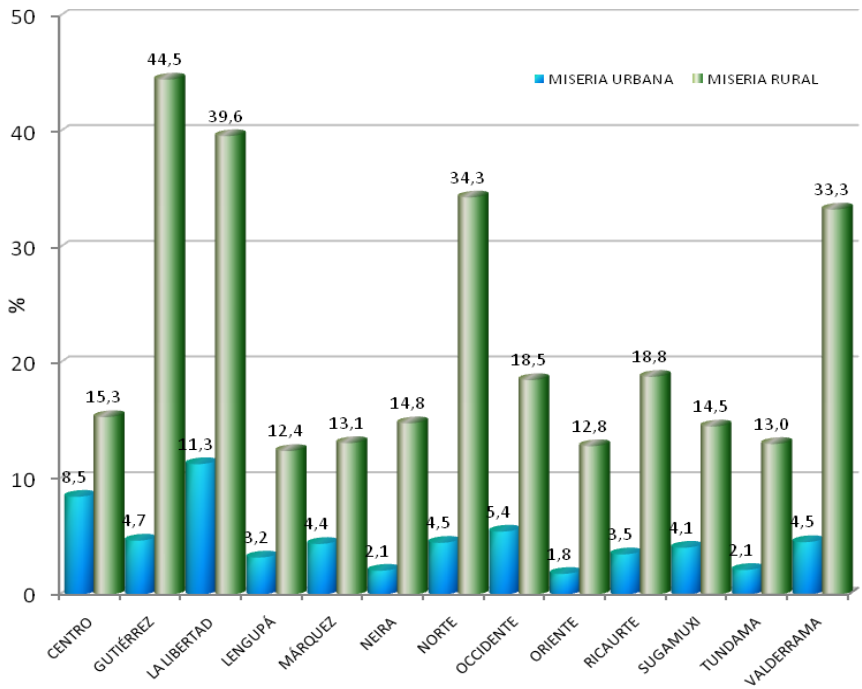
| | POBREZA | | POBREZA EXTREMA | |
|---|---|---|---|---|
| **Año** | **Nacional** | **Boyacá** | **Nacional** | **Boyacá** |
| **2002** | 49,40% | 67,18% | 17,60% | 39,20% |
| **2003** | 47,70% | 64,31% | 15,60% | 35,70% |
| **2004** | 47,40% | 63,45% | 14,80% | 33,00% |
| **2005** | 45,00% | 58,02% | 13,80% | 27,00% |
| **2008** | 42,00% | 57,01% | 16,40% | 30,30% |
| **2009** | 40,20% | 46,61% | 14,40% | 19,10% |
| **2010** | 37,20% | 46,58% | 12,30% | 19,10% |

**FUENTE**: Cálculos MESEP. 2002-2005: Serie de ingresos ECH empalmados para el total Nacional. 2008 - 2010: GEIH.

Aunque el Departamento ha avanzado en los últimos años en la superación de la pobreza, medida por ingresos, que en el año 2002 afectaba al 67.18% de la población y en 2010 se sitúa en 46.58% de las personas (590.473), y la pobreza extrema en 2002

era de 39.2% y en 2010 la encontramos al 19.1% de la población. Los cambios son significativos, pero en este indicador persiste la diferencia con respecto al promedio nacional que se ubica en (12.3%).

GRAFICO No. 26
MISERIA URBANA Y RURAL
PROVINCIAS DE BOYACÁ - 2005




FUENTE: DANE (Censo 2005). Procesado DAPB. Superación de Pobreza

Otro indicador utilizado para medir las condiciones de pobreza es el de Necesidades Básicas Insatisfechas NBI, en donde se muestran igualmente la desigualdad entre provincias y sectores urbano rurales, con marcadas diferencias entre provincias; con menores índices Tundama, Sugamuxi, Centro, y provincias rezagadas como la Libertad, Occidente, Gutiérrez, Norte y Valderrama.

La pobreza es constante y predominante en las zonas rurales, marcada por factores estructurales asociados al tamaño de las unidades de producción, al uso potencial del suelo, la baja productividad, la no posesión de títulos, debiles canales de comercialización y problemas de infraestructura, asociado lo anterior a la alta migración de la población.

Una nueva metodología para medir pobreza es el de pobreza multidimensional, el cual muestra el grado de privación de las personas en un conjunto de cinco dimensiones, ubica a Boyacá el puesto 13 con un 56.1% afectando a 704.731 personas, mientras a nivel nacional presenta un promedio de 50.4% (21.593.285) personas.

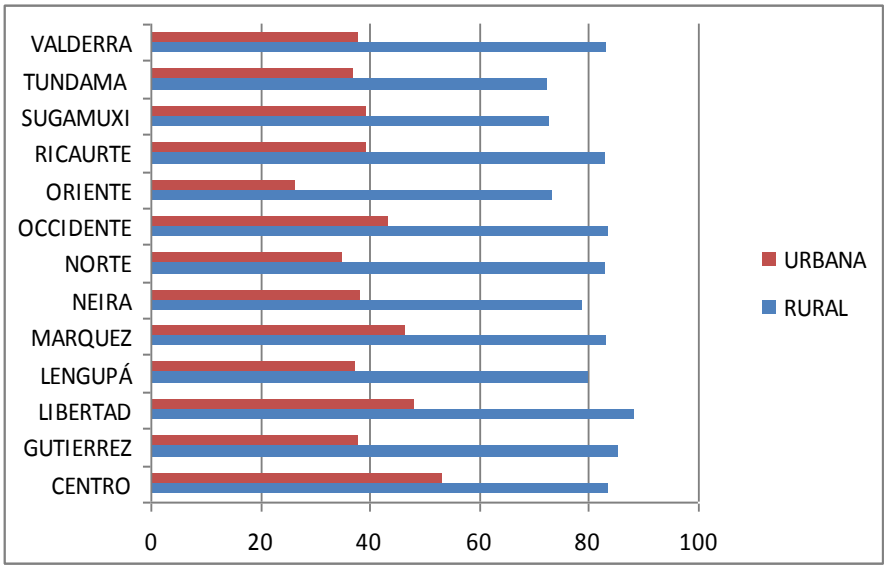
Lo más crítico identificado según esta metodología esta relacionado con la tasa de empleo formal y logro educativo, en donde las privaciones fueron del 98.4 y 73.8% respectivamente, la mejor fue el material de paredes exteriores y el acceso a servicios de salud. La afectación en la zona rural se presenta en mayor medida en las provincias de La libertad, Gutiérrez, Valderrama, Centro y Ricaurte, en la zona urbana a provincias de Centro, Libertad, Màrquez y Valderrama.

Para medir el grado de desigualdad se utiliza el coeficiente de gini, el cual permite definir el grado de concentración del ingreso, en donde cero significa un mayor nivel de igualdad y cercano a 1 denota mayor desigualdad en la asignación de riqueza. Boyacá a 2010 presenta un índice de 0.539 y el nacional en 0.560. Lo cual demuestra que en el departamento la desigualdad es menor que a nivel país, con una concentración de

riqueza y factores económicos en unas pocas manos. Afectando de manera persistente a las provincias de Norte y Valderrama.

Son grandes los avances que ha tenido el departamento en materia de política social, pero tenemos el reto a 2015 de haber cumplido con las metas departamentales planteadas en los Objetivos de Desarrollo del Milenio, en donde la garantía de derechos es lo fundamental en beneficio de generar mejores condiciones y oportunidades. A continuación se describen algunos indicadores por componente, que dan cuenta de la situación social y nos establecen avances y limitaciones:

GRAFICO No. 27
INDICE DE POBREZA MULTIDIMENSIONAL PROVINCIAL
RURAL - URBANO




Fuente: Cálculo DNP - SPSCV con datos del Censo 2005

En educación tenemos una tasa de analfabetismo de 7.63%, deserción estudiantil dada principalmente por el cambio de sede rural en primaria a sede urbana en bachillerato, aumento de tiempo y distancia de desplazamientos, necesidad de aportar económicamente al sostenimiento familiar. Si bien la educación tiene un papel preponderante, por ser la base del desarrollo integral del ser humano, se presenta una desactualización de metodologías y no permite cumplir con las expectativas del ciudadano del siglo XXI. El proceso de transformación ha iniciado con la atención integral a la primera infancia, en 90 municipios, y la identificación uno a uno de niños y niñas menores de cinco años para verificar el acceso a la oferta de programas del nivel nacional, departamental y municipal, así como la articulación con la educación técnica. Tecnológica y superior. l

El departamento de Boyacá ha mejorado notoriamente los indicadores de morbilidad y mortalidad, frente a lo propuesto para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo del milenio, pero al compararlos con los promedios nacionales y con otros departamentos siguen siendo altos, como mortalidad materna, mortalidad infantil, embarazo en adolescentes, desnutrición, los cuales son consideramos intolerables, lo que hace necesario plantear acciones tendientes a mejorar las condiciones de calidad de vida y bienestar de la población Boyacense, fortaleciendo las acciones de promoción y prevención en el marco de la estrategia de atención primaria en salud, de manera intersectorial y con una amplia participación social.

La cobertura de afiliación al régimen subsidiado a 2011 alcanza el 93.51% de la población pobre y vulnerable de los niveles 1 y 2 del SISBEN 3, y la población sin ningún tipo de afiliación de estos mismos niveles es del 0.49% (5.965 personas), de los cuales 960 niños menores de seis (6) años se encontraban sin afiliar; sin embargo se reflejan

barreras de acceso a los servicios de salud como la no disponibilidad de servicios de mediana y alta complejidad, baja capacidad resolutiva de los prestadores de servicios de salud, población dispersa, vías de comunicación en mal estado, sistemas de información desarticulados, baja oferta de profesionales especializados, movilidad entre regímenes, bases de datos de afiliados desactualizada, migración de la población, demora en la autorización de servicios de salud por parte de las EPS, entre otras.

La agresión sexual contra las mujeres persiste en zonas como Bajo Ricaurte y el silencio persiste en el occidente de Boyacá, se destaca el ingreso de Cubará como un municipio que mejoro la notificación de todos los eventos de VIF en el 2011, con denuncias de casos por la población indígena, esto muestra como el tema de los derechos ha logrado romper barreras culturales aparentemente insalvables.

Los factores culturales reflejados también en lo social, no permiten llevar un seguimiento a las diferentes manifestaciones artísticas por presentarse una baja inversión, desestimula la creación de industrias culturales y un bajo desarrollo del mercado laboral, relacionado con la inestabilidad laborar de los agentes culturales y una baja inserción de profesionales al medio.

En Boyacá, el 70% de agentes culturales institucionales -en municipios- carece de cualificación (competencias) necesarias para desempeñar las funciones en las áreas de formación y gestión cultural, en donde en la mayoría de los casos esto no superan el nivel educativo de secundaria.

Actualmente no se cuenta con un inventario de las piezas arqueológicas, paleontológicas y de arte religioso de los 123 municipios, lo cual ha propiciado el tráfico ilícito de colecciones, el continuo hurto, saqueo, vandalismo, excavaciones clandestinas, comercio ilegal y expropiación ilícita de bienes culturales y aún no se han emprendido campañas contra este tráfico para contrarrestar las acciones delictivas, demostrando que la identidad no tiene cohesión suficiente que permita salvaguardar las colecciones, tradiciones y costumbres autóctonas del boyacense.

Unido a lo anterior la población padece de falta de escenarios deportivos y recreativos que les permitan ocupar creativamente el tiempo libre, la limitación de infraestructura y espacios como ligas deportivas únicamente en las cabeceras provinciales lo cual restringe la participación y representación de deportistas de todo el territorio no solo a nivel departamental, sino a nivel nacional e internacional.

Esta limitación se ve reflejada en la existencia de solo 144 escuelas de formación deportiva avaladas pero no todas funcionan, lo que refleja una falta de control y seguimiento a los planes pedagógicos propuestos para brindar espacios para la formación e iniciación deportiva, asociados a una debilidad financiera en donde las comunidades no pueden participar en juegos comunitarios campesino, indígenas entre otros que les den mecanismos de cohesión social y formación de ciudadanía.

El hacinamiento, la vivienda inadecuada (pisos en tierra, paredes en bahareque, cocina, sanitario), son entre otros los factores que impactan directamente a las familias boyacenses, las cuales presentan una marcada disfuncionalidad en cuanto a la composición, en donde la jefatura de hogar es femenina en un 30%, asociada a

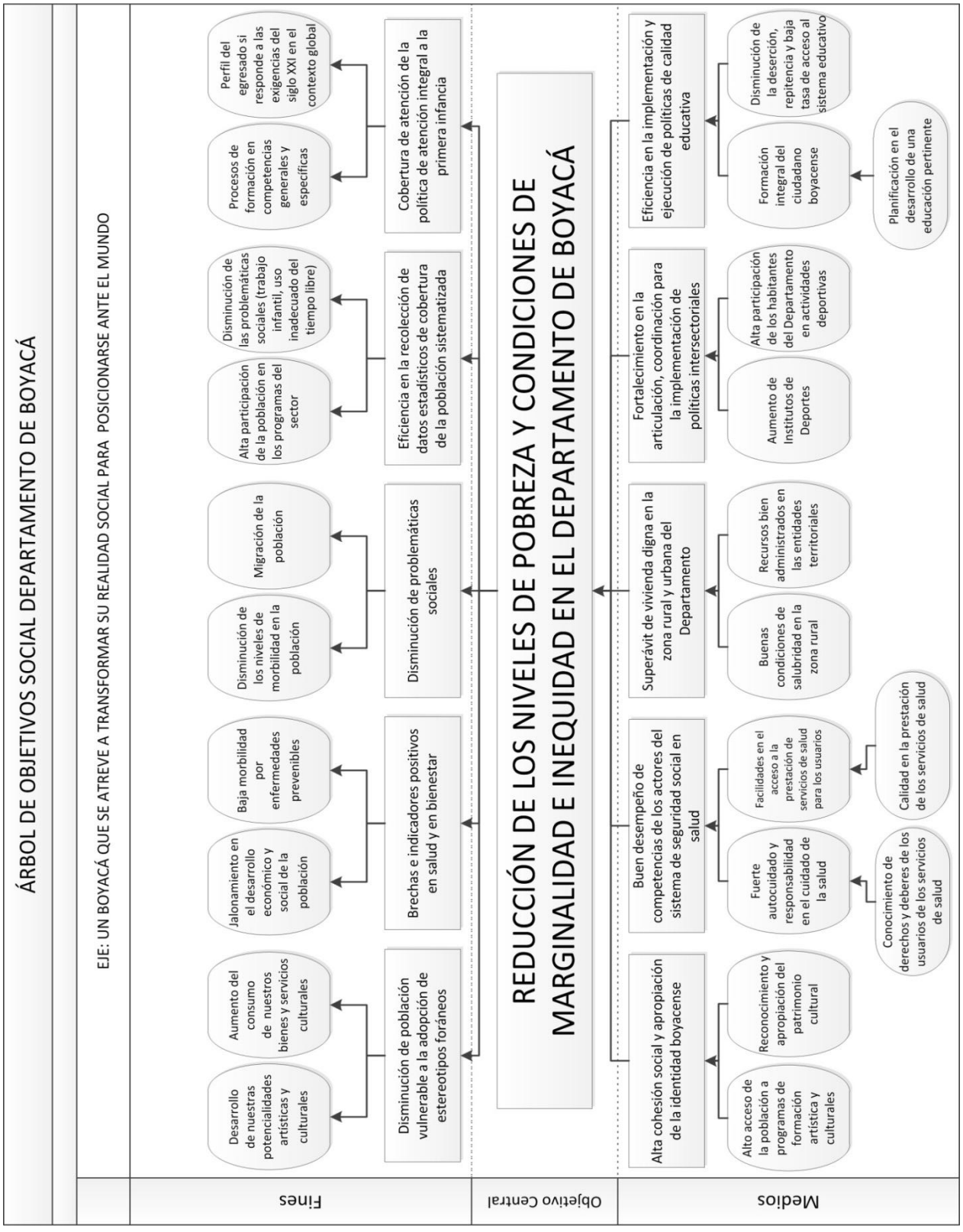
trampas de la pobreza y a un aumento de las cifras de violencia intrafamiliar, desnutrición entre otras.

La vivienda campesina principalmente, está afectada por una carencia de acceso a saneamiento básico y a agua mejorada, lo que conduce a que sus indicadores de necesidades básicas sean altos. De otro lado, durante la temporada invernal de 2010 y 2011, en Boyacá quedaron destruidas o averiadas 12.456 viviendas, donde habitaban 19.523 familias, la mayoría de ellas (87%) residentes en la zona rural.

En Boyacá el nivel de ruralidad es alto, por lo cual el campo concentra las mayores problemáticas sociales y habitacionales, las cuales se refieren específicamente a viviendas en mal estado que afectan la calidad de vida de los hogares con implicaciones esencialmente en la salud y violencias de todo tipo.

Para reducir los niveles de pobreza y las condiciones de marginalidad e inequidad de la población boyacense, se trabajará en la búsqueda de un desarrollo humano integral a través de la ampliación de capacidades y de las oportunidades, para que los individuos puedan integrarse al desarrollo económico, y beneficiarse de mejor educación, salud, vivienda digna, en un ambiente que les permita tener acceso a ambientes culturales y recreativos en donde la garantía de derechos este priorizada en las poblaciones más vulnerables, entendidas como aquellas condiciones por las cuales se esta en riesgo de engrosar el espacio de exclusión social, que afecta la subsistencia, la satisfacción del bienestar y la calidad de vida asociada a la incapacidad de los hogares a enfrentar riesgos por enfermedad, falta de empleo o fenómenos ambientales, obligando a las familias a permanecer atrapadas en el circulo de la pobreza.

GRAFICO No. 28
ARBOL DE PROBLEMAS – EJE 2



## ESTRUCTURA PROPOSITIVA

En desarrollo del plan “Boyacá se Atreve”, se garantizará el cumplimiento de los acuerdos internacionales para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo del milenio, los planes sectoriales nacionales, el plan de desarrollo, documentos CONPES, autos y sentencias de la Corte Constitucional, directivas y demás disposiciones de orden general relacionadas con políticas sociales.

Al ser las personas la razón y el fin del desarrollo, sujetos activos y objetos del mismo, el sentido del desarrollo se direcciona a la dignificación y el bienestar de las personas, el mejoramiento de sus condiciones de vida, la satisfacción de sus derechos fundamentales y su exaltación como ciudadanos con capacidad para intervenir en las decisiones de la vida pública que efectan su presente y su futuro, tal cual lo establece el Derecho al Desarrollo, adoptado mediante resolución de Naciones Unidas

Se tendrá en cuenta que las niñas, niños y adolescentes son sujetos y titulares de derechos. Tanto la Convención Internacional de los Derechos del Niño, como la Constitución Política Colombiana y la Ley 1098 de 2007 reconocen y establecen esta condición. Además declaran que los derechos de la infancia y adolescencia prevalecen sobre los derechos de los demás y consagra el principio del “Interés superior como herramienta jurídica para garantizarlos en todas las decisiones.

Al ser la familia el pilar estructurante de la política social del Departamento como elemento natural de la sociedad, en donde debe primar el derecho a la protección de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes por parte de la sociedad y del estado en corresponsabilidad con la familia, se potenciará en la “elaboración e implementación de políticas públicas en áreas como lucha contra la pobreza familiar y la exclusión social, consecucuiòn de un equilibrio entre la vida laboral y familiar y promoción de la integración social y la solidaridad entre generaciones”, según lo recomendado por naciones unidas en el documento “Preparativos y celebración del vigésimo aniversario del Año Internacional de la Familia en 2014”

Se tendrá una intervención intersectorial e interinstitucional para generar articulación de acciones que generen impactos en la ejecución de la política social de Boyacá, en cada una de las temáticas, de acuerdo a los lineamientos nacionales, las determinaciones del Consejo de Política Social y el Consejo de Gobierno, las recomendaciones del Observatorios Social y el Comité de Infancia, adolescencia, juventud y Familia.

El Departamento Administrativo de Planeación realizará la coordinación estratégica en las temáticas de pobreza y seguridad alimentaria, y en las temáticas que sean asignados por el Despacho del Gobernador, Consejo de Gobierno y Consejo de Política Social.

Actualmente el enfoque economicista del desarrollo ha perdido vigencia y se han posicionado nuevas visiones como la generación de capacidades, oportunidades tanto individuales como sociales que promuevan un desarrollo humano integral que permita transformar la realidad, teniendo en cuenta la diversidad cultural y social.

Igualmente el Departamento garantíza de derecho a la alimentación de la población boyacense acorde a las condiciones territoriales y culturales, con énfasis en la población en situación de pobreza, niños, niñas, adolescentes, adulto mayor, población víctima del conflicto armado, madres gestantes y madres lactantes.

Se busca el incremento en el acceso y permanencia a la población en edad escolar por fuera del Sistema Educativo, mejorar las condiciones para disminuir las brechas educativas entre zona Rural-Urbana, entre regiones y poblaciones vulnerables y diversas.

Trabajar coordina y articuladamente con la Red Unidos en el cumplimiento de los 45 logros establecidos en las nueve dimensiones, para combatir la pobreza extrema en el departamento, y por ende mejorar la calidad de vida de las familias que se encuentran en esta condición: para lo cual se implementará una estrategia de superación de pobreza y se realizarán acuerdos a través de una "Mesa Técnica de Seguimiento a la Superación de la Pobreza Extrema".

El eje social se desarrollará a través de una Educación Transformadora, en donde es necesario adecuar la escuela a las realidades del departametno para que los ciudadanos puedan alcanzar su proyecto de vida, el cual será articulado de manera transversal de toda la malla curricular en la educación básica y media, cuyo objeto es facilitar y dar sentido a la formación integral de los estudiantes, para que puedan lograr un cambio de paradigmas y potencializar sus vocaciones hacia la formación de nuevos ciudadanos con principios de ética y liderazgo, con libertad e imaginación.

La educaciòn como un derecho con calidad y pertinencia en donde se convierta en un modelo de transformación del boyacense, en condiciones de accesibilidad, con énfoque de género, diferencial que desarrolle las capacidades, en donde no sea excluyente y garantice los derechos de la población.

La salud se prestará con Integración Sectorial y Modelo Preventivo en Salud, en donde se privilegie la prevención bajo un esquema medible y verificable, con mecanismos de seguimiento, tendientes a reducir la mortalidad infantil, mortalidad materna, violencia intrafamiliar, desnutrición, embarazo adolescente, propagación del VIH/SIDA, con el aseguramiento universal al sistema de seguridad social en salud de la población, con una red de servicios integrada, competitiva con las actuales condiciones tecnológicas.

En cultura renovación y riqueza humana reconoce la diversidad cultural de todo el territorio boyacense y valora la doble condición de concepto que se desarrolla entre la novedad y la tradición, la invención y la preservación, el cambio mental y la reproducción de los valores humanos. La preservación del patrimonio material e inmaterial será fundamental.

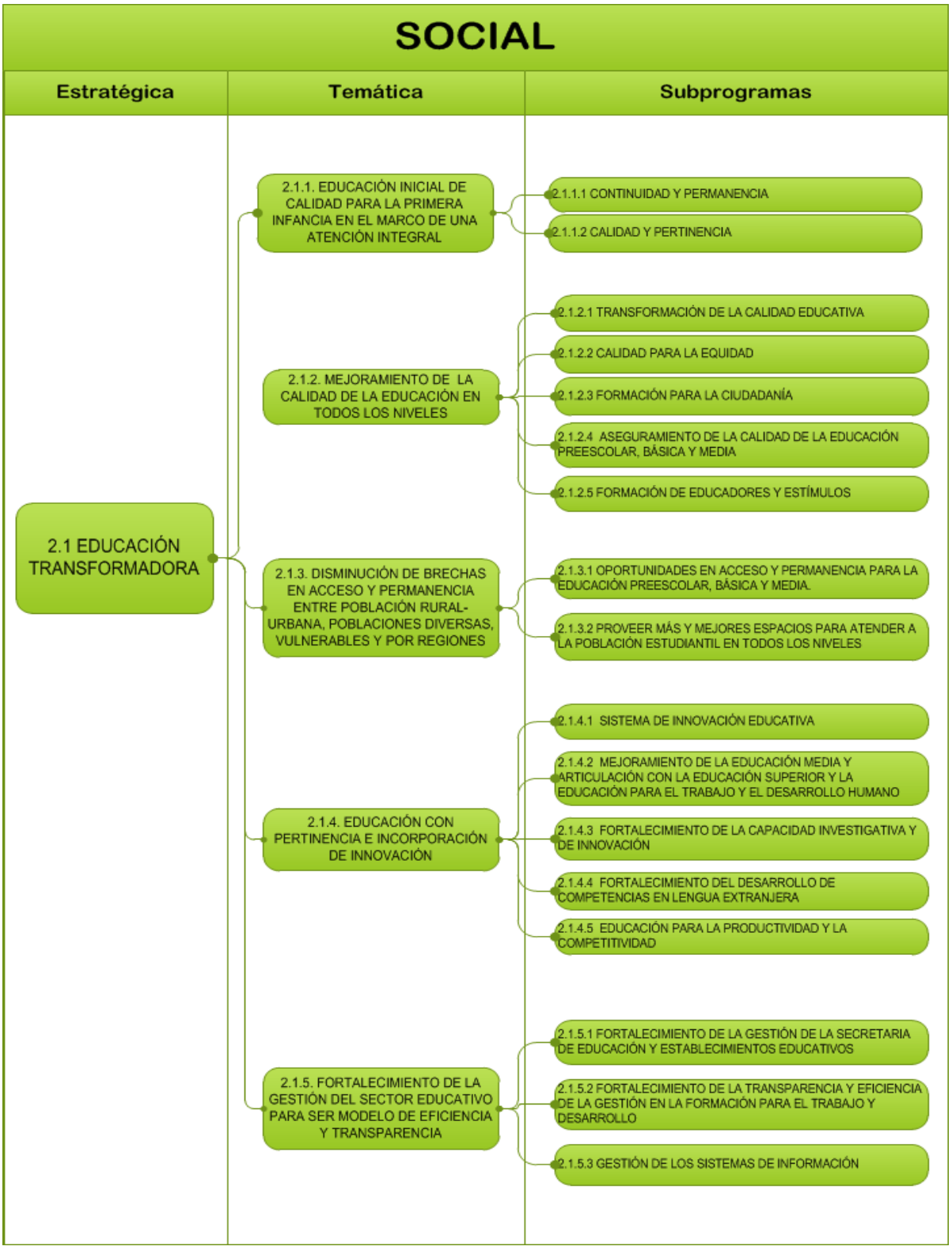
Construir ciudadanos a través del deporte, como elemento de difusión de valores, de actividad lúdico recreativa, en donde prime el uso adecuado y saludable del tiempo libre y construcción de estilos de vida saludable. Con la existencia de un sistema de premios y estímulos a través del deporte, se estímulaá la sana competencia deportiva, y el trabajo en equipo, para la construcción de capital social, con cohesión brindando espacios de sana recreación en jardines, escuelas, colegios y comunidad en general.

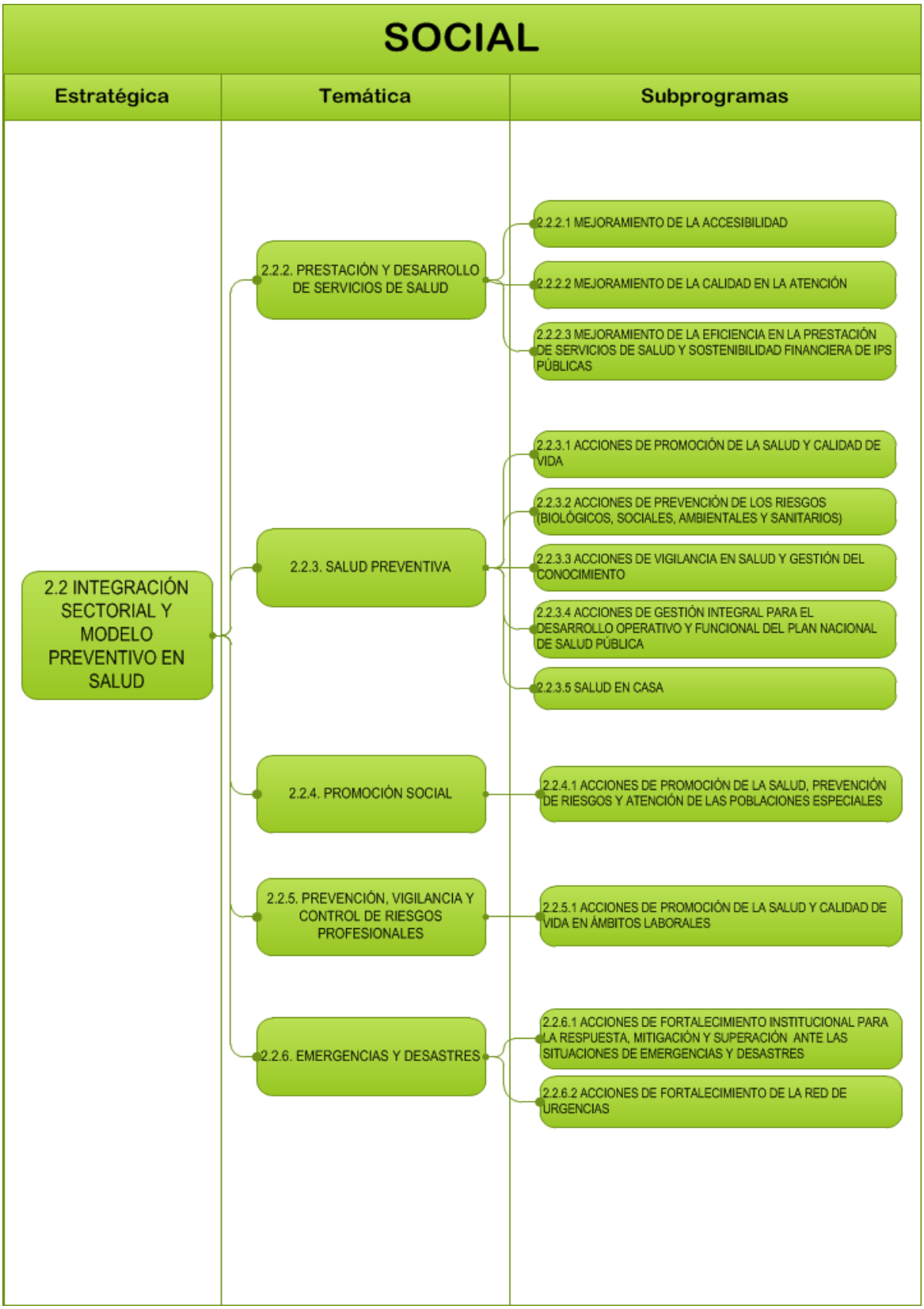
El habitat en donde se desarrollarán los programas de vivienda, serán espacios en donde efectivamente se pueda desarrollar la familia, con territorios seguros para la integridad física de los habitantes menos favorecidos, garantizando su derecho a la vida.

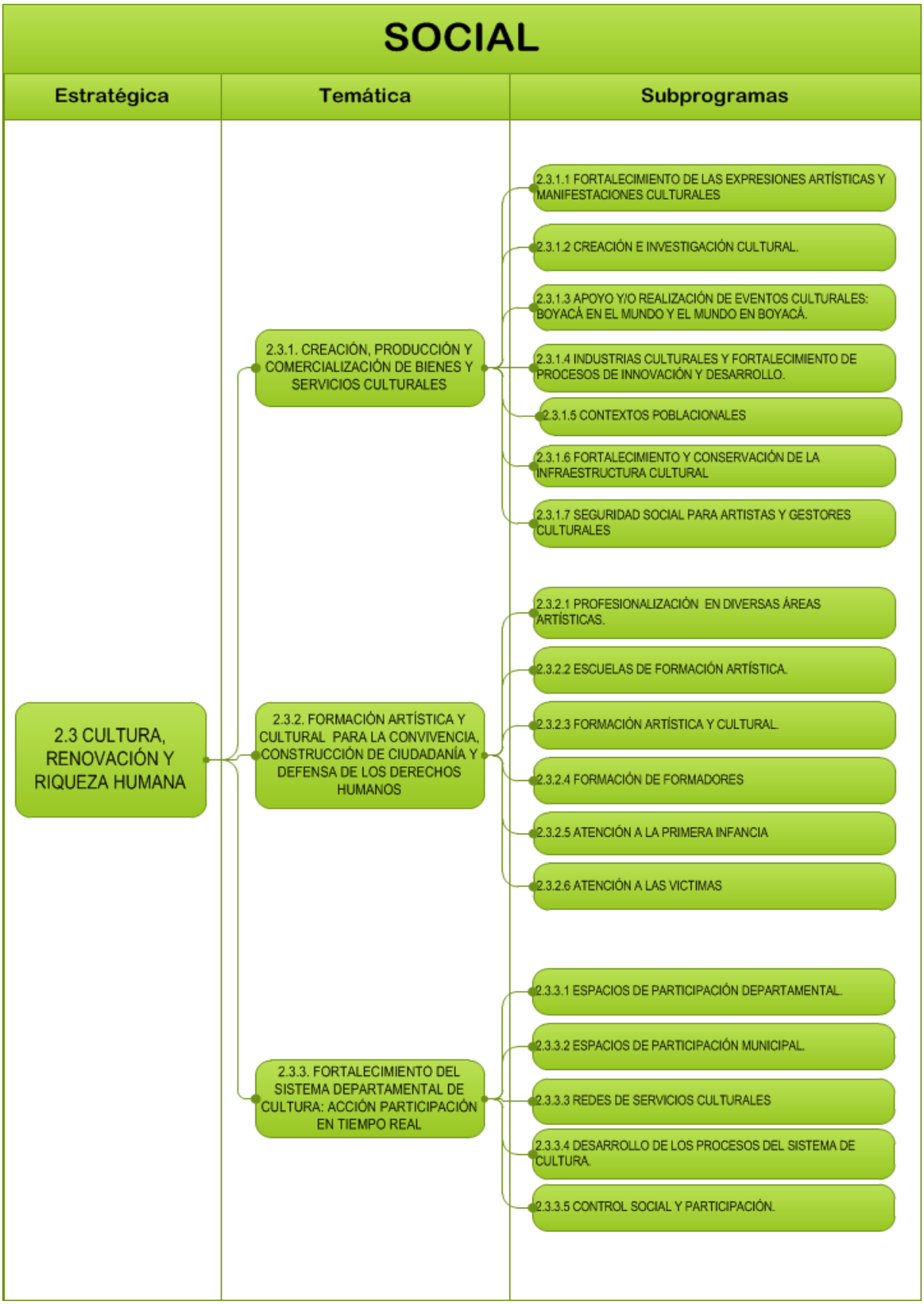
El Eje Social busca en el cuatrienio mejorar las condiciones de marginalidad e inequidad de la población boyacense, garantizando el acceso a servicios con calidad, oportunidad, eficiencia, priorizando a las personas en condición de pobreza, víctimas del conflicto armado, niñas, niños, adolescentes, adultos mayores, mujeres, discapacitados, grupos étnicos y población diversa a: Reducir los niveles de pobreza y marginalidad Medidos por Índice de Pobreza Multidimensional en el departamento de Boyacá de 56.1 a 52%

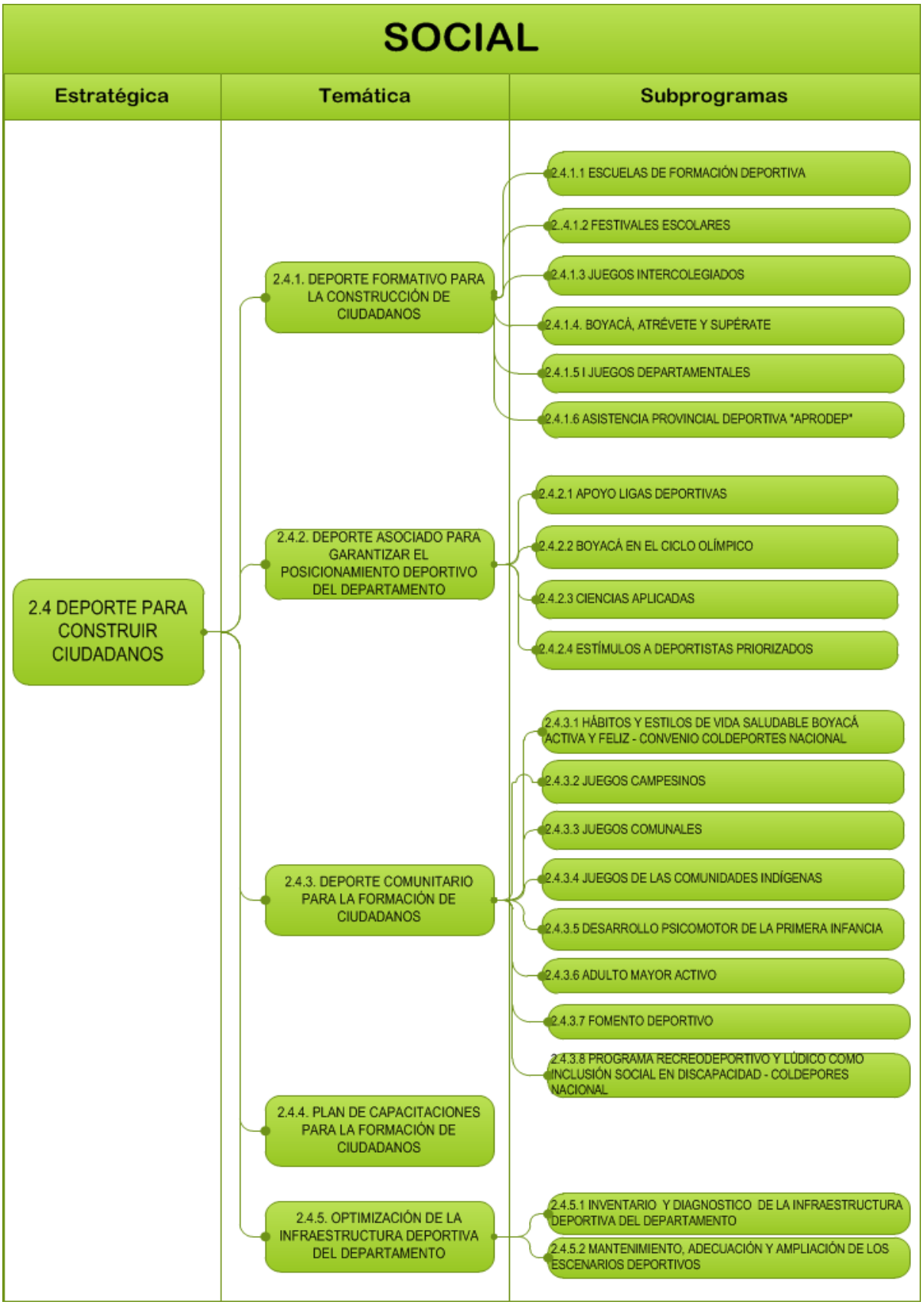
- Disminuir en 3 puntos el porcentaje de personas por debajo de la línea de pobreza de 46.58 a 42%
- Disminuir en 5 puntos el porcentaje de personas por debajo de la línea de pobreza extrema de 19,1% a 14%
- Reducir el índice de Necesidades Básicas Insatisfechas de 30.7% a 22%

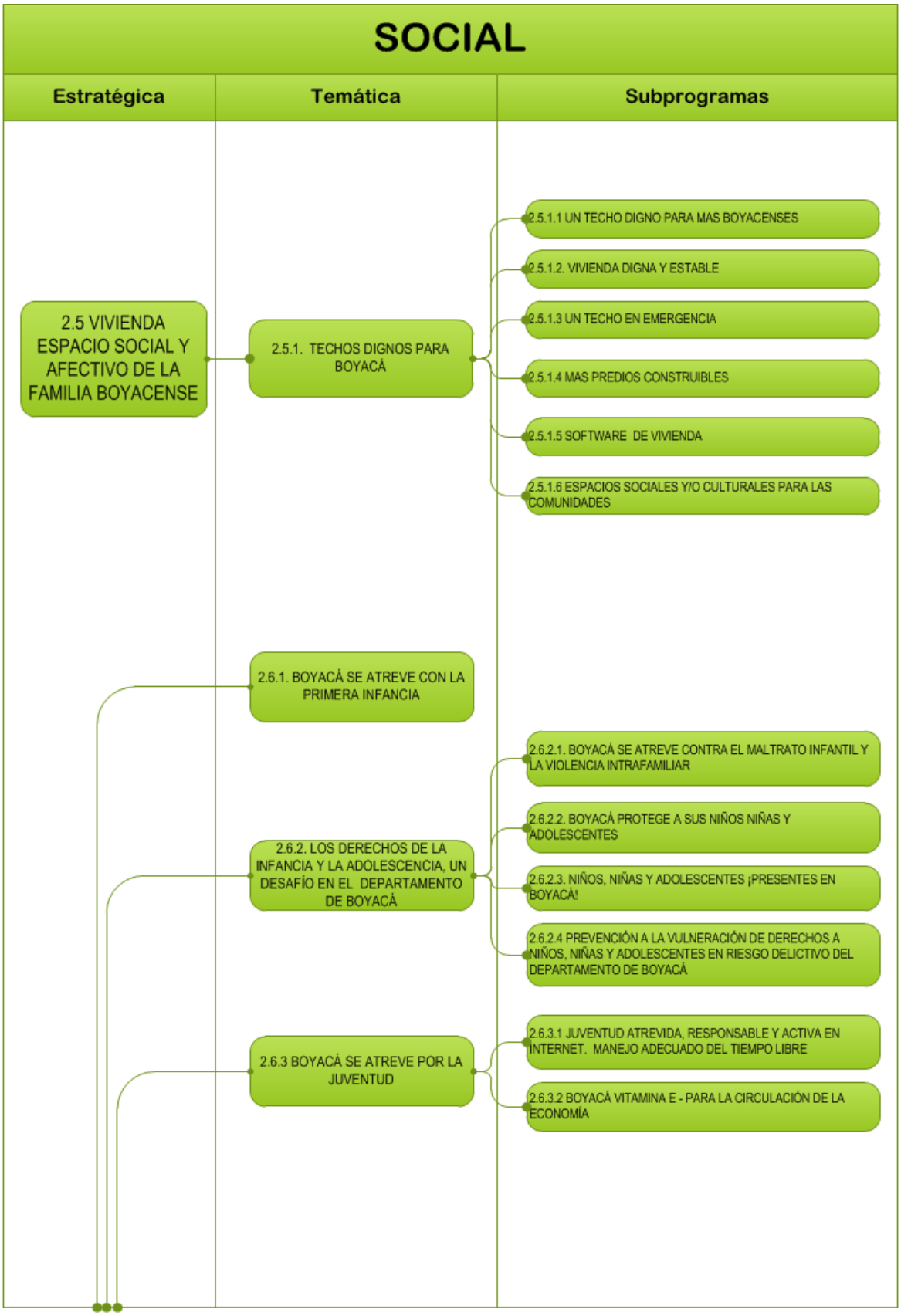
GRAFICO No. 29
ESTRUCTURA EJE SOCIAL

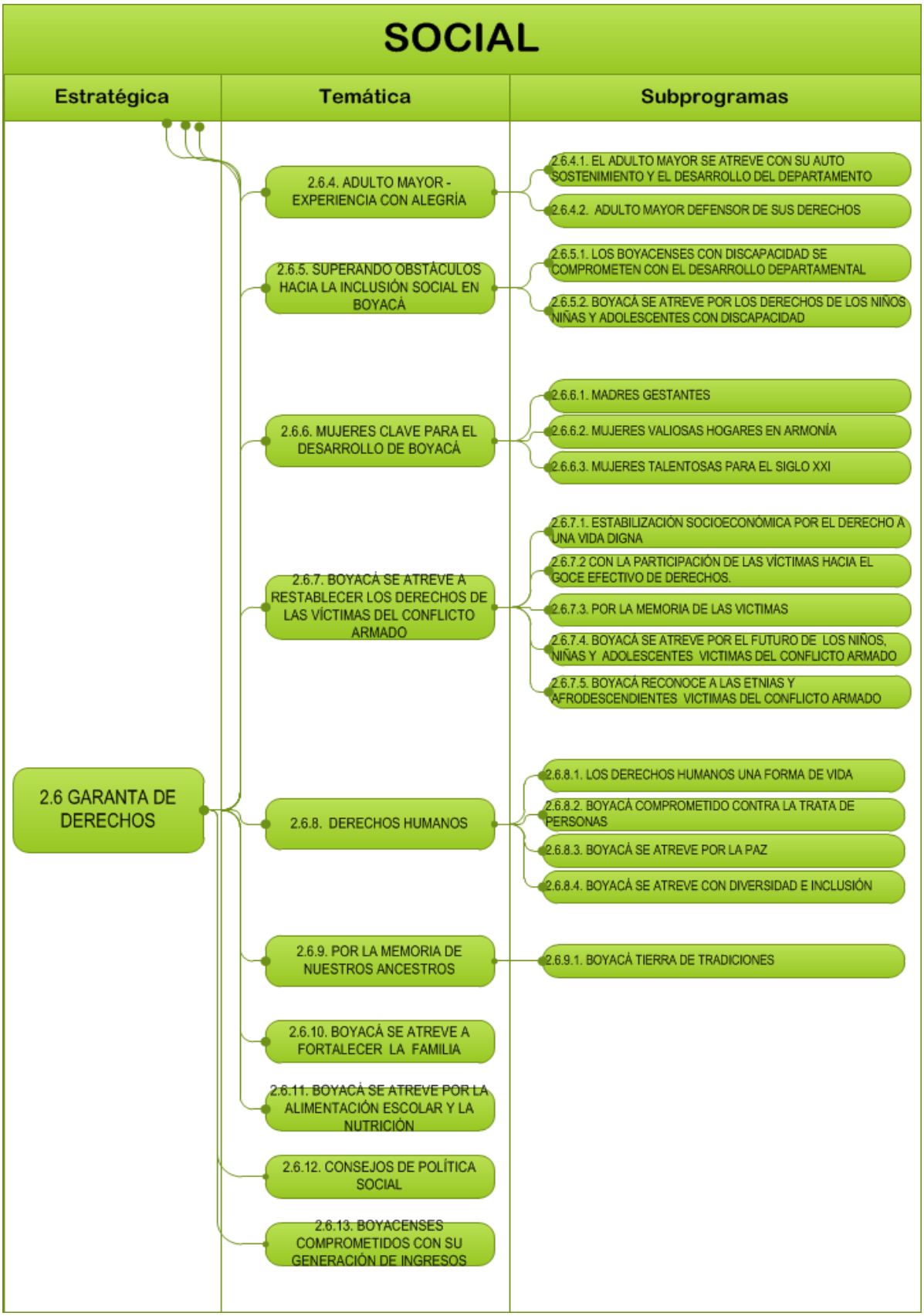



SOCIAL
Estratégica
Temática
Subprogramas
2.2 INTEGRACIÓN SECTORIAL Y MODELO PREVENTIVO EN SALUD
2.2.2. PRESTACIÓN Y DESARROLLO DE SERVICIOS DE SALUD
2.2.2.1 MEJORAMIENTO DE LA ACCESIBILIDAD
2.2.2.2 MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN
2.2.2.3 MEJORAMIENTO DE LA EFICIENCIA EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD Y SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE IPS PÚBLICAS
2.2.3. SALUD PREVENTIVA
2.2.3.1 ACCIONES DE PROMOCIÓN DE LA SALUD Y CALIDAD DE VIDA
2.2.3.2 ACCIONES DE PREVENCIÓN DE LOS RIESGOS (BIOLÓGICOS, SOCIALES, AMBIENTALES Y SANITARIOS)
2.2.3.3 ACCIONES DE VIGILANCIA EN SALUD Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO
2.2.3.4 ACCIONES DE GESTIÓN INTEGRAL PARA EL DESARROLLO OPERATIVO Y FUNCIONAL DEL PLAN NACIONAL DE SALUD PÚBLICA
2.2.3.5 SALUD EN CASA
2.2.4. PROMOCIÓN SOCIAL
2.2.4.1 ACCIONES DE PROMOCIÓN DE LA SALUD, PREVENCIÓN DE RIESGOS Y ATENCIÓN DE LAS POBLACIONES ESPECIALES
2.2.5. PREVENCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL DE RIESGOS PROFESIONALES
2.2.5.1 ACCIONES DE PROMOCIÓN DE LA SALUD Y CALIDAD DE VIDA EN ÁMBITOS LABORALES
2.2.6. EMERGENCIAS Y DESASTRES
2.2.6.1 ACCIONES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA RESPUESTA, MITIGACIÓN Y SUPERACIÓN ANTE LAS SITUACIONES DE EMERGENCIAS Y DESASTRES
2.2.6.2 ACCIONES DE FORTALECIMIENTO DE LA RED DE URGENCIAS


SOCIAL
Estratégica
Temática
Subprogramas
2.3 CULTURA, RENOVACIÓN Y RIQUEZA HUMANA
2.3.1. CREACIÓN, PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS CULTURALES
2.3.1.1 FORTALECIMIENTO DE LAS EXPRESIONES ARTÍSTICAS Y MANIFESTACIONES CULTURALES
2.3.1.2 CREACIÓN E INVESTIGACIÓN CULTURAL.
2.3.1.3 APOYO Y/O REALIZACIÓN DE EVENTOS CULTURALES: BOYACÁ EN EL MUNDO Y EL MUNDO EN BOYACÁ.
2.3.1.4 INDUSTRIAS CULTURALES Y FORTALECIMIENTO DE PROCESOS DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO.
2.3.1.5 CONTEXTOS POBLACIONALES
2.3.1.6 FORTALECIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA CULTURAL
2.3.1.7 SEGURIDAD SOCIAL PARA ARTISTAS Y GESTORES CULTURALES
2.3.2. FORMACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL PARA LA CONVIVENCIA, CONSTRUCCIÓN DE CIUDADANÍA Y DEFENSA DE LOS DERECHOS HUMANOS
2.3.2.1 PROFESIONALIZACIÓN EN DIVERSAS ÁREAS ARTÍSTICAS.
2.3.2.2 ESCUELAS DE FORMACIÓN ARTÍSTICA.
2.3.2.3 FORMACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL.
2.3.2.4 FORMACIÓN DE FORMADORES
2.3.2.5 ATENCIÓN A LA PRIMERA INFANCIA
2.3.2.6 ATENCIÓN A LAS VICTIMAS
2.3.3. FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DEPARTAMENTAL DE CULTURA: ACCIÓN PARTICIPACIÓN EN TIEMPO REAL
2.3.3.1 ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN DEPARTAMENTAL.
2.3.3.2 ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN MUNICIPAL.
2.3.3.3 REDES DE SERVICIOS CULTURALES
2.3.3.4 DESARROLLO DE LOS PROCESOS DEL SISTEMA DE CULTURA.
2.3.3.5 CONTROL SOCIAL Y PARTICIPACIÓN.


SOCIAL
Estratégica
Temática
Subprogramas
2.4 DEPORTE PARA CONSTRUIR CIUDADANOS
2.4.1. DEPORTE FORMATIVO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE CIUDADANOS
2.4.1.1 ESCUELAS DE FORMACIÓN DEPORTIVA
2..4.1.2 FESTIVALES ESCOLARES
2.4.1.3 JUEGOS INTERCOLEGIADOS
2.4.1.4. BOYACÁ, ATRÉVETE Y SUPÉRATE
2.4.1.5 I JUEGOS DEPARTAMENTALES
2.4.1.6 ASISTENCIA PROVINCIAL DEPORTIVA "APRODEP"
2.4.2. DEPORTE ASOCIADO PARA GARANTIZAR EL POSICIONAMIENTO DEPORTIVO DEL DEPARTAMENTO
2.4.2.1 APOYO LIGAS DEPORTIVAS
2.4.2.2 BOYACÁ EN EL CICLO OLÍMPICO
2.4.2.3 CIENCIAS APLICADAS
2.4.2.4 ESTÍMULOS A DEPORTISTAS PRIORIZADOS
2.4.3. DEPORTE COMUNITARIO PARA LA FORMACIÓN DE CIUDADANOS
2.4.3.1 HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE BOYACÁ ACTIVA Y FELIZ - CONVENIO COLDEPORTES NACIONAL
2.4.3.2 JUEGOS CAMPESINOS
2.4.3.3 JUEGOS COMUNALES
2.4.3.4 JUEGOS DE LAS COMUNIDADES INDÍGENAS
2.4.3.5 DESARROLLO PSICOMOTOR DE LA PRIMERA INFANCIA
2.4.3.6 ADULTO MAYOR ACTIVO
2.4.3.7 FOMENTO DEPORTIVO
2.4.3.8 PROGRAMA RECREODEPORTIVO Y LÚDICO COMO INCLUSIÓN SOCIAL EN DISCAPACIDAD - COLDEPORES NACIONAL
2.4.4. PLAN DE CAPACITACIONES PARA LA FORMACIÓN DE CIUDADANOS
2.4.5. OPTIMIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA DEL DEPARTAMENTO
2.4.5.1 INVENTARIO Y DIAGNOSTICO DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA DEL DEPARTAMENTO
2.4.5.2 MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS


SOCIAL
Estratégica
Temática
Subprogramas
2.5 VIVIENDA ESPACIO SOCIAL Y AFECTIVO DE LA FAMILIA BOYACENSE
2.5.1. TECHOS DIGNOS PARA BOYACÁ
2.5.1.1 UN TECHO DIGNO PARA MAS BOYACENSES
2.5.1.2. VIVIENDA DIGNA Y ESTABLE
2.5.1.3 UN TECHO EN EMERGENCIA
2.5.1.4 MAS PREDIOS CONSTRUIBLES
2.5.1.5 SOFTWARE DE VIVIENDA
2.5.1.6 ESPACIOS SOCIALES Y/O CULTURALES PARA LAS COMUNIDADES
2.6.1. BOYACÁ SE ATREVE CON LA PRIMERA INFANCIA
2.6.2. LOS DERECHOS DE LA INFANCIA Y LA ADOLESCENCIA, UN DESAFÍO EN EL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ
2.6.2.1. BOYACÁ SE ATREVE CONTRA EL MALTRATO INFANTIL Y LA VIOLENCIA INTRAFAMILIAR
2.6.2.2. BOYACÁ PROTEGE A SUS NIÑOS NIÑAS Y ADOLESCENTES
2.6.2.3. NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES ¡PRESENTES EN BOYACÁ!
2.6.2.4 PREVENCIÓN A LA VULNERACIÓN DE DERECHOS A NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES EN RIESGO DELICTIVO DEL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ
2.6.3 BOYACÁ SE ATREVE POR LA JUVENTUD
2.6.3.1 JUVENTUD ATREVIDA, RESPONSABLE Y ACTIVA EN INTERNET. MANEJO ADECUADO DEL TIEMPO LIBRE
2.6.3.2 BOYACÁ VITAMINA E - PARA LA CIRCULACIÓN DE LA ECONOMÍA


SOCIAL
Estratégica
Temática
Subprogramas
2.6 GARANTA DE DERECHOS
2.6.4. ADULTO MAYOR - EXPERIENCIA CON ALEGRÍA
2.6.4.1. EL ADULTO MAYOR SE ATREVE CON SU AUTO SOSTENIMIENTO Y EL DESARROLLO DEL DEPARTAMENTO
2.6.4.2. ADULTO MAYOR DEFENSOR DE SUS DERECHOS
2.6.5. SUPERANDO OBSTÁCULOS HACIA LA INCLUSIÓN SOCIAL EN BOYACÁ
2.6.5.1. LOS BOYACENSES CON DISCAPACIDAD SE COMPROMETEN CON EL DESARROLLO DEPARTAMENTAL
2.6.5.2. BOYACÁ SE ATREVE POR LOS DERECHOS DE LOS NIÑOS NIÑAS Y ADOLESCENTES CON DISCAPACIDAD
2.6.6. MUJERES CLAVE PARA EL DESARROLLO DE BOYACÁ
2.6.6.1. MADRES GESTANTES
2.6.6.2. MUJERES VALIOSAS HOGARES EN ARMONÍA
2.6.6.3. MUJERES TALENTOSAS PARA EL SIGLO XXI
2.6.7. BOYACÁ SE ATREVE A RESTABLECER LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO
2.6.7.1. ESTABILIZACIÓN SOCIOECONÓMICA POR EL DERECHO A UNA VIDA DIGNA
2.6.7.2 CON LA PARTICIPACIÓN DE LAS VÍCTIMAS HACIA EL GOCE EFECTIVO DE DERECHOS.
2.6.7.3. POR LA MEMORIA DE LAS VICTIMAS
2.6.7.4. BOYACÁ SE ATREVE POR EL FUTURO DE LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO
2.6.7.5. BOYACÁ RECONOCE A LAS ETNIAS Y AFRODESCENDIENTES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO
2.6.8. DERECHOS HUMANOS
2.6.8.1. LOS DERECHOS HUMANOS UNA FORMA DE VIDA
2.6.8.2. BOYACÁ COMPROMETIDO CONTRA LA TRATA DE PERSONAS
2.6.8.3. BOYACÁ SE ATREVE POR LA PAZ
2.6.8.4. BOYACÁ SE ATREVE CON DIVERSIDAD E INCLUSIÓN
2.6.9. POR LA MEMORIA DE NUESTROS ANCESTROS
2.6.9.1. BOYACÁ TIERRA DE TRADICIONES
2.6.10. BOYACÁ SE ATREVE A FORTALECER LA FAMILIA
2.6.11. BOYACÁ SE ATREVE POR LA ALIMENTACIÓN ESCOLAR Y LA NUTRICIÓN
2.6.12. CONSEJOS DE POLÍTICA SOCIAL
2.6.13. BOYACENSES COMPROMETIDOS CON SU GENERACIÓN DE INGRESOS

EJE 2

*Un Boyacá que se atreve a transformar su realidad social para posicionarse ante el mundo.*

# UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A TRANSFORMAR SU REALIDAD SOCIAL PARA POSICIONARSE ANTE EL MUNDO

## 2.1. PROGRAMA ESTRATÉGICO: EDUCACIÓN TRANSFORMADORA

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 2.1 EDUCACIÓN TRANSFORMADORA | | |
|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Mejorar la formación integral del Ciudadano Boyacense | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Ampliar en un año más el promedio de estudio de la población de 15 años y más, en aras de fortalecer la vocación productiva y competitiva que oriente el crecimiento económico, la convivencia pacífica, la construcción de escenarios posibles de desarrollo y el fortalecimiento institucional. | No. de años promedio de estudio de la población de 15 y más. | 7 | 8 |

### 2.1.1. PROGRAMA: EDUCACION INICIAL DE CALIDAD PARA LA PRIMERA INFANCIA, EN EL MARCO DE UNA ATENCIÓN INTEGRAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.1.1. EDUCACIÓN INICIAL DE CALIDAD PARA LA PRIMERA INFANCIA EN EL MARCO DE UNA ATENCIÓN INTEGRAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Garantizar la calidad del componente educativo para la primera infancia en el marco de una atención integral y la continuidad de los niños(as) de los Centros de Desarrollo Infantil Temprano - CDIT hacia la educación formal, dentro de la Estrategia Nacional de "Cero a Siempre". | | | |
| **Meta(s) de Resultado (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1. | Garantizar en el 100% la calidad del componente educativo para la primera infancia en el marco de una atención integral y la continuidad al Sistema Educativo Regular de los niños (as) atendidos en los Centros de Desarrollo Infantil Temprano - CDIT | % de niños(as) menores de 5 años atendidos con calidad en el componente educativo en los CDIT | 100% | 100% |

| SUBPROGRAMA | 2.1.1.1. CONTINUIDAD Y PERMANENCIA | | | |
|---|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Garantizar que los niños(as) atendidos en los Centros de Desarrollo Infantil Temprano - CDIT en edad escolar, ingresen al grado obligatorio de prescolar (Transición). | | | |
| **Meta(s) de Producto (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1. | Lograr que el 100% de los niños(as) en edad escolar atendidos en los Centros de Desarrollo Infantil Temprano - CDIT ingresen al grado obligatorio de prescolar (transición) | % Niños(as) en edad escolar atendidos en los CDIT que ingresan al grado de obligatorio de prescolar (Transición) | 60% | 100% |

| SUBPROGRAMA | 2.1.1.2. CALIDAD Y PERTINENCIA |
|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar una educación inicial diferencial y de calidad que posibilite la potenciación integral de los niños(as) menores de 5 años. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Garantizar que el 100% de Centros de Desarrollo Integral Temprano - CDIT apliquen el componente educativo con los nuevos Lineamientos Técnicos y Pedagógicos para Educación Inicial. | % de Centros de Desarrollo Infantil Temprano aplicando el componente educativo con los nuevos Lineamientos Técnicos y Pedagógicos para Educación Inicial. | 40% | 100% |

## 2.1.2. PROGRAMA: MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACION EN TODOS LOS NIVELES

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.1.2. MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN EN TODOS LOS NIVELES |
|---|---|
| OBJETIVO | Lograr que los estudiantes desarrollen sus competencias básicas y ciudadanas, con herramientas para la construcción de su proyecto de vida. |

| | Meta(s) de Resultado (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Disminuir en promedio un 4% el número de estudiantes que se ubican en el nivel insuficiente en las áreas de lenguaje, matemáticas y ciencias naturales, de las Pruebas SABER grado 5° | % Promedio de Estudiantes de grado 5° que se ubican en el nivel insuficiente de las Pruebas SABER 5° | 23% | 19% |
| 2. | Disminuir en promedio un 4% el número de estudiantes que se ubican en el nivel básico en las áreas de lenguaje, matemáticas y ciencias naturales, de las Pruebas SABER grado 5° | % Promedio de Estudiantes de grado 5° que se ubican en el nivel básico de las Pruebas SABER 5° | 44% | 40% |
| 3. | Disminuir en promedio un 4% el número de estudiantes que se ubican en el nivel insuficiente en las áreas de lenguaje, matemáticas y ciencias naturales, de las Pruebas SABER grado 9° | % Promedio de Estudiantes de grado 9° que se ubican en el nivel insuficiente de las Pruebas SABER 9° | 14% | 10% |
| 4. | Disminuir en promedio un 4% el número de estudiantes que se ubican en el nivel básico en las áreas de lenguaje, matemáticas y ciencias naturales, de las Pruebas SABER grado 9° | % Promedio de Estudiantes de grado 9° que se ubican en el nivel básico de las Pruebas SABER 9° | 53% | 49% |
| 5. | Aumentar en 2 puntos el puntaje promedio de las áreas del núcleo común de las Pruebas SABER grado 11° | Puntaje promedio del núcleo común de las Pruebas SABER 11° | 44 | 46 |

| SUBPROGRAMA | 2.1.2.1. TRANSFORMACIÓN DE LA CALIDAD EDUCATIVA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar las condiciones de aprendizaje en las instituciones educativas seleccionadas, enfocando su acción en el mejoramiento de las competencias básicas de Matemática y Lenguaje de los estudiantes matriculados de 1° a 5° grado, en el marco del Programa Nacional "Todos a Aprender". | | | |
| **Meta(s) de Producto (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Acompañar integralmente a 50 IE para mejorar el desempeño en las áreas de lenguaje y matemáticas de los estudiantes matriculados de 1º a 5° grado | N° de IE con acompañamiento integral | 11 | 61 |

| SUBPROGRAMA | 2.1.2.2. CALIDAD PARA LA EQUIDAD | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar los niveles de comprensión de textos, fortalecer el componente de escritura y promover hábitos de lectura y escritura en los estudiantes. | | | |
| **Meta(s) de Producto (Descripción** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Implementar en el 50% de Instituciones Educativas el Plan Departamental de Lectura y Escritura | % de IE con implementación del Plan Departamental de Lectura y Escritura | 0% | 50% |

| SUBPROGRAMA | 2.1.2.3. FORMACIÓN PARA LA CIUDADANÍA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Formar mejores ciudadanos, con valores éticos, respetuosos de lo público, que ejerzan los derechos humanos para edificar vías de desarrollo y convivencia en paz, consigo mismo, con los demás y con el medio ambiente; y desarrollar conductas y hábitos en materia de seguridad vial. De igual manera, se dará cumplimiento a la Ley 1013. | | | |
| **Meta(s) de Producto (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Ampliar en el 100% de Instituciones Educativas la implementación de los proyectos transversales (Educación para la Sexualidad y Construcción de Ciudadanía, Proyecto de Educación para el Ejercicio de los Derechos Humanos, Educación Ambiental, Uso constructivo del tiempo libre a través de actividades relacionadas con la recreación, la cultura y el deporte formativo, y Seguridad vial). | % de IE con implementación de Programas Transversales | 40% | 100% |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Programas de seguridad vial, acorde a la geografía y condiciones viales del departamento.
- Generación de espacios para participación en cultura artes manuales y deporte.

| SUBPROGRAMA | 2.1.2.4. ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar en los referentes de calidad y de gestión en el aula. | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Garantizar en el 90% de las Instituciones Educativas oficiales y privadas la incorporación y profundización de los referentes de calidad en los planes de estudio y gestión en el aula. | % de IE oficiales y privadas aplicando los referentes de calidad en los planes de estudio y gestión en el aula | 70% | 90% |

| SUBPROGRAMA | 2.1.2.5. FORMACIÓN DE EDUCADORES Y ESTÍMULOS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Desarrollar la política de formación de educadores para fortalecer sus competencias profesionales, actualizar y profundizar sus conocimientos, crecer en lo personal y mejorar su desempeño y su clima institucional; y hacer un reconocimiento social a los mejores docentes y directivos docentes. | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Formular el Plan Territorial de Formación Docente para el cuatrienio y ejecutarlo anualmente. | Plan Territorial de Formación Docente formulado y ejecutado anualmente | 1 | 1 |
| 2 | Realizar seguimiento y evaluación de impacto a la formación docente recibida y a la ejecución del Plan Territorial de Formación Docente 2012 - 2015, en el 50% de las Instituciones Educativas. | % de IE con seguimiento y evaluación de impacto a la formación docente | 0% | 50% |
| 3 | Formular Plan Territorial de Estímulos al Personal del Sector Educativo para el cuatrienio y ejecutarlo anualmente (Ordenanza de Exaltación al Mérito Educativo). | Plan Territorial de Estímulos al personal del Sector Educativo formulado y ejecutado anualmente | 1 | 1 |

## 2.1.3. PROGRAMA: DISMINUCION DE BRECHAS EN ACCESO Y PERMANENCIA ENTRE POBLACIÓN RURAL – URBANA, PROBLACIONES DIVERSAS, VULNERABLES Y POR REGIONES.

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.1.3. DISMINUCIÓN DE BRECHAS EN ACCESO Y PERMANENCIA ENTRE POBLACIÓN RURAL-URBANA, POBLACIONES DIVERSAS, VULNERABLES Y POR REGIONES | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Incrementar el acceso y permanencia a la población en edad escolar por fuera del Sistema Educativo, y mejorar las condiciones para disminuir las brechas educativas entre zona Rural-Urbana, entre regiones y poblaciones vulnerables y diversa. | | | |
| Meta(s) de Resultado (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1. | Incrementar en un 3% la Cobertura Bruta Total | Tasa de Cobertura Bruta Total | 85% | 88% |

| SUBPROGRAMA | 2.1.3.1. OPORTUNIDADES EN ACCESO Y PERMANENCIA PARA LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA. |
|---|---|
| OBJETIVO | Incrementar las oportunidades de acceso a la población por fuera del sistema educativo (Rural-Urbana, poblaciones vulnerables y diversa) y mejorar las condiciones para la permanencia escolar. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Lograr una Cobertura Bruta en el grado Obligatorio de Prescolar (Transición) de 75% | Tasa de Cobertura Bruta en grado Obligatorio de Prescolar (Transición) | 68% | 75% |
| 2. | Lograr una Cobertura Bruta en Educación Básica Primaria del 100% | Tasa de Cobertura Bruta en Educación Básica Primaria | 92% | 100% |
| 3. | Incrementar la Cobertura Bruta en Educación Básica Secundaria a 90% | Tasa de Cobertura Bruta en Educación Básica Secundaria | 86% | 90% |
| 4. | Alcanzar una Cobertura Bruta en Educación Media del 73% | Tasa de Cobertura Bruta en Educación Media | 70% | 73% |
| 5. | Alcanzar una Cobertura Bruta de Secundaria y Media en la Zona Rural de 49,5% | Tasa de Cobertura Bruta en Secundaria y Media en zona rural | 47,5% | 49,5% |
| 6. | Reducir la Tasa de Deserción de Transición a grado 11° en 0,5 puntos | Tasa de Deserción Escolar de Transición a grado 11° | 2,15% | 1,65% |
| 7. | Brindar un servicio educativo pertinente a 1.000 nuevos niños con NEE incluidos en el sistema escolar | N° Niños con NEE beneficiados con servicio educativo pertinente | 1.000 | 2.000 |
| 8. | Garantizar la permanencia y ampliar la cobertura Educativa de la Población Étnica en 3% | Tasa de Cobertura Bruta de Población Étnica | 55,5% | 58,5% |
| 9. | Garantizar el servicio Educativo y la permanencia al 100% de los niños(as) y jóvenes víctimas del conflicto | Tasa de Cobertura Educativa de Población en edad escolar de niños(as) y jóvenes víctimas del conflicto | 100% | 100% |

| SUBPROGRAMA | 2.1.3.2. OPORTUNIDADES EN ACCESO Y PERMANENCIA PARA LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA. |
|---|---|
| OBJETIVO | Disminuir el Analfabetismo y Asegurar la continuidad de la educación para jóvenes en extra edad y adultos. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Reducir la Tasa de Analfabetismo a 6.63% | Tasa de Analfabetismo | 7,63% | 6,63% |
| 2 | Atender 24.000 Jóvenes y Adultos en los Ciclos 2 al 6 | N° de Jóvenes y Adultos atendidos en el Cuatrienio | 29.897 | 24.000 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Implementación de programas de educación para jóvenes y adultos

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **2.1.3.3. PROVEER MÁS Y MEJORES ESPACIOS PARA ATENDER A LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL EN TODOS LOS NIVELES** | | | |
| **OBJETIVO** | Mejorar las condiciones para el acceso y permanencia escolar de los niños y jóvenes, especialmente de zonas urbano marginales, rurales, de frontera, afectadas por desastres naturales o en situaciones de violencia, mediante la formulación e implementación del Plan de Infraestructura y dotación Territorial. | | | |
| **Meta(s) de Producto (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1. | Intervenir al 50% de las sedes educativas priorizadas en el Plan Territorial de Infraestructura y Dotación, mediante la ampliación, adecuación, mejoramiento y/o construcción, para mejorar las condiciones del servicio educativo a un 20% más de estudiantes | % de Estudiantes beneficiados con el mejoramiento de infraestructura y/o dotación | 50% | 70% |
| | | % de Sedes Educativas con intervención en infraestructura física priorizadas en el Plan Territorial de Infraestructura y Dotación. | 0% | 50% |
| 2. | Beneficiar con dotación al 30% de las sedes educativas focalizadas en el Plan Territorial de Infraestructura y Dotación | % de Sedes Educativas beneficiadas con dotación focalizadas en el Plan Territorial de Infraestructura y Dotación | 0% | 30% |
| 3. | Garantizar la prestación del servicio educativo al 100% de estudiantes cuya IE carece de planta física, mediante arrendamiento. | % de estudiantes atendidos mediante arrendamiento de plantas físicas para IE. | 100% | 100% |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo al mejoramiento y/o construcción de colegios (varias provincias)
- Implementación de Bibliotecas virtuales
- Formulación y ejecución de proyectos que promuevan la generación de conocimiento como Bibliotecas, ludotecas, centros de investigación, salas de tecnología, etc.
- Implementación de proyectos que permitan la vinculación de la CT+i, a la educación básica y media, articulando la primera formación con la educación superior.
- Ejecución de programas para población discapacitada (incluye infraestructura especial)
- Evaluación de la infraestructura de algunas instituciones educativas que se encuentran en situación de riesgo.

## 2.1.4. PROGRAMA: EDUCACIÓN CON PERTINENCIA E INCORPORACIÓN DE INNOVACIÓN

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.1.4. EDUCACIÓN CON PERTINENCIA E INCORPORACIÓN DE INNOVACIÓN |
|---|---|
| OBJETIVO | Transformar la educación de manera que se convierta en motor de cambio y produzca respuestas a las cada vez mayores y aceleradas demandas de una sociedad globalizada. |

| | Meta(s) de Resultado (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Desarrollar en el 100% de las IE competencias asociadas con los desafíos del mundo contemporáneo como el uso de los Medios y las Nuevas Tecnologías de Información y Comunicación MTIC. | % de IE con conectividad | 25% | 100% |
| 2. | Lograr que el 5% de los estudiantes de grado 11° desarrollen las habilidades y competencias del nivel Pre Intermedio B1 en el dominio del inglés, según pruebas SABER . | % de estudiantes de grado 11° desarrollando habilidades y competencias del nivel Pre Intermedio B1 en el dominio del inglés. | 1% | 6% |

| SUBPROGRAMA | 2.1.4.1. SISTEMA DE INNOVACIÓN EDUCATIVA |
|---|---|
| OBJETIVO | Generar una educación pertinente con innovación, desde la cual se contribuya a formar el capital humano que demande el Departamento e incentivar el mejoramiento de las prácticas de aula. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Ampliar y fortalecer en el 100% de las IE el uso y la apropiación de los medios y nuevas Tecnologías de la Información y la Comunicación - MTIC, como soporte principal para mejorar los procesos de enseñanza-aprendizaje. | % de IE con apropiación de medios y nuevas tecnologías - MTIC | 70% | 100% |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Celebración de alianzas entre el sistema educativo y el sistema productivo, para dar pertinencia a los procesos investigativos.
- Implementación de los Telecentros
- Masificación de la Banda Ancha e implementación del programa Boyacá Digital
- Alfabetización digital
- Implementación de proyectos que permitan la vinculación de la CT+i, a la educación básica y media, articulando la primera formación con la educación superior
- Masificación de tecnología digital, para promover el crecimiento del capital humano.
- Creación de redes e infraestructura para llevar redes de Banda Ancha e implementación de programas que utilicen las TICs
- Implementación de la Alfabetización digital
- Dotación con equipos de cómputo y tecnología a instituciones educativas
- Implementación de los Telecentros

- Mejoramiento de la conectividad entre instituciones educativas
- Creación de redes e infraestructura para llevar redes de Banda Ancha a instituciones educativas e implementación de programas que utilicen las TICs.

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **2.1.4.2. MEJORAMIENTO DE LA EDUCACIÓN MEDIA Y ARTICULACIÓN CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR Y LA EDUCACIÓN PARA EL TRABAJO Y EL DESARROLLO HUMANO** |
| **OBJETIVO** | Preparar a los estudiantes de educación media para su acceso al mundo del trabajo y para el pleno ejercicio de su ciudadanía y se constituya en un puente entre la educación básica, la formación profesional y el mundo del trabajo, como una herramienta que enriquece, orienta y potencializa la construcción del proyecto de vida del ser humano. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Ampliar y mejorar en el 95% de las IE su oferta de educación media, desarrollando el currículo por competencias y los ciclos secuenciales y complementarios, con programas técnicos laborales o técnicos profesionales, profundizaciones y especialidades pertinentes con los contextos regional, nacional y mundial. | % de Instituciones de Educación Media con oferta mejorada. | 70% | 95% |
| 2. | Ampliar en 700 los subsidios económicos a los mejores estudiantes de las Instituciones Educativas oficiales del Departamento, que ingresen a Educación Superior, mediante el uso de recursos del Departamento y la creación de un Fondo Territorial de Cofinanciación de préstamos a bajo interés y gestión ante sistemas de cofinanciación nacionales, internacionales y acuerdos o convenios con la empres privada. | N° de Subsidios asignados a los mejores Estudiantes de Instituciones Educativas Oficiales | 2.000 | 2.700 |
| 3. | Crear 2 nuevos Centros Regionales de Educación Superior - CERES y Fortalecer los 3 existentes (Socha, Garagoa y Boavita) | N° de CERES funcionando en el Departamento | 3 | 5 |
| 4. | Ampliar en 42 IE la política de articulación con el SENA y la Educación Superior para ofrecer Educación Técnica y Tecnológica Profesional. | N° de Instituciones Educativas articuladas con el SENA y con la Educación Superior. | 48 | 90 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Implementación del programa de becas para mejores estudiantes de las regiones (estrategia de entrega de la Casa de la Calle 45 en Bogotá a la UPTC, a cambio de becas para jóvenes boyacenses)
- Apoyo e incremento de la Oferta académica de los CERES
- Implementación del Fondo de Estudios para Educación Superior
- Apoyo a la gestión para construcción de nuevas sedes del SENA según estudio de necesidades de las regiones.
- Promoción y apoyo a los procesos de Formación técnica impartidos por el SENA, e implementación de programas especiales.
- Gestión para que haya presencia de Universidades en las cabeceras de provincia del departamento, según estudio de necesidades.
- Generación de programas de inclusión laboral desde la educación técnica
- Implementación de Programas de Educación superior virtual

| SUBPROGRAMA | 2.1.4.3. FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INVESTIGATIVA Y DE INNOVACIÓN |
|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer el desarrollo de las competencias científicas en estudiantes y docentes de educación básica y media. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Ampliar en el 25% de las IE procesos de investigación e innovación en el aula. | % de IE desarrollando procesos de investigación e innovación en el aula. | 25% | 50% |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Creación de redes e infraestructura para llevar redes de Banda Ancha a las regiones e implementación de programas que utilicen las TICs
- Creación y promoción de programas de apoyo tecnológico para la innovación y aplicación de nuevas tecnologías a la producción
- Formulación y ejecución de proyectos de generación de conocimiento como Bibliotecas, ludotecas, centros de investigación, salas de tecnología, etc.
- Masificación de la tecnología digital, para promover el crecimiento del capital humano.
- Creación e integración de redes de investigación virtuales, donde converjan entidades, instituciones y universidades.
- Apoyo a la suscripción de convenios con universidades donde se promueva la investigación en temas relacionados con la política y necesidades del departamento (pertinencia de la investigación).
- Fomento y promoción de mesas de negocios de investigación y tecnología, donde universidades, entidades, organizaciones, puedan articular la oferta en CT+i para ser llevada a las regiones.
- Alianzas entre el sistema educativo y el sistema productivo, para dar pertinencia a los procesos investigativos.
- Realización de eventos, ferias de la investigación, donde se den a conocer y masifiquen los avances de investigación que realicen las instituciones de educación superior.
- Fomento a Investigaciones que orienten la aplicación de la política gubernamental.

| SUBPROGRAMA | 2.1.4.4. FORTALECIMIENTO DEL DESARROLLO DE COMPETENCIAS EN LENGUA EXTRANJERA |
|---|---|
| OBJETIVO | Desarrollar y fortalecer las competencias comunicativas en inglés a docentes y estudiantes de las instituciones educativas. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Lograr que 90% de docentes de inglés mejoren su nivel | % de Docentes de inglés que mejoran su nivel | 57% | 90% |
| 2. | Lograr que 20% de estudiantes de grado 11° mejoren su nivel de inglés | % de Estudiantes de grado 11° que mejoran su nivel de Inglés | 1% | 21% |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Implementación de programa de Bilingüismo en todas las instituciones educativas del departamento.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **2.1.4.5. EDUCACIÓN PARA LA PRODUCTIVIDAD Y LA COMPETITIVIDAD** | | | |
| **OBJETIVO** | Fortalecer la Formación y Evaluación por competencias en las Instituciones Educativas con criterios de competitividad en los ejes de desarrollo del ámbito departamental. | | | |
| **Meta(s) de Producto (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1. | Lograr que el 60% de las IE incorporen en sus currículos la enseñanza y evaluación por competencias | % de IE que incorporan la enseñanza y evaluación por competencias | 40% | 100% |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Implementación de la Cátedra identidad y pertenencia boyacense, valores y democracia

## 2.1.5. PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO PARA SER MODELO DE EFICIENCIA Y TRANSPARENCIA

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **PROGRAMA TEMÁTICO** | **2.1.5. FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO PARA SER MODELO DE EFICIENCIA Y TRANSPARENCIA** | | | |
| **OBJETIVO** | Consolidar en la Secretaría de Educación y sus Instituciones Educativas una cultura organizacional que desarrolle la capacidad de actuar en los contextos regionales y nacionales, responder al cambio, fortalecer la autonomía y la participación activa de la comunidad. | | | |
| **Meta(s) de Resultado (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1. | Implementar 4 Modelos de Gestión Administrativa en la Secretaría de Educación (para Inspección y Vigilancia, seguimiento y control de las IE; para la administración, monitoreo y control de los recursos financieros; para el funcionamiento de las Unidades Desconcentradas de Provincia y para la Gestión de los Modelos de Información. | N° de Modelos de Gestión Administrativa implementados en la Secretaría de Educación de Boyacá | 2 | 6 |
| 2. | Implementar 3 Modelos de Gestión Administrativa en las Instituciones Educativas (para la Administración del Talento Humano; para la Gestión y Administración de los Recursos Financieros y Rendición de Cuentas, y Gestión de los Sistemas de Información. | N° de Modelos de Gestión Administrativa implementados en las Instituciones Educativas | 0 | 3 |

| SUBPROGRAMA | 2.1.5.1. FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN Y ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS |
|---|---|
| OBJETIVO | Desarrollar procesos que conduzcan a mejorar la gestión del sector, implementar las prácticas de rendición de cuentas y garantizar la prestación del servicio educativo en condiciones de calidad, oportunidad y eficiencia. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Optimizar al 80% los procesos, los sistemas de información, la estructura e infraestructura, el talento humano y la cultura organizacional, con el fin de garantizar la atención integral, el uso eficiente de los recursos públicos y la racionalización de trámites. | % de avance en la optimización de los procesos y sistemas de la SEB | 30% | 80% |
| 2. | Atender el 100% de Salarios y Prestaciones del personal docente y administrativo del Sector | % de Salarios Reconocidos y Pagados | 97% | 100% |
| 3. | Apoyar el funcionamiento al 100% de las Instituciones Educativas. | % de IE apoyadas para su funcionamiento. | 100% | 100% |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Nombramiento oportuno de rectores y docentes para las instituciones educativas.
- Apoyo a la labor educativa con la asignación de psicorientadores y psicólogos a instituciones educativas.
- Asignación de psicólogos a colegios

| SUBPROGRAMA | 2.1.5.2. FORTALECIMIENTO DE LA TRANSPARENCIA Y EFICIENCIA DE LA GESTIÓN EN LA FORMACIÓN PARA EL TRABAJO Y DESARROLLO |
|---|---|
| OBJETIVO | Implementar el modelo de aseguramiento de la calidad en la modalidad de formación para el trabajo y desarrollo, en las instituciones que prestan su servicio en los municipios no certificados. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Analizar y aprobar el 100% de licencias de funcionamiento a Instituciones de Formación para el Trabajo y Desarrollo y registro de los programas que cumplan requisitos. | % de Instituciones de Modalidad de Formación para el Trabajo y Desarrollo, con Licencia de Funcionamiento y Registro en el SIET | 100% | 100% |

EJE 2

| SUBPROGRAMA | 2.1.5.3. GESTIÓN DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN |
|---|---|
| OBJETIVO | Promover el goce efectivo del derecho de acceso a todas las personas a la información y las comunicaciones, dentro de los límites establecidos por la Constitución y la Ley a través de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. |

| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Aumentar en 40% la implementación y uso de los Sistemas de la Información y la Comunicación - TIC en el Sector Educativo. | % de avance en la implementación de los sistema de información y los servicios TIC en el Sector Educativo | 40% | 80% |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Creación de redes e infraestructura para llevar redes de Banda Ancha e implementación de programas que utilicen las TICs
- Masificación de tecnología digital, para promover el crecimiento del capital humano.

## 2.2. PROGRAMA ESTRATÉGICO: INTEGRACIÓN SECTORIAL Y MODELO PREVENTIVO EN SALUD

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 2.2 INTEGRACIÓN SECTORIAL Y MODELO PREVENTIVO EN SALUD |
|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar las condiciones de salud de la población mediante la gestión integral del riesgo, respondiendo de manera diferenciada a las necesidades y expectativas en salud de la colectividad y las personas bajo criterios de equidad, igualdad, y justicia social, fortaleciendo las competencias de los actores del sistema general de seguridad social. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Garantizar la atención del 100% de los usuarios de la población pobre y vulnerable no asegurada que demande los servicios de salud en el departamento | Población pobre y vulnerable con acceso a servicios de salud | 95% | 100% |

### 2.2.1. PROGRAMA: ASEGURAMIENTO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.2.1. ASEGURAMIENTO |
|---|---|
| OBJETIVO | Lograr y mantener la cobertura de afiliación al sistema de seguridad social en salud |

| Meta(s) de Resultado (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Lograr y mantener la cobertura de afiliación superior al 95% de la población activa en el sistema de salud | Cobertura de afiliación al sistema de salud | 93% | 95% |

| SUBPROGRAMA | 2.2.1.1. PROMOCIÓN DE LA AFILIACIÓN AL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD-SGSSS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer los espacios de participación que permitan promover los deberes y derechos de los usuarios de los servicios de salud | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | 123 municipios con representantes de las alianzas de usuarios, responsables de los sistemas de información y atención del usuario- SIAU, personeros y veedores capacitados | Número de municipios con espacios de participación capacitados | 22 | 123 |

| SUBPROGRAMA | 2.2.1.2. GESTIÓN FINANCIERA DE LOS RECURSOS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar la prestación de los servicios con calidad a la población pobre y vulnerable y eventos no plan obligatorio de salud-POS subsidiado | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Garantizar al 100% de la población pobre y vulnerable con servicios de salud | Porcentaje de la población pobre y vulnerable con servicios de salud | 100% | 100% |

| UBPROGRAMA | 2.2.1.3. VIGILANCIA Y CONTROL DEL ASEGURAMIENTO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar acciones de vigilancia y control a los actores del sistema en el proceso de aseguramiento | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | 100% de los municipios, empresas interventoras/auditoras y aseguradores que operan en el Departamento de Boyacá, con acciones de inspección y vigilancia | Porcentaje de municipios con acciones de inspección y vigilancia | 60% | 100% |
| | | Porcentaje de aseguradora con acciones de inspección y vigilancia | 60% | 100% |
| | | Empresas interventoras o auditoras con acciones de inspección y vigilancia. | 60% | 100% |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Implementación de acciones de control a EPS en el cumplimiento de obligaciones.
- Fortalecimiento del sistema de seguimiento a las EPS
- Conectividad de la red pública de IPS para alcanzar mayor operatividad en coordinación con las ARS.
- Acciones para el fortalecimiento del Sistema integral para la prestación de los servicios de salud y optimización del sistema de información en salud, articulado con IPS – EPS, Secretaría de Salud de Boyacá
- Depuración de bases de Datos de los afiliados al Sistema de Salud

EJE 2

*Un Boyacá que se atreve a transformar su realidad social para posicionarse ante el mundo.*

## 2.2.2. PROGRAMA: PRESTACIÓN Y DESARROLLO DE SERVICIOS DE SALUD

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.2.2. PRESTACIÓN Y DESARROLLO DE SERVICIOS |
|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar la prestación de servicios de salud a través de un modelo de atención integral e integrado acorde a las necesidades de salud de la población |

| | Meta(s) de Resultado (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Reducir al 5% la mortalidad en menores de cinco años asociada a la prestación de servicios de salud, en el cuatrienio | Porcentaje de muertes en menores de cinco años asociadas a prestación de servicios. Fuente: SIVIGILA | 16% | 5% |
| 2 | Reducir al 60% la mortalidad materna asociada a la prestación de servicios de salud, en el cuatrienio | Porcentaje de muertes maternas asociadas a prestación de servicios. Fuente SIVIGILA | 85,7% | 60% |

| SUBPROGRAMA | 2.2.2.1. MEJORAMIENTO DE LA ACCESIBILIDAD |
|---|---|
| OBJETIVO | Disminuir las barreras de acceso para mejorar la oportunidad en la prestación del servicio |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Mantener por debajo de tres días la oportunidad en la asignación de citas de medicina general | Oportunidad en la asignación de citas de medicina general - Fuente Reporte 2193. | N.D. | <3 |
| 2 | Mantener por debajo del 20% la demanda insatisfecha en la red publica por asignación de citas. | Demanda insatisfecha por asignación de citas. Fuente Reporte 2193 | N.D. | 20% |
| 3 | Mantener por debajo de 15 días la oportunidad en la asignación de citas de medicina especializada | Oportunidad en la asignación de citas de medicina especializadas básicas (pediatría, gineco-obstetricia, medicina interna, Ortopedia ) Fuente Reporte 2193 | 17 | 15 |
| 4 | Evaluar la operatividad de la red prestadora de servicios de salud del 100% de las Empresas Promotoras de Salud, presentes en el Departamento de Boyacá | Porcentaje de empresas promotoras de salud con red de servicios de salud eficiente | 0% | 100% |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Implementación de servicios básicos en las provincias para evitar el desplazamiento de pacientes a otras regiones
- Apoyo y gestión de recursos para la adquisición de Ambulancias y unidades móviles para las IPS municipales y regionales
- Mejoramiento y organización del sistema de salud para una atención más oportuna

| SUBPROGRAMA | 2.2.2.2. MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN |
|---|---|
| OBJETIVO | Fomentar la provisión de servicios accesibles, pertinentes, oportunos, continuos, seguros, equitativos, eficientes, para lograr la satisfacción del usuario . |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 70% de cumplimiento en la certificación de prestadores en condiciones de habilitación | Porcentaje de prestadores certificados en condiciones de habilitación. Fuente Registro Especial de Prestadores de Servicios de Salud. | 50% | 70% |
| 2 | 100% de eventos adversos reportados y gestionados | Proporción de vigilancia de eventos adversos. Fuente Reporte 2193. | 75% | 100% |
| 3 | 92% de satisfacción de usuarios | Tasa de Satisfacción Global. Fuente Reporte 2193 | 87% | 92% |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**

que son referencia para este subprograma

- Modernización de la red Integrada de Servicios de Salud y de los Hospitales Regionales.
- Mejoramiento y modernización de infraestructura hospitalaria
- Acciones para el fortalecimiento de Hospitales Regionales.
- Convenios con Hospitales Regionales para mejorar prestación de servicios en los municipios del departamento
- Prestación de servicios de un nivel superior al existente, según posibilidades financieras y demanda de servicios

| SUBPROGRAMA | 2.2.2.3. MEJORAMIENTO DE LA EFICIENCIA EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD Y SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE IPS PÚBLICAS |
|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer el seguimiento a la gestión asistencial, administrativa y financiera de las redes integradas, con acciones efectivas |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Aumentar a 280 IPS con seguimiento al equilibrio operacional | Número de instituciones prestadoras de servicios de salud-IPS con equilibrio operacional | 109 | 280 |
| 2 | 109 instituciones de salud públicas con monitoreo y seguimiento a la eficiencia hospitalaria y económica | Número de instituciones de salud públicas con eficiencia hospitalaria y económica | N.D. | 109 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Definición de lineamientos para la prestación de servicios por parte de los Hospitales regionales.
- Modernización de la red Integrada de Servicios de Salud.
- Fortalecimiento de Centrales de urgencias.
- Apoyo para la gestión de recursos para la construcción Morgues.
- Mejoramiento de la infraestructura de puestos de salud y apoyo a la construcción de ESEs

### 2.2.3. PROGRAMA: SALUD PREVENTIVA

| | |
|---|---|
| **PROGRAMA TEMÁTICO** | **2.2.3. SALUD PREVENTIVA** |
| **OBJETIVO** | Garantizar acciones transectoriales de promoción de la salud y prevención de la enfermedad como pilares de la estrategia de atención primaria en salud, que permita la atención integral e integrada, desde la salud pública, a fin de promover un mayor nivel de bienestar de la comunidad en el departamento de Boyacá. |

| | Meta(s) de Resultado (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Reducir la tasa de mortalidad infantil a 14 por 1000 nacidos vivos en el 2015. | Tasa de mortalidad infantil. Línea base DANE 2009 | 22,42 | 14 |
| 2 | Reducir la razón de mortalidad materna en el 2015 a 45 por 100,000 nacidos vivos | Razón de mortalidad materna. Línea base DANE 2009 | 74,9 | 45 |
| 3 | Mantener por debajo de 7 por 1000 habitantes la tasa de mortalidad general en el departamento | Tasa de mortalidad general * 1000. Línea base DANE 2009. Estadísticas Vitales. | 4,8 | <7 |
| 4 | Reducir la tasa general de fecundidad en el 2015 a 72,1 por cada 1000 mujeres de edad reproductiva en el departamento de Boyacá. | Tasa general de fecundidad por 1000. Línea base 2010 Estudio Nacional de Demografía y Salud-ENDS | 81,2 | 72,1 |
| 5 | Reducir el índice de riesgo de calidad del agua para consumo humano en el área urbana al 2015 al 5%. | Índice de Riesgo de calidad del Agua para consumo humano área urbana. Línea base 2011 | 10,86% | 5% |
| 6 | Reducir el índice de riesgo de calidad del agua para consumo humano en el área rural de los acueductos vigilados al 28.8%. | Índice de Riesgo de calidad del Agua para consumo humano área rural. Línea base 2012 | 59,39% | 28,8% |
| 7 | Reducir la tasa general de violencia de pareja contra la mujer a 100 casos por 100,000 habitantes | Tasa general de violencia de pareja contra la mujer. casos por 100.000 Hbs (Sistema de vigilancia de violencia intrafamiliar-SIVIF - Sistema de vigilancia epidemiológico-SIVIGILA, 2011) | 135 | 100 |

| Meta(s) de Resultado (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 8 | Reducir el porcentaje de personas con consumo de riesgo perjudicial de alcohol al 12,3 % | Porcentaje de personas con consumo de riesgo perjudicial de alcohol. (Estudio nacional de consumo de sustancias psicoactivas-SPA 2008 ) | 14,3% | 12,3% |
| 9 | Lograr una eficiencia superior al 90% en el cumplimiento de las competencias de la dirección territorial de Salud en el 2015. | Eficiencia en el cumplimiento de las competencias de la Dirección Territorial de Salud | 85% | 90% |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Ejecución del programa de medicina preventiva (médico en casa)
- Implementación de programas para prevenir Abuso sexual
- Implementación de programas para la prevención de la violencia contra la mujer

| SUBPROGRAMA | 2.2.3.1. ACCIONES DE PROMOCIÓN DE LA SALUD Y CALIDAD DE VIDA |
|---|---|
| OBJETIVO | Fomentar las capacidades en los individuos y las comunidades para que adquieran habilidades en identificar y satisfacer sus necesidades en salud, asuman estilos de vida que reduzcan su vulnerabilidad y participen en el control social con el fin de mejorar condiciones del entorno y promover el desarrollo de una cultura de la salud empoderada en el individuo y la comunidad. |

| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Disminuir la prevalencia de desnutrición crónica a 6% y global en un 2.1% en la población infantil en el cuatrienio | Prevalencia de desnutrición crónica o retraso en talla en menores de 5 años . Línea base 2010 | 16,2 | 6% |
| | | Prevalencia de desnutrición global o bajo peso para la edad en menores de 5 años. Línea base 2010 | 3,2 | 2,10% |
| 2 | Mantener el bajo peso al nacer por debajo del 10% al 2015 | Porcentaje de niños con bajo peso al nacer. Línea base 2009 | 9,5 | <10 |
| 3 | Coberturas de vacunación del 95% en el cuatrienio con todos los biológicos del Programa Ampliado de Inmunizaciones | Cobertura de vacunación con triple viral en niños y niñas de un año. Línea base 2011 Fuente: Secretaria de Salud | 88% | 95% |
| | | Cobertura de vacunación con Difteria, tétanos y tosferina-DPT en menores de un año. Línea base 2011. Secretaria de Salud | 87% | 95% |
| 4 | Reducir la tasa general de suicidio a 5,1 casos por 100.000 habitantes | Tasa general de suicidio | 6,1 | 5,1 |

| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 5 | 100% de municipios tienen en funcionamiento unidad de análisis y monitoreo intersectorial de violencia intrafamiliar - domestica y sexual | Porcentaje de municipios con unidad de análisis y monitoreo intersectorial de violencia intrafamiliar - domestica y sexual | 10% | 100% |
| | 50% de IPS de la Red aplican modelos de atención integral a personas víctimas de delitos sexuales o violencia intrafamiliar | Porcentaje de IPS que dan atención integral para victimas de delitos sexuales y violencia intrafamiliar- VIF | 5% | 50% |
| | Aumentar al 70% de los municipios desarrollan estrategias de participación social y comunitaria para la prevención, reducción del consumo y mitigación del daño por uso de sustancias psicoactivas SPA | Porcentaje de municipios con estrategias de participación social y comunitaria para la prevención, reducción del consumo y mitigación de sustancias psicoactivas - SPA | 5% | 70% |
| 6 | Mantener por debajo de 3.1 el índice de caries, obturdos y/o perdidos-COP en adolescentes de 12 años (dientes con caries, obturados y/o perdidos, promedio) | Índice de caries, obturados y perdidos (COP) en adolescentes de doce años. Línea base 2011. | 3.1 | <3.1 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Implementación de programas para atacar el Alcoholismo y drogadicción
- Apoyo a la construcción y operación de Centros de Rehabilitación de drogadicción (con gestión de recursos)

| SUBPROGRAMA | 2.2.3.2. ACCIONES DE PREVENCIÓN DE LOS RIESGOS (BIOLÓGICOS, SOCIALES, AMBIENTALES Y SANITARIOS) |
|---|---|
| OBJETIVO | Reducir la exposición a factores de riesgo biológicos, sociales, ambientales y sanitarios para mitigar o reducir al mínimo la probabilidad de daño, enfermar o morir en la población a través intervenciones transectoriales. |

| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Aumentar a 97% el porcentaje de nacidos vivos con cuatro o más controles prenatales | Porcentaje de nacidos vivos con cuatro o más controles prenatales. Línea base 2009 | 85% | 97% |
| | Mantener por encima del 98,5% la atención institucional del parto | Porcentaje de atención institucional del parto. Línea base 2009 | 98,5 | 98,5 |
| 2 | Mantener la mortalidad perinatal al 2015 por debajo de 14,8 por 1000 nacidos vivos n.v. | Mortalidad perinatal por 1.000 n.v. Línea base 2009 | 15,3 | <14.8 |

| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 3 | Mantener el embarazo en adolescentes por debajo del 15% en el departamento | Porcentaje de mujeres de 15 a 19 años que han sido madres o están en embarazo. Línea base 2010 | 15,80% | <15% |
| 3 | Incrementar en un 5%, el uso de métodos modernos anticonceptivos en las mujeres al 2015 | Prevalencia de uso de métodos modernos de anticoncepción entre las mujeres adolescentes (15 a 19 años). Línea base 2010 actualmente unidas y no unidas sexualmente activas. | 70% | 75% |
| | | Prevalencia de uso de métodos modernos de anticoncepción en las mujeres actualmente unidas y no unidas. Línea base 2010 sexualmente activas. | 80% | 85% |
| 4 | Incrementar la vigilancia de la calidad del agua para consumo humano en el área rural al 25% | Cobertura de la vigilancia de la calidad del agua para consumo humano en el área rural. Línea base 2010 | 18% | 25% |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Implementación del Programa mujer gestante, prioridad y protección

| SUBPROGRAMA | 2.2.3.3. ACCIONES DE VIGILANCIA EN SALUD Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO |
|---|---|
| OBJETIVO | Identificar las necesidades de salud de la población y de la respuesta de los servicios para el mejoramiento de la salud y la calidad de vida de la población mediante el fortalecimiento de acciones de vigilancia en salud pública y vigilancia sanitaria. |

| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Mantener la tasa de mortalidad asociada a cáncer de cuello uterino por debajo del 6 por 100,000 mujeres. | Tasa ajustada por edad de mortalidad asociada a cáncer de cuello uterino (por 100.000 mujeres). Línea base 2009 | 6,6 | 6 |
| 2 | Reducir a 12.7 por 1,000 nacidos vivos la tasa de mortalidad en menores de 5 años en Boyacá para el 2015 | Tasa mortalidad en menores de 5 años (por 1.000 nacidos vivos). DANE 2009 | 14,7 | 12,7 |
| 3 | Mantener la prevalencia de VIH/SIDA en la población de 15 a 49 años por debajo del 0,1% | Prevalencia de virus de inmunodeficiencia humana-VIH/SIDA en población de 15 a 49 años de edad. Línea base 2009 | 0,1 | <0,1 |
| 4 | Reducir a 1,5 casos por 100.000 habitantes la tasa de mortalidad asociada a VIH/SIDA | Tasa de mortalidad asociada a VIH/SIDA por 100.000 habitantes. Línea base 2009 DANE | 1.58 | 1.5 |

| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 5 | Mantener en cero el porcentaje de menores de dos años que adquirieron el VIH por vía materno infantil | Porcentaje de transmisión materno infantil del VIH. Línea base 2011, DANE | 0 | 0 |
| 6 | Aumentar a 89% la cobertura al tratamiento antirretroviral a todas las personas que lo necesiten | Cobertura de tratamiento antirretroviral. Línea base 2011, Observatorio Nacional VIH/SIDA | 85% | 89% |
| 7 | Mantener la tasa de mortalidad por Enfermedad Crónica No Trasmisible (Enfermedad cardiovascular-ECV, diabetes mellitus-DM, Cáncer-CA, enfermedades crónicas respiratorias-ECR) en 305 por 100,000 habitantes | Tasa de mortalidad por enfermedad crónica no trasmisible. Registro individual de prestación de servicios-RIPS 2009 | 305 | 305 |
| 8 | Mantener la letalidad por Enfermedades Transmitidas por Vectores menor al 2% | Mortalidad por malaria | 0 | 0 |
| | | Mortalidad por dengue | 2 | 2 |
| | | Letalidad por dengue | 0 | <2% |
| 9 | Mantener la meta de eliminación de rabia humana en cero casos | Mortalidad por rabia humana | 0 | 0 |
| 10 | Reducir la incidencia de tuberculosis en todas las formas en el departamento a 6,5 por 100,000 habitantes | Incidencia de tuberculosis en todas las formas en el departamento de Boyacá | 7,8 | 6,5 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Implementación de acciones para la prevención del dengue
- Ejecución de estudios y acciones para la prevención del mal de Chagas

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **2.2.3.4 ACCIONES DE GESTIÓN INTEGRAL PARA EL DESARROLLO OPERATIVO Y FUNCIONAL DEL PLAN NACIONAL DE SALUD PÚBLICA** |
| **OBJETIVO** | Fortalecer la capacidad de gestión de la Dirección Territorial de Salud para mejorar las competencias de los resultados y efectos de las políticas de promoción de la salud y la calidad de vida, prevención de los riesgos y recuperación de la salud. |

| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 100% de los sujetos vigilados con acciones de inspección, vigilancia y control | Porcentaje de sujetos vigilados con acciones de inspección, vigilancia y/o control | 70 | 100 |
| 2 | 100% de cumplimiento del programa de asistencia técnica a los actores del sistema general de seguridad social en salud | Porcentaje de cumplimiento de programa de asistencia técnica | 85 | 100 |

| SUBPROGRAMA | 2.2.3.5 SALUD EN CASA |
|---|---|
| OBJETIVO | Integrar y armonizar el sistema general de seguridad social en salud, a través de la estrategia de atención primaria en salud como acercamiento a las familias Boyacenses para identificar, educar, canalizar e intervenir las familias en riesgo a través del equipo médico. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Gestionar el aumento del porcentaje de la unidad de pago por capitación-UPC del Plan obligatorio de salud a por lo menos 25%, para acciones de inducción a la demanda, promoción de la salud y prevención de la enfermedad | Porcentaje de la Unidad de pago por capitación para acciones de inducción de la demanda, promoción de la salud y prevención de la enfermedad | 15% | 25% |
| 2 | 80% de familias identificadas en alto y mediano riesgo son intervenidas por el equipo básico de salud | Porcentaje de familias intervenidas con mediano y alto riesgo intervenidas por equipo médico de salud | N.D. | 80% |
| 3 | 100% de familias caracterizadas según riesgo | Porcentaje de familias caracterizadas según riesgos | 60% | 100% |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Implementación del programa de medicina preventiva (médico en casa)
- Implementación de Programas de Telemedicina

## 2.2.4. PROGRAMA: PROMOCIÓN SOCIAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.2.4. PROMOCIÓN SOCIAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Implementar acciones integradas e integrales de promoción de la salud, prevención de riesgos, promoción de afiliación, atención en salud y protección social con enfoque diferencial para población con características particulares relacionadas con discapacidad, víctimas de violencia, trata de personas, violencia de género, persona mayor, IGTBI y pertenencia étnica. |

| | Meta(s) de Resultado (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 100% de la población con características particulares relacionadas con discapacidad, víctimas de violencia, trata de personas, violencia de género, persona mayor, LGTBI y pertenencia étnica con acciones integradas e integrales de promoción de la salud, prevención de riesgos, promoción de afiliación, atención en salud y protección social. | Porcentaje de personas pertenecientes población con características particulares relacionadas con discapacidad, victimas de violencia, trata de personas, violencia de género, persona mayor, LGBTI y pertenencia étnica que acceden a acciones integradas e integrales en salud | 30% | 100% |

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **2.2.4.1 ACCIONES DE PROMOCIÓN DE LA SALUD, PREVENCIÓN DE RIESGOS Y ATENCIÓN DE LAS POBLACIONES ESPECIALES** |
| **OBJETIVO** | Garantizar el cumplimiento de indicadores de goce efectivo de derechos en salud a la población con características particulares relacionadas con discapacidad, victimas de violencia, trata de personas, violencia de género, persona mayor, LGTBI y pertenencia étnica . |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 100% de la población con características particulares relacionadas con discapacidad, victimas de violencia, trata de personas, violencia de género, persona mayor, LGTBI y pertenencia étnica identificada en el cuatreño. | Porcentaje de población con características particulares identificada | 30% | 100% |
| 2 | 100% de los municipios con implementación de políticas que favorezcan el acceso a la atención integral e integrada en salud de la población con características particulares relacionadas con discapacidad, victimas de violencia, trata de personas, violencia de género, persona mayor, LGTBI y pertenencia étnica. | Porcentaje de municipios con políticas implementadas para población con características particulares | 7% | 100% |

## 2.2.5. PROGRAMA: PREVENCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL DE RIESGOS PROFESIONALES

| | |
|---|---|
| **PROGRAMA TEMÁTICO** | **2.2.5. PREVENCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL DE RIESGOS PROFESIONALES** |
| **OBJETIVO** | Fortalecer el desarrollo de acciones intersectoriales para la promoción de la salud, prevención y vigilancia de los riesgos sanitarios en ámbitos laborales de los sector formal e informal de la economía |

| | Meta(s) de Resultado (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Gestionar que el 100% de los municipios incluyan acciones para la prevención, vigilancia y control de los riesgos sanitarios en ámbitos laborales. | Porcentaje de municipios que incluyen acciones para la prevención, vigilancia y control de los riesgos sanitarios en ámbitos laborales. | 30% | 100% |

| SUBPROGRAMA | 2.2.5.1 ACCIONES DE PROMOCIÓN DE LA SALUD Y CALIDAD DE VIDA EN ÁMBITOS LABORALES | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Implementar acciones para el fomento de entornos laborales saludables en municipios con actividades de alto riesgo ocupacional. | | | |
| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | 100% de los municipios incluyen en el plan territorial de salud, acciones de promoción de la salud, prevención de los riesgos de la salud de origen sanitario en el ámbito laboral. | Porcentaje de municipios que incluyen acciones de promoción de la salud, prevención de los riesgos de la salud de origen sanitario en el ámbito laboral en su plan territorial de salud. | 30% | 100% |
| 2 | Gestionar que el 100% de empresas adscritas a las cámaras de comercio cuenten con acciones de prevención de los riesgos de la salud de origen sanitario en el ámbito laboral | Porcentaje de empresas capacitadas en el desarrollo de acciones de promoción de la salud, prevención de los riesgos de la salud de origen sanitario en el ámbito laboral. | 0% | 100% |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la construcción de Centros de Zoonosis

## 2.2.6. PROGRAMA: EMERGENCIAS Y DESASTRES

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.2.6. EMERGENCIAS Y DESASTRES | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fomentar acciones intersectoriales que contribuyan a la identificación y priorización de los riesgos de emergencias y desastres | | | |
| | Meta(s) de Resultado (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | 100% de planes hospitalarios de emergencias y desastres articulados con los CLOPAD del respectivo Municipio | Porcentaje de planes hospitalarios de emergencias y desastres articulados con los CLOPAD | 100% | 100% |

| SUBPROGRAMA | 2.2.6.1 ACCIONES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA RESPUESTA, MITIGACIÓN Y SUPERACIÓN ANTE LAS SITUACIONES DE EMERGENCIAS Y DESASTRES | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Prestar asistencia técnica en la formulación, implementación y actualización, de los planes hospitalarios de emergencia de las instituciones de la red pública del departamento | | | |
| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | 100% de las Empresas Sociales del Estado con planes hospitalarios de emergencia | Porcentaje de PHE de las IPS públicas avalados. Línea base 2011 | 59,30% | 100% |

| SUBPROGRAMA | 2.2.6.2 ACCIONES DE FORTALECIMIENTO DE LA RED DE URGENCIAS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer la red de urgencias del departamento de Boyacá | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | 52 IPS con servicios de urgencias habilitados, capacitadas en apoyo vital básico (AVB), apoyo vital cardiovascular avanzado (AVCA) y sistema comando de incidentes (SCI) | Porcentaje de IPS con servicios de urgencias habilitado, capacitados en apoyo vital básico (AVB), apoyo vital cardiovascular avanzado (AVCA) y sistema comando de incidentes (SCI) | 0 | 52 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Fortalecimiento de las Centrales de urgencias de hospitales del departamento.

## 2.3. PROGRAMA ESTRATÉGICO: CULTURA, RENOVACIÓN Y RIQUEZA HUMANA

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 2.3 CULTURA RENOVACIÓN Y RIQUEZA HUMANA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover en el departamento de Boyacá el fortalecimiento de procesos de creación, formación, investigación, difusión, gestión y promoción cultural, como factores constructores de sentido que contribuyen al fortalecimiento de la identidad y memoria cultural, a la formación de un nuevo ciudadano y al desarrollo humano de los boyacenses como seres sensibles, creativos, reflexivos, críticos y participativos, donde prime la convivencia enmarcada en el respeto a la diversidad étnica y la pluralidad cultural. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| Promover y desarrollar en los 123 municipios del departamento la política departamental de cultura | | Municipios con política departamental de cultura promovida | 0 | 123 |

## 2.3.1. PROGRAMA: CREACIÓN, PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS CULTURALES

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.3.1. CREACIÓN, PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS CULTURALES | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar y fortalecer procesos de creación, producción y comercialización de bienes y servicios culturales. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Beneficiar 123 municipios con procesos de creación, producción y comercialización de bienes y servicios, para un incremento porcentual del 51,21% | No. Municipios beneficiados con procesos de creación, producción y comercialización de bienes y servicios culturales | 60 | 123 |

| SUBPROGRAMA | 2.3.1.1. FORTALECIMIENTO DE LAS EXPRESIONES ARTÍSTICAS Y MANIFESTACIONES CULTURALES | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Asesorar y monitorear a los municipios para el fortalecimiento de las expresiones artísticas: literatura, danza, teatro, música, artes plásticas y audiovisuales; y manifestaciones culturales, a través de la caracterización de los municipios de acuerdo a su contexto, vocación y tradición. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Asesorar y monitorear 123 municipios para el fortalecimiento de las expresiones artísticas y manifestaciones Culturales, en el cuatrienio, para un incremento porcentual del 100% | No. Municipios asesorados y monitoreados para el fortalecimiento de las expresiones artísticas y manifestaciones culturales. | 0 | 123 |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo con Instrumentos para Bandas Sinfónicas
- Apoyo para la profesionalización del artista en el departamento
- Generación de estímulos para la promoción de la cultura.
- Implementación del Plan Departamental de Artes Sociales

| SUBPROGRAMA | 2.3.1.2. CREACIÓN E INVESTIGACIÓN CULTURAL. | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover la creación e investigación cultural a través de convocatorias de estímulos a personas naturales en las áreas artísticas de literatura, danza, teatro, música, artes plásticas y audiovisuales. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Realizar seis (6) convocatorias de creación e investigación cultural en el cuatrienio. | No. Convocatorias de creación e investigación cultural. | 4 | 10 |

EJE 2

*Un Boyacá que se atreve a transformar su realidad social para posicionarse ante el mundo.*

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **2.3.1.3. APOYO Y/O REALIZACIÓN DE EVENTOS CULTURALES: BOYACÁ EN EL MUNDO Y EL MUNDO EN BOYACÁ.** |
| **OBJETIVO** | Promover y circular las manifestaciones artísticas y culturales de Boyacá, a través de eventos que permitan el intercambio de conocimientos y experiencias con otras culturas del país y del mundo. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Realizar, anualmente, el Festival Internacional de la Cultura. | No. Festivales Internacionales de la Cultura realizados. | 39 | 43 |
| Promover y circular las manifestaciones artísticas y culturales de Boyacá, a través de una agenda cultural que se desarrolle anualmente. | No. Agendas Culturales realizadas. | 4 | 8 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Definición y socialización de la Agenda única de eventos.
- Formación de artistas y apoyo a la realización de festivales culturales

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **2.3.1.4 INDUSTRIAS CULTURALES Y FORTALECIMIENTO DE PROCESOS DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO.** |
| **OBJETIVO** | Fortalecer las organizaciones culturales en el departamento de Boyacá a través de la conformación de la Red de Emprendimiento Cultural y la asignación de recursos mediante convocatoria. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Realizar una convocatoria anual de apoyo a microempresas culturales | No. Convocatorias de apoyo a microempresas culturales realizadas | 4 | 8 |
| Conformar una (1) Red Departamental Emprendimiento Cultural en los dos primeros años de Gobierno. | No. de Redes Departamentales de Emprendimiento Cultural conformadas. | 0 | 1 |
| Operativizar una (1) Red de Emprendimiento Cultural en los dos últimos años de Gobierno. | No. de Redes Departamentales de Emprendimiento Cultural operando. | 0 | 1 |

| SUBPROGRAMA | 2.3.1.5 CONTEXTOS POBLACIONALES | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar las iniciativas locales dirigidas a atender a la población en situación de discapacidad a través de convocatoria y fortalecer las expresiones culturales de las comunidades indígenas presentes en el territorio boyacense. En articulación con la Secretaría de Desarrollo Humano y el departamento para la Prosperidad Social. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Realizar una convocatoria anual dirigida a los municipios para apoyar proyectos culturales dirigidos a población en situación de discapacidad. | No. Convocatorias dirigidas a los municipios paras apoyar proyectos culturales dirigidos a población en situación de discapacidad. | 1 | 5 |
| Apoyar cuatro (4) eventos realizados por las comunidades indígenas en el período 2013 - 2015 | No. Eventos dirigidos a la divulgación y fortalecimiento de las tradiciones culturales de las comunidades indígenas. | 0 | 4 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Promoción de eventos y espacios para población en situación de discapacidad.

| SUBPROGRAMA | 2.3.1.6 FORTALECIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA CULTURAL | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar la infraestructura Cultural del Departamento a través de inversión directa y convocatoria dirigida a los municipios | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Intervenir en el cuatrienio 4 Inmuebles destinados al desarrollo de actividades culturales | No. Inmuebles intervenidos | 1 | 5 |
| Realizar en el cuatrienio, una (1) Convocatoria dirigida a los municipios para la construcción, mantenimiento, dotación del equipamiento y conectividad de los espacios culturales. | No. Convocatorias dirigidas a los municipios para la construcción, mantenimiento, dotación del equipamiento y conectividad de los espacios culturales. | 0 | 1 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la construcción de Ciudadelas culturales.
- Apoyo a la dotación de espacios para las artes

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **2.3.1.7 SEGURIDAD SOCIAL PARA ARTISTAS Y GESTORES CULTURALES** |
| **OBJETIVO** | Analizar con los diferentes actores del sector cultura la problemática acerca de la seguridad social de artistas y gestores culturales y proponer a las diferentes instancias alternativas de solución para la ejecución de los recursos de estampilla procultura destinados para ese propósito. |

| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
|---|---|---|---|
| Realizar dos jornadas de trabajo interinstitucionales para analizar el tema y proponer alternativas que definan el Sistema de Seguridad Social para artistas y gestores culturales. | No. de jornadas de trabajo realizadas sobre el tema de Seguridad Social para artistas y gestores culturales | 0 | 2 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Promoción para la profesionalización del trabajo del artista boyacense.

## 2.3.2. PROGRAMA: FORMACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL PARA LA CONVIVENCIA, CONSTRUCCIÓN DE CIUDADANÍA Y DEFENSA DE LOS DERECHOS HUMANOS

| | |
|---|---|
| **PROGRAMA TEMÁTICO** | **2.3.2. FORMACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL PARA LA CONVIVENCIA, CONSTRUCCIÓN DE CIUDADANÍA Y DEFENSA DE LOS DERECHOS HUMANOS** |
| **OBJETIVO** | Desarrollar Programas de formación artística y cultural que contribuyan a la Convivencia, construcción de ciudadanía y defensa de los Derechos Humanos en articulación con la Secretaría de Educación. |

| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
|---|---|---|---|
| Beneficiar 123 municipios con procesos de formación artística en el cuatrienio, lo que representa un incremento porcentual del 99% | No. Municipios beneficiados con programas de formación artística | 1 | 123 |

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **2.3.2.1 PROFESIONALIZACIÓN EN DIVERSAS ÁREAS ARTÍSTICAS.** |
| **OBJETIVO** | Fortalecer las áreas artísticas a través de la profesionalización de sus cultores, en coordinación con el Ministerio de Cultura que lidera el Programa "Colombia CREA" |

| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
|---|---|---|---|
| Fortalecer 4 áreas artísticas con programas de profesionalización en el período 2013 - 2015. | No. de áreas artísticas fortalecidas | 0 | 4 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Promoción para la profesionalización del trabajo del artista boyacense
- Generación de estímulos para la promoción de la cultura.

| **SUBPROGRAMA** | **2.3.2.2 ESCUELAS DE FORMACIÓN ARTÍSTICA.** | | |
|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Asesorar a los municipios y monitorear el funcionamiento de las escuelas de formación artística, a través de la conformación de equipos interdisciplinarios en pedagogía. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Asesorar y monitorear 30 municipios para el funcionamiento de las escuelas de formación artística en el período 2013 -2015. | No. Municipios asesorados y monitoreados para el funcionamiento de las escuelas de formación artística. | 0 | 30 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Implementación de escuelas de formación en cultura ciudadana.

| **SUBPROGRAMA** | **2.3.2.3 FORMACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL.** | | |
|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Incentivar a las instituciones de formación artística y cultural legalmente constituidas, a través de Convocatoria. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Realizar dos (2) convocatorias dirigidas a las instituciones de formación artística y cultural legalmente constituidas, en el período 2014 - 2015. | No. Convocatorias dirigidas a instituciones de formación artística y cultural legalmente constituidas. | 0 | 2 |
| Un Programa de Bachillerato con énfasis en música. | No. de Programas de Formación en Música - Bachillerato con énfasis en música. | 1 | 1 |
| Beneficiar a 24 municipios con talleres de artes y oficios en el cuatrienio. | No. Municipios Beneficiados con talleres de artes y oficios en el cuatrienio. | 12 | 36 |

| SUBPROGRAMA | 2.3.2.4 FORMACIÓN DE FORMADORES | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Cualificar a los docentes responsables de la formación artística, en articulación con la Secretaría de Educación Departamental, en los municipios no certificados del Departamento. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Beneficiar a 120 municipios con programas de formación artística y cultural , dirigidos a docentes de artes, en el cuatrienio, lo que representa un incremento porcentual del 100% | No. Municipios beneficiados con programas de formación artística y cultural dirigidos a docentes en artes. | 0 | 120 |

| SUBPROGRAMA | 2.3.2.5 ATENCIÓN A LA PRIMERA INFANCIA | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Explorar y desarrollar habilidades artísticas en los niños y niñas de 0 a 5 años, en articulación con la Secretaría de Desarrollo Humano e Instituto Colombiana de Bienestar Familiar. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Beneficiar a 60 municipios con programas de exploración y desarrollo de habilidades artísticas, en el cuatrienio, lo que representa un incremento del 48,7% | No. Municipios beneficiados con programas de exploración y desarrollo de habilidades artísticas en niños y niñas de 0 a 5 años. | 0 | 60 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Promoción para la implementación de programas dirigidos a la infancia, adolescencia.

| SUBPROGRAMA | 2.3.2.6 ATENCIÓN A LAS VICTIMAS | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Contribuir a mejorar la calidad de vida de las victimas a través de procesos de formación básica artístico-cultural, jornadas de integración, proyección artística y actividades lúdicas culturales, en articulación con la Secretaría de Desarrollo Humano y el Departamento para la Prosperidad Social D.P.S. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Beneficiar a 40 municipios con procesos de formación básica artístico-cultural, jornadas de integración, proyección artística y actividades lúdicas culturales en el cuatrienio. | No. Municipios beneficiados con procesos de formación básica artístico-cultural, jornadas de integración, proyección artística y actividades lúdicas culturales. | 0 | 40 |

## 2.3.3. PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DEPARTAMENTAL DE CULTURA: ACCIÓN PARTICIPACIÓN EN TIEMPO REAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.3.3. FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DEPARTAMENTAL DE CULTURA: ACCIÓN PARTICIPACIÓN EN TIEMPO REAL | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Realizar asesoría y monitoreo a los municipios del departamento para la implantación y/o fortalecimiento del Sistema de Cultura (espacios de participación, instituciones culturales y procesos de planeación, financiación, información SINIC y formación en gestión cultural - ciudadana). | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Asesorar y monitorear a 123 municipios en la implementación y/o fortalecimiento del Sistema de Cultura, lo que representa un incremento del 100%. | No. Municipios asesorados y monitoreados en la implementación y/o fortalecimiento del Sistema de Cultura | 0 | 123 |

| SUBPROGRAMA | 2.3.3.1 ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN DEPARTAMENTAL. | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar la operatividad de los Consejos Departamentales (Cultura, Patrimonio, Medios Comunitarios y Ciudadanos y Áreas Artísticas (6), a través de la implementación de incentivos para los Consejeros de la Sociedad Civil y el uso de mecanismos de conectividad que garanticen una fluida comunicación. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Operativizar anualmente nueve(9) Consejos Departamentales del sector cultural | No. De Consejos Departamentales del Sector Cultura operando. | 2 | 9 |

| SUBPROGRAMA | 2.3.3.2 ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN MUNICIPAL. | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Asesorar a los municipios y monitorear la operatividad de los Consejos Municipales de Cultura, a través de Promotores Regionales de Mincultura y el Departamento. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Asesorar y monitorear 123 municipios para la operatividad de los Consejos Municipales de Cultura, en el cuatrienio, lo que representa un incremento del 100%. | No. Municipios asesorados y monitoreados para la operatividad de los Consejos Municipales de Cultura | 0 | 123 |

| SUBPROGRAMA | 2.3.3.3 REDES DE SERVICIOS CULTURALES |
|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer las Redes Departamentales de Servicios Culturales, mediante asignación de recursos a través de convocatoria y programas de cualificación para sus integrantes. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Operativizar anualmente la Red Departamental de Bibliotecas Públicas Municipales | No. de Redes Departamentales de Bibliotecas Publicas Municipales operando | 1 | 1 |
| Operativizar anualmente la Red Departamental de Museos Públicos y Privados. | No. de Redes Departamentales de Museos Públicos y Privados operando. | 1 | 1 |
| Operativizar anualmente la Red Departamental de Instituciones Municipales de Cultura. | No. de Redes Departamentales de Instituciones Municipales de Cultura operando. | 0 | 1 |
| Operativizar anualmente la Red Departamental de Emisoras Comunitarias | No. de Redes Departamentales de Emisoras Comunitarias operando. | 0 | 1 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Gestión de la televisión abierta para algunas provincias.

| SUBPROGRAMA | 2.3.3.5 CONTROL SOCIAL Y PARTICIPACIÓN. |
|---|---|
| OBJETIVO | Promover la participación de la ciudadanía en las actividades de control social y rendición de cuentas, a través de la cualificación de los consejeros y actores sociales. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Realizar anualmente 1 taller de capacitación en control social y participación dirigido a los integrantes de los espacios de participación y actores sociales del sector cultural del departamento. | No. Talleres de capacitación en control social y participación dirigidos a los integrantes de los espacios de participación y actores sociales del sector cultural del departamento. | 0 | 4 |

| SUBPROGRAMA | 2.3.3.4 DESARROLLO DE LOS PROCESOS DEL SISTEMA DE CULTURA. | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Asesorar a los municipios y monitorear los procesos de planeación, financiación e información (SINIC) y formación en Gestión cultural y ciudadana, a través de Promotores Regionales de Mincultura y el Departamento. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Asesorar y monitorear 123 municipios para el fortalecimiento de los procesos de desarrollo institucional, en el cuatrienio, lo que representa un incremento del 100% | No. Municipios asesorados y monitoreados para el fortalecimiento de los procesos del Sistema de Cultura. | 0 | 123 |

| SUBPROGRAMA | 2.3.3.5 CONTROL SOCIAL Y PARTICIPACIÓN. | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover la participación de la ciudadanía en las actividades de control social y rendición de cuentas, a través de la cualificación de los consejeros y actores sociales. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Realizar anualmente 1 taller de capacitación en control social y participación dirigido a los integrantes de los espacios de participación y actores sociales del sector cultural del departamento. | No. Talleres de capacitación en control social y participación dirigidos a los integrantes de los espacios de participación y actores sociales del sector cultural del departamento. | 0 | 4 |

## 2.3.4. PROGRAMA: CULTURA PATRIMONIO Y MEMORIA PARA LA ACCIÓN

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.3.4. CULTURA PATRIMONIO Y MEMORIA PARA LA ACCIÓN. | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Desarrollar acciones para la conservación, restauración, mantenimiento, salvaguardia y divulgación del patrimonio cultural boyacense. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Realizar una convocatoria anual, dirigida a los municipios, para la ejecución de proyectos orientada a la conservación, restauración, mantenimiento, salvaguardia y divulgación del patrimonio cultural. | No. Convocatorias para la ejecución de proyectos orientadas a la conservación, restauración, mantenimiento, salvaguardia y divulgación del patrimonio cultural | 2 | 6 |

EJE 2

| SUBPROGRAMA | 2.3.4.1. INVESTIGACIÓN E IDENTIFICACIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar y asesorar a los municipios en la realización de investigaciones sobre patrimonio y/o contactos sociales e históricos y realización de inventario y registros del patrimonio, a través de Convocatoria; y para las declaratorias de los Bienes de Interés Cultural e incluirlos en la lista indicativa de candidatos a BIC y/o lista representativa de Patrimonio Cultural Inmaterial, a través de convocatoria dirigida a los municipios. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Realizar una convocatoria anual dirigida a los municipios para desarrollar investigaciones sobre patrimonio y/o contextos sociales e históricos y realización de inventario y registros del patrimonio. | No. Convocatorias dirigidas a los municipios para desarrollar investigaciones sobre patrimonio y/o contextos sociales e históricos y realización de inventario y registros del patrimonio. | 2 | 6 |
| Asesorar en el cuatrienio, 30 municipios para la Declaratoria de Bienes de Interés Cultural, lo que representa un incremento del 24% | No. Municipios asesorados para la declaratoria de Bienes de Interés Cultural. | 15 | 45 |

| SUBPROGRAMA | 2.3.4.2 PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar a los municipios en la realización de los Planes Especiales de Manejo y Protección de los Bienes de Interés Cultural y Planes Especiales de Salvaguardia de Manifestaciones del Patrimonio Cultural Inmaterial, a través de Convocatoria dirigida a los municipios. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Realizar una convocatoria anual dirigida a los municipios para desarrollar Planes Especiales de Manejo y Protección de los Bienes de Interés Cultural y Planes Especiales de Salvaguardia de Manifestaciones del Patrimonio Cultural Inmaterial, | No. Convocatorias dirigidas a los municipios para desarrollar Planes Especiales de Manejo y Protección de los Bienes de Interés Cultural y Planes Especiales de Salvaguardia de Manifestaciones del Patrimonio Cultural Inmaterial. | 2 | 6 |
| Crear y operativizar la Red Departamental de Vigías del Patrimonio Cultural, en los tres últimos años de gobierno. | No. de Redes Departamentales de Vigías del Patrimonio Cultural operando. | 0 | 1 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Implementación de acciones para la conservación de municipios declarados patrimonio histórico o cultural.
- Implementación de la cátedra de patrimonio para la comunidad educativa.

| SUBPROGRAMA | 2.3.4.3 INTERVENCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL. | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar a los municipios para la conservación, mantenimiento periódico e intervención de los Bienes de Interés Cultural BIC, a través de Convocatoria dirigida a los municipio0s. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Realizar una convocatoria anual dirigida a los municipios para la conservación, mantenimiento periódico e intervención de los Bienes de Interés Cultural BIC. | No. Convocatorias dirigidas a los municipios para la conservación, mantenimiento periódico e intervención de los Bienes de Interés Cultural BIC. | 2 | 6 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Implementación de acciones para la conservación de municipios declarados patrimonio histórico o cultural

## 2.4. PROGRAMA ESTRATÉGICO: DEPORTE PARA CONSTRUIR CIUDADANOS

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 2.4 DEPORTE PARA CONSTRUIR CIUDADANOS | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Generar en la población boyacense una cultura deportiva, hábitos de vida saludable, aprovechamiento del tiempo libre a través dela formación de valores, el respeto y la cohesión social para garantizar ciudadanos comprometidos con consigo mismo y con los demás sin distingos, de credo, religión, raza y diversidad cultura. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Promover y fomentar en los 123 municipios del departamento el deporte como medio para construir ciudadanos | No. Municipios promoviendo y fomentando el deporte | 0 | 123 |

### 2.4.1. PROGRAMA: DEPORTE FORMATIVO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE CIUDADANOS

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.4.1. DEPORTE FORMATIVO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE CIUDADANOS | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover y fomentar el deporte formativo para la construcción de ciudadanos | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Aumentar la cobertura en 6000 deportistas entre los 5 y los 17 años | No de deportistas atendidos | 40.000 | 46.000 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Promover iniciativas y programas dirigidos a la primera infancia, infancia y adolescencia.

| SUBPROGRAMA | 2.4.1.1 ESCUELAS DE FORMACIÓN DEPORTIVA | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover la masificación de procesos de formación deportiva al servicio de niños y niñas entre los 5 y los 15 años, por medio de la sensibilización, la asesoría, la capacitación a los municipios y las ligas y fortalecer el semillero y la reserva deportiva del departamento | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Promover la creación de 40 escuelas de formación Deportiva en igual Número de municipios | No de municipios del departamento con Escuelas de formación multideportiva | 8 | 48 |
| | No de escuelas de iniciación deportiva creadas y avaladas | 144 | 184 |
| Promover la creación 22 escuelas deportivas avanzadas con detección{on de talentos en cada una de las Ligas del Departamento de Boyacá | No de ligas con escuela deportivas avanzadas con detección de talentos | 8 | 30 |
| Aumentar en 12 instructores por año para apoyar la fundamentación técnica en las escuelas de formación deportiva | No de instructores | 33 | 81 |
| Realizar 20 festivales de escuelas de formación deportiva en el cuatrienio | No de festivales de Escuelas de Formación Deportiva | 2 | 20 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Realización de programas competitivos para identificar talentos deportivos y fomento de escuelas de formación deportiva

| SUBPROGRAMA | 2..4.1.2 FESTIVALES ESCOLARES | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer los procesos educativos integrales a través de la práctica de la educación física, la recreación, los minideportes para el mejoramiento de la calidad de vida de la niñez boyacense, mediante la implementación de actividades formativas culturales y deportivas en el proyecto de uso del tiempo libre en las instituciones educativas | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Aumentar en 300 cada año en Número de participantes en los festivales escolares en todas sus fases | No de participantes de los festivales escolares en todas sus fases | 21.733 | 22.993 |

| SUBPROGRAMA | 2.4.1.3 JUEGOS INTERCOLEGIADOS |
|---|---|
| OBJETIVO | Contribuir al proceso de formación integral del estudiante boyacense, a través de la práctica deportiva en las instituciones educativas, por medio de la participación activa de todas las instituciones educativas del departamento |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Aumentar en 500 cada año en Número de participantes en los Juegos Intercolegiados en todas sus fases | No de participantes de los Juegos Intercolegiados en todas sus fases | 23.819 | 25.819 |
| Obtener el 4o lugar en los juegos Intercolegiados nacionales | Posición adquirida en los Juegos Intercolegiados Nacionales | 5o | 4o |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la realización de Juegos Intercolegiados

| SUBPROGRAMA | 2.4.1.4. BOYACA, ATREVETE Y SUPERATE |
|---|---|
| OBJETIVO | Vincular a los niños, niñas, adolescentes y jóvenes escolarizados y no escolarizados, de 7 a 18 años, a las diferentes actividades deportivas, priorizando a la población en situación de vulnerabilidad rural y urbana. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Recuperar los propósitos del deporte estudiantil: Formación integral de estudiante a través de la práctica deportiva escolar y no escolar de 65 municipios | No de municipios participantes | 0 | 65 |

| SUBPROGRAMA | 2.4.1.5. I JUEGOS DEPARTAMENTALES |
|---|---|
| OBJETIVO | Contribuir con la culminación de la etapa formativa y transición al desarrollo del deporte competitivo en el departamento, mediante la participación de todos los clubes deportivos existentes del departamento para que participen desde la fase municipal en los juegos departamentales |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Lograr una participación de 6000 deportistas en todas las fases, en cada versión del evento | No de participantes en los juegos departamentales | 0 | 6000 |
| Lograr una participación del 60 municipios del departamento en cada evento | No de municipios participantes | 0 | 60 |
| Lograr que un 2% de los deportistas participantes en la final departamental de los juegos departamentales sean tenidos en cuenta para representar al departamento en eventos nacionales, en selecciones convocadas por las diferentes ligas deportivas del departamento | Porcentaje de deportistas participantes en la final departamental de los juegos departamentales convocados a selecciones departamentales | 0 | 2% |

| SUBPROGRAMA | 2.4.1.6 ASISTENCIA PROVINCIAL DEPORTIVA "APRODEP" | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar técnica y administrativamente a las provincias del departamento de Boyacá, mediante la asistencia directa de profesionales del área | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Apoyar técnica y administrativamente el 100% de las provincias del departamento | Porcentaje de provincias apoyadas | 90% | 100% |

## 2.4.2. PROGRAMA: DEPORTE ASOCIADO PARA GARANTIZAR EL POSICIONAMIENTO DEPORTIVO DEL DEPARTAMENTO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.4.2. DEPORTE ASOCIADO PARA GARANTIZAR EL POSICIONAMIENTO DEPORTIVO DEL DEPARTAMENTO | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar el deporte asociado del departamento para lograr la sostenibilidad del desarrollo deportivo alcanzado por Boyacá a nivel nacional | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Apoyar técnica, económica y metodológicamente a 640 deportistas afiliados a las ligas del departamento durante el cuatrienio. | No de deportistas apoyados | 560 | 1.200 |

| SUBPROGRAMA | 2.4.2.1 APOYO LIGAS DEPORTIVAS | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar técnica, administrativa y económicamente a todas las ligas deportivas del departamento, brindando recursos, fomentando la creación de nuevos clubes deportivos y contando con los profesionales idóneos para la ejecución de los proyectos | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Promover la creación de 4 nuevas ligas deportivas en el departamento | No de ligas deportivas creadas | 26 | 30 |
| Apoyar técnica, administrativa y económicamente al 100% de ligas deportivas del departamento | Porcentaje de ligas deportivas apoyadas | 100% | 100% |

| SUBPROGRAMA | 2.4.2.2 BOYACÁ EN EL CICLO OLÍMPICO |
|---|---|
| OBJETIVO | Mantener el posicionamiento del departamento de Boyacá a nivel nacional como potencia deportiva, mediante el apoyo técnico, administrativo y económico a las ligas del departamento tanto en deporte convencional como en deporte adaptado para su participación en los juegos Nacionales y paralímpicos y el reconocimiento a nivel internacional como sede y organizador de un evento del ciclo olímpico. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Obtener el 4o lugar en Juegos Nacionales 2012 | Posición final en los Juegos Nacionales | 4o | 4o |
| Aumentar 7 medallas de oro en los Juegos Nacionales 2012 | No. de Medallas de oro obtenidas | 32 | 39 |
| Obtener el 7o puesto en los Juegos Paralímpicos Nacionales 2012 | Posición final en los Juegos Paraolímpicos Nacionales | 9o | 7o |
| Aumentar 9 medallas de oro en los Juegos Nacionales Paralímpicos 2012 | No. de Medallas de oro obtenidas | 9 | 18 |
| Gestionar para Boyacá, la asignación de la sede de un evento del ciclo olímpico (Juegos Bolivarianos 2016). | No juegos del ciclo olímpico asignados | 0 | 1 |

| SUBPROGRAMA | 2.4.2.3 CIENCIAS APLICADAS |
|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar el control médico, nutricional, psicológico y fisioterapéutico de los deportistas para mantener y mejorar el rendimiento deportivo, mediante la atención en las diferentes áreas de las ciencias aplicadas |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Atender al 100% de los deportistas que requieran el servicio biomédico | Porcentaje de deportistas atendidos | 100% | 100% |

| SUBPROGRAMA | 2.4.2.4 ESTÍMULOS A DEPORTISTAS PRIORIZADOS |
|---|---|
| OBJETIVO | Reconocer los estímulos económicos a los deportistas de acuerdo a los resultados obtenidos en los Juegos Nacionales y Paraolímpicos Nacionales de conformidad con la ordenanza No 03 de 2008, apoyar económicamente a los deportistas priorizados. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Reconocer el estimulo económico al 100% de los deportistas medallistas los Juegos Nacionales y Paraolímpicos Nacionales | Porcentaje de deportistas medallistas | 100% | 100% |
| Apoyar al 100% de los deportistas priorizados. | Porcentaje de deportistas priorizados | 100% | 100% |

EJE 2

## 2.4.3. PROGRAMA: DEPORTE COMUNITARIO PARA LA FORMACIÓN DE CIUDADANOS

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.4.3. DEPORTE COMUNITARIO PARA LA FORMACIÓN DE CIUDADANOS | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Ampliar la cobertura de los grupos poblacionales con los programas de deporte social comunitario, para mejorar sus hábitos y estilos de vida saludable | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Atender al 80% de los municipios del departamento con los programas de deporte social y comunitario | Porcentaje de municipios atendidos | 60% | 80% |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Implementación de programas de promoción de la actividad física, recreación y deporte

| SUBPROGRAMA | 2.4.3.1 HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLE BOYACÁ ACTIVA Y FELIZ - CONVENIO COLDEPORTES NACIONAL | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar la calidad de vida de los grupos poblacionales del departamento a través de la practica de la actividad física y adquisición de hábitos y estilos de vida saludables (HEVS) | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Aumentar en 3.160 participantes la línea base de la población en el programa de hábitos y estilos de vida saludables (HEVS) | Número de participantes | 63.200 | 66.360 |

| SUBPROGRAMA | 2.4.3.2 JUEGOS CAMPESINOS | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Organizar y promover el deporte en las agremiaciones de campesinos a través de los IV Juegos Deportivos Campesinos de Boyacá | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Aumentar en un 10% la participación de los municipios del departamento en los juegos deportivos campesinos | Porcentaje de Municipios participantes | 44% | 54% |

| SUBPROGRAMA | 2.4.3.3 JUEGOS COMUNALES | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Organizar los juegos comunales de Boyacá con el propósito de promover la integración de barrios y veredas a través de las actividades deportivas y recreativas de fácil acceso. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Aumentar en un 10% la participación de los municipios del departamento en los juegos deportivos comunales | Porcentaje de Municipios participantes | 24% | 34% |

| SUBPROGRAMA | 2.4.3.4 JUEGOS DE LAS COMUNIDADES INDÍGENAS | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Brindar espacios deportivos y recreativos de a las comunidades indígenas reconocidas, por medio de la participación en los juegos de las comunidades indígenas | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Tener participación de 2 comunidades indígenas reconocidas del departamento. | No de Comunidades Indígenas reconocidas participantes. | 1 | 2 |

| SUBPROGRAMA | 2.4.3.5 DESARROLLO PSICOMOTOR DE LA PRIMERA INFANCIA | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Generar espacios recreativos y de integración a las madres gestantes y primera infancia, por medio de programas de desarrollo motor | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Mantener a 3.200 niños , niñas y madres gestantes participantes en el programa | No de niños, niñas y madres gestantes vinculados al programa | 3.200 | 3.200 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Promover iniciativas y programas dirigidos a la primera infancia, infancia y adolescencia.

| SUBPROGRAMA | 2.4.3.6 ADULTO MAYOR ACTIVO - COLDEPORTES NACIONAL | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Reducir las enfermedades crónicas no trasmisibles en el adulto mayor a través de jornadas de actividad física | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Aumentar en 800 el Número de participantes por año en el programa adulto mayor | No de adultos mayores participantes | 600 | 3.800 |

| SUBPROGRAMA | 2.4.3.7 FOMENTO DEPORTIVO |
|---|---|
| OBJETIVO | Fomentar la práctica del deporte y la recreación por medio del apoyo a organismos deportivos y a los municipios del departamento para la participación, realización y organización de eventos deportivos de carácter municipal, departamental, nacional e internacional, realizando seguimiento y verificando el nivel de importancia del evento e impacto para la población boyacense |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Apoyar el 50% de los eventos deportivos solicitados por los municipios | Porcentaje de eventos deportivos apoyados | 0% | 50% |
| Apoyar 5 deportes que cuentan con clubes profesionales boyacenses | No de deportes con clubes profesionales apoyados | 3 | 5 |

| SUBPROGRAMA | 2.4.3.8 PROGRAMA RECREODEPORTIVO Y LÚDICO COMO INCLUSIÓN SOCIAL EN DISCAPACIDAD - COLDEPORES NACIONAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer el desarrollo de la inclusión social de las personas en situación de discapacidad mediante un programa recreativo y lúdico a desarrollar en los municipios |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Vincular a 14 municipios en el programa | No de municipios vinculados | 6 | 20 |
| Atender a 319 personas en situación de discapacidad | No de personas en situación de discapacidad beneficiadas | 281 | 600 |
| Aumentar en 200 las personas en situación de discapacidad participantes del programa de Actividad Física | No de personas en situación de discapacidad beneficiadas | 597 | 797 |

## 2.4.4. PROGRAMA: CAPACITACIONES PARA LA FORMACIÓN DE CIUDADANOS

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.4.4. PLAN DE CAPACITACIONES EN DEPORTE PARA LA FORMACIÓN DE CIUDADANOS |
|---|---|
| OBJETIVO | Desarrollar un plan de capacitación a nivel departamental que cubra las necesidades de la población a nivel educación física, recreación, deporte y administración deportiva |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Atender el 50% de las necesidades de capacitación solicitadas por la población | Porcentaje de necesidades de la población en capacitación atendidas | 0% | 50% |
| Ofrecer capacitaciones a 2.200 participantes | No de participantes | 800 | 3.000 |
| Suscribir 4 convenios interadministrativos con entidades del sector educativo y superior tanto público como privado para fomentar la formación y la capacitación en la población del Departamento. | No de convenios suscritos | 0 | 4 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la capacitación, concienciación y motivación en deportes a nivel municipal.

## 2.4.5. PROGRAMA: OPTIMIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA DEL DEPARTAMENTO

| **PROGRAMA TEMÁTICO** | **2.4.5. OPTIMIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA DEL DEPARTAMENTO** | | |
|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Contar con escenarios deportivos, recreativos y para la atención y valoración de los deportistas, en optimas condiciones | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Asesorar y apoyar al 17% de los municipios para el mantenimiento, mejoramiento y dotación de escenarios deportivos, recreativos y para la atención y valoración de los deportistas | Porcentaje de municipios asesorados y apoyados | 3% | 20% |

| **SUBPROGRAMA** | **2.4.5.1 INVENTARIO Y DIAGNOSTICO DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA Y RECREATIVA DEL DEPARTAMENTO** | | |
|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Determinar con que infraestructura deportiva y recreativa cuenta el departamento y el estado de la misma, mediante visitas e identificación a los escenarios deportivos de cada municipio | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Realizar inventario de escenarios deportivos y recreativos en los 123 municipios del departamento | Nº de escenarios inventariados | 0 | 123 |
| Realizar la hoja de vida diligenciada al 100% de escenarios deportivos y recreativos | Porcentaje de escenarios con hoja de vida diligenciada | 0% | 100% |

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **2.4.5.2 MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS** |
| **OBJETIVO** | Mantener los escenarios deportivos, recreativos y de atención y recuperación de deportistas en optimas condiciones a través de la política de funcionamiento y sostenibilidad |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Brindar asesoría al 100% de las solicitudes de los municipios | Porcentaje de solicitudes atendidas | 100% | 100% |
| Mejorar los espacios de atención y recuperación de deportistas | Porcentaje de adecuación del centro biomédico de la Villa Olímpica | 0 | 100% |
| | Porcentaje de dotación del Biomédico del centro de Alto Rendimiento | 0 | 100% |
| Cofinanciar a 20 municipios para la instalación de bioparques | Número de Municipios cofinanciados | 1 | 20 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Apoyo y gestión de recursos para la construcción de Coliseos deportivos, fortalecimiento de villas olímpicas, pistas de bicicross, ludotecas, parques infantiles y centros urbanos de recreación infantil.
- Apoyo al Mantenimiento y/o construcción de escenarios deportivos en diferentes municipios del departamento.

## 2.5. PROGRAMA ESTRATÉGICO: VIVIENDA, ESPACIO SOCIAL Y AFECTIVO DE LA FAMILIA

| | |
|---|---|
| **PROGRAMA ESTRATÉGICO** | **2.5 VIVIENDA ESPACIO SOCIAL Y AFECTIVO DE LA FAMILIA** |
| **OBJETIVO** | Promover el desarrollo de soluciones habitacionales con características apropiadas para un hábitat soporte de la convivencia familiar y social, acorde con la política nacional de vivienda. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Apoyar y gestionar el desarrollo de 7.100 soluciones de vivienda a las familias boyacenses en las zonas urbanas y rurales. | No. de soluciones de vivienda apoyadas y gestionadas. | 15,997 | 23,097 |

## 2.5.1. PROGRAMA: TECHOS DIGNOS PARA BOYACÁ

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.5.1. TECHOS DIGNOS PARA BOYACÁ | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Brindar un techo digno a los Boyacenses menos favorecidos con la asignación de subsidios complementarios para garantizar la construcción de vivienda nueva y mejoramiento en las áreas rurales y urbanas de nuestro Departamento, fortaleciendo el modelo asociativo y facilitando la adquisición de vivienda con la participación y alianza del Departamento, la Nación, los municipios, la empresa privada, la sociedad civil y los beneficiarios, garantizando los cierres financieros y dando prioridad a las personas en condición de desplazamiento, discapacidad, madres cabeza de hogar, menores embarazadas, población infantil y adulto mayor al igual que proyectos con nuevas y eficientes tecnologías de construcción, para mejorar la cobertura de los entornos habitacionales con vivienda digna, mediante convenios con los entes territoriales y/o alianzas publicas o privadas para 7100 familias boyacenses. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Aumentar la cobertura de vivienda cuantitativa y cualitativa para brindar un techo digno a los Boyacenses menos favorecidos con la asignación de subsidios complementarios y/o convenios públicos o privados para garantizar la construcción de vivienda nueva y mejoramiento en las áreas rurales y urbanas de nuestro Departamento beneficiando a 7000 familias boyacenses | Número de núcleos familiares beneficiados | 15.997 | 23.097 |

| SUBPROGRAMA | 2.5.1.1 UN TECHO DIGNO PARA MAS BOYACENSES | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Subsidiar y/o apoyar la cofinanciación de los proyectos de vivienda nueva en el área rural y urbana que busquen mejorar las condiciones de inequidad social a las familias Boyacenses, mediante asignación de subsidios o convenios con los entes territoriales y/o alianzas públicas o privadas para 3.000 familias. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Aumentar la cobertura urbana/rural de vivienda nueva para mas Boyacenses mediante la asignación de subsidio, generación de convenios, compra y urbanización de predios que beneficien por lo menos a 3.000 familias. | Número de núcleos familiares beneficiados | 5.806 | 8.806 |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo al cierre financiero de proyectos de vivienda para municipios del departamento, con aporte de recursos y cogestión de subsidios ante el gobierno nacional.
- Priorización de acceso a vivienda para grupos vulnerables.
- Prioridad para acceso de vivienda a madres cabeza de familia y madres comunitarias

EJE 2

Un Boyacá que se atreve a transformar su realidad social para posicionarse ante el mundo.

## 2.5.2. PROGRAMA: VIVIENDA DIGNA Y ESTABLE

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA TEMÁTICO** | **2.5.1.2. VIVIENDA DIGNA Y ESTABLE** |
| **OBJETIVO** | Subsidiar y apoyar la cofinanciación de los proyectos de mejoramiento de vivienda en el área rural y urbana que busquen mejorar las condiciones estructurales, físicas de salubridad y habitabilidad, y mitigar los problemas sociales, mediante asignación de subsidios o convenios con los entes territoriales y/o alianzas públicas o privadas para 4.000 familias boyacenses. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Aumentar la cobertura urbana/rural en vivienda digna y estable para mas Boyacenses mediante la asignación de subsidios o generación de convenios de mejoramiento de vivienda para beneficiar a 4.000 familias. | Número de núcleos familiares beneficiados | 10.191 | 14,291 |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo al cierre financiero de proyectos de vivienda para municipios del departamento, con aporte de recursos y cogestión de subsidios ante el gobierno nacional
- Priorización de acceso a vivienda para grupos vulnerables.
- Prioridad para acceso de vivienda a madres cabeza de familia y madres comunitarias

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **2.5.1.3 UN TECHO EN EMERGENCIA** |
| **OBJETIVO** | Apoyo técnico y administrativo a los entes territoriales para atender las afectaciones de viviendas por ola invernal y/o desastres naturales, mediante contratos y convenios |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Apoyar técnica y administrativamente a los hogares boyacenses afectados por los fenómenos naturales con apoyo en recursos, bienes y/o servicios en 20 eventos presentados | Número de eventos apoyados | 0 | 20 |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo al cierre financiero de proyectos de vivienda para municipios del departamento, con aporte de recursos y cogestión de subsidios ante el gobierno nacional
- Priorización de acceso a vivienda para grupos vulnerables.
- Prioridad para acceso de vivienda a madres cabeza de familia y madres comunitarias

| SUBPROGRAMA | 2.5.1.4 MAS PREDIOS CONSTRUIBLES | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Atender las solicitudes en materia de urbanismo, saneamiento y titulación de predios municipales, que soliciten los entes territoriales mediante acompañamiento y apoyo técnico, jurídico o administrativo. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Atender el 100% de la demanda que realicen los municipios y la Gobernación | Porcentaje de asesorías prestadas | 0% | 100% |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo al cierre financiero de proyectos de vivienda para municipios del departamento, con aporte de recursos y cogestión de subsidios ante el gobierno nacional
- Priorización de acceso a vivienda para grupos vulnerables.
- Prioridad para acceso de vivienda a madres cabeza de familia y madres comunitarias

| SUBPROGRAMA | 2.5.1.5 SOFTWARE DE VIVIENDA | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Crear la base de datos para cruce de cedulas de beneficiarios de vivienda mediante contrato público, mantenimiento y sostenimiento del mismo. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Crear la base de datos estadística de vivienda departamental para el cruce de cedulas de beneficiarios. | Un (1) software de vivienda | 0 | 1 |

| SUBPROGRAMA | 2.5.1.6 ESPACIOS SOCIALES Y/O CULTURALES PARA LAS COMUNIDADES | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Asesorar a los municipios para la construcción de espacios sociales de infraestructura para la comunidad Boyacense | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Prestar asesorías, conceptos técnicos, viabilidades y control de calidad y cuantificación mediante el ejercicio de la supervisión y/o interventoría, para infraestructura social para las comunidades, en el 100% de las solicitudes presentadas | Porcentaje de las solicitudes presentadas | 0 | 100% |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyar la implementación de programa de masificación del Gas Natural
- Apoyo a proyectos de Electrificación rural
- Apoyo a proyectos de masificación de la Banda Ancha

## 2.6. PROGRAMA ESTRATÉGICO: GARANTÍA DE DERECHOS

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 2.6 GARANTÍA DE DERECHOS | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar a la población Boyacense el derecho a los servicios sociales del estado en condiciones de igualdad y equidad, en donde prime el derecho a la vida, a la libertad, la integridad y la seguridad de las personas , grupos y comunidades sin ninguna discriminación | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Articular servicios sociales con el 100% de las instituciones y municipios para la garantía de derechos a la población | Porcentaje de instituciones y servicios articulados para garantizar derechos a la población | ND | 100% |

### 2.6.1. PROGRAMA: BOYACÁ SE ATREVE CON LA PRIMERA INFANCIA

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.6.1. BOYACÁ SE ATREVE CON LA PRIMERA INFANCIA | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar el desarrollo integral de los niños y niñas desde la gestación hasta los 5 años de edad, en contexto familiar, social e institucional; respondiendo a todas sus necesidades con expectativas, características especificas, sin distingo de género, etnia, condición social o discapacidad; para formar seres humanos autónomos, responsables, inteligentes, dignos, felices y solidarios, protegiendo el ejercicio de sus derechos. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Contribuir en la garantía del 100% de atención integral de los niños y niñas de primera infancia en los 123 municipios, articulado acciones con las diferentes sectoriales e instituciones. | Número de municipios con contribución en la atención integral de la primera infancia. | N.D. | 123 |
| Crear e implementar 96 mesas técnicas municipales la política pública de primera infancia | Número de Mesas técnicas municipales de primera infancia creadas y operando | 27 | 123 |
| Crear un sistema de información y seguimiento departamental articulado con el nivel municipal. | Número de Sistemas de información creados y articulados con el nivel municipal | 0 | 1 |
| Articular con los organismos competentes en un 100% la expedición de Registro civil a los niños y niñas de la primera infancia | Porcentaje de expedición de Registro Civil | ND | 100% |
| Apoyar 8 campañas y jornadas de atención integral a la población de primera infancia. | Número de campañas | 0 | 8 |
| Dotar 20 jardines sociales | Número de Jardines sociales dotados | 4 | 20 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Implementación de Programas para la niñez.
- Fortalecimiento del programa Nuevo ciudadano Boyacense

## 2.6.2. PROGRAMA: LOS DERECHOS DE LA INFANCIA Y LA ADOLESCENCIA, UN DESAFIO EN EL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ

| **PROGRAMA TEMÁTICO** | **2.6.2. LOS DERECHOS DE LA INFANCIA Y ADOLESCENCIA, UN DESAFÍO EN EL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ** | | |
|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Promover el reconocimiento de los derechos de los niños, niñas y adolescentes que habitan en el territorio, asegurar la garantía y las condiciones para el ejercicio, prevenir las amenazas, vulneraciones y violaciones de sus derechos y garantizar el restablecimiento de los mismos. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Apoyar la Coordinación para la Implementación de la política pública de Infancia y adolescencia en el Departamento, a través del plan de acción | Política publica de infancia y adolescencia apoyada y coordinada en su implementación. | 0 | 1 |
| Apoyar en 56 municipios la formulación de la Política pública Municipal de infancia y adolescencia. | Número de municipios con formulación de política pública de infancia y adolescencia. | 4 | 60 |
| Realizar el Seguimiento y monitoreo a 60 municipios en la implementación de la política pública municipal | Número de municipios con implementación de política pública de infancia y adolescencia. | ND | 60 |

| **SUBPROGRAMA** | **2.6.2.1. BOYACÁ SE ATREVE CONTRA EL MALTRATO INFANTIL Y LA VIOLENCIA INTRAFAMILIAR** | | |
|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Apoyar y realizar acciones de política en materia de prevención del maltrato infantil y la violencia intrafamiliar, en pro de la garantía y restablecimiento de derechos de los niños, niñas y adolescentes del Departamento de Boyacá. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Intervenir a través de 8 jornadas de sensibilización y campañas de información de las rutas de atención, educación y comunicación para la prevención del maltrato infantil, violencia intrafamiliar y atención para el buen trato en los 123 municipios | Número de jornadas de sensibilización realizadas | 4 | 12 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Implementación de proyectos para la prevención de la violencia intrafamiliar y el maltrato infantil.

- Apoyo a comisarías de familia para implementar programas de prevención de maltrato y violencia.
- Implementación de acciones para atacar la problemática de la violencia intrafamiliar, violencia intraurbana, riñas y peleas como consecuencia del desorden social que genera el consumo descontrolado de sustancias psicoactivas.
- Implementación de programas de prevención integral al consumo de sustancias psicoactivas en escuelas y colegios, violencia escolar, violencia barrial y urbana.



| SUBPROGRAMA | 2.6.2.2. BOYACÁ PROTEGE A SUS NIÑOS NIÑAS Y ADOLESCENTES | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Implementar estrategias de erradicación del trabajo infantil, peores formas de trabajo infantil y protección al joven trabajador, con realización de acciones de articulación institucional para la atención de niños, niñas y adolescentes. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Realizar 40 intervenciones en municipios del Departamento en desarrollo de la estrategia de prevención y erradicación del trabajo infantil, peores formas de trabajo infantil y protección al joven trabajador. | No. de intervenciones realizadas en municipios | 58 | 98 |
| Realizar 40 talleres de cartografía de derechos con la participación de niños, niñas y adolescentes para prevención de reclutamiento forzado en el Departamento. | Número de talleres realizados | 0 | 40 |

| SUBPROGRAMA | 2.6.2.3. NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES ¡PRESENTES EN BOYACÁ! | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer los procesos de participación, identidad y organización de los niños, niñas y adolescentes con el objeto de educar en el derecho a la participación como eje fundamental para la construcción de ciudadanos activos formadores de sociedad y defensores de sus derechos y de los de la comunidad. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Conformar y operativizar un Consejo Consultivo Departamental de personeros estudiantiles. | Número de Consejos Consultivos Departamentales de Personeros Estudiantiles creados y operando. | 0 | 1 |
| Implementar en 123 municipios una estrategia de participación y opinión de los niños, niñas y adolescentes. | No. de municipios con aplicación de una estrategia de participación y opinión de los niños, niñas y adolescentes. | 0 | 123 |

| SUBPROGRAMA | 2.6.2.4 PREVENCIÓN A LA VULNERACIÓN DE DERECHOS A NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES EN RIESGO DELICTIVO DEL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Adoptar una política pública de prevención de las y los adolescentes en riesgo delictivo en el Departamento de Boyacá. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Formulación y adopción de la política pública de previsión y prevención de la infracción de la ley penal de los adolescentes del Departamento de Boyacá | Número de Políticas Públicas implementadas | 0 | 1 |
| Apoyar 121 municipios con procesos de capacitación, implementación comunicacional dirigidas a sus niños, niñas y adolescentes y sus familias, que están expuestos a situación de vinculación a la ilegalidad y utilización por la delincuencia. | Número de municipios apoyados | 121 | 121 |
| Realizar 121 talleres experimentales para la construcción y reconstrucción del proyecto de vida y construcción de criterios, facilitando herramientas lúdicas, pedagógicas que permitan el fortalecimiento de la autoestima y valores, acercamiento al arte y al deporte, desarrollo de inteligencias múltiples como mecanismo de prevención e conductas delictivas. | Número de talleres realizados. | 105 | 226 |
| Realizar 4 campañas para la prevención de consumo de sustancias psicoactivas con el fin de disminuir la vinculación a actividades ilícitas de adolescentes. | Número de campañas realizadas. | 0 | 4 |
| Realizar un diagnóstico departamental de la población adolescente en riesgo delictivo. | Número de diagnósticos | 0 | 1 |
| Realizar convenios interinstitucionales o interadministrativos para el apoyo a los adolescentes infractores de la Ley Penal. | Número de convenios realizados | 0 | 1 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Fortalecimiento de los CESPA
- Implementación de Programas para adolescencia - utilización tiempo libre
- Apoyo a comedor comunitario para niñas, niños, adolescentes de la calle.

## 2.6.3. PROGRAMA: BOYACA SE ATREVE POR LA JUVENTUD

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.6.3 BOYACÁ SE ATREVE POR LA JUVENTUD | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Incentivar la participación y liderazgo activo en la construcción de ciudad por parte de los jóvenes de Boyacá más allá de las instituciones de obligación legal (Consejos de juventud, gobiernos escolares) | | |
| **Metas) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Organizar y operativizar en 60% de los municipios los consejos municipales de Juventud. | % de Municipios con Consejo de Juventud organizado y operando | 40% | 100% |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Aumentar en un 16% la participación en la votación de los consejos municipales de juventud | % de jóvenes que participan en las votaciones de los consejos municipales de juventud | 4 | 20 |
| Capacitar a los jóvenes de 47 municipios del departamento integrantes de los Gobiernos escolares. | Número de municipios con integrantes juveniles de los Gobiernos Escolares del Departamento capacitados | 1 | 48 |
| Concertar el plan de acción de la Política Publica Juvenil en el 50 % de los Concejos Municipales de Juventud. | Municipios con plan de acción de política pública de juventud concertada | 0 | 50% |
| Formular e implementar el plan de acción de la política pública de Juventud de Boyacá. | Plan de acción de la política pública de Juventud de Boyacá formulado e implementado | 0 | 1 |

| **SUBPROGRAMA** | **2.6.3.1 JUVENTUD ATREVIDA, RESPONSABLE Y ACTIVA EN INTERNET. MANEJO ADECUADO DEL TIEMPO LIBRE** |
|---|---|
| **OBJETIVO** | Incentivar en los jóvenes el uso adecuado del tiempo libre, el sano esparcimiento y una actitud responsable frente a los nuevos mecanismos de las comunicaciones. |

| Metas) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Capacitar al 30% de los jóvenes de Boyacá sobre responsabilidades en el manejo de Internet | % de jóvenes capacitados en responsabilidad en internet | 0 | 30% |
| Formación de la Red Boyacá activa en la prevención de riesgos para la juventud en el uso de Internet en los 123 municipios del departamento | Número de redes constituidas | 0 | 1 |

| **SUBPROGRAMA** | **2.6.3.2 BOYACÁ VITAMINA E - PARA LA CIRCULACIÓN DE LA ECONOMÍA** |
|---|---|
| **OBJETIVO** | Promocionar el empleo juvenil con participación de entes gubernamentales, privados, sector productivo y educativo del departamento y la nación en mesas de trabajo colaborativo. |

| Metas) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Apoyar 15 estrategias para el fomento del empleo de los jóvenes del Departamento | Número de estrategias apoyadas | 0 | 15 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Promoción de programas para la inclusión laboral de los jóvenes del departamento.

## 2.6.4. PROGRAMA: ADULTO MAYOR – EXPERIENCIA CON ALEGRIA

| **PROGRAMA TEMÁTICO** | **2.6.4. ADULTO MAYOR - EXPERIENCIA CON ALEGRÍA** | | |
|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Garantizar los derechos del adulto mayor, como un grupo poblacional que requiere de atención y cuidados especiales mediante el desarrollo de estrategias para un envejecimiento saludable, activo y feliz, atención integral en salud, garantía de su derecho a la alimentación, dotación de los centros de atención al adulto mayor, promoción de la participación del adulto mayor para la preservación de la cultura Boyacense e inclusión social y económica del adulto mayor mediante el estímulo a proyectos de generación de ingresos para el mejoramiento de su calidad de vida. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Apoyar 1.500 adultos mayores mediante programas de proyectos productivos, dotación de centros geriátricos y capacitación en conocimientos básicos de informática. | Número de Adultos mayores apoyados | 7.642 | 9.142 |

| **SUBPROGRAMA** | **2.6.4.1. EL ADULTO MAYOR SE ATREVE CON SU AUTO SOSTENIMIENTO Y EL DESARROLLO DEL DEPARTAMENTO** | | |
|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Implementar acciones de generación de ingresos complementarios para los adultos mayores y mejora de sus condiciones de vida en los espacios de inter-relación. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Apoyar a 500 Adultos mayores en proyectos productivos o procesos de generación de ingresos. | Número de Adultos Mayores apoyados en proyectos productivos o procesos de generación de ingresos | 426 | 926 |
| Dotar 54 Centros Geriátricos en el Departamento de Boyacá para mejorar las condiciones de vida del adulto mayor | Número de Centros Geriátricos de Boyacá Dotados para mejora de condiciones de vida del adulto mayor | 16 | 70 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la implementación de Centros Geriátricos
- Apoyo a la formulación de Proyectos productivos para el adulto mayor y la conformación de los Centros vida

| SUBPROGRAMA | 2.6.4.2. ADULTO MAYOR DEFENSOR DE SUS DERECHOS |
|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer el proceso de construcción de derechos de los adultos mayores mediante procesos de difusión y capacitación a las instituciones como a los adultos mayores con el objeto que puedan hacerlos exigibles promoviendo la denuncia de su vulneración y dinamizando su actividad en la sociedad como veedores de buen trato y generadores de acciones de protección social a los adultos mayores en situación de vulnerabilidad; así mismo se institucionalizarán beneficios a favor de esta población para el ejercicio pleno de sus derechos. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Crear y operativizar un Consejo Departamental de Adultos Mayores veedores de sus derechos | Número de Consejos Departamentales de Adulto Mayor creado y operando | 0 | 1 |
| Capacitar a 1000 Adultos Mayores en conocimientos básicos de informática y nuevas tecnologías como herramienta de inclusión social. | Número de Adultos mayores capacitados en conocimientos básicos de informática y nuevas tecnologías. | 0 | 1000 |
| Realizar 8 campañas de promoción y difusión de los derechos del adulto mayor para la prevención del maltrato y la exclusión | Número de campañas de difusión de los derechos del Adulto Mayor. | 0 | 8 |
| Implementar en 100 entidades públicas y /o privadas el reconocimiento de los beneficios que establece la Ley 1171 de 2007 para el adulto mayor, conforme a su sector. | Número de entidades implementando beneficios. | 0 | 100 |

## 2.6.5. PROGRAMA: SUPERANDO OBSTACULOS HACIA LA INCLUSIÓN EN BOYACÁ

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.6.5. SUPERANDO OBSTÁCULOS HACIA LA INCLUSIÓN SOCIAL EN BOYACÁ |
|---|---|
| OBJETIVO | Implementar acciones que permitan el desarrollo de las capacidades y el mejoramiento de la calidad de vida de las poblaciones como niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujer cabeza de familia, etnias, afro descendiente, víctimas del conflicto armado, población en situación de pobreza, población con discapacidad, en todo el ciclo vital y con enfoque diferencial. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Vincular 1.080 personas con discapacidad a los programas de inclusión. | Número de personas vinculadas en programas de atención. | 1,027 | 2.107 |

| SUBPROGRAMA | 2.6.5.1. LOS BOYACENSES CON DISCAPACIDAD SE COMPROMETEN CON EL DESARROLLO DEPARTAMENTAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer proyectos que les permitan generación de ingresos, orientación en competencias laborales y reconocimiento de sus derechos a las personas con discapacidad y sus familias del Departamento de Boyacá. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Socialización y operativización de la política pública departamental para la inclusión social de la personas con discapacidad en los 123 municipios del departamento. | Número de municipios con socialización y operativización de la política pública. | 0 | 123 |
| Implementar mecanismos de accesibilidad para atención a las personas con discapacidad en la Gobernación de Boyacá. | Número de mecanismos de accesibilidad implementado. | 0 | 2 |
| Apoyar iniciativas de inclusión laboral y /o generación de ingresos para 80 personas con discapacidad y sus familias | Número de personas con discapacidad y sus familias apoyadas en iniciativas de inclusión laboral y generación de ingresos | 27 | 107 |
| Fortalecer 123 Comités Municipales de discapacidad, con el objeto de promover la protección de derechos de las personas con discapacidad. | Número de Comités municipales de discapacidad fortalecidos | 20 | 123 |
| Apoyar y orientar 100% a las personas con discapacidad hacia programas de inclusión laboral en el Departamento | El 100% de las personas con discapacidad orientadas | 0 | 100% |
| Fortalecer a 20 organizaciones de personas con discapacidad en el marco del Sistema Nacional de Discapacidad | Número de organizaciones fortalecidas | 0 | 20 |
| Diseñar un programa de formación en derechos y deberes dirigido a las personas con discapacidad, sus familias e instituciones. | Número de programas | 0 | 1 |

| SUBPROGRAMA | 2.6.5.2. BOYACÁ SE ATREVE POR LOS DERECHOS DE LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES CON DISCAPACIDAD |
|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar la atención integral y priorización de los niños, niñas y adolescentes en los programas institucionales así como promover atención oportuna para su orientación y la de sus familias para el ejercicio de sus derechos. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Vinculación de 1000 Niños, niñas y adolescentes con discapacidad programas institucionales para promover su inclusión social y fortalecer sus capacidades. | Número de niños, niñas y adolescentes con discapacidad, vinculados a programas institucionales. | 1000 | 2000 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la construcción de Centros de Discapacidad
- Construcción de infraestructura urbana especial para población con discapacidad
- Apoyo a la creación de los Centros de Vida Sensorial
- Apoyo a la población sorda, y asignación intérpretes para colegios
- Construcción de infraestructura urbana especial para población con discapacidad.
- Apoyo a la creación de los Centros de Vida Sensorial

## 2.6.6. PROGRAMA: MUJERES CLAVE PARA EL DESARROLLO DE BOYACÁ

| **PROGRAMA TEMÁTICO** | **2.6.6. MUJERES CLAVE PARA EL DESARROLLO DE BOYACÁ** |
|---|---|
| **OBJETIVO** | Promover el reconocimiento de los derechos de las mujeres en el Departamento de Boyacá mediante acciones de empoderamiento de la mujer a partir de la promoción y capacitación para la realización de sus derechos, otorgándoles los medios o instrumentos para su goce efectivo e implementando acciones que les permitan ejercerlos, esto atendiendo la equidad que debe primar en la sociedad y promoviendo los valores y la dignidad de las mujeres en razón a su género, como eje de la sociedad y de la familia. |

| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
|---|---|---|---|
| Vincular 1900 mujeres en programas de atención para el fortalecimiento de sus derechos. | Número de mujeres vinculadas | 2.500 | 4.400 |

| **SUBPROGRAMA** | **2.6.6.1. MADRES GESTANTES** |
|---|---|
| **OBJETIVO** | Articular y garantizar institucional y sectorialmente, entidades públicas y privadas, jornadas de atención integral a madres gestantes y al hijo que está por nacer, con el objeto de promover sus cuidados, fortalecer el vinculo afectivo familiar, en especial a aquellas que se encuentren en estado de vulnerabilidad psicoafectiva, nutricional, económica y social priorizando a las adolescentes y mujeres de los niveles 1 y 2 de SISBEN y a grupos de protección especial. |

| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
|---|---|---|---|
| Realizar 123 Jornadas de gestión social integral a madres gestantes y al hijo que está por nacer en el Departamento | Número de jornadas de atención integral a madres gestantes y al hijo que esta por nacer. | 0 | 123 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Implementación de proyectos integrales para madres gestantes y la protección del hijo por nacer.

| SUBPROGRAMA | 2.6.6.2. MUJERES VALIOSAS HOGARES EN ARMONÍA |
|---|---|
| OBJETIVO | Brindar un estímulo a las iniciativas empresariales de las mujeres, priorizando el acceso a los servicios institucionales, la formación en capacidades laborales y empresariales así como acciones de información, educación y comunicación de prevención de la violencia contra la mujer y promoción del buen trato. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Formular e implementar un Plan Departamental de Promoción y Estímulos a la Mujer Rural | Número de planes Departamentales de Promoción y Estímulos a la Mujer Rural | 0 | 1 |
| Socializar en los 123 municipios los mecanismos de garantía de igualdad salarial, retribución laboral entre mujeres y hombres, y erradicación cualquier forma de discriminación. | Número de municipios socializados en mecanismos de garantía de igualdad salarial, retribución laboral entre mujeres y hombres, y erradicación de cualquier forma de discriminación. | 0 | 123 |
| Apoyar a 400 mujeres en proyectos productivos de generación de ingresos. | Número de mujeres apoyadas en proyectos productivos de generación de ingresos | 500 | 900 |
| Apoyar a 1500 mujeres en capacitación de ámbito laboral orientándolas en empleo y desarrollo empresarial hacia el emprendimiento de la mujer Boyacense, focalizando acciones en mujeres de bajos recursos, cabeza de familia, víctimas, afro descendientes, indígenas, microempresarias, en situación de discapacidad, líderes sociales y comunitarias. | Número de mujeres capacitadas. | 2000 | 3500 |
| Realizar 8 campañas de prevención y promoción de la denuncia por violencia intrafamiliar, maltrato familiar, autoestima y empoderamiento | Número de campañas de prevención y promoción en el Departamento | 0 | 8 |

| SUBPROGRAMA | 2.6.6.3. MUJERES TALENTOSAS PARA EL SIGLO XXI |
|---|---|
| OBJETIVO | Crear espacios de participación de las mujeres Boyacenses que se atreven a reivindicar sus derechos y generar movilizaciones sociales en torno a la protección y respeto de la mujer, construyendo acciones de política pública pertinentes con las realidades de las mujeres en el territorio y como observatorio de las particularidades de las regiones. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Creación y funcionamiento de un Consejo Consultivo de Mujeres Departamental (Ord. 027) | Número de Consejos Departamentales Consultivos de Mujeres creados y operando | 0 | 1 |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Implementar la Ordenanza de transversalidad de género mediante la aplicación del procedimiento de diseño, implementación y ejecución de políticas públicas en el sistema integrado de gestión de calidad de la Gobernación de Boyacá. | Número de procedimientos creados y en funcionamiento. | 0 | 1 |
| Crear 13 redes provinciales de Mujeres | Número de Redes provinciales de mujeres creadas y en funcionamiento | 0 | 13 |
| Elaboración de un diagnóstico de la situación social de la Mujer en el Departamento | Número de diagnósticos Sociales de la situación Social de la mujer en el Departamento | 0 | 1 |



## 2.6.7. PROGRAMA: BOYACÁ SE ATREVE A RESTABLECER LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.6.7. BOYACÁ SE ATREVE A RESTABLECER LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO |
|---|---|
| OBJETIVO | Realizar la coordinación de todas las acciones intersectoriales de la Gobernación de Boyacá en materia de atención a población víctima del conflicto armado, construcción del goce efectivo de sus derechos y en especial frente a las víctimas de Desplazamiento Forzado en la superación del Estado de Cosas Inconstitucional decretado por la Corte Constitucional mediante sentencia T-025 de 2004. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Formular e implementar el Plan Departamental de Atención y Reparación Integral a las víctimas. | Número de Plan Departamental de Atención y Reparación Integral a las víctimas formulado e implementado | 0 | 1 |
| Implementar un sistema de información de atención integral a las víctimas. | Número de sistemas de información de atención integral a victimas | 0 | 1 |
| Definir socializar e institucionalizar rutas de prevención y atención a las víctimas del conflicto armado dando cumplimiento a la Ley 1448 de 2011 | Número de rutas implementadas | 0 | 4 |
| Vincular 1.600 personas víctimas del conflicto en programas de atención. | Número de sistemas de víctimas del conflicto en programas de atención. | 780 | 2.380 |

| SUBPROGRAMA | 2.6.7.1. ESTABILIZACIÓN SOCIOECONÓMICA POR EL DERECHO A UNA VIDA DIGNA | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar proyectos de generación de ingresos que fortalezcan procesos de reubicación, retorno o restitución de tierras de las familias víctimas del conflicto armado, aportando a la superación del estado de vulnerabilidad de estas familias. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Implementar 500 procesos de generación de ingresos a Familias Victimas del Conflicto armando y desplazamiento forzado. | Número de familias víctimas del conflicto armado-desplazamiento forzado en procesos de generación de ingresos | 500 | 1.000 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- ✓ Implementación de proyectos productivos y apoyo a la población desplazada.
- ✓ Promoción y articulación de acciones y estrategias para evitar la alta migración de población campesina hacia los centros urbanos, garantizando a esta población la construcción de un proyecto de vida digna en el campo.

| SUBPROGRAMA | 2.6.7.2 CON LA PARTICIPACIÓN DE LAS VÍCTIMAS HACIA EL GOCE EFECTIVO DE DERECHOS. | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Brindar acompañamiento, asistencia y garantía de recursos técnicos, logísticos y Presupuestales para el funcionamiento a la Mesa Departamental de Víctimas del Departamento de Boyacá, articulando acciones con la Unidad Administrativa Especial para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas y la Defensoría del Pueblo quien ejerce la Secretaría Técnica de la Misma, en la búsqueda de la garantía del derecho a la participación de quienes la conforman. (Ley 1448 de 2011 y el artículo 261 y subsiguientes del Decreto 4800 de 2011) | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Creación y funcionamiento de una Mesa Departamental de participación de victimas. | Número de Mesas de participación de víctimas creadas y en funcionamiento | 0 | 1 |

| SUBPROGRAMA | 2.6.7.3. POR LA MEMORIA DE LAS VÍCTIMAS | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Crear espacios de participación en el marco de la justicia transicional para la construcción de memoria histórica, propendiendo por el derecho a la verdad, a la no repetición de los hechos, la reconciliación y la paz, con la participación de las víctimas y de aquellas personas que se encuentren en procesos de reintegración social. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Realizar 8 jornadas de memoria y solidaridad por las víctimas. | Número de Jornadas por la memoria y solidaridad por las víctimas | 0 | 8 |

| SUBPROGRAMA | 2.6.7.4. BOYACÁ SE ATREVE POR EL FUTURO DE LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Articular acciones para el restablecimiento de los derechos de los niños, niñas y adolescentes víctimas del conflicto armado atendiendo al enfoque diferencial y la garantía de los derechos de este grupo de protección especial; dentro de esta estrategia se desarrollaran acciones para el fortalecimiento de los proyectos de vida, atención psicosocial, desarrollo lúdico y hábitos saludables y derecho a la recreación y aprovechamiento del tiempo libre como construcción de entornos protectores. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Fortalecer los proyectos de vida, atención psicosocial, desarrollo lúdico, hábitos saludables y aprovechamiento de tiempo libre a 1.000 niños, niñas y a adolescentes víctimas del conflicto armado. | Número de niños, niñas y adolescentes, fortalecidos en proyectos de vida, atención psicológica, desarrollo lúdico, hábitos saludables y aprovechamiento del tiempo libre. | 280 | 1.280 |

| SUBPROGRAMA | 2.6.7.5. BOYACÁ RECONOCE A LAS ETNIAS Y AFRODESCENDIENTES VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Articular acciones para el restablecimiento de los derechos de las comunidades étnicas y afro descendientes que son víctimas del conflicto armado | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Apoyar 100 personas víctimas del conflicto armado pertenecientes grupos étnicos o afro descendientes en proyectos de generación de ingresos. | Número de personas apoyadas en procesos de generación de ingresos. | 0 | 100 |

## 2.6.8. PROGRAMA: DERECHOS HUMANOS

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.6.8. DERECHOS HUMANOS | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Implementar estrategias que aporten a la construcción de una cultura de Derechos Humanos en el Departamento, difundiendo conocimientos en DD.HH. y respeto por la dignidad humana como el valor principal de la sociedad. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Intervenir 123 municipios con campañas, capacitaciones, talleres y programas de promoción y construcción de una cultura de derechos humanos. | Números de municipios intervenidos | ND | 123 |

| SUBPROGRAMA | 2.6.8.1. LOS DERECHOS HUMANOS: UNA FORMA DE VIDA | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Generar grupos de ciudadanos boyacenses de cada municipio que desarrollen acciones de defensa y protección de los derechos de las personas más vulnerables y grupos de protección especial. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Fortalecer el Comité Departamental de Derechos Humanos | Número de Comités Departamentales de Derechos Humanos Fortalecido | 1 | 1 |
| Crear 123 Semilleros de Derechos Humanos en el departamento como difusores de una cultura de Derechos Humanos. | Número de semilleros en acciones de derechos humano creados en el Departamento | 0 | 123 |
| Actualizar el Mapa de riesgo de vulneración de Derechos Humanos del Departamento | Número de Mapas de riesgo de Vulneración de Derechos Humanos | 1 | 1 |
| Elaborar un plan de prevención y protección de los derechos de vida, libertad, integridad y seguridad personal | Número de Planes de Prevención y promoción de Derechos de Vida, Libertad, Integridad y Seguridad Personal. | 0 | 1 |

| SUBPROGRAMA | 2.6.8.2. BOYACÁ COMPROMETIDO CONTRA LA TRATA DE PERSONAS | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Establecer y realizar acciones preventivas del delito de trata de personas convertido hoy en la esclavitud del siglo XXI, con afectación de grupos de alto riesgo por patrones culturales y situaciones de vulnerabilidad. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Realizar un diagnóstico situacional en 30 municipios del Departamento con factores de riesgo del delito trata de personas. | Número de municipios diagnosticados. | 0 | 30 |
| Realizar 8 campañas, jornadas, talleres de prevención del delito de trata de personas en los municipios focalizados conforme al diagnóstico. | Número de campañas, jornadas y talleres realizados. | 0 | 8 |
| Realizar 1 diplomado dirigido a funcionarios públicos y sociedad civil para fortalecer la prevención del delito de trata de personas. | Número de diplomados realizados. | 0 | 1 |

| SUBPROGRAMA | 2.6.8.3. BOYACÁ SE ATREVE POR LA PAZ | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Implementar una cultura de paz basada en el fortalecimiento del diálogo, el respeto de los Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario, propendiendo por el mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Crear 30 Consejos Municipales de Paz | Número de Consejos de Paz municipales creados. | 0 | 30 |
| Crear una Corporación Departamental de Paz | Número de Corporaciones de Paz Departamentales creadas. | 0 | 1 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- ✓ Apoyo a la creación de consejos municipales de paz para la creación del Laboratorio de paz de Occidente del departamento

*Un Boyacá que se atreve a transformar su realidad social para posicionarse ante el mundo.*

| SUBPROGRAMA | 2.6.8.4. BOYACÁ SE ATREVE CON DIVERSIDAD E INCLUSIÓN | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Generar condiciones para el reconocimiento de los derechos de la comunidad LGBTI para que pueda acceder a los servicios sociales e insertarse en los programas de generación de oportunidades que garanticen un adecuado desarrollo social. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Socializar en los 123 municipios la normatividad de inclusión social de la población LGBTI | Número de municipios con normatividad socializada | 0 | 123 |

## 2.6.9. PROGRAMA: POR LA MEMORIA DE NUESTROS ANCESTROS

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.6.9. POR LA MEMORIA DE NUESTROS ANCESTROS | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Brindar protección integral a las comunidades indígenas y afro descendientes de nuestro Departamento en la búsqueda de la garantía de sus derechos y su pleno desarrollo social basados en el respeto por sus tradiciones, la integridad social y cultural. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Vincular 100 personas pertenecientes a grupos indígenas o afro descendientes en proyectos de atención institucionales con el apoyo intersectorial e interinstitucional y entidades públicas y privadas. | Número de personas vinculadas en proyectos. | 333 | 433 |

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **2.6.9.1. BOYACÁ TIERRA DE TRADICIONES** |
| **OBJETIVO** | Brindar apoyo integral a las comunidades étnicas y afro descendientes presentes en el departamento mediante el fortalecimiento de proyectos productivos que surjan de cada una, así como la articulación de acciones que requieran para el mejoramiento de sus condiciones de vida en aplicación de las políticas públicas y de las necesidades de cada uno de estos grupos. |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Vincular 100 personas de Grupos indígenas y o de afro descendientes en proyectos de generación de ingresos. | Número de grupos apoyados con proyectos de atención integral | 333 | 433 |
| Realizar 3 Jornadas Departamentales de intercambio cultural | Número de Jornadas de Intercambio Cultural realizadas | 0 | 3 |

## 2.6.10. PROGRAMA: BOYACÁ SE ATREVE A FORTALECER LA FAMILIA

| | |
|---|---|
| **PROGRAMA TEMÁTICO** | **2.6.10. BOYACÁ SE ATREVE A FORTALECER LA FAMILIA** |
| **OBJETIVO** | Fortalecer la familia como célula fundamental de la sociedad para la construcción de ciudadanos responsables, respetuosos y con valores éticos y morales |

| Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|
| Formular y adoptar una política pública de Familia | Número de políticas públicas formulada y adoptada | 0 | 1 |
| Realizar 8 campañas, jornadas y/o talleres en el Departamento dirigidas a familias boyacenses en el concepto de familia, basado en principios y valores (dignidad, integridad, libertad) para constituir un entorno de protección y afecto. | Número de campañas, jornadas y talleres | ND | 8 |
| Implementar en los 123 municipios estrategias de divulgación, comunicación e información de patrones de familia a través de las iglesias católicas, cristianas, confesiones religiosas, entidades públicas y privadas del Departamento. | Número de Municipios intervenidos mediante una Estrategia de Divulgación, Comunicación e información de patrones de Familia | ND | 123 |

## 2.6.11. PROGRAMA: BOYACÁ SE ATREVE POR LA ALIMENTACIÓN ESCOLAR Y LA NUTRICIÓN

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.6.11. BOYACÁ SE ATREVE POR LA ALIMENTACIÓN ESCOLAR Y LA NUTRICIÓN | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Brindar complementación alimentaria durante la jornada escolar a niños y niñas adolescentes de instituciones educativas oficiales de las áreas rural y urbana del Departamento que adelantan estudios en educación básica secundaria y media con el fin de contribuir a mejorar y mantener el estado nutricional, el desempeño académico así como promover la formación de hábitos alimentarios saludables. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Brindar complementación alimentaria al 100% de los niños, niñas y adolescentes matriculados en instituciones educativas oficiales de las áreas rural y urbana del Departamento que adelantan estudios en educación básica secundaria y media. | Porcentaje de Niños, niñas y adolescentes matriculados en instituciones educativas públicas en educación básica secundaria y media. | 100% | 100% |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Fortalecimiento del Plan alimentario para el departamento.

## 2.6.12. PROGRAMA: CONSEJOS DE POLÍTICA SOCIAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.6.12. CONSEJOS DE POLÍTICA SOCIAL | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Articular las acciones y esfuerzos intersectoriales e institucionales para optimizar la intervención social, en la búsqueda de un compromiso social que genere condiciones y garantías de los derechos individuales y colectivos de la población. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Fortalecer y operativizar el Consejo de Política Social del Departamento de Boyacá | Número de Consejos Departamentales de Política Social Fortalecidos y operando | 1 | 1 |
| Fortalecer y hacer seguimiento a los 123 Consejos municipales de Política Social | Número de Consejos municipales fortalecidos y con seguimiento. | 123 | 123 |

## 2.6.13. PROGRAMA: BOYACENSES COMPROMETIDOS CON SU GENERACIÓN DE INGRESOS.

| PROGRAMA TEMÁTICO | 2.6.13. BOYACENSES COMPROMETIDOS CON SU GENERACIÓN DE INGRESOS | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Articular la erradicación de la pobreza extrema buscando el desarrollo de los Boyacenses apoyándolos a través de procesos de generación de ingresos para lograr su subsistencia y la satisfacción de sus necesidades básicas. | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Apoyar a 2.000 Familias vulnerables en la generación de ingresos para la superación de pobreza extrema | Número de familias apoyadas en la superación de pobreza extrema | 2.000 | 4.000 |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- En Coordinación con la Comisión de Conciliación Nacional, se desarrollará un modelo para la implementación de una estrategia que permita la permanencia del capital humano en las áreas rurales, garantizando condiciones mínimas para su desarrollo integral.
- Impulsar la implementación de una política incluyente para el acceso a la educación, donde se potencie el desarrollo de la persona de acuerdo a su entorno.
- Generar competitividad en el sector campesino para contrarrestar el problema del minifundio, haciendo rentable la economía campesina. e implementar políticas para su fortalecimiento, teniendo en cuenta su alto impacto en la construcción de condiciones para la paz.
- Articular acciones entre el departamento y municipios, para impulsar los procesos asociativos en el sector rural, la producción, la comercialización, el acceso al crédito, la participación y autogestión.
- Hacer énfasis en fortalecer los mecanismos de articulación de política agropecuaria, como los CONSEA – Consejo Sectorial de Desarrollo Rural.

TABLA No. 31
INICIATIVAS DE PACTOS SECTORIALES Y REGIONALES EJE SOCIAL

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE SOCIAL | PROVINCIAS | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | SECTORIAL | TOTAL |
| VIVIENDA, ESPACIO SOCIAL Y AFECTIVO DE A FAMILIA | **1** | **SOLUCIONES DE VIVIENDA** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **3** | **31** |
| | 1.1. | Apoyo al cierre financiero de proyectos de vivienda para municipios | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 14 |
| | 1.2. | Priorización de acceso a vivienda para grupos vulnerables | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 1.3. | Prioridad para acceso de vivienda a madres cabeza de familia y madres comunitarias | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 14 |
| | **2** | **SERVICIOS PUBLICOS** | **2** | **2** | **1** | **3** | **0** | **1** | **2** | **0** | **1** | **1** | **1** | **1** | **2** | **2** | **0** | **19** |
| | 2.1. | Programa de masificación del Gas Natural | 1 | 1 | | 1 | | | 1 | | | | | | 1 | | | 5 |
| | 2.2. | Proyectos de Electrificación rural | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 | | 2 |
| | 2.3. | Masificación de la Banda Ancha | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 12 |
| EDUCACION TRANSFORMADORA Y APROPIACION DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGIA Y LA INNOVACIÓN | **3** | **INFRAESTRUCTURA Y DOTACION PARA LA EDUCACION** | **2** | **0** | **0** | **3** | **3** | **2** | **1** | **0** | **1** | **1** | **1** | **1** | **3** | **1** | **0** | **19** |
| | 3.1. | Mejoramiento y/o construcción de colegios | 1 | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 9 |
| | 3.2. | Bibliotecas virtuales | | | | 1 | 1 | | | | | | | | 1 | | | 3 |
| | 3.3. | Implementación de los Telecentros | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 3.4. | Dotación con equipos de cómputo y tecnología a instituciones educativas | 1 | | | | 1 | | | | 1 | | | | 1 | 1 | | 5 |
| | **4** | **AUSENCIA O DESEMPEÑO DE RECTORES, DIRECTORES, PERSONAL Y DOCENTES** | **2** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **1** | **0** | **0** | **0** | **1** | **0** | **0** | **6** |
| | 4.1. | Asignación de psicólogos | 1 | | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 4.2. | Nombramiento oportuno de rectores | 1 | | | | | | 1 | 1 | 1 | | | | 1 | | | 5 |
| | **5** | **CALIDAD DE LA ENSEÑANZA Y APLICABILIDAD DE LO QUE SE APRENDE** | **2** | **0** | **0** | **0** | **1** | **0** | **0** | **0** | **1** | **0** | **0** | **0** | **2** | **0** | **3** | **9** |
| | 5.1. | Impulso cátedra plan de vida | 1 | | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 5.2. | Cátedra identidad y pertenencia boyacense, valores y democracia | | | | | 1 | | | | | | | | 1 | | 1 | 2 |
| | 5.3. | Programas de educación para jóvenes y adultos | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 5.4. | Generación de espacios para participación en cultura artes manuales y deporte. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 5.5. | Apoyo e incremento de la Oferta académica de los CERES | 1 | | | | | | | | 1 | | | | 1 | | | 3 |

Un Boyacá que se atreve a transformar su realidad social para posicionarse ante el mundo.

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE SOCIAL | PROVINCIAS | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | SECTORIAL | TOTAL |
| EDUCACION TRANSFORMADORA Y APROPIACION DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGIA Y LA INNOVACIÓN | **6** | **ENGRANAJE DE LA EDUCACIÓN MEDIA CON LA EDUCACIÓN TÉCNICA Y SUPERIOR** | **2** | **2** | **2** | **3** | **3** | **2** | **3** | **2** | **2** | **5** | **5** | **3** | **4** | **2** | **5** | **45** |
| | 6.1. | Programa de becas para mejores estudiantes (estrategia entrega de la Casa de la 45 en Bogotá) | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 15 |
| | 6.2. | Implementación del Fondo de Estudios para Educación Superior | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 15 |
| | 6.3. | Educación superior virtual | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 | 2 |
| | 6.4. | Gestión para construcción de diferentes sedes del SENA | | | | | | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | 5 |
| | 6.5. | Formación técnica por parte del SENA | | | | 1 | | | 1 | | | 1 | 1 | | | | | 4 |
| | 6.6. | Presencia de Universidades en la Región | | | | | | | | | | 1 | 1 | | | | 1 | 3 |
| | 6.7. | Apoyo para la Gestión y construcción de una sede de la ESAP | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | **7** | **SUMINISTRO DE ALIMENTACION ESCOLAR, ÚTILES, UNIFORMES, OTROS** | **1** | **1** | **1** | **0** | **1** | **1** | **0** | **1** | **1** | **0** | **1** | **1** | **1** | **1** | **0** | **11** |
| | 7.1. | Fortalecimiento del Plan Alimentario descentralizado | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | | 11 |
| | **8** | **APRENDIZAJE DE UNA SEGUNDA LENGUA** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **0** | **1** | **3** |
| | 8.1. | Programa de Bilingüismo | | | | | | | 1 | | | | | | 1 | | 1 | 3 |
| | **9** | **ACCESO A TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES** | **1** | **2** | **1** | **2** | **2** | **2** | **2** | **1** | **1** | **2** | **1** | **2** | **1** | **2** | **15** | **37** |
| | 9.1. | Masificación de la Banda Ancha e implementación del programa Boyacá Digital | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 14 |
| | 9.2. | Conectividad entre instituciones educativas | | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 1 | | 1 | | 1 | 1 | 9 |
| | 9.3. | Alfabetización digital | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 9.4. | Creación de redes e infraestructura para llevar redes de Banda Ancha e implementación de programas que utilicen las TICs | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 9.5. | Creación y promoción de programas de apoyo tecnológico | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 9.6. | Formulación y ejecución de proyectos de generación de conocimiento como Bibliotecas, ludotecas, centros de investigación, salas de tecnología, etc. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE SOCIAL | PROVINCIAS | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | SECTORIAL | TOTAL |
| EDUCACION TRANSFORMADORA Y APROPIACIÓN DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN | 9.7. | Promoción y apoyo a la formulación de proyectos que promuevan la investigación histórica en el departamento. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 9.8. | Vinculación progreso de la CT+i, a la educación básica y media, para articular la primera formación con la educación superior. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 9.9. | Masificación de tecnología digital, para promover el crecimiento del capital humano. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 9.10. | Creación e integración de redes de investigación virtuales, donde converjan entidades y universidades. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 9.11. | Apoyo a la suscripción de convenios con universidades donde se promueva la investigación en temas relacionados con la política y necesidades del departamento (pertinencia de la investigación). | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 9.12 | Fomento y promoción de mesas de negocios de investigación y tecnología, donde universidades, entidades, organizaciones, puedan articular la oferta en CT+i para ser llevada a las regiones. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 9.13 | Alianzas entre el sistema educativo y el sistema productivo, para dar pertinencia a los procesos investigativos. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 9.14 | Realización de eventos, ferias de la investigación, donde se den a conocer y masifiquen los avances de investigación que realicen las instituciones de educación superior. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 9.15 | Fomento a Investigaciones que orienten la aplicación de la política gubernamental. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | **10** | **ATENCIÓN A PERSONAS CON DISCAPACIDAD** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **1** | **1** | **0** | **0** | **1** | **1** | **0** | **0** | **1** | **1** | **8** |
| | 10.1. | Programas para población discapacitada (incluye infraestructura especial) | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 | 8 |

*Un Boyacá que se atreve a transformar su realidad social para posicionarse ante el mundo.*

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE SOCIAL | PROVINCIAS | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | SECTORIAL | TOTAL |
| TRANSFORMADORA Y APROPIACION DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGIA Y LA | **11** | **OTROS TEMAS EDUCACIÓN** | **1** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **0** | **2** | **4** |
| | 11.1. | Programas de inclusión laboral desde la educación técnica | | | | | | | | | | | | | 1 | | 1 | 2 |
| | 11.2. | Programas de seguridad vial, acorde a la geografía y condiciones viales del departamento.. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 11.3. | Evaluación situación de riesgo de colegios | 1 | | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| DESARROLLO HUMANO, GARANTIA DE SERVICIOS DE BIENESTAR Y PROTECCION | **12** | **VIOLENCIA EN LA FAMILIA (mujer, niños, jóvenes)** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **1** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **1** | **0** | **1** | **6** |
| | 12.1. | Apoyo a Comisarías de familia para prevención de la violencia intrafamiliar y maltrato infantil | | | | 1 | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 | 1 | | 1 | 6 |
| | **13** | **INFANCIA, ADOLESCENCIA, JUVENTUD** | **0** | **0** | **0** | **3** | **4** | **4** | **4** | **0** | **2** | **2** | **2** | **0** | **4** | **3** | **3** | **31** |
| | 13.1. | Implementación de Programas para la niñez | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 10 |
| | 13.2. | Fortalecimiento del Nuevo ciudadano Boyacense | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 9 |
| | 13.3. | Fortalecimiento de los CESPA | | | | 1 | 1 | 1 | | | | | | | | | | 3 |
| | 13.4. | Programas para adolescencia - utilización tiempo libre | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 | 1 | 3 |
| | 13.5. | Proyectos para madres cabeza de familia en condiciones vulnerables | | | | | 1 | 1 | 1 | | | | | | 1 | | | 4 |
| | 13.6. | Apoyo a Comedor comunitario para indigentes, niños y adolescentes de la calle | | | | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| | **14** | **DEFENSA DE LOS DERECHOS DE DESPLAZADOS, DISCAPACITADOS, ADULTO MAYOR, GRUPOS ÉTNICOS** | **0** | **0** | **0** | **2** | **1** | **2** | **3** | **0** | **1** | **2** | **2** | **2** | **5** | **4** | **3** | **27** |
| | 14.1. | Apoyo a la implementación de Centros Geriátricos | | | | 1 | | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 9 |
| | 14.2. | Proyectos productivos para el adulto mayor - Centros vida | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 | 1 |
| | 14.3. | Proyectos para población desplazada | | | | | | | 1 | | | | | | | 1 | | 2 |
| | 14.4. | Apoyo a proyecto Centro de Discapacidad | | | | | | | | | | | | | 1 | | 1 | 2 |
| | 14.5. | Apoyo a la población sorda, y asignación intérpretes para colegios | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 14.6. | Apoyo a la creación de los Centros de Vida Sensorial | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 14.7. | Programas para población discapacitada (incluye infraestructura especial) | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 10 |

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE SOCIAL | PROVINCIAS | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | SECTORIAL | TOTAL |
| CULTURA, RENOVACIÓN Y RIQUEZA HUMANA | 15 | **CONSERVACIÓN Y PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO HISTÓRICO Y CULTURAL** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | 15.1. | Implementación de acciones para los Cascos históricos | | | | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| | 16 | **FOMENTO Y PROMOCIÓN DE LA FORMACION ARTÍSTICA Y CULTURAL** | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 5 |
| | 16.1. | Apoyo de Instrumentos Banda Sinfónica | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 16.2. | Implementación de la cátedra de patrimonio para la comunidad educativa. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 16.3. | Profesionalización del artista en el departamento de Boyacá | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 16.4. | Dotación de espacios para las artes. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 16.5. | Generación de estímulos para la promoción de la cultura. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 17 | **PROMOCION DE LA OFERTA ARTISTICA Y CULTURAL** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 |
| | 17.1. | Formación de artistas y festivales culturales | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 17.2. | Agenda única de eventos en el departamento | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 18 | **OTROS TEMAS DE CULTURA** | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 6 |
| | 18.1. | Gestión televisión abierta para las provincias | 1 | 1 | 1 | | | | | | | | | | | | | 3 |
| | 18.2. | Implementación de programas de Cultura Ciudadana | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 18.3. | Plan Departamental de Artes Sociales | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 18.4. | Apoyo a la construcción de la Ciudadelas culturales | | | | | 1 | | | | | | | | | | | 1 |
| DEPPORTE PARA CONSTRUIR CIUDADANOS | 19 | **FOMENTO DE LA PRÁCTICA DEL DEPORTE (formativo y competitivo)** | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 2 | 10 |
| | 19.1. | Implementación de programas de promoción de la actividad física, recreación y deporte | | 1 | | | | 1 | | | | | | | 1 | | | 3 |
| | 19.2. | Juegos Intercolegiados 2012 y 2013 | | | | | | 1 | | | | | 1 | | | | | 2 |
| | 19.3. | Juegos Bolivarianos | | | | | 1 | 1 | 1 | | | | | | | | | 3 |
| | 19.4. | Apoyo a la capacitación, concienciación y motivación en deportes a nivel municipal | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 19.5. | Realización de programas competitivos para identificar talentos deportivos y fomento de escuelas de formación deportiva | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE SOCIAL | PROVINCIAS | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | SECTORIAL | TOTAL |
| DEPORTE PARA CONSTRUIR CIUDADANOS | **20** | **APOYO A LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA Y RECREATIVA** | **0** | **2** | **2** | **2** | **1** | **3** | **2** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **2** | **0** | **2** | **16** |
| | 20.1. | Apoyo al Mantenimiento y/o construcción de escenarios deportivos en diferentes municipios del departamento. | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 20.2. | Mantenimiento y/o construcción de escenarios deportivos | | 1 | 1 | | | | | | | | | | 1 | | 1 | 4 |
| | 20.3. | Gestión de recursos para el Centro Urbano de recreación Infantil | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 20.4. | Construcción Ludotecas y red de jardines para zonas rurales | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 20.5. | Construcción y dotación de Parques infantiles | | | | 1 | | | | | | | | | 1 | | | 2 |
| | 20.6. | Otra infraestructura para el deporte | | | 1 | 1 | | | | | | | | | | | 1 | 3 |
| MODELO PREVENTIVO EN SALUD | **21** | **PROBLEMAS EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD** | **2** | **3** | **2** | **6** | **2** | **3** | **3** | **1** | **2** | **5** | **5** | **3** | **4** | **4** | **0** | **45** |
| | 21.1. | Organización del sistema de salud y desplazamiento de pacientes | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 11 |
| | 21.2. | Modernización de la red Integrada de Servicios de Salud | | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 10 |
| | 21.3. | Control a EPS en el cumplimiento de obligaciones | | | | 1 | | 1 | 1 | | | 1 | 1 | | | | | 5 |
| | 21.4. | Prestación de servicios de un nivel superior al existente | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 | 1 | | | 1 | | 8 |
| | 21.5. | Fortalecimiento Hospitales Regionales, para llevarlo paulatinamente a tercer nivel | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 21.6. | Apoyo y gestión para la adquisición de Ambulancias y unidades móviles | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 | 1 | | 7 |
| | 21.7. | Convenios con Hospitales Regionales para mejorar prestación de servicios | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 21.8. | Definición de prestación de servicios en los Hospitales | | | | | | | | | | 1 | 1 | | | | | 2 |

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE SOCIAL | PROVINCIAS | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | SECTORIAL | TOTAL |
| MODELO PREVENTIVO EN SALUD | 22 | **DROGADICCIÓN, ALCOHOLISMO, TABAQUISMO, CONSUMO DE ALUCINÓGENOS** | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 0 | 9 |
| | 22.1. | Implementación de programas para atacar el Alcoholismo y drogadicción | | | | | 1 | 1 | 1 | | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 8 |
| | 22.2. | Centro de Rehabilitación de drogadicción (Construcción por gestión de recursos) | | | | | | | | | | | | | | 1 | | 1 |
| | 23 | **INVERSIONES DE INFRAESTRUCTURA, DOTACIÓN Y EQUIPOS DE SALUD** | 0 | 2 | 0 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 1 | 1 | 3 | 2 | 3 | 2 | 6 | 32 |
| | 23.1. | Fortalecimiento Hospitales Regionales | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 | 1 | 2 |
| | 23.2. | Mejoramiento y modernización de infraestructura hospitalaria | | 1 | | | 1 | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | 7 |
| | 23.3. | Fortalecimiento de Centrales de urgencias | | | | | | | | | | | 1 | | | | 1 | 1 |
| | 23.4. | Construcción Morgues | | | | | | | | | | | 1 | | | | | 1 |
| | 23.5. | Mejoramiento de la infraestructura de puestos de salud | | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 11 |
| | 23.6. | Conectividad de la red pública de IPS para alcanzar mayor operatividad en coordinación con las ARS. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 23.7. | Fortalecimiento del sistema de seguimiento a las EPS | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 23.8. | Sistema integral para la prestación de los servicios de salud y optimización del sistema de información en salud. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 24 | **PREVENCION DE ENFERMEDADES EN EL ÁMBITO FAMILIAR, COMUNITARIO** | 1 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 9 |
| | 24.1. | Programa de medicina preventiva (médico en casa) | | 1 | | | | | 1 | 1 | 1 | | | 1 | 1 | | | 6 |
| | 24.2. | Programa de Telemedicina | 1 | 1 | 1 | | | | | | | | | | | | | 3 |

*Un Boyacá que se atreve a transformar su realidad social para posicionarse ante el mundo.*

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE SOCIAL | PROVINCIAS | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | SECTORIAL | TOTAL |
| MODELO PREVENTIVO EN SALUD | **25** | **ABUSO SEXUAL EN NIÑOS Y NIÑAS MENORES DE 14 AÑOS, EMBARAZOS NO DESEADOS** | **0** | **0** | **0** | **2** | **2** | **3** | **0** | **0** | **0** | **0** | **2** | **3** | **3** | **0** | **0** | **15** |
| | 25.1. | Implementación de programas para prevenir Abuso sexual | | | | | | 1 | | | | | | 1 | 1 | | | 3 |
| | **26** | **VIOLENCIA CONTRA LA MUJER** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **1** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **1** | **0** | **0** | **6** |
| | 26.1. | Implementación de programas para la prevención de la violencia contra la mujer | | | | 1 | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 | 1 | | | 6 |
| | **27** | **DESNUTRICIÓN EN NIÑOS Y NIÑAS MENORES DE SEIS (6) AÑOS Y MUJERES EN EMBARAZO** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **0** | **0** | **0** | **3** | **3** | **5** | **1** | **0** | **19** |
| | 27.1. | Implementación del Programa mujer gestante, prioridad y protección | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | 11 |
| | **28** | **OTROS POBLEMAS DE SALUD** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **2** | **0** | **0** | **4** |
| | 28.1. | Centro de Zoonosis | | | | | | | | | | | 1 | | | | | 1 |
| | 28.2. | Acciones para la prevención del dengue | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 28.3. | Estudios y acciones para la prevención del mal de Chagas | | | | | | | | | | | | 1 | 1 | | | 2 |

EJE 3

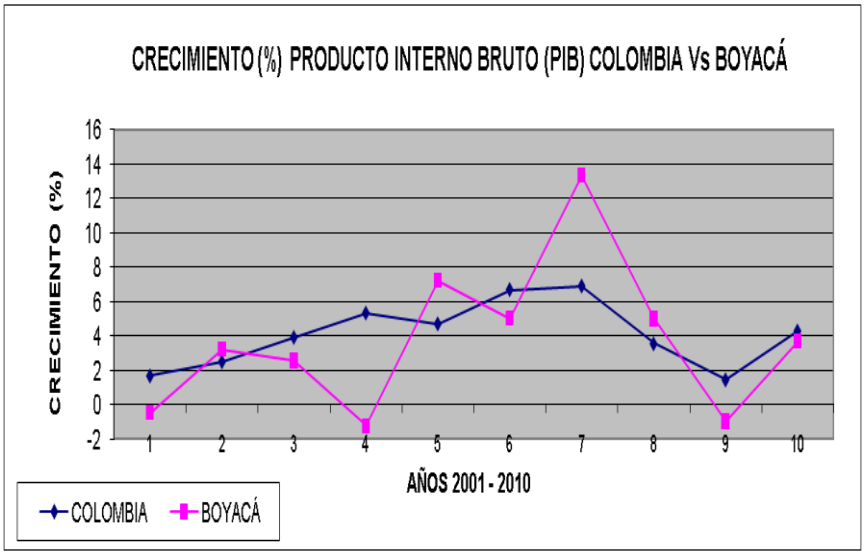
# UNA ECONOMÍA QUE SE ATREVE A GENERAR VALOR AGREGADO PARA POTENCIALIZAR SU RIQUEZA

## CARACTERIZACIÓN

Baja productividad y competitividad del departamento son los principales problemas que afronta la economía Boyacense, evidenciado por cuatro causas fundamentales: la primera: una planificación tradicional; cortoplacista, con escasa continuidad de programas y proyectos; la segunda: la ausencia de una política pública sectorial o cuando ha existido, la inaplicabilidad de la misma en todos los ámbitos; tercero: el bajo desarrollo tecnológico, indudablemente porque no se cuenta con infraestructura que posibilite la competitividad, la frágil diversificación en la estructura productiva y la ausencia de estrategias para insertar la economía boyacense en las oportunidades que brindan los tratados de libre comercio y el cuarto: los escasos recursos económicos del departamento, sumado a la falta de una gestión efectiva, la dificultad en el financiamiento y bajo acceso real al crédito, circunstancias que impiden aumentar los niveles de inversión.

Esto se refleja en las cifras del DANE, donde el departamento participa con el 2,7% del PIB (Producto Interno Bruto) nacional a precios constantes, tomando como año base el 2005. Los sectores más representativos son: el de servicios que participa con en 23,71%, el sector agropecuario que aporta el 14,02% e industrial con el 15,67%; con menor participación están los sectores de la construcción con el 6,99%, turismo con el 2,97% minero con el 3,76% y silvicultura o forestal con el 0,21%.

GRAFICO No. 30
CRECIMIENTO PORCENTUAL DEL PIB COLOMBIA Vs. BOYACÁ




FUENTE: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN; DATOS DANE 2011

Ahora bien, el crecimiento porcentual del mismo ha tenido muchos altibajos, lo que refleja la inestabilidad de la economía de Boyacá, lo que muestra una alta dependencia de factores externos, como climas, precios de productos, mercados, entre otros, evidenciando además, la inexistencia un sistema productivo sólido.

Otro de los aspectos que muestra la situación de Boyacá es el estudio del escalafón de competitividad de los Departamentos en Colombia 2010 de la Comisión Económica para América Latina y del Caribe CEPAL, se analizan estos 7 factores que determinan esa capacidad de un territorio: la fortaleza de la economía, infraestructura, ciencia y tecnología, capital humano, finanzas, gestión pública y medio ambiente. Los elementos que han contribuido de manera notable son la educación, por los positivos resultados y el comportamiento del manejo de las finanzas públicas, lo cual ubica a Boyacá en el 9º lugar, en el grupo de mejor ubicación de Departamentos.

Sin embargo, en otros sectores el rezago es evidente. El tejido empresarial débil a causa de la baja tecnificación especializada, escasez de recursos para inversión, altos índices de informalidad empresarial y laboral, bajos niveles de investigación y prácticas de producción no adecuadas entre otros, convierten a Boyacá en un hacedor de productos y servicios con escaso valor agregado y baja diferenciación, altamente dependiente del sector primario.

En cuanto al mercado laboral para el 2010, en el departamento de Boyacá, la tasa de desempleo del 10.1%, mostró mejor comportamiento que la registrada en el nivel nacional del 11,7% muy a la par de departamentos como Cundinamarca 10.1%, Cesar 10,6%, Cauca 10,7%, Bogotá, D.C.

En un recorrido muy rápido por los sectores de la economía Boyacense, se evidencian las potencialidades y oportunidades que tiene el departamento para insertarse de manera significativa dentro de la producción nacional, pero también con atractivos y productos con los que se podría tener participación en el mercado internacional.

Para el Plan de desarrollo se ha querido incorporar el concepto de desarrollo rural, entendido como un proceso localizado de cambio social y crecimiento económico sostenible, que busca el progreso permanente de la comunidad rural y de cada individuo integrado en ella, que finalmente busca mejorar las condiciones de vida de los habitantes de la zona rural, que para el departamento de Boyacá corresponde al 49%, esto implica el incremento de los niveles de renta, la mejora en las condiciones de vida y de trabajo y la conservación del medio ambiente.

A partir de este componente del plan se promoverá las acciones orientadas a lograr el desarrollo y bienestar del sector rural, en condiciones de equidad, competitividad y sostenibilidad., basado en los principios tales como:

1. La promoción y consolidación de la paz, a través de mecanismos encaminados a lograr la justicia social y el bienestar de la población rural.

2. La estrecha coordinación y cooperación de los diversos organismos y entidades del Estado, del sector central, descentralizado y territorial, para estimular el desarrollo integral de las áreas rurales.

3. El fortalecimiento y ampliación de la política social en el sector rural, mediante mecanismos que faciliten el acceso de los pobladores rurales de menores ingresos a la propiedad de la tierra y a otros factores productivos, para reducir la pobreza y las desigualdades sociales.

4. El estímulo al potencial productivo del sector agropecuario, y el apoyo a las actividades orientadas a fomentar la modernización de la producción agrícola, pecuaria, forestal y pesquera que provienen del sector rural.

5. El aumento en la rentabilidad de las explotaciones para incrementar los ingresos de los productores y generar mayores oportunidades de empleo productivo en las áreas rurales.

6. El incremento en la eficiencia de la comercialización de los productos agropecuarios y el mejoramiento de su competitividad en los mercados internos y externos.

7. La creación de incentivos encaminados a aumentar las condiciones de inversión y capitalización del sector rural, y el impulso a la participación del sector privado en desarrollo de las actividades rurales.

8. La conservación de la capacidad productiva de los recursos naturales y la prevención de impactos ambientales negativos.

9. La participación de los productores rurales, directamente o por medio de sus organizaciones representativas, en las decisiones del Estado que afecten el proceso de desarrollo y la modernización del sector rural.

10. La estabilidad de la política de desarrollo rural, en una perspectiva de mediano y largo plazo, y la promoción de condiciones de transparencia, eficacia y efectividad en las relaciones entre el Estado y las organizaciones privadas del sector agropecuario.

11. Convertir la Ciencia, la Tecnología y la Innovación como la herramienta básica en lograr el desarrollo y bienestar del sector rural.

Caracterizando al sector agropecuario, éste se traduce en la baja productividad y competitividad, haciéndolo poco sostenible y rentable; debido al bajo nivel de desarrollo de las cadenas productivas; tan sólo el 20%, las causas que evidencian esta situación obedecen a la poca innovación tecnológica en los sistemas productivos del sector, lo mismo que la falta de infraestructura adecuada que fomente el desarrollo del sector, asimismo la falsa tradición; sobre lo cual no hay una línea base oficial. Otro aspecto que lo pone en desventaja es la dificultad de acceso al crédito y la posibilidad de aplicar a convocatorias por los múltiples requisitos que se hace casi inalcanzable, especialmente para el pequeño productor.

En materia turística; Boyacá, es privilegiada por las innumerables maravillas naturales que posee y que están estratégicamente ubicados a lo largo y ancho del territorio departamental. Tiene además un reconocimiento como destino turístico; pero infortunadamente no está preparado para aprovecharlos y convertir al sector, como empresa capaz de generar ingresos importantes que le aporte al incremento del producto interno bruto de manera más significativa; tan sólo del 2,9%.

Las causas son motivas por la desarticulación, desarrollo desordenado entre los actores de ésta actividad, además de gran debilidad en la ejecución de estudios que permitan tomar decisiones ajustadas a la realidad, aunque en años anteriores se han llevado a cabo algunas investigaciones de mercado que han arrojado productos turísticos que

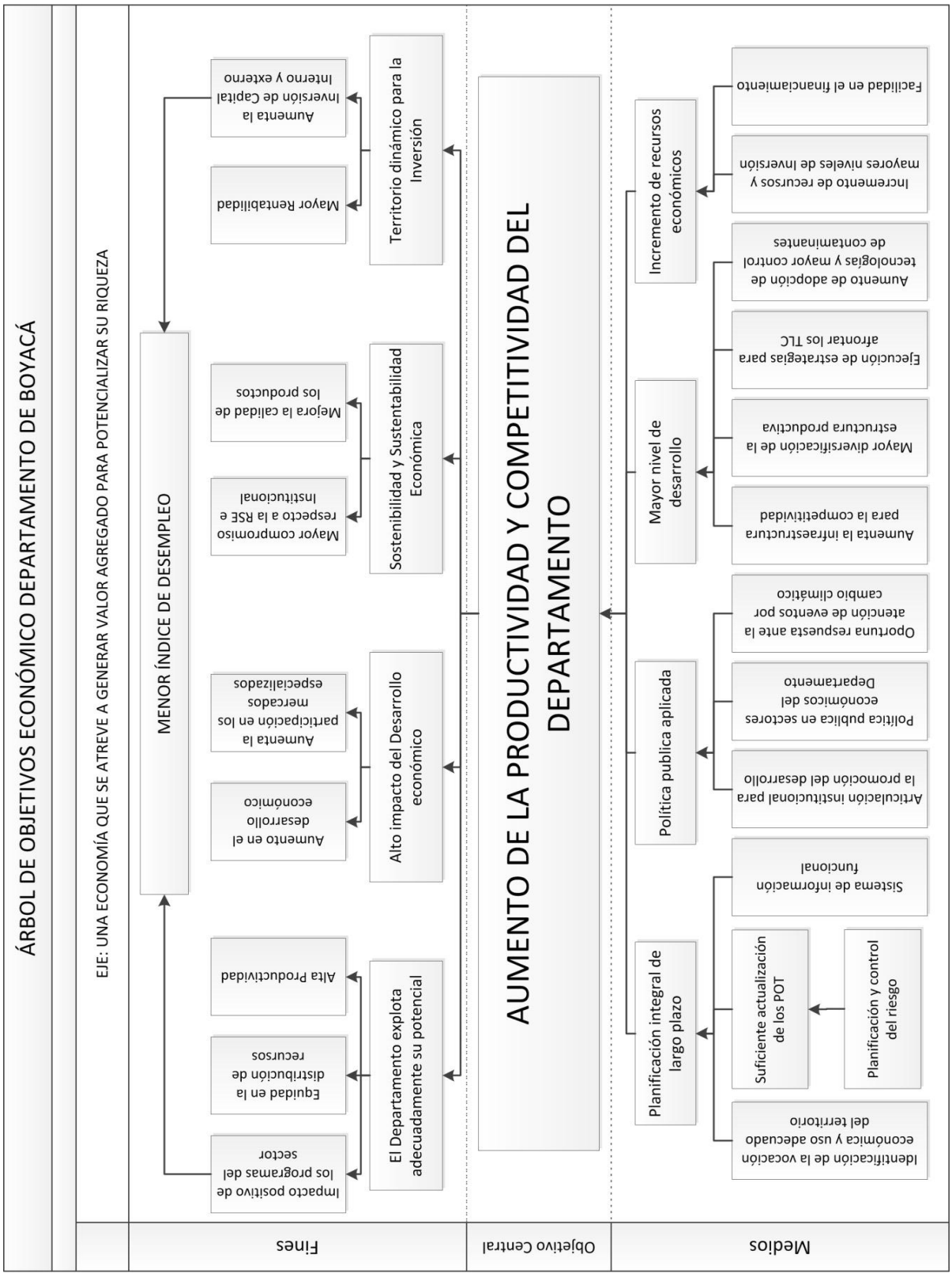
necesitan ser priorizados y definirlos realmente. De otra parte y pese a las campañas realizadas por el Gobierno Departamental y las Cámaras de Comercio de Boyacá, la formalización de prestadores y operadores turísticos y la inscripción en el Registro Nacional de Turismo se ha incrementado, pero aún existe un número importante de establecimientos dedicados a actividades referentes al sector turismo que actúan en la informalidad.

Respecto a la minería y de acuerdo con el censo minero realizado en el año 2010 el 70% de las explotaciones mineras en el departamento son de pequeña escala con bajo nivel tecnológico e informalidad representado en el 69%, afectando con baja productividad y competitividad del sector, dando origen a otra serie de problemas como alta accidentalidad, deterioro del tejido social del sector minero, bajo nivel en la calidad de vida de la población minera. Igualmente el deterioro ambiental en zonas mineras; cuando desde el mismo gobierno central concesiona 39.174 hectáreas en zonas de páramo.

Uno de los principales obstáculos para el departamento es la debilidad que se tiene con la infraestructura vial, situación que pone en desventaja a Boyacá por el deterioro de la misma y las pésimas condiciones de transitabilidad por la mayoría de corredores del departamento; evidenciado por la falta de articulación entre municipios para la generación de proyectos viales de impacto provincial, interdepartamental; que posibiliten el desarrollo económico y social.

Igualmente debido a la falta de innovación en diseños, construcción y utilización de materiales económica y técnicamente viables que permitan la disminución de costos. Otro factor crucial para la red vial, ha sido las condiciones climáticas, especialmente las presentadas durante los dos últimos años; lo mismo que el monitoreo a las vías, puentes y obras de arte en relación a su estado y condiciones permanentes, el tránsito de vehículos con una carga superior a la determinada en el diseño de la vía y la carencia de un enfoque claro provincial para el desarrollo de políticas comerciales como fuente de progreso.

GRAFICO No. 31
ARBOL DE PROBLEMAS - EJE No. 3



## ESTRUCTURA PROPOSITIVA

Con el desarrollo de este eje, se busca fortalecer la economía del departamento con el fin de incrementar la participación en el Producto Interno Bruto Nacional, atreviéndonos a generar valor agregado para potencializar la riqueza, imprimiendo mayor dinamismo en todos los sectores económicos.

Partiendo del indicador de participación de la economía boyacense en el Producto Interno Bruto (PIB) nacional, para el 2011 se tenía el aporte del departamento era del 2.7%; al final del cuatrienio la meta es aportar a la economía nacional el 2.9% del PIB. Este contexto conduce a definir las siguientes estrategias para el eje económico:

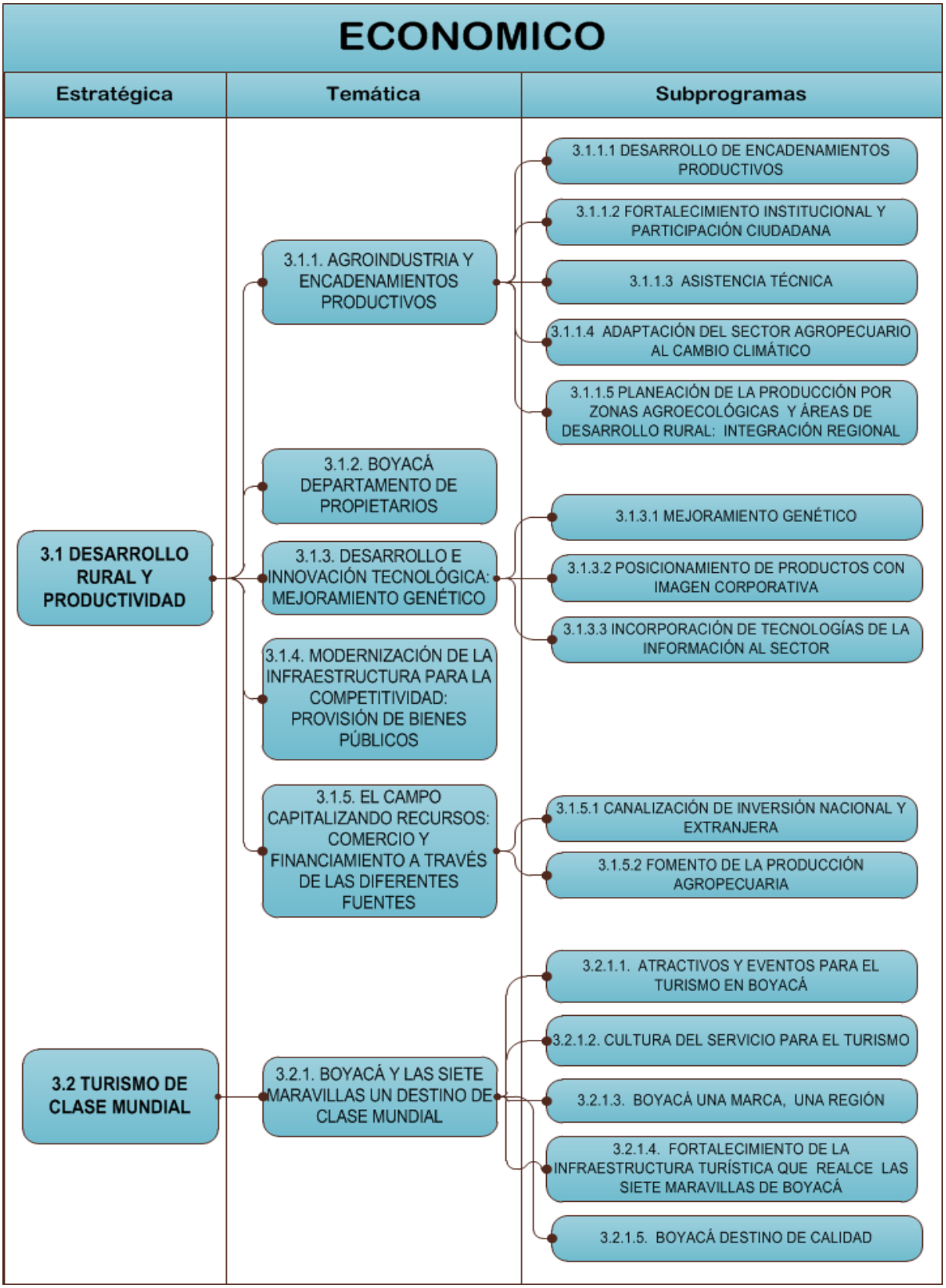
Lo primero, es tener una Boyacá competitiva ante el mundo. Con estrategia se busca fortalecer los sectores de Clase Mundial; mediante el desarrollo de estrategias que posibiliten el ingreso a mercados internacionales; para ello se apoyará el avance en la investigación, innovación y aplicación de tecnologías de punta, capacitación de alto nivel en áreas que generen mayor productividad en condiciones de sostenibilidad. Con el propósito de hacer más equilibrada las exportaciones de tan sólo $88.765 millones de dólares; frente a las importaciones las cuales alcanzaron los $102.231millones de dólares.

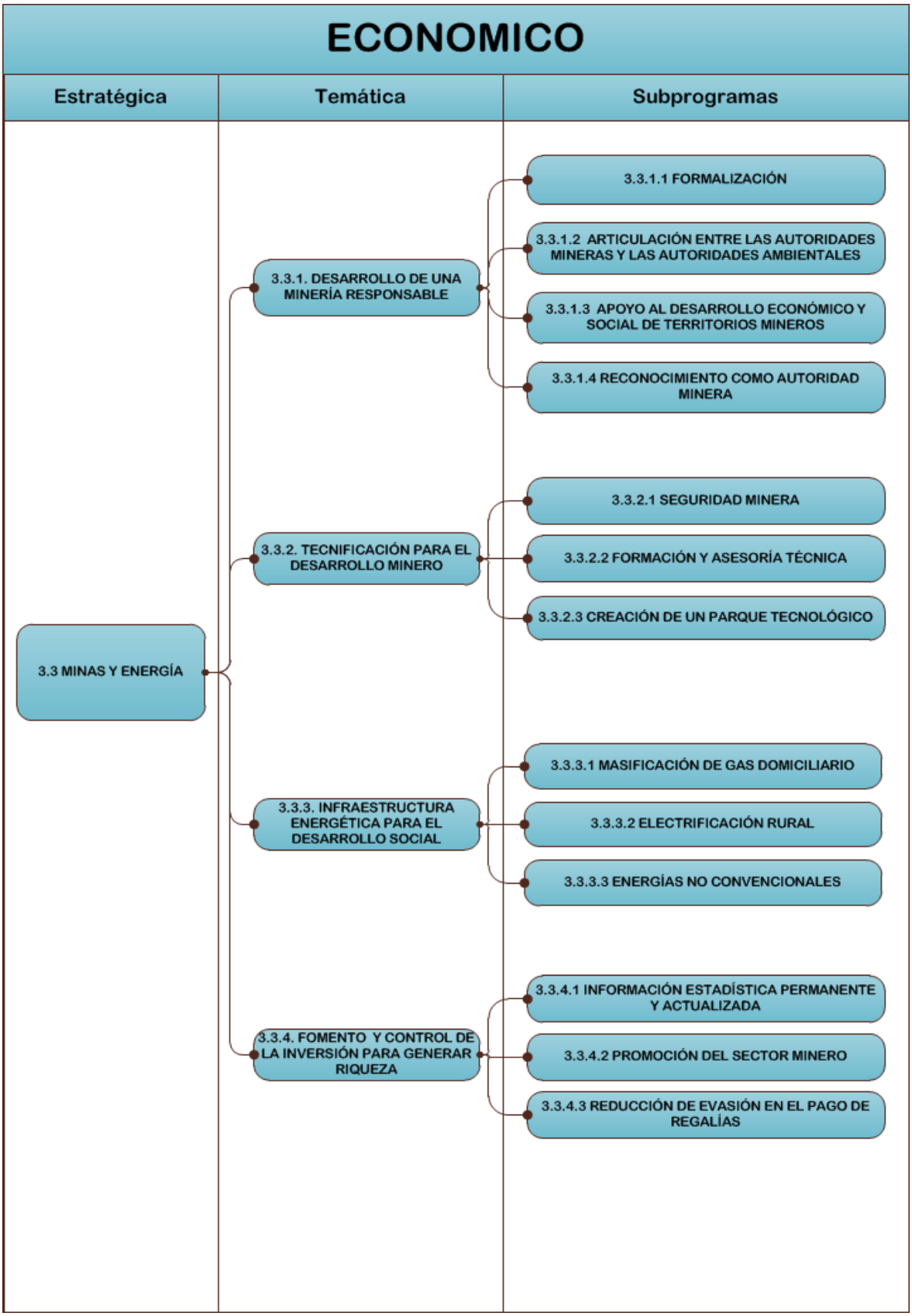
Lo segundo es convertir al departamento en un territorio innovador, para lo cual es necesario destinar importantes recursos en ciencia y tecnología, pero con la condición que las inversiones sean pertinentes con la realidad productiva del departamento. De esta forma, el aporte que sobre ciencia y tecnología aporten los centros de investigación de universidades, es necesario apoyar vinculando además empresariado boyacense a fin de tener investigaciones aplicadas a las necesidades productivas de Boyacá. Para el plan se apoyarán especialmente aquellas investigaciones que aporten desarrollo a los sectores que se quieren jalonar como de clase mundial; en este sentido las patentes juegan un papel importante y la meta que se propone para alcanzar el trámite y/o registro de 4 de patentes y /o derechos de autor en igual número de sectores.

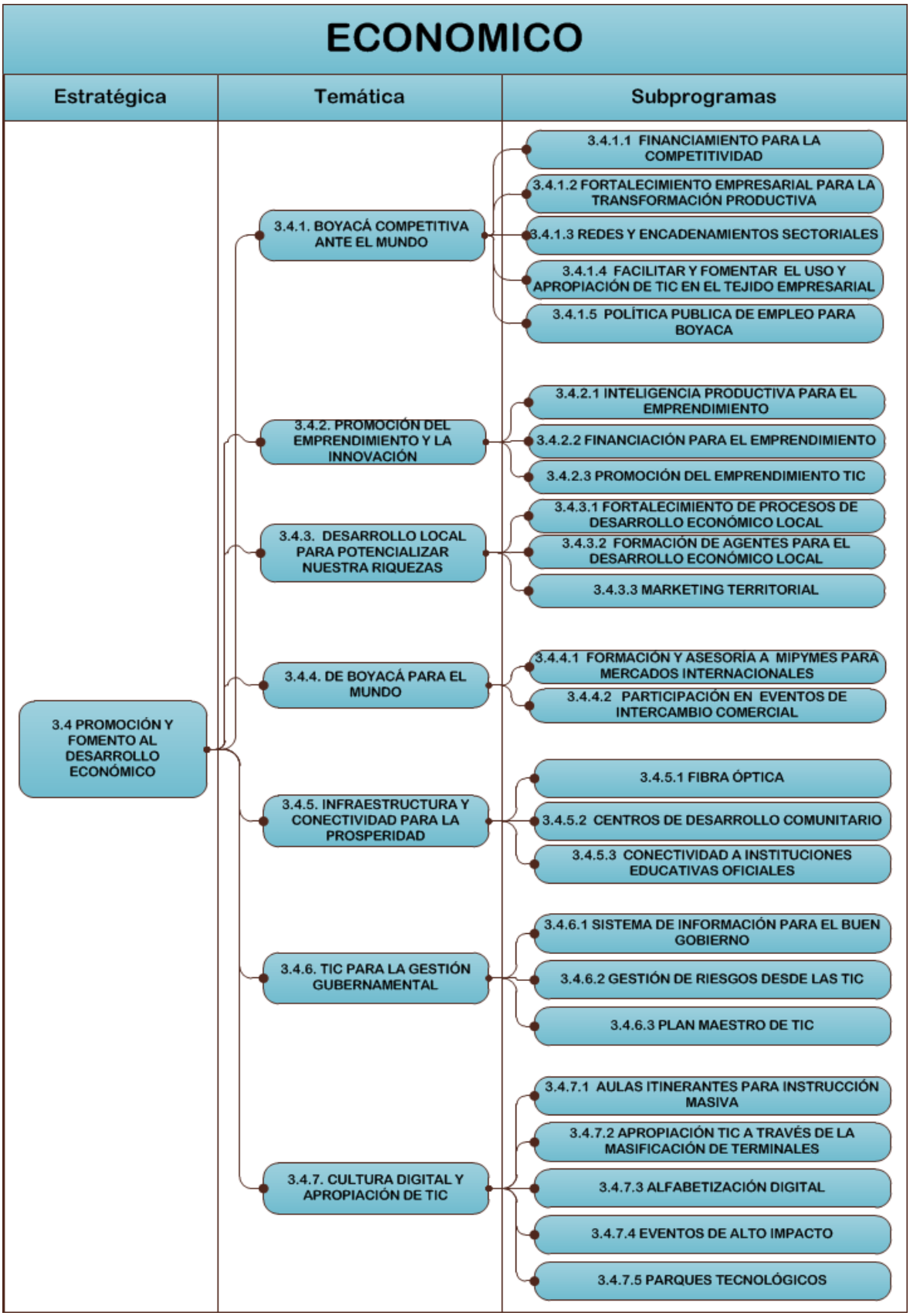
En tercer lugar, es indudable que sin una infraestructura adecuada; como el medio que facilita el desarrollo; los esfuerzos serían en vano: Por lo tanto la consolidación de 14 proyectos; y puntualmente los denominados siete maravillas son el camino más expedito para ubicar al departamento como un territorio competitivo; no sólo en el ámbito nacional; sino internacional.

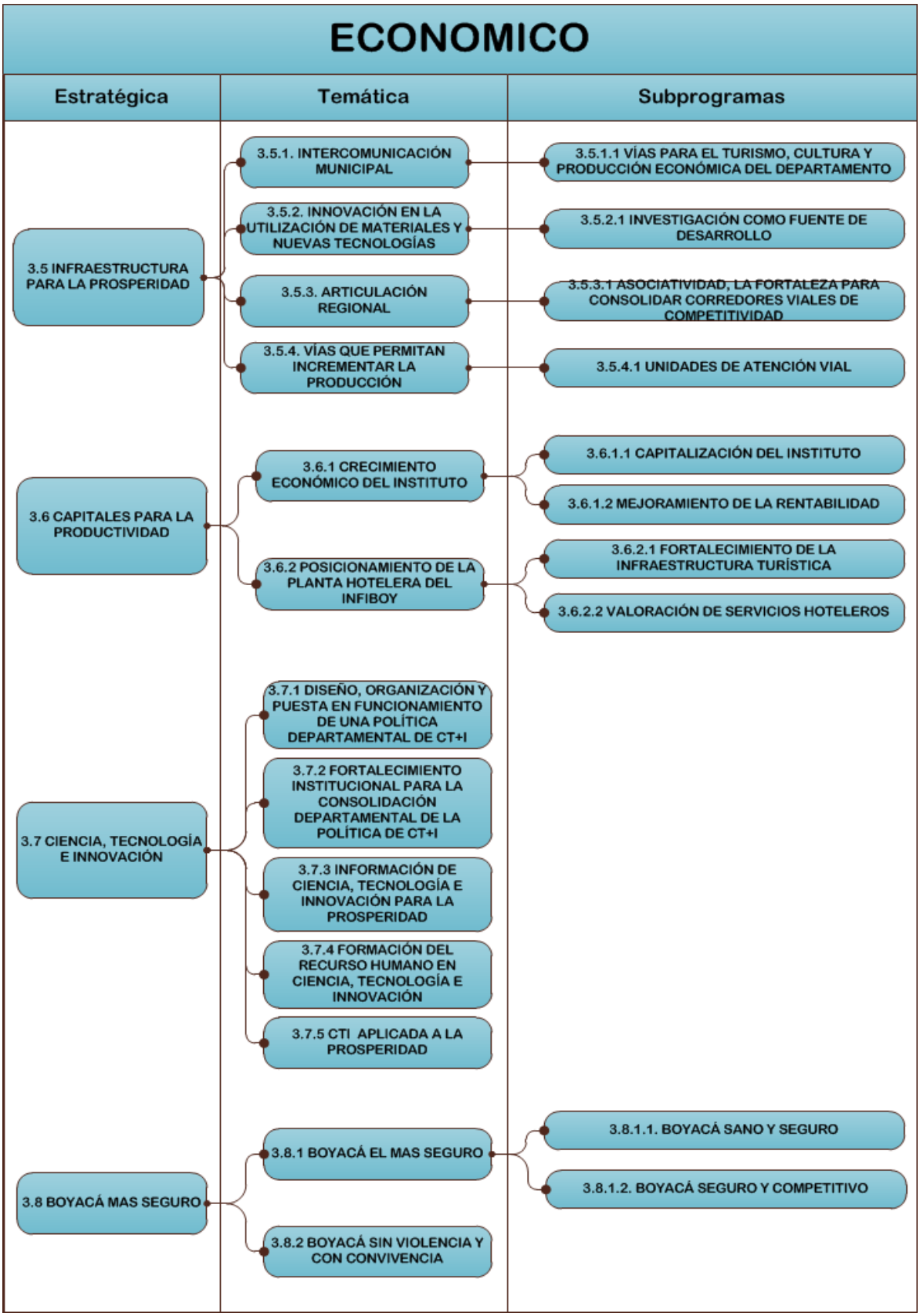
Finalmente, para hacer realidad el propósito de convertir a Boyacá en un territorio distinto, se requiere también de una inversión cuantiosa, que con el sólo esfuerzo del estado es totalmente imposible, por ello el liderazgo y el rescate de la confianza de los inversionistas hacia las instituciones, es la clave para dinamizar la economía; y permitir que el sector privado tenga las garantías y vea un departamento que posee todas las condiciones para invertir. En este sentido la meta es apoyar el desarrollo de 3 proyectos considerados motores de desarrollo; Agricultura, Turismo y Minería; los cuales serán apalancados con inversionistas privados

GRÁFICO No. 32
ESTRUCTURA EJE ECONÓMICO




ECONOMICO
Estratégica
Temática
Subprogramas
3.3 MINAS Y ENERGÍA
3.3.1. DESARROLLO DE UNA MINERÍA RESPONSABLE
3.3.1.1 FORMALIZACIÓN
3.3.1.2 ARTICULACIÓN ENTRE LAS AUTORIDADES MINERAS Y LAS AUTORIDADES AMBIENTALES
3.3.1.3 APOYO AL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE TERRITORIOS MINEROS
3.3.1.4 RECONOCIMIENTO COMO AUTORIDAD MINERA
3.3.2. TECNIFICACIÓN PARA EL DESARROLLO MINERO
3.3.2.1 SEGURIDAD MINERA
3.3.2.2 FORMACIÓN Y ASESORÍA TÉCNICA
3.3.2.3 CREACIÓN DE UN PARQUE TECNOLÓGICO
3.3.3. INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA PARA EL DESARROLLO SOCIAL
3.3.3.1 MASIFICACIÓN DE GAS DOMICILIARIO
3.3.3.2 ELECTRIFICACIÓN RURAL
3.3.3.3 ENERGÍAS NO CONVENCIONALES
3.3.4. FOMENTO Y CONTROL DE LA INVERSIÓN PARA GENERAR RIQUEZA
3.3.4.1 INFORMACIÓN ESTADÍSTICA PERMANENTE Y ACTUALIZADA
3.3.4.2 PROMOCIÓN DEL SECTOR MINERO
3.3.4.3 REDUCCIÓN DE EVASIÓN EN EL PAGO DE REGALÍAS


ECONOMICO
Estratégica
Temática
Subprogramas
3.4 PROMOCIÓN Y FOMENTO AL DESARROLLO ECONÓMICO
3.4.1. BOYACÁ COMPETITIVA ANTE EL MUNDO
3.4.1.1 FINANCIAMIENTO PARA LA COMPETITIVIDAD
3.4.1.2 FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL PARA LA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA
3.4.1.3 REDES Y ENCADENAMIENTOS SECTORIALES
3.4.1.4 FACILITAR Y FOMENTAR EL USO Y APROPIACIÓN DE TIC EN EL TEJIDO EMPRESARIAL
3.4.1.5 POLÍTICA PUBLICA DE EMPLEO PARA BOYACA
3.4.2. PROMOCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
3.4.2.1 INTELIGENCIA PRODUCTIVA PARA EL EMPRENDIMIENTO
3.4.2.2 FINANCIACIÓN PARA EL EMPRENDIMIENTO
3.4.2.3 PROMOCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO TIC
3.4.3. DESARROLLO LOCAL PARA POTENCIALIZAR NUESTRA RIQUEZAS
3.4.3.1 FORTALECIMIENTO DE PROCESOS DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL
3.4.3.2 FORMACIÓN DE AGENTES PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL
3.4.3.3 MARKETING TERRITORIAL
3.4.4. DE BOYACÁ PARA EL MUNDO
3.4.4.1 FORMACIÓN Y ASESORÍA A MIPYMES PARA MERCADOS INTERNACIONALES
3.4.4.2 PARTICIPACIÓN EN EVENTOS DE INTERCAMBIO COMERCIAL
3.4.5. INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD PARA LA PROSPERIDAD
3.4.5.1 FIBRA ÓPTICA
3.4.5.2 CENTROS DE DESARROLLO COMUNITARIO
3.4.5.3 CONECTIVIDAD A INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES
3.4.6. TIC PARA LA GESTIÓN GUBERNAMENTAL
3.4.6.1 SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA EL BUEN GOBIERNO
3.4.6.2 GESTIÓN DE RIESGOS DESDE LAS TIC
3.4.6.3 PLAN MAESTRO DE TIC
3.4.7. CULTURA DIGITAL Y APROPIACIÓN DE TIC
3.4.7.1 AULAS ITINERANTES PARA INSTRUCCIÓN MASIVA
3.4.7.2 APROPIACIÓN TIC A TRAVÉS DE LA MASIFICACIÓN DE TERMINALES
3.4.7.3 ALFABETIZACIÓN DIGITAL
3.4.7.4 EVENTOS DE ALTO IMPACTO
3.4.7.5 PARQUES TECNOLÓGICOS


ECONOMICO
Estratégica
Temática
Subprogramas
3.5 INFRAESTRUCTURA PARA LA PROSPERIDAD
3.5.1. INTERCOMUNICACIÓN MUNICIPAL
3.5.1.1 VÍAS PARA EL TURISMO, CULTURA Y PRODUCCIÓN ECONÓMICA DEL DEPARTAMENTO
3.5.2. INNOVACIÓN EN LA UTILIZACIÓN DE MATERIALES Y NUEVAS TECNOLOGÍAS
3.5.2.1 INVESTIGACIÓN COMO FUENTE DE DESARROLLO
3.5.3. ARTICULACIÓN REGIONAL
3.5.3.1 ASOCIATIVIDAD, LA FORTALEZA PARA CONSOLIDAR CORREDORES VIALES DE COMPETITIVIDAD
3.5.4. VÍAS QUE PERMITAN INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN
3.5.4.1 UNIDADES DE ATENCIÓN VIAL
3.6 CAPITALES PARA LA PRODUCTIVIDAD
3.6.1 CRECIMIENTO ECONÓMICO DEL INSTITUTO
3.6.1.1 CAPITALIZACIÓN DEL INSTITUTO
3.6.1.2 MEJORAMIENTO DE LA RENTABILIDAD
3.6.2 POSICIONAMIENTO DE LA PLANTA HOTELERA DEL INFIBOY
3.6.2.1 FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TURÍSTICA
3.6.2.2 VALORACIÓN DE SERVICIOS HOTELEROS
3.7 CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN
3.7.1 DISEÑO, ORGANIZACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UNA POLÍTICA DEPARTAMENTAL DE CT+I
3.7.2 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA CONSOLIDACIÓN DEPARTAMENTAL DE LA POLÍTICA DE CT+I
3.7.3 INFORMACIÓN DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA LA PROSPERIDAD
3.7.4 FORMACIÓN DEL RECURSO HUMANO EN CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN
3.7.5 CTI APLICADA A LA PROSPERIDAD
3.8 BOYACÁ MAS SEGURO
3.8.1 BOYACÁ EL MAS SEGURO
3.8.1.1. BOYACÁ SANO Y SEGURO
3.8.1.2. BOYACÁ SEGURO Y COMPETITIVO
3.8.2 BOYACÁ SIN VIOLENCIA Y CON CONVIVENCIA

EJE 3

# UNA ECONOMIA QUE SE ATREVE A GENERAR VALOR AGREGADO PARA POTENCIALIZAR SU RIQUEZA

## 3.1. PROGRAMA ESTRATÉGICO: DESARROLLO RURAL Y PRODUCTIVIDAD

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 3.1 DESARROLLO RURAL Y PRODUCTIVIDAD | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Consolidar de los encadenamientos productivos, facilitar el incremento de la participación del PIB y el mejoramiento de la calidad de vida mediante la reducción del Índice de pobreza extrema, en el sector rural en el departamento de Boyacá. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Incrementar la participación sector agropecuario en un 1 punto del PIB departamental. | Porcentaje de participación del PIB | 14,02% | 15,02% |
| 2 | Disminuir en puntos el Índice de pobreza extrema del sector agropecuario | Porcentaje de disminución del Índice de Pobreza extrema | 22,40% | 18,40% |

### 3.1.1. PROGRAMA: AGROINDUSTRIA Y ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.1.1. AGROINDUSTRIA Y ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer los encadenamientos productivos priorizados en el departamento; mediante procesos de transformación que dinamicen el desarrollo del sector agropecuario | | | |
| Meta(s) de Resultado (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Incrementar en 20% el desarrollo de las cadenas productivas, que corresponde al fortalecimiento de 3 cadenas productivas | Nivel de desarrollo de las cadenas productivas | 20% | 40% |

| SUBPROGRAMA | 3.1.1.1 DESARROLLO DE ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Acompañar el desarrollo de cadenas productivas, mediante el apoyo institucional para su consolidación | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Consolidar 5 cadenas productivas en el departamento, que equivale al incremento del 100% en la meta | Número de cadenas productivas consolidadas | 5 | 10 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la Cadena láctea
- Apoyo a la Cadena Ovino - Caprina
- Apoyo a la Cadena del cacao - Café
- Apoyo a cultivos de Panela y caña
- Apoyo a la Cadena de tubérculos
- Apoyo a la Cadena frutícola
- Apoyo a la Cadena pecuaria
- Apoyo a Cultivos de Chamba
- Apoyo a cultivos de Cereales
- Fomento de la agroindustria

| **SUBPROGRAMA** | **3.1.1.2 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA** | | | |
|---|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Promover la coordinación interinstitucional y la participación ciudadana; mediante el acompañamiento y asesoría permanentes. | | | |
| **Meta(s) de Producto (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Promover 50 instancias de participación CMDR y CONSEA | Número de instancias de participación activas | 0 | 50 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Fortalecimiento de los mecanismos de articulación de política agropecuaria, como los CONSEA – Consejo Sectorial de Desarrollo Rural

| **SUBPROGRAMA** | **3.1.1.3 ASISTENCIA TÉCNICA** | | | |
|---|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Incrementar la productividad, mediante la formulación y ejecución efectiva de planes generales de asistencia técnica en el Departamento. | | | |
| **Meta(s) de Producto (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Evaluar 60 Planes Generales de asistencia técnica con efectividad. | Número de planes generales de asistencia técnica evaluados | 0 | 60 |
| 2 | Hacer seguimiento y evaluación a la prestación del servicio de asistencia técnica | Número de municipios y CPGAs evaluados | 0 | 123 |
| | | Número de EPSAGROS evaluadas | 0 | 25 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Asistencia técnica y programas agropecuarios municipales, destinando mayores recursos públicos y privados

| SUBPROGRAMA | 3.1.1.4 ADAPTACIÓN DEL SECTOR AGROPECUARIO AL CAMBIO CLIMÁTICO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Prevenir y mitigar el riesgo en el sector agropecuario; mediante el apoyo a la formulación de planes de gestión del riesgo con base a POT y EOTs, así como el seguimiento al programa Colombia Humanitaria. | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Apoyar la implementación de 20 planes municipales de gestión de riesgo | Número de planes de gestión formulados y ejecutados | 0 | 20 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Implementación de estrategias de mitigación del cambio climático y gestión del riesgo.

| SUBPROGRAMA | 3.1.1.5 PLANEACIÓN DE LA PRODUCCIÓN POR ZONAS AGROECOLÓGICAS Y ÁREAS DE DESARROLLO RURAL: INTEGRACIÓN REGIONAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Identificar los productos característicos de cada región; mediante la realización de estudios con requerimientos agroecológicos. | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Caracterizar 5 zonas agroecológicas | número de zonas caracterizadas | 0 | 5 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Fortalecimiento de programas de productos especiales y diferenciados según las regiones, como café, guayaba y su industria y frutales promisorios.

| SUBPROGRAMA | 3.1.1.6 SEGURIDAD ALIMENTARIA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Contribuir al abastecimiento de la demanda local, regional y externa; mediante la formulación y legalización de acuerdos y convenios de comercialización | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Consolidar 3 convenios y/o acuerdos de comercialización | Número de convenios y/o acuerdos celebrados | 0 | 3 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Realización de convenios de cooperación en temas de seguridad alimentaria con el distrito Capital.
- Fortalecimiento del Sistema departamental de mercados campesinos
- Comercialización con paquetes técnicos para bajar costos de producción y propiciar estructuras comerciales por región, ligado a la estructura financiera ajustada al ciclo productivo.

| SUBPROGRAMA | 3.1.1.7 ASOCIATIVIDAD Y EMPRESARIZACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Consolidar la Asociatividad y la empresarización en el sector agropecuario; Mediante la implementación de planes de capacitación dirigido a los productores del sector | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Crear y consolidar 10 organizaciones en el departamento, que equivale a un incremento del 100% en la meta | Número de organizaciones creadas empoderadas y consolidadas en el departamento | 10 | 20 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Promoción de proyectos de Asociatividad entre productores

| SUBPROGRAMA | 3.1.1.8 SANIDAD ANIMAL Y VEGETAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar status de sanidad animal y vegetal para lograr la competitividad mediante la certificación de libertad sanitaria | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Apoyar la Certificación de 4 Zonas libres de Brucelosis y Tuberculosis en el Departamento | Número de zonas certificadas | 0 | 4 |
| 2. | Apoyar la certificación de 100 Fincas con registro ICA en el Departamento | Número de fincas certificadas | 0 | 100 |
| 3. | Apoyar la certificación de 50 fincas en buenas practicas agrícolas y ganaderas en el Departamento | Número de fincas certificadas | 0 | 50 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Certificación de zonas libres de brucelosis, aftosa y tuberculosis

## 3.1.2. PROGRAMA: BOYACÁ DEPARTAMENTO DE PROPIETARIOS

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.1.2. BOYACÁ DEPARTAMENTO DE PROPIETARIOS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar los procesos de formalización y legalización de la propiedad rural en falsa tradición; mediante convenios con las entidades competentes | | | |
| Meta(s) de Resultado (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Establecer línea de base de predios en falsa tradición | Número de líneas de base | 0 | 1 |
| 2 | Apoyar la Legalización del 20% de los predios que se encuentran en falsa tradición | Porcentaje de predios legalizados | 0% | 20% |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Acompañamiento para la legalización de la propiedad
- Promoción de proyectos productivos en tierras fruto de extinción de dominio

### 3.1.3. PROGRAMA: DESARROLLO E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA: MEJORAMIENTO GENÉTICO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.1.3. DESARROLLO E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA: MEJORAMIENTO GENÉTICO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Incrementar la productividad mediante la agregación de valor, transferencia tecnológica, innovación, e investigación aplicada | | | |
| Meta(s) de Resultado (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Mejorar 5 productos agrícolas y pecuarios | Número de productos mejorados | 0 | 5 |

| SUBPROGRAMA | 3.1.3.1 MEJORAMIENTO GENÉTICO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Aumentar la productividad mediante el mejoramiento de especies pecuarias y agrícolas | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Aumentar la cobertura a 20 municipios. Equivalente al incremento del 16% en la meta | Número de municipios a atender | 5 | 25 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Programas Integrales en nutrición, manejo y sanidad para buscar competitividad
- Promoción e impulso a programas de mejoramiento genético

| SUBPROGRAMA | 3.1.3.2 POSICIONAMIENTO DE PRODUCTOS CON IMAGEN CORPORATIVA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover productos agropecuarios según exigencias de mercado interno y externo; mediante el desarrollo de reconocimiento de marca con denominación de sellos de origen | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Posicionar 2 productos con sellos de origen | Número de productos con sellos de origen | 0 | 2 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Posicionamiento de productos agropecuarios con marca propia.

| SUBPROGRAMA | 3.1.3.3 INCORPORACIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN AL SECTOR | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar la infraestructura tecnológica mediante la dotación y el montaje de infraestructura adecuada y necesaria | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Desarrollar 1 plataforma tecnológica o software para el sector | Número de plataformas y software desarrollados como apoyo al sector | 0 | 1 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**

que son referencia para este subprograma

- Incorporación de nueva tecnología en los procesos productivos o la reconversión.

## 3.1.4. PROGRAMA: MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA PARA LA COMPETITIVIDAD: PROVISIÓN DE BIENES PÚBLICOS

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.1.4. MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA PARA LA COMPETITIVIDAD: PROVISIÓN DE BIENES PÚBLICOS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar la productividad del sector agropecuario, mediante la valoración, mantenimiento y recuperación de la infraestructura existente, al igual que el montaje y ubicación estratégica de nueva infraestructura, como distritos de riego, tanques de enfriamiento, plantas de beneficio, centros de acopio y procesamiento de leche, trapiches, entre otros. | | | |
| Meta(s) de Resultado (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1. | Apoyar la implementación de infraestructura adecuada en 3 cadenas productivas | Número de cadenas productivas con infraestructura adecuada | 0 | 3 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**

que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la construcción de Plantas Regionales de sacrificio de ganado
- Apoyo a la construcción y consolidación de Zonas Francas Regionales
- Apoyo ala construcción de proyectos para Frigoríficos Regionales
- Apoyo al Centro de Desarrollo Agrotecnológico con vinculación de entidades
- Apoyo a proyectos: Plazas de mercado, Centrales de abastos y puertos terrestres de carga
- Formalización de zonas francas regionales para permitir la generación de nuevas oportunidades de desarrollo industrial y comercial
- Apoyo a la construcción de infraestructura para comercialización de productos agrícolas y estrategias para articular al pequeño productor con los grandes mercados a través de las centrales de abastos.
- Construcción de infraestructura para la comercialización de productos, para desarrollar la competitividad de las empresas.
- Apoyo a la construcción de Distritos de riego

## 3.1.5. PROGRAMA: EL CAMPO CAPITALIZANDO RECURSOS: COMERCIO Y FINANCIAMIENTO A TRAVÉS DE LAS DIFERENTES FUENTES

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.1.5. EL CAMPO CAPITALIZANDO RECURSOS: COMERCIO Y FINANCIAMIENTO A TRAVÉS DE LAS DIFERENTES FUENTES | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Aumentar la inversión y productividad del sector mediante la captación de recursos provenientes de los diferentes programas y fondos del orden nacional e internacional | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Consolidar 2 proyectos de impacto regional | Número de proyectos de impacto regional | 0 | 2 |

| SUBPROGRAMA | 3.1.5.1 CANALIZACIÓN DE INVERSIÓN NACIONAL Y EXTRANJERA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Gestionar proyectos de cofinanciamiento del nivel nacional y cooperación internacional; mediante la participación en convocatorias públicas (oportunidades rurales, alianzas productivas, piscicultura, jóvenes rurales, mujer rural, entre otros) | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Participar en 4 nuevas convocatorias públicas, correspondiente al incremento del 67% en la meta. | Número de convocatorias públicas | 2 | 6 |

| SUBPROGRAMA | 3.1.5.2 FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar y facilitar el acceso a créditos e incentivos mediante el acompañamiento de las instituciones crediticias | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Acompañar y asesorar a 1000 productores adicionales en el proceso de crédito de fomento, equivalente a un aumento del 100% en la meta. | Porcentaje de productores beneficiados | 1000 | 2000 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Fortalecimiento de las ADR y la formalización de la propiedad.

## 3.2. PROGRAMA ESTRATÉGICO: TURISMO DE CLASE MUNDIAL

| PROGRAMA ESTRATEGICO | 3.2 TURISMO DE CLASE MUNDIAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Consolidar al departamento como uno de los destinos turísticos de talla mundial; mediante la implementación de los siete proyectos denominados MARAVILLAS DE BOYACÁ. |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Posicionar al departamento en el 5 destino de los preferidos por los turistas. | Lugar de ubicación como destino turístico | 9 | 5 |

### 3.2.1. PROGRAMA: BOYACÁ Y LAS SIETE MARAVILLAS, UN DESTINO DE CLASE MUNDIAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.2.1. BOYACÁ Y LAS SIETE MARAVILLAS UN DESTINO DE CLASE MUNDIAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Consolidar a Boyacá como un destino de clase mundial a través de la implementación y posicionamiento de las SIETE MARAVILLAS DE BOYACÁ (Lago de Tota, Sierra Nevada del Cocuy, Occidente, Pie de monte Llanero, Paipa, Villa de Leyva y Tunja); llegando a ser el 5º destino más importante del país. |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| **1** | Estructurar las SIETE MARAVILLAS DE BOYACÁ como producto turístico sostenible. | No. De maravillas estructuradas como producto turístico | 0 | 7 |
| 2 | Posicionar a Boyacá como el 5º destino turístico preferido por los turistas | Puesto que se ocupa como destino turístico | 9 | 5 |
| 3 | Incrementar en un 30% la participación del turismo en el PIB en Boyacá, pasando del 2.9% al 3.77% | Porcentaje de incremento en el PIB | 2,97% | 3,86% |

| SUBPROGRAMA | 3.2.1.1. ATRACTIVOS Y EVENTOS PARA EL TURISMO EN BOYACÁ |
|---|---|
| OBJETIVO | Consolidar la oferta turística del departamento mediante la generación de inventarios, estructuración y dinamización de atractivos, infraestructura y eventos, para contribuir con la proyección turística de las SIETE MARAVILLAS DE BOYACÁ. |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Levantamiento de 1 inventario turístico del departamento con metodología del Viceministerio de turismo | Documento con el inventario turístico del departamento. | 0 | 1 |
| 2 | 6 investigaciones de mercado para el fortalecimiento y establecimiento de productos turísticos | No. De investigaciones de mercado desarrolladas | 0 | 6 |
| 3 | Fomentar e implementar el diseño de 7 productos turísticos que correspondan a las SIETE MARAVILLAS DE BOYACÁ. | No. De productos turísticos diseñados | 0 | 7 |
| 4 | Liderar la formulación y generación de 3 cadenas de valor que dinamicen el sector turismo | No. De cadenas de valor formuladas y generadas | 0 | 3 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Implementación del proyecto Turístico de las 7 Maravillas de Boyacá
- Consolidación del pie de monte llanero como objetivo turístico (7 maravillas)
- Apoyo a la construcción de parques turísticos

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **3.2.1.2. CULTURA DEL SERVICIO PARA EL TURISMO** |
| **OBJETIVO** | Fortalecer la cultura del servicio para el turismo en los actores y comunidad boyacense en beneficio de las SIETE MARAVILLAS DE BOYACÁ. |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Realizar 7 talleres encaminados a promover la Asociatividad entre el sector público, empresarios y entidades del sector privado | No. De talleres de promoción a la Asociatividad | 0 | 7 |
| 2 | Diseñar e implementar el plan de medios de sensibilización dirigido a toda la población con el fin de recuperar el sentido de pertenencia y cultura ciudadana hacia el patrimonio de Boyacá y sus SIETE MARAVILLAS DE BOYACÁ. | No. De campañas de sensibilización realizadas | 0 | 4 |
| 3 | Vinculación directa de 20 instituciones educativas, con la Secretaría de Educación y el Viceministerio de Turismo en el programa Colegios Amigos del Turismo | No. De Instituciones Educativas vinculadas al programa | 0 | 20 |
| 4 | Mediante talleres, conferencias, seminarios y campañas en medios de comunicación, sensibilizar a 80 empresarios del sector sobre los beneficios de contratar mano de obra calificada | No. De empresarios del turismo sensibilizados | 0 | 80 |
| 5 | Suscripción de 4 convenios con academia para la formación y cualificación del talento humano, según necesidades que generen las SIETE MARAVILLAS DE BOYACÁ | No de convenios establecidos con academia | 0 | 4 |
| 6 | Apoyar en la capacitación de 30 empresarios del sector en el manejo del bilingüismo | No de empresarios capacitados en bilingüismo | 0 | 30 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Implementación de programas de promoción y capacitación de capital humano
- Implementación del proyecto Turístico de las 7 Maravillas de Boyacá
- Desarrollo de ideas y programas de desarrollo turístico
- Articulación con el SENA para implementación de programas
- Fortalecimiento de la identidad boyacense que desarrolle el producto turístico departamental. y programas de formación en turismo en diferentes niveles.
- Fortalecimiento de proyectos para la promoción y diversificación del turismo en el departamento

| SUBPROGRAMA | 3.2.1.3. BOYACÁ UNA MARCA, UNA REGIÓN |
|---|---|
| OBJETIVO | Crear una marca región que identifique, proyecte y posicione al departamento, a través de campañas turísticas promocionales en forma continua y permanente de impacto nacional e internacional. |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Establecimiento de una (1) marca región, posicionarla y hacerla permanente. | Una marca región | 0 | 1 |
| 2 | Incrementar a 24, las campañas promocionales que posicionen al departamento como destino de clase mundial, que logren impacto nacional e internacional, dando a conocer las SIETE MARAVILLAS DE BOYACÁ | No. De campañas de promoción nacional e internacional implementadas | 4 | 20 |
| 3 | Incrementar a 20 la participación en eventos nacionales e internacionales, que logren posicionar y promocionar al departamento como destino de clase mundial. | No. De ferias y/o eventos en los que Boyacá hace presencia | 4 | 16 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Desarrollo de una marca propia del departamento para desarrollar el turismo.
- Implementación de Campañas turísticas con utilización de TIC´s e implementación de "sellos verdes turísticos", para el turismo ambiental sostenible.

| SUBPROGRAMA | 3.2.1.4. FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TURÍSTICA EN BOYACÁ |
|---|---|
| OBJETIVO | Promover el mejoramiento y adecuación de la Infraestructura para el turismo mediante la implementación de puntos turísticos, señalización, servicios y demás aspectos que permitan la dinamización de las SIETE MARAVILLAS DE BOYACÁ |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Celebración de 5 convenios y/o contratos para el fomento al desarrollo de los municipios, provincias y regiones en el desarrollo turístico. | No. De convenios o contratos establecidos para el mejoramiento de la infraestructura | 0 | 5 |
| 2 | Implementación de un (1) sistema de información turística en beneficio del desarrollo del sector | Un portal web implementado | 0 | 1 |
| 3 | Lograr el reconocimiento de 30 municipios del departamento hacia un desarrollo sostenible del sector dentro del programa "Reconociendo a Boyacá" | No de municipios reconocidos | 0 | 30 |
| 4 | 30 municipios con inventario turístico geo referenciado para alimentar el Sistema de información turística y el SIGTER | No. De municipios con su inventario geo referenciado | 0 | 30 |
| 5 | Generación de 7 corredores turísticos; mediante la implementación de cadenas de valor, sensibilización, capacitación y mejoramiento de la infraestructura que permita apreciar las SIETE MARAVILLAS DE BOYACÁ | No. De corredores turísticos estructurados | 0 | 7 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la ejecución de Parques temáticos, ecológicos, ecoturísticos.
- Fortalecimiento de proyectos para la promoción y diversificación del turismo en el departamento.
- Apoyo a la declaratoria de patrimonio cultural, histórico y natural de la Provincia alto Ricaurte

| **SUBPROGRAMA** | **3.2.1.5. BOYACÁ DESTINO DE CALIDAD** |
|---|---|
| **OBJETIVO** | Promover y consolidar en el departamento una política de turismo que conlleve a la formalización, certificación y mejora continua en los procesos de calidad, partiendo de la institucionalidad gubernamental articulada con el sector privado. |

| | **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Dinamizar los 13 consejos provinciales de turismo logrando se cumpla la función para lo cual fueron creados | No. De Consejos provinciales cumpliendo su objetivo | 0 | 13 |
| 2 | Formular una Política Pública en Turismo que defina acciones y recursos para la planificación turística. | Documento de Política Pública de turismo para el departamento. | 0 | 1 |
| 3 | Lograr la formalización de 100 empresarios del sector turismo que se encuentran en la informalidad | No. De empresarios formalizados | 0 | 100 |
| 4 | Apoyar 20 empresas del sector turístico en la certificación en calidad. | No de empresas partícipes del proceso | 0 | 20 |

## 3.3. PROGRAMA ESTRATÉGICO: MINAS Y ENERGÍA

| **PROGRAMA ESTRATÉGICO** | **3.3 MINAS Y ENERGÌA** |
|---|---|
| **OBJETIVO** | Consolidar el sector minero energético del departamento; a través del desarrollo sostenible, mediante la producción responsable social y ambientalmente. |

| | **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Aumentar en un 2,24% el porcentaje de participación del sector al PIB departamental | Porcentaje de participación del PIB | 3,76% | 6% |

### 3.3.1. PROGRAMA: DESARROLLO DE UNA MINERÍA RESPONSABLE

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.3.1. DESARROLLO DE UNA MINERÍA RESPONSABLE | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Reducir el porcentaje de explotaciones mineras informales en el departamento, mediante la elaboración de estudios que permitan identificar la distribución de la minería formal e informal en cada municipio, en coordinación con las alcaldías, vinculando a todos los en la generación y financiación del proyecto, para consolidar la información, publicación de resultados y definición de acciones a seguir. El objetivo General es incrementar en el 6% la participación del sector en el PIB departamental. | | | |
| | **Meta(s) (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Aumento en un 2,24% el porcentaje de aporte del sector al PIB departamental | | Porcentaje de porte de la minería al PIB departamental | 3,76%* | 6% |

*Sin incluir petróleo

| SUBPROGRAMA | 3.3.1.1 FORMALIZACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Reducir el porcentaje de explotaciones mineras en el departamento; mediante la elaboración de estudios que permitan identificar la distribución de la minería formal e informal en cada municipio. Para luego fomentar la legalización a través de la Asociatividad de pequeños mineros. Proporcionando el apoyo necesario y facilitando el acceso a mercados sin intermediación. | | | |
| | **Meta(s) (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Reducción a un 29% el porcentaje de informalidad en el departamento. | | Porcentaje de minería informal en el departamento | 69% | 40% |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Apoyo a procesos de legalización de la minería informal

| SUBPROGRAMA | 3.3.1.2 ARTICULACIÓN ENTRE LAS AUTORIDADES MINERAS Y LAS AUTORIDADES AMBIENTALES | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Trabajar de forma articulada para lograr la reducción de áreas concesionadas en zonas de páramo y se definir por ambas partes, zonas vedadas para la actividad. | | | |
| | **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Articular entre las autoridades mineras y autoridades ambientales reducir a 20.000 el número de hectáreas concesionadas en zonas de páramo (48,9%)) | Número de hectáreas concesionadas en zonas de páramo | 39.174 | 20.000 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la autoridad ambiental para control minero.
- Implementación de acciones de control de la actividad minera y prevención del daño ambiental

| SUBPROGRAMA | 3.3.1.3 APOYO AL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE TERRITORIOS MINEROS |
|---|---|
| OBJETIVO | Generar una línea base de aspectos sociales de cada territorio que permita definir las necesidades particulares de cada territorio en cuanto a las políticas de desarrollo que desean implementar. Luego de lo cual se trabajara en dos líneas principales reducción del trabajo infantil y generación de fuentes alternativas de ingreso. Control a las condiciones laborares para los trabajadores de la industria y verificación de la socialización de grandes proyectos por pate de las multinacionales |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Reducir en 1% el índice de pobreza de la comunidad en territorios mineros del departamento. | Índice de pobreza en comunidades mineras (No calculado)* | 0* | 1% |
| 2 | Reducción en un 30% el trabajo infantil asociado a la actividad minera partir de la línea base generada | Porcentaje de reducción de menores en condición de trabajo infantil asociado a minas. | NA | 30% |
| 3 | Desarrollo de proyectos que generen fuentes alternativas de ingresos, Para reconversión laboral. | Número de proyectos productivos desarrollados. | 0 | 8 |

*Sin incluir petróleo

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Implementación de programas para tecnificación de la actividad minera
- Creación de un centro de desarrollo tecnológico y de innovación para la capacitación al minero y el mejoramiento de la productividad y competitividad.
- Apoyo a la construcción del Parque Tecnológico del Carbón y otros minerales y la implementación de misiones tecnológicas inter regionales e internacionales con empresarios mineros

| SUBPROGRAMA | 3.3.1.4 RECONOCIMIENTO COMO AUTORIDAD MINERA |
|---|---|
| OBJETIVO | Obtener el reconocimiento como autoridad minera de las explotaciones del departamento. Para permitir la verificar del cumplimiento de funciones y las exigencias y normatividad del Ministerio; se requiere fortalecer institucionalmente la Secretaria de Minas y Energía del Departamento con la compra de equipos, capacitación al personal de planta y contratación del personal requerido para cumplir con las funciones delegadas por el ministerio. Además de la Implementación de un modulo de consulta virtual, la consolidación del sistema de gestión de calidad y el establecimiento de indicadores de seguimiento y fiscalización de los contratos de concesión otorgados por la Secretaria de Minas. |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Fortalecimiento de la Secretaria de Minas para ser reconocida en el 100% de los minerales(en que el departamento es autoridad minera) | Porcentaje de títulos | 38% | 100% |

### 3.3.2. PROGRAMA: TECNIFICACIÓN PARA EL DESARROLLO MINERO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.3.2. TECNIFICACIÓN PARA EL DESARROLLO MINERO |
|---|---|
| OBJETIVO | Establecimiento de un parque tecnológico en que genere un avance en el desarrollo de la industria a través de tecnologías de transformación y que coordine con la industria las necesidades de investigación y formación. En coordinación con la unidad de nacional de salvamento minero la ubicación estratégica para la construcción de nuevos puntos y la dotación de los mismos. Liderar convenios interinstitucionales para la capacitación en seguridad a las comunidades mineras. Brindar capacitación en seguridad industrial, salud ocupaciones y aspectos relevantes de temas mineros, legales y ambientales |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Llegar que el 40% con títulos mineros cumplan con todos los requerimientos legales minero – ambientales. | Porcentaje de títulos mineros que cumplen con todos los requerimientos legales mineros y ambientales. No calculado* | 0* | 40% |

| SUBPROGRAMA | 3.3.2.1 SEGURIDAD MINERA |
|---|---|
| OBJETIVO | Reducción de la accidentalidad minera a través de la instalación de nuevos puntos de salvamento minero. Coordinar acciones con las autoridades mineras verificar, las condiciones de seguridad ocupacional en las minas y prevención de accidentes. Brindar capacitación continua |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Reducir en un 50% la accidentalidad minera; mediante Capacitación en seguridad a comunidades mineras y facilitar el acceso a tecnologías de seguridad minera en pequeñas explotaciones. | Porcentaje de reducción de la accidentalidad en labores minera | ND | 50% |
| 2 | Aumentar a 7 el número de puntos de salvamento minero para reducir la accidentalidad mediante la creación de 4 nuevos puntos de salvamento; coordinar con la unidad de salvamento la ubicación estratégica para la construcción de nuevos puntos y la dotación de los mismos, liderar convenios | Número de puntos de salvamento minero | 3 | 7 |
| 3 | Incrementar en un 33,33%, equivalente a 500 personas más la capacitación empresarial en seguridad minera | Número de personas capacitadas | 1500 | 2000 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Implementación de programas de seguridad minera

| SUBPROGRAMA | 3.3.2.2 FORMACIÓN Y ASESORIA TÉCNICA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Incremento en el número de títulos que cumplen todos los requerimientos minero ambientales | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Liderar convenios interinstitucionales y cofinanciar capacitaciones a 300 mineros en aspectos legales, empresariales, mineros y ambientales. Para llegar a 5000 personas capacitadas. | Número de personas formadas | 2000 | 5000 |

| SUBPROGRAMA | 3.3.2.3 CREACIÓN DE UN PARQUE TECNOLÓGICO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Establecer un parque tecnológico en el que participen las universidades y el SENA, coordinando los grupos de investigación con el fin de desarrollar investigaciones pertinentes según el estado actual del arte del departamento y que se puedan transferir a la industria Boyacense. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Crear 1 Parque Tecnológico | Número de centros de parque tecnológico | 0 | 1 |
| 2 | Prestar asesoría técnica al 30% de los títulos | Porcentaje de títulos a los que se presta asesoría técnica | 0 | 30% |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**

que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la construcción del Parque Tecnológico del Carbón y otros minerales y la implementación de misiones tecnológicas inter regionales e internacionales con empresarios mineros

## 3.3.3. PROGRAMA: INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA PARA EL DESARROLLO SOCIAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.3.3. INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA PARA EL DESARROLLO SOCIAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Ampliar la infraestructura de servicios públicos del sector energético, ampliando la cobertura de gas domiciliario, y el acceso a energía eléctrica especialmente en áreas rurales. Apoyando la generación de proyectos de no convencionales. Mediante el establecimiento de convenios con los municipios y operadores privados para presentar proyectos ante el Fondo Especial Cuota de Fomento Gas Natural .FECF, con del fin de cofinanciar proyectos de masificación de gas domiciliario. Además la presentación de proyectos para acceder a recursos de cofinanciación ante: el Fondo de Apoyo Financiero para la Eternización de Zonas Rurales Interconectadas. FAER- para ampliar la cobertura de energía en el sector rural del Departamento y el Fondo de Energía Social. FOES. |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Ampliación de la infraestructura de servicios públicos del sector energético para llegar a 4.158 nuevos usuarios | Número de nuevos usuarios con cobertura de servicios públicos energéticos. | ND | 6.100 |

| SUBPROGRAMA | 3.3.3.1 MASIFICACIÓN DE GAS DOMICILIARIO |
|---|---|
| OBJETIVO | Ampliar la cobertura de gas domiciliario |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Ampliar la cobertura de gas domiciliario en el departamento a 4500 nuevos suscriptores. | Número de nuevos suscriptores en el departamento | 0 | 4.500 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Apoyo y gestión para llevar gas natural a las diferentes provincias del departamento.

| SUBPROGRAMA | 3.3.3.2 ELECTRIFICACIÓN RURAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Ampliar la cobertura eléctrica |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Ampliar la cobertura eléctrica en el departamento a 600 nuevos suscriptores. | Número de nuevos suscriptores en el departamento | 0 | 600 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Apoyo y gestión de proyectos ante el gobierno nacional para la electrificación rural

| SUBPROGRAMA | 3.3.3.3 ENERGÍAS NO CONVENCIONALES |
|---|---|
| OBJETIVO | Apoya y /o generar proyectos de energías no convencionales, que faciliten el acceso de las comunidades alejadas de la infraestructura. |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Generación de 4 proyectos de energías alternativa en el departamento | Número de proyectos de energías alternativa | 0 | 4 |

EJE 3

## 3.3.4. PROGRAMA: FOMENTO Y CONTROL DE LA INVERSIÓN PARA GENERAR RIQUEZA

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.3.4. FOMENTO Y CONTROL DE LA INVERSIÓN PARA GENERAR RIQUEZA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Generar estrategias que permitan el fomento del sector a los inversionistas, posicionamiento del departamento en el sector y control de la inversión y pago de regalías. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Fomentar y controlar la evasión en un 20% | Porcentaje de disminución de la evasión | 0 | 20% |

| SUBPROGRAMA | 3.3.4.1 INFORMACIÓN ESTADÍSTICA PERMANENTE Y ACTUALIZADA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Generar una base de datos actualizada que consolide periódicamente la información estadística del sector. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Generación de 1 base de datos del sector actualizada | Base de datos | 0 | 1 |

| SUBPROGRAMA | 3.3.4.2 PROMOCIÓN DEL SECTOR MINERO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Participación y organización de congresos, convenciones y ruedas de negocios | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Realización y/o participación en 4 eventos al año; tales como congresos, convenciones y ruedas de negocios. | Número de eventos | 0 | 16 |

| SUBPROGRAMA | 3.3.4.3 REDUCCIÓN DE EVASIÓN EN EL PAGO DE REGALÍAS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Controlar la comercialización; a través de un registro de comercializadores y capacitación a las autoridades locales | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Control al registro de comercializadores | Registro de comercializadores | 0 | 1 |
| 2 | Capacitar a las 123 autoridades municipales en la liquidación y recaudo de regalías | Número de capacitaciones a autoridades locales | 0 | 123 |

## 3.4. PROGRAMA ESTRATÉGICO: PROMOCIÓN Y FOMENTO AL DESARROLLO ECONÓMICO

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 3.4 PROMOCIÓN Y FOMENTO AL DESARROLLO ECONÓMICO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer la economía del Departamento con el fin de incrementar el Producto Interno Bruto; mediante la agregación de valor lo cual imprimirá mayor dinamismo en todos los sectores económicos. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Incrementar en 2 puntos el producto interno bruto del departamento | Porcentaje de participación del PIB | 2,7% | 2,9% |

### 3.4.1. PROGRAMA: BOYACÁ COMPETITIVA ANTE EL MUNDO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.4 PROMOCION Y FOMENTO DEL DESARROLLO ECONÓMICO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover y fortalecer el desarrollo económico del Departamento mediante la consolidación del tejido empresarial que aumente la productividad y competitividad de la Región. | | | |
| Meta(s) de Resultado (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Consolidar el tejido empresarial del Departamento mediante la intervención a 1474 Empresas Boyacenses de todos los sectores. | Número de Empresas vinculadas a los programas de la sectorial. | 1791 | 3265 |

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.4.1. BOYACÁ COMPETITIVA ANTE EL MUNDO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Lograr un tejido empresarial Boyacense con empresas dinámicas y de alto impacto, que generan mayor utilidad operativa, mayor número de empleos por empresa y que sean sostenibles y competitivas. Mediante el fortalecimiento en financiamiento para la competitividad, la transformación productiva, y articulación de redes y encadenamientos sectoriales y fomento de apropiación de las TIC en el tejido empresarial. | | | |
| Meta(s) de Resultado (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Incrementar en 704 en número de Empresas Boyacenses atendidas, para alcanzar la meta de 1702, con Empresas intervenidas en apropiación de herramientas para la competitividad. | Número de Empresas con apropiación de herramientas para la competitividad. | 998 | 1702 |

EJE 3

*Una economía que se atreve a generar valor agregado para potencializar su riqueza.*

| SUBPROGRAMA | 3.4.1.1 FINANCIAMIENTO PARA LA COMPETITIVIDAD |
|---|---|
| OBJETIVO | Facilitar el financiamiento de la actividad empresarial para su crecimiento y sostenibilidad, mediante estrategias de gestión de recursos vía convenios y alianzas con entidades, que ofrezcan mecanismos financieros como líneas de crédito con condiciones preferenciales en cuanto a tasa y garantías, Fondos de Modernización, convocatorias de fondos concursables, ruedas financieras. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Incremento de grandes Alianzas para el financiamiento de actividades empresariales con entidades como: Bancoldex y su Unidad de Desarrollo e Innovación, Innpulsa / Fondo de Modernización, Colciencias, SENA entre otras fuentes. | Número de alianzas para el financiamiento | 4 | 8 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la gestión para la implementación de Centros Tecnológicos.
- Apoyo a la gestión de proyectos de Centrales Regionales de Carga, Centrales de Abastos, Plazas de Mercado.

| SUBPROGRAMA | 3.4.1.2 FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL PARA LA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA |
|---|---|
| OBJETIVO | Fomentar estrategias integrales que activen la transformación del aparato productivo en temas de agregación de valor, apropiación de mejores prácticas como los sistemas de calidad, innovación empresarial, el mejor diseño en productos, desarrollo de proveedores, desarrollo tecnológico, herramientas de gerencia y liderazgo empresarial, mediante desarrollo de la competitividad de la industria Agroalimentaria, Empresas turísticas, mineras, sociales y solidarias y demás sectores estratégicos del Departamento. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Aumentar en 300 las empresas fortalecidas en transformación productiva; con enfoque diferencial y apoyo a la agregación de valor, calidad, diseño, desarrollo tecnológico y estrategias gerenciales. | Número de Empresas Fortalecidas en transformación productiva | 286 | 586 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Incorporación de nueva tecnología en los procesos productivos o la reconversión.
- Incorporación de Proyectos de investigación en CT+i, de acuerdo a las prioridades de inversión y desarrollo de sectores productivos y empresariales del departamento.
- Masificación de la oferta de ciencia y tecnología de las universidades y el Gobierno departamental, orientada a soluciones tecnológicas de las empresas, con pertinencia hacia el desarrollo económico.
- Generación de incentivos para las instituciones y empresas que generen desarrollo en CT+i y que lo difundan para su aplicación práctica.

| SUBPROGRAMA | 3.4.1.3 REDES Y ENCADENAMIENTOS SECTORIALES |
|---|---|
| OBJETIVO | Promover la articulación de Redes y encadenamientos sectoriales que permitan sumar esfuerzos de diferentes actores locales, buscando que en mediano plazo el departamento cuente con escenarios fértiles para la clusterización, mediante estrategias de articulación institucional público privada (Comisión Regional de Competitividad, Observatorio de Mercado Regional, Mesa de Responsabilidad Social Empresarial, Red Regional de Emprendimiento, Consejo Departamental de TIC, CODECTI, Consejo Regional de Mipymes); implementación de procesos de generación de confianza, resolución de conflictos, aprendizaje participativo, promoción de estrategias comerciales, asociativas, compras conjuntas y desarrollo proveedores. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Incrementar a 8 las Redes y encadenamientos sectoriales, con actores locales articulados, comprometidos y capacitados en busca del desarrollo endógeno y capacidad instalada en los territorios del Departamento. | Número de Redes Promovidas | 4 | 8 |

| SUBPROGRAMA | 3.4.1.4 FACILITAR Y FOMENTAR EL USO Y APROPIACIÓN DE TIC EN EL TEJIDO EMPRESARIAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Contribuir a mejorar la productividad y la competitividad a través de las herramientas TIC como mecanismo indispensable para la transformación productiva del Departamento, las cuales serán trabajadas transversal y sectorialmente, mediante estrategias de promoción e inclusión de aplicaciones y contenidos digitales para el uso empresarial. SUPRIMIERON LA ULTIMA PARTE |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Facilitar el uso y apropiar el uso de las tic en 400 empresas Boyacenses, mediante estrategias de apropiación de TIC en el tejido empresarial. | Número de empresas vinculadas a procesos de inclusión digital. | 0 | 400 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Incorporación de Proyectos de investigación en CT+i, de acuerdo a las prioridades de inversión y desarrollo de sectores productivos y empresariales del departamento.
- Masificación de la oferta de ciencia y tecnología de las universidades y el Gobierno departamental, orientada a soluciones tecnológicas de las empresas, con pertinencia hacia el desarrollo económico.

| SUBPROGRAMA | 3.4.1.5 POLÍTICA PUBLICA DE EMPLEO PARA BOYACÁ |
|---|---|
| OBJETIVO | Construir la política pública de empleo para el departamento de Boyacá, con base en el análisis, estudio y diagnóstico del mercado laboral, las apuestas productivas del departamento y mediante un proceso de concertación con los diferentes sectores de interés, utilizando como estrategia de análisis estadístico y orientación para la toma de decisiones, el trabajo del observatorio regional del mercado laboral. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Un documento de política pública construido para Boyacá | Número de políticas públicas construidas. | 0 | 1 |

## 3.4.2. PROGRAMA: PROMOCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.4.2. PROMOCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN |
|---|---|
| OBJETIVO | Promover y fortalecer las condiciones para el desarrollo de iniciativas empresariales que generen desarrollo en Boyacá, mediante la promoción de la cultura de la inteligencia productiva para el emprendimiento, financiación y acceso a herramientas de emprendimiento y desarrollo de iniciativas que fortalezcan el emprendimiento basado en las TIC. |

| | Meta(s) de Resultado (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 10 Emprendimientos de oportunidad e innovación promovidos y fortalecidos con fomento de cultura para el emprendimiento, financiación y acceso a herramientas de emprendimiento. | Número de Emprendimientos de oportunidad promovidos | 0 | 10 |

| SUBPROGRAMA | 3.4.2.1 INTELIGENCIA PRODUCTIVA PARA EL EMPRENDIMIENTO |
|---|---|
| OBJETIVO | Fomentar y promover la cultura y la Inteligencia productiva para el emprendimiento, facilitando el desarrollo de competencias y habilidades emprendedoras e innovadoras en niños, jóvenes y adultos, mediante la implementación de metodologías e instrumentos de emprendimiento y alianzas con las instituciones educativas del departamento. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Incremento en la población intervenida en programas de emprendimiento, inteligencia productiva, ideas de negocios y emprendimiento con innovación. | Número de Emprendedores Intervenidos con inteligencia productiva para el emprendimiento | 8300 | 10.000 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Definición de Incentivos para empresarios que generen nueva empresa y fuentes de empleo
- Definición de líneas de investigación para implementación de proyectos de CT+i, con las necesidades y realidad social y económica del departamento.
- Incorporación de Proyectos de investigación en CT+i, de acuerdo a las prioridades de inversión y desarrollo de sectores productivos y empresariales del departamento.
- Masificación de la oferta de ciencia y tecnología de las universidades y el Gobierno departamental, orientada a soluciones tecnológicas de las empresas, con pertinencia hacia el desarrollo económico.
- Generación de incentivos para las instituciones y empresas que generen desarrollo en CT+i y que lo difundan para su aplicación práctica.
- Apoyo a macro proyectos con participación e integración de actores, (universidades, empresas y entidades gubernamentales).

| **SUBPROGRAMA** | **3.4.2.2 FINANCIACIÓN PARA EL EMPRENDIMIENTO** | | | |
|---|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Facilitar la financiación para el emprendimiento y el acceso a herramientas como Fondo Emprender, ruedas de capital de inversión, INNPULSA y sus líneas de emprendimiento dinámico e innovador, capital "presemilla" para la constitución o consolidación de empresas con innovación de alto impacto. Igualmente se pondrán en marcha el Fondo de capital de oportunidades de Boyacá y el Fondo para el fomento de la investigación el desarrollo y la innovación tecnológica de Boyacá. | | | |
| **Meta(s) de Producto (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | 500 empresas beneficiadas y apoyadas con mecanismos de financiación para el emprendimiento. | Número de emprendedores beneficiados con mecanismos de financiación. | 0 | 500 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Incentivos para empresarios que generen nueva empresa y fuentes de empleo

| **SUBPROGRAMA** | **3.4.2.3 PROMOCIÓN DEL EMPRENDIMIENTO TIC** | | | |
|---|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Desarrollar iniciativas tendientes a fortalecer el emprendimiento basado en TIC o en contenidos digitales, a través de acciones que promuevan la cultura emprendedora y empresarial para este sector. | | | |
| **Meta(s) de Producto (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | 150 Emprendimientos basados en TIC o en contenidos digitales, a través de acciones que promuevan cultura emprendedora y empresarial para este sector. | Número de Emprendimientos TIC Vinculados al programa | 0 | 150 |

EJE 3

## 3.4.3. PROGRAMA: DESARROLLO LOCAL PARA POTENCIALIZAR NUESTRAS RIQUEZAS

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.4.3. DESARROLLO LOCAL PARA POTENCIALIZAR NUESTRA RIQUEZAS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover la descentralización, integración socio cultural, visión regional, innovación social, crecimiento económico y desarrollo humano sostenible, para potencializar nuestras riquezas. | | | |
| Meta(s) de Resultado (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Aumentar 44 los municipios intervenidos con el modelo de Desarrollo Local. | Municipios intervenidos en Desarrollo Económico Local | 22 | 44 |

| SUBPROGRAMA | 3.4.3.1 FORTALECIMIENTO DE PROCESOS DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer las agencias de desarrollo económico local , grupos de acción local y sus cadenas de valor, en busca de fortalecer la institucionalidad local en Boyacá, a través de trabajo con aliados y gestores de políticas públicas a fin de lograr en Boyacá que las Regiones sean dinámicas, articuladas interna y externamente, propositivas, que planeen su futuro, con capacidades locales para gestionar en beneficio de sus comunidades y canalizar recursos orientados hacia la generación de oportunidades y el logro de la competitividad sistémica en las regiones. | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Aumentar en 10 el número de proyectos promovidos y/o apoyados en el programa Desarrollo Económico Local. | Número de proyectos promovidos y/o apoyados en DEL | 14 | 24 |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo a microempresa, capacitación y vinculación a cadenas de comercialización
- Apoyo a la Generación de iniciativas y promoción de empleo local
- Impulso a grupos de acción local - microfinanzas
- Implementación de proyectos productivos para retener población en las provincias
- Apoyo a proyectos de la ADEL, articulando organismo públicos y privados

| SUBPROGRAMA | 3.4.3.2 FORMACIÓN DE AGENTES PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fomentar agentes para el desarrollo local mediante la aplicación, divulgación e implementación del modelo de desarrollo económico local como gestor de líderes y empresarios, promoviendo estrategias para fortalecer las capacidades de ese recurso humano acorde con las buenas prácticas del desarrollo local. | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Aumentar en 94 los agentes formados para el desarrollo económico en las regiones, mediante alianzas institucionales y académicas que permitan la divulgación e implementación del modelo de desarrollo económico local. | Número de personas - agentes formados | 6 | 100 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**

que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la Generación de iniciativas y promoción de empleo local
- Impulso a grupos de acción local - microfinanzas
- Implementación de proyectos productivos para retener población en las provincias
- Promoción e implementación de Proyectos productivos para la inclusión de grupos étnicos

| **SUBPROGRAMA** | **3.4.3.3 MARKETING TERRITORIAL** | | | |
|---|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Impulsar y facilitar la promoción y posicionamiento de bienes, servicios, elementos de identidad y potencial regional del Departamento, para la consolidación de los procesos de desarrollo local, mediante estrategias de apropiación, gestión y potencialización de las denominaciones de origen y marcas colectivas existentes, en beneficio de las comunidades empresariales involucradas. | | | |
| **Meta(s) de Producto (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Incrementar en 4 las estrategias de promoción y marketing territorial a fin de fortalecer elementos de identidad y potencial regional en el departamento | Número de Estrategias de promoción y marketing territorial | 2 | 6 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**

que son referencia para este subprograma

- Fortalecimiento de las cadenas productivas, especializando la producción por región articulando ofertas institucionales.
- Implementación de Call Center territoriales para la generación de empleo local.

## 3.4.4. PROGRAMA: DE BOYACÁ PARA EL MUNDO

| **PROGRAMA TEMÁTICO** | **3.4.4. DE BOYACÁ PARA EL MUNDO** | | | |
|---|---|---|---|---|
| **OBJETIVO** | Integrar, preparar y fortalecer a las Mipymes para acceder a mercados internacionales, a través de la participación en eventos de intercambio, actividades comerciales y espacios de interlocución con actores estratégicos que incentiven el crecimiento económico del departamento. | | | |
| **Meta(s) de Resultado (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Incrementar en 500 el número de empresarios formados en comercio exterior. | Número de Empresarios preparados y fortalecidos en comercio exterior. | 500 | 550 |

| SUBPROGRAMA | 3.4.4.1 FORMACIÓN Y ASESORÍA A MIPYMES PARA MERCADOS INTERNACIONALES |
|---|---|
| OBJETIVO | Formar y asesorar a los empresarios sobre las oportunidades y mercados que sus productos y servicios pueden tener el contexto internacional, incentivando la innovación, la generación de valor agregado y diferencial, realizando vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva, a fin de que puedan beneficiarse de los acuerdos comerciales que está implementando el país. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Acompañar a 10 Mipymes para acceder a mercados internacionales, a través de estrategias de fortalecimiento, mejora de producto, calidad e innovación. | Número de Empresas asesoradas que logren exportar sus productos | 7 | 17 |
| 2 | Promover 2 zonas francas y/o Macro proyectos económicos en Boyacá | Número de zonas francas y/o macro proyectos promovidos | 1 | 3 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la constitución de zonas francas regionales
- Apoyo a la implementación de proyectos regionales de infraestructura para la comercialización
- Desarrollo tecnológico que incentive la competitividad hacia el TLC
- Alistamiento a empresarios con miras a la llegada del TLC, con acompañamiento integral para generar confianza de los últimos en hacia la academia y el Gobierno.

| SUBPROGRAMA | 3.4.4.2 PARTICIPACIÓN EN EVENTOS DE INTERCAMBIO COMERCIAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Participar en ferias y actividades comerciales como ruedas de negocio, compras públicas, macro ruedas, misiones comerciales, que permitan el intercambio comercial como estrategias para fomentar el acceso a nuevos mercados, Nacionales y Extranjeros. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Aumentar en 1000 el número de empresas participantes en ferias o actividades comerciales para incrementar el acceso a nuevos mercados. | Número de Empresarios participantes | 500 | 1500 |

## 3.4.5. PROGRAMA: INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.4.5. INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD PARA LA PROSPERIDAD |
|---|---|
| OBJETIVO | Fomentar y promover el despliegue de la infraestructura para la provisión de redes de telecomunicaciones y sus servicios; gestionar la implementación de programas orientados a la masificación de terminales, con su componente educativo, para erradicar el analfabetismo digital; promover la implementación de Centros de Desarrollo Comunitario DIGITAL para brindar acceso a Internet, capacitación, entretenimiento y servicios TIC a la población. |

| | Meta(s) de Resultado (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Incremento del porcentaje de penetración de internet, en la población Boyacense con uso de infraestructura y redes de telecomunicaciones. | Porcentaje de penetración de internet. | 2,1% | 5% |

| SUBPROGRAMA | 3.4.5.1 FIBRA ÓPTICA |
|---|---|
| OBJETIVO | Gestionar el despliegue de fibra óptica en todos los municipios del departamento, a fin de lograr la masificación del uso de internet como medio para reducir las brechas sociales y mejorar la competitividad. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 123 municipios de Boyacá, conectados con fibra óptica. | Número de Municipios conectados con fibra óptica | 11 | 123 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Masificación de la banda ancha y acceso a nuevas tecnologías de la comunicación.

| SUBPROGRAMA | 3.4.5.2 CENTROS DE DESARROLLO COMUNITARIO |
|---|---|
| OBJETIVO | Gestionar para los Municipios del Departamento su inclusión en programas que ofrezcan dotación y fortalecimiento de Tecnocentros, puntos vive digital, puntos digitales Compartel, entre otros; así como los demás espacios físicos en los que se promueva la investigación, desarrollo, contenidos digitales y emprendimiento en TIC. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 78 centros de desarrollo comunitario digital gestionados | Número de Centros de desarrollo comunitario digital implementados en el departamento | 2 | 80 |

| SUBPROGRAMA | 3.4.5.3 CONECTIVIDAD A INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES |
|---|---|
| OBJETIVO | Reconectar el servicio de internet en instituciones públicas oficiales. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Tener conectividad 482 Instituciones Educativas oficiales adscritas al Departamento de Boyacá. | Número de instituciones públicas reconectadas | 0 | 482 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Promoción de la conectividad entre instituciones educativas y apropiación de las nuevas tecnologías

## 3.4.6. PROGRAMA: TIC PARA LA GESTIÓN GUBERNAMENTAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.4.6. TIC PARA LA GESTIÓN GUBERNAMENTAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar y orientar a las entidades del sector público del departamento en su proceso de modernización tecnológica y apropiación de TIC; fortalecer y apoyar la implementación de la estrategia Gobierno en Línea, a fin de lograr una administración pública más participativa, transparente y eficiente; promover la implementación de sistemas de información orientados a la prestación de servicios de calidad para la población boyacense; gestionar modelos de comunicación digital que permitan a la población tener acceso directo y permanente a la información pública, a la gestión y desde ahí colaborar en la toma de decisiones y veeduría de la gestión pública. |

| | Meta(s) de Resultado (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 123 Alcaldías apoyadas y asesoradas técnicamente en la implementación de la estrategia de Gobierno en Línea. | Número de Alcaldías apoyadas y asesoradas en la implementación de la estrategia de Gobierno en Línea. | 0 | 123 |

| SUBPROGRAMA | 3.4.6.1 SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA EL BUEN GOBIERNO |
|---|---|
| OBJETIVO | Promover el desarrollo e implementación de sistemas de información que permitan a las sectoriales del Departamento, cumplir con eficiencia e innovación sus objetivos misionales para el beneficio de la población. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 7 sistemas de información implementados para el buen Gobierno. | Número de sistemas de información implementados para el buen Gobierno. | 14 | 21 |

| SUBPROGRAMA | 3.4.6.2 GESTIÓN DE RIESGOS DESDE LAS TIC |
|---|---|
| OBJETIVO | Diseñar e implementar un modelo integrado de gestión de la información para atención del riesgo a través de tecnologías de información y de las comunicaciones, a fin de integrar tecnológicamente entidades fundamentales para la prevención y atención temprana de emergencias y catástrofes. |

| | Meta(s) de Producto (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Porcentaje de avance en la implementación del modelo de gestión de riesgo a través de tecnologías de la información y de las comunicaciones. | Porcentaje de avance en la implementación del modelo de gestión de riesgo | 0% | 100% |

| SUBPROGRAMA | 3.4.6.3 PLAN MAESTRO DE TIC | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Desarrollar conjuntamente con el Consejo Departamental de TIC, un plan maestro que defina los lineamientos de política pública del sector a largo plazo. | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Plan maestro de TIC implementado para los próximos 10 años. | Un plan maestro de Tic para Boyacá | 0 | 1 |

## 3.4.7. PROGRAMA: CULTURA DIGITAL Y APROPIACIÓN DE TIC

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.4.7. CULTURA DIGITAL Y APROPIACIÓN DE TIC | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Incidir en el mejoramiento de la calidad de vida de la población, convirtiendo a las herramientas Tic en el medio para conseguir la participación, veeduría, democratización de la información y el intercambio de conocimiento; a través de la comunicación abierta se empoderará al ciudadano para interactuar, proponer y colaborar con el gobierno, permitiendo con ello la inclusión digital de la población. | | | |
| Meta(s) de Resultado (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | 10000 personas Certificadas como ciudadanos digitales. | Número de personas certificadas como ciudadanos digitales en Boyacá | 0 | 10000 |

| SUBPROGRAMA | 3.4.7.1 AULAS ITINERANTES PARA INSTRUCCIÓN MASIVA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Gestionar la operación de aulas itinerantes para alfabetización digital y capacitación en TIC de la población boyacense. | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | 1 aula itinerante en Boyacá para alfabetización digital y capacitación en TIC de la población boyacense | Número de aulas itinerantes Gestionadas e implementadas en Boyacá | 1 | 2 |

| SUBPROGRAMA | 3.4.7.2 APROPIACIÓN TIC A TRAVÉS DE LA MASIFICACIÓN DE TERMINALES | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Lograr la apropiación TIC a través de la masificación de terminales a la población boyacense, esencialmente el sector educativo, empresarial y demás sectores estratégicos para potenciar las competencias TIC. | | | |
| Meta(s) de Producto (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | 10.000 terminales entregados para la apropiación TIC en el Departamento de Boyacá. | Número de terminales entregados | 0 | 10000 |

EJE 3

*Una economía que se atreve a generar valor agregado para potencializar su riqueza.*

| SUBPROGRAMA | 3.4.7.3 ALFABETIZACIÓN DIGITAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover procesos masivos de formación en competencias TIC, mediante alfabetización digital básica y plataformas web 2.0 y a través de programas que promuevan el uso responsable de TIC. | | | |
| **Meta(s) de Producto (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | 13.000 personas digitalmente a través de procesos masivos de formación en competencias TIC | Número de personas alfabetizadas digitalmente | 7000 | 20000 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Promoción en las instituciones educativas de procesos educativos que permitan la preparación para el empleo
- Implementación de programas de alfabetización digital

| SUBPROGRAMA | 3.4.7.4 PARQUES TECNOLÓGICOS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover y gestionar la constitución de Parques Tecnológicos, con el propósito de fortalecer la investigación aplicada, la innovación y el sector productivo del departamento. | | | |
| **Meta(s) de Producto (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Parques Tecnológicos gestionados | Número de Parques Tecnológicos | 0 | 2 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Parque Tecnológico del Carbón y otros minerales y la implementación de misiones tecnológicas inter regionales e internacionales con empresarios mineros

| SUBPROGRAMA | 3.4.7.5 EVENTOS DE ALTO IMPACTO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Participar y realizar y en Foros, Seminarios y eventos de alto impacto TIC que incentiven la cultura digital en la población Boyacense y promuevan el compromiso de las autoridades locales a favor de la inclusión digital. | | | |
| **Meta(s) de Producto (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | 10 eventos académicos en TIC, para fomentar el uso de TIC y su masificación. | Número de Foros, Seminarios y eventos académicos en TIC | 0 | 10 |

## 3.5. PROGRAMA ESTRATÉGICO: INFRAESTRUCTURA PARA LA PROSPERIDAD

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 3.5 INFRAESTRUCTURA PARA LA PROSPERIDAD | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Adelantar la gestión para concretar el contrato plan orientado a la financiación de las obras requeridas para consolidar los proyectos orientados al desarrollo económico del departamento (siete maravillas de Boyacá). | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Consolidar los 14 proyectos identificados y focalizados para igual número de regiones del departamento. | Número de proyectos consolidados. | 0 | 14 |

### 3.5.1. PROGRAMA: INTERCOMUNICACIÓN MUNICIPAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.5.1. INTERCOMUNICACIÓN MUNICIPAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Incrementar el número de municipios que se comunican por vía pavimentada, fortalecer la instalación de señalización vial, Identificar puntos críticos por fallas geológicas y hundimientos e Identificar y verificar el estado de las estructuras de concreto que hacen parte de la infraestructura vial del departamento Mediante la cooperación interinstitucional Nación - Departamento - Municipios. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Adelantar obras para mejorar la intercomunicación de las 13 provincias del Departamento. | Número de provincias intercomunicados | 13 | 13 |

| SUBPROGRAMA | 3.5.1.1 VÍAS PARA EL TURISMO, CULTURA Y PRODUCCIÓN ECONÓMICA DEL DEPARTAMENTO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Pavimentar vías intermunicipales del departamento | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Aumentar en 20 municipios intercomunicados con vías pavimentadas. | Municipios comunicados a través de vías pavimentadas | 28 | 48 |
| 2 | Incrementar la señalización y demarcación de corredores viales | km de vías señalizadas y demarcadas | 156 | 496 |
| 3 | Construcción de 300 ml puentes en las vías del departamento | Número de ml de puentes construidos | 2960 | 3260 |
| 4 | Rehabilitación y reforzamiento de 15 pontones, puentes y obras de arte en las vías del departamento, | No Puentes en construcción, mantenimiento y reforzamiento. | 0 | 15 |

EJE 3

### 3.5.2. PROGRAMA: INNOVACIÓN EN LA UTILIZACIÓN DE MATERIALES Y NUEVAS TECNOLOGÍAS

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.5.2. INNOVACIÓN EN LA UTILIZACIÓN DE MATERIALES Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover la investigación de nuevos sistemas constructivos, económica y técnicamente viables a través de la investigación e implementación de convenios entre la Gobernación de Boyacá y entidades públicas y/o privadas. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Desarrollar 2 convenios entre la Gobernación de Boyacá y entidades publicas y/o privadas en investigación de sistemas de construcción y/o estructura, pavimentación de vías con materiales no convencionales | Número de convenios suscritos | 0 | 2 |

| SUBPROGRAMA | 3.5.2.1 INVESTIGACIÓN COMO FUENTE DE DESARROLLO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Construcción, mejoramiento y mantenimiento de vías con materiales no convencionales | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Intervención de 25 kilómetros de vías, desarrollados con materiales no convencionales para construcción y/o estructura y/o pavimentación. | Kilómetros de vías intervenidos y desarrollados con materiales no convencionales | 0 | 25 |

### 3.5.3. PROGRAMA: ARTICULACIÓN REGIONAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.5.3. ARTICULACIÓN REGIONAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Conformación de frentes comunes para la formulación de proyectos regionales Departamentales e Interdepartamentales , garantizar una mayor presencia de nuestros bienes y servicios a nivel nacional e internacional, siendo este un gran reto pues se pretende pavimentar parte de la vía que comunica el departamento con la República de Venezuela, al igual que la conectividad de los Municipios con las vías de orden Nacional y la construcción de vías alternas que eviten el ingreso de vehículos de carga a las zonas urbanas; y el fortalecimiento de la intercomunicación Clopad/Crepad como herramienta fundamental para prevenir los efectos del invierno en las vías del Departamento mediante la cooperación Nación – Departamento – Municipios. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Corredores viales modernizados y técnicamente óptimos. | Número de corredores viales modernizados y técnicamente óptimos. | 0 | 10 |

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **3.5.3.1 ASOCIATIVIDAD, LA FORTALEZA PARA CONSOLIDAR CORREDORES VIALES DE COMPETITIVIDAD** |
| **OBJETIVO** | Constituir asociaciones entre provincias - Gobernación ; a fin de construir , mejorar o pavimentar corredores viales provinciales e Interdepartamentales; ejecutar obras de mitigación por efecto del invierno y la construcción de ejes viales alternos en zonas urbanas para paso de vehículos de carga, mediante convenios y financiación de entidades del orden Internacional - Nacional - Departamental - Municipal pública o privada. |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Construcción y/o pavimentación de 35 Km vías de comunicación interdepartamental | Número de Kilómetros construidos y/o pavimentados | 32 | 67 |
| 2 | 50 km de vía construida o pavimentada para comunicar la red vial Nacional con los Municipios y 10 Km para la conectividad del Departamento con la República de Venezuela | Número de Kilómetros construidos y/o pavimentados | 75 | 135 |
| 3 | constituir 13 asociaciones de municipios con el departamento | Número de asociaciones de municipios con el departamento | 0 | 13 |
| 4 | Construcción mejoramiento o pavimentación de 6 corredores viales departamentales | Número de corredores viales pavimentados | 5 | 11 |
| 5 | Ejecución de 48 obras para mitigar efectos del invierno en el departamento | Número de vías intervenidas | 24 | 72 |
| 6 | Construcción y equipamiento de ejes viales alternos en zonas urbanas. | Km de ejes viales alternos en zona urbana | 12 | 37 |
| 7 | Gestionar la implementación y adecuación de la infraestructura de puertos | Número de puertos intervenidos | 0 | 2 |
| 8 | Estudios, cálculos, diseños y licencias para la construcción de vías | km de diseño, cálculo y estudios | 219 | 419 |
| 9 | Estudios, cálculos, diseños y licencias para la construcción de puentes | ml de diseño, calculo y estudios | 1550 | 1850 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Apoyo a la gestión, mantenimiento, y/o rehabilitación, y/o pavimentación de los siguientes tramos viales con comunicación hacia otros departamentos:
  - Gestión para mantenimiento ruta 55 con recursos nacionales
  - Labranzagrande - Yopal (Gestión de recursos en conjunto con Casanare)
  - Vía Duitama - Charalá - San Gil (Gestión de recursos)
  - Vía el Venado con Paipa - Depto. Santander (Gestión conjunta de recursos)
  - Transversal de Boyacá (Gestión)
  - Sisga - Guateque - El Secreto (Transversal de Boyacá) (Gestión)
  - Sáchica - Ráquira - Capellanía (Gestión Cundinamarca)
  - Pauna - Briceño - Tununguá - Albania - Florián - La Belleza (Gestión Santander)
  - Saboyá - Alto de la loma - Florián (Santander) (Gestión con el Dpto. de Santander)
  - Mongua - Labranzagrande - Yopal (gestión de recursos)
  - Mongua - Pisba - Paya - Nunchía (Gestión de recursos)

- Mantenimiento, y/o gestión de recursos, y/o recuperación, y/o rehabilitación, y/o pavimentación de los siguientes corredores viales interregionales:
  - Tipacoque - Covarachía
  - Tipacoque - Las Juntas
  - Sativanorte - Alborsolo
  - Vía alterna El Cocuy – La Uvita (estudios, apertura y mantenimiento)
  - Chiscas – El Espino – Puente Lata
  - El Cocuy – San Mateo – Soatá
  - El Cocuy – Chita
  - Puente Grande (provincia Gutiérrez)
  - Chiscas – El Espino – Tipacoque
  - Socotá - Jericó - Chita
  - Sativanorte - Sativasur - Concentra
  - Vadohondo - Labranzagrande - Salto de Oso - Pisba (Gestión de recursos)
  - Salto del Oso - Paya (Gestión de recursos)
  - Labranzagrande - Mongua - Pisba - Paya (Gestión de recursos)
  - Corredor vial Santa Rosa - Floresta - Busbanzá - Corrales - Betéitiva
  - La Laguna (sector San Luis Duitama) - Santa Rosa
  - Sogamoso (Gustavo Jiménez) - Tasco (mejoramiento)
  - Corredor vial Firavitoba - Puente Iza - Iza - Cuítiva - Tota - Aquitania - El crucero - Monguí
  - Aquitania - Páez (estudios y diseños)
  - Nobsa - Sogamoso por el sector Siatame
  - Ruta turística Sogamoso - Iza - Cuítiva
  - Vías veredales de San Lorenzo de abajo (Duitama)(manejo aguas servidas, mantenimiento)
  - Fira - Las monjas - Río chiquito - Caleras (Cooperación con empresa privada)
  - Cruces de vía sobre la doble calzada (gestión)
  - Conectividad BTS y la vía del Cusiana (gestión)
  - Conectividad Sogamoso, zona norte y sur de la ciudad
  - Paipa - Firavitoba - Iza por Tobacá (mantenimiento)
  - Iza - Cuítiva (por el batán)
  - Cuítiva - El crucero
  - El Crucero - Monguí
  - Tunja - Cucaita - Samacá (Gestión)
  - Alto Piedragorda - Sora - San Pedro de Iguaque (Municipio de Chíquiza)
  - Chivatá - Tunja - Toca
  - Las Cebollas - El Kiosco - Oicatá
  - Agua Varuna - Casco urbano de Sotaquirá
  - Barital - Alto del Sote (Cómbita) - Vía Mortiñal - Cómbita (Gestión)
  - Puente sobre la vía los Patriotas (Gestión)
  - Puente Camacho - Miraflores (Gestión)
  - Puente Camacho - Garagoa (Gestión)
  - Tibaná - Turmequé
  - Puente Sisa - Úmbita - Villa Pinzón (gestión)
  - Tierranegra - Jenesano
  - Ciénega - Viracachá - Soracá
  - Puente de Boyacá - Boyacá
  - Zetaquira - Berbeo
  - Zetaquira - Pesca (estudios y diseños)
  - Miraflores - Morrobajo - Pan de azúcar - Encenillo - Campohermoso

- Villa de Leyva - Santa Sofía - Moniquirá
- Sáchica - La Candelaria
- Villa de Leyva - Gachantivá - Arcabuco
- Santa Elena - Maripí (Gestión)
- Vía Buenavista - La Victoria (Gestión de recursos ante gobierno nacional)
- Piedra gorda - Briceño - Tununguá
- Moniquirá -Togüí – Chitaraque – La principal;
- Samacá – Guachetá – Lenguazaque (Troncal del Carbón)
- Las Juntas – Almeida – Chivor
- Paipa - Cruce Tuta – Toca
- Cucaita – Piedra Gorda – Sora – Chíquiza
- La Uvita – Chita
- Chiquinquirá - Caldas (alto del aire) - Buenavista - Coper - Muzo - Quípama - la Victoria - Otanche (Gestión Gob. Nal)
- Puente sobre la quebrada La Locha y el río Guazo (Gestión Gobierno Nacional)
- Puente sobre el río minero (Estudios y construcción - Gestión con Santander)
- Pauna - Buenavista - Coper - Transversal de Boyacá
- San Miguel de Sema - Chiquinquirá
- Quípama - Otanche (gestión de recursos)
- Buenavista - Curubitos - ramal de Coper - Puente sobre el río Guazo (sector Vega del tigre) - Muzo - Quípama - la Victoria (gestión)
- Chiquinquirá – Caldas alto del aire – Buenavista – Coper – Muzo – Quípama – La Victoria – Otanche, donde se comunica con la transversal de Boyacá Vía Nacional. (Gestión)
- Chiquinquirá - Molino del alto - Briceño
- Buenavista - Coper
- Puente sobre el río Cantino, municipio de Coper (Gestión)
- Mejoramiento de la movilidad urbana en el municipio de Duitama
- Mantenimiento a la red vial secundaria y terciaria del departamento, en coordinación con las autoridades municipales

### 3.5.4. PROGRAMA: VÍAS QUE PERMITAN INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.5.4. VÍAS QUE PERMITAN INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mantener capas de rodadura en óptimas condiciones, promover en los municipios la recuperación del convite; constituir medios de apoyo para el mantenimiento de la red vial municipal e intervenir vías, apoyo a través de convenios en combustible, bancos y adquisición de maquinaria. El efecto es la generación de mayor volumen de producción y posicionar a Boyacá como una de las primeras despensas alimentarías del país, además de esto se promoverá esta región como una gran propuesta turística y cultural a nivel nacional mediante convenios suscritos juntas de Acción Comunal - Municipios - Gobernación. | | | |
| | **Meta(s) (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | 3020 km de vías mejoradas y mantenidas en el departamento. | | Kilómetros de vías mejoradas y mantenidas. | 0 | 3020 |

EJE 3

| SUBPROGRAMA | 3.5.4.1 UNIDADES DE ATENCIÓN VIAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mantener y mejorar vías en afirmado del departamento; a través de apoyo con combustible y la compra de unidades de atención vial por parte de Gobernación-municipios. | | | |
| | **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Mantenimiento y mejoramiento de 500 km de vías en afirmado en el departamento (afirmando, conformación y construcción de obras de arte) | Kilómetros de vías intervenidos por la gobernación | 620 | 1120 |
| 2 | Mantenimiento rutinario para corredores de la red vial departamental | Número de corredores intervenidos | 12 | 24 |
| 3 | Incentivar a los Municipios para el fortalecimiento de las unidades de atención vial, mediante la cofinanciación para la compra de Maquinaria amarilla | Número de unidades de atención vial adquiridas por el departamento en convenio con municipios | 0 | 10 |
| 4 | Apoyo en combustible para el mantenimiento de 1500 Km viales del departamento | Kilómetros de vías intervenidas a través de convenio de apoyo en combustible | 880 | 2380 |
| 5 | Mantenimiento de 1020 km viales mediante la unidades de atención vial, Gobernación-municipios | Kilómetros de vías intervenidos por convenios de apoyo en banco de maquinaría de manera continua | 750 | 1770 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Implementación de Unidades de Intervención vial para la atención de la red vial secundaria y terciaria de los municipios del departamento.
- Implementación del programa de Puentes Metálicos para el mejoramiento de la movilidad

## 3.6. PROGRAMA ESTRATÉGICO: CAPITALES PARA LA PRODUCTIVIDAD

| PROGRAMA ESTRATEGICO | 3.6 CAPITALES PARA LA PRODUCTIVIDAD | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer al Instituto Financiero de Boyacá; para que su misión a favor de los municipios y entes gubernamentales del departamento sea más efectiva y aprovechar eficientemente los bienes a cargo del departamento; para generar mayor uso para el servicio del turismo en el departamento. | | | |
| | **Meta(s) (Descripción)** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Aumentar el capital propio del Instituto en $17.000.000,oo | Capital de trabajo | $3.672,3 millones | $20.000 millones |

## 3.6.1. PROGRAMA: POSICIONAMIENTO DE LA PLANTA HOTELERA DEL INFIBOY

| PROGRAMA TEMATICO | | 3.6.1 CRECIMIENTO ECONOMICO DEL INSTITUTO | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | | Incremento de la capitalización y de la rentabilidad económica del Instituto para mejora el posicionamiento ante los clientes potenciales. | | |
| **Meta (s) (Descripción) :** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Ampliar el reconocimiento del Instituto con el aumento de capital y de la rentabilidad financiera en el negocio, partiendo de un estimativo del 20% como línea base frente a su potencial incremento. | Porcentaje de incremento de capitalización y de la rentabilidad financiera del negocio. | 20% | 100% |

| SUBPROGRAMA | | 3.6.1.1 CAPITALIZACION DEL INSTITUTO | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | | Alcanzar mayor capital de trabajo propio que le permita tener solvencia económica mediante, la ampliación del portafolio de servicios, mayor cobertura del objeto misional, negociar excedentes de liquidez a través de la adquisición de Títulos de Deuda Publica, operaciones bursátiles y obtener mayor rentabilidad de los bienes de propiedad del INFIBOY. | | |
| **Meta (s) (Descripción) :** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Obtener $17.000 millones más de capital de trabajo propio que le permita lograr una mayor solvencia económica. | Capital de trabajo propio (en Millones de pesos) | $ 3.672,30 | $ 20.000 |

| SUBPROGRAMA | | 3.6.1.2 MEJORAMIENTO DE LA RENTABILIDAD | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | | Desarrollar otro tipo de negocios financieros que generen mayor rentabilidad, mediante la Implementación de Descuento de Actas, Facturas y demás Documentos Susceptibles de Endoso, Promoción y Gestión de Proyectos y Administración de Bienes. | | |
| **Meta (s) (Descripción) :** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Desarrollar 5 tipos de negocios financieros que generen mayor rentabilidad. | Nuevas líneas de negocios | 3 | 5 |

## 3.6.2. PROGRAMA: CRECIMIENTO ECONÓMICO DEL INSTITUTO

| PROGRAMA TEMATICO | 3.6.2 POSICIONAMIENTO DE LA PLANTA HOTELERA DEL INFIBOY | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejoramiento de la infraestructura turística de la planta hotelera del Instituto, incrementando su posicionamiento de acuerdo con parámetros de calificación aceptados para el sector. | | | |
| | Meta (s) (Descripción) : | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Optimizar la calificación de la capacidad y calidad del servicio hotelero de propiedad del Instituto, partiendo de un estimativo del 80% como línea base frente a su mejoramiento. | Porcentaje de incremento de la capacidad y calidad del servicio hotelero de propiedad del Instituto. | 80% | 100% |

| SUBPROGRAMA | 3.6.2.1 FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TURÍSTICA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer la infraestructura turística de los hoteles de Paipa, para ser reconocida como un centro de negocios a nivel Nacional e Internacional mediante, la construcción del Parque Empresarial como complemento a la Infraestructura Hotelera del municipio de Paipa. | | | |
| | Meta (s) (Descripción) : | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Fortalecer la infraestructura turística de los hoteles de Paipa, al pasar un hotel a la 5ta. Categoría, para ser reconocido el municipio como un centro de negocios a nivel nacional e internacional. | Categorización Hotelera | 4 | 5 |

| SUBPROGRAMA | 3.6.2.2 VALORACION DE SERVICIOS HOTELEROS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Evaluar la viabilidad de la prestación de servicios en los Hoteles de Soatá, Cabañas de Güicán y el posicionamiento del Hotel Turístico de Tenza, como aporte al desarrollo turístico de estas regiones mediante un estudio o consultoría especializada de tipo Técnico, Financiero y Jurídico. | | | |
| | Meta (s) (Descripción) : | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Valorar la permanencia de la prestación de servicios en 2 Hoteles del Departamento como aporte turístico al desarrollo de éstas regiones. | Número de hoteles en funcionamiento | 2 | 2 |
| 2 | Estudiar viabilidad técnica en la prestación de los servicios hoteleros del Hotel Turístico de Soatá. | Número de estudios de viabilidad | 0 | 1 |

## PROGRAMA ESTRATÉGICO: CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

### CARACTERIZACIÓN

El tema de Ciencia tecnología e innovación (CT+i) es de vital importancia, trasciende todos los sectores especialmente el social y económico; está plenamente regulado a nivel Nacional por la ley 1286 de 2009 y el CONPES 3582 de 2009, es relevante a partir del 2012 por la nueva ley que otorga recursos del Sistema General de Regalías en cuantía del 10%.

Los esfuerzos del Departamento se encaminan al fortalecimiento institucional en el ámbito Departamental la integración y consolidación de organizaciones que articulen el fomento de las capacidades, para contribuir con un modelo de cobertura regional con énfasis en las participación de la academia, la empresa, la sociedad civil y el Departamento, en la consolidación de la investigación e innovación como soporte del desarrollo productivo y apropiación del valor agregado.

En el actual Plan de Desarrollo se escogió CT+i como eje transversal de todos los sectores por su capacidad de promover la competitividad, productividad e innovación como apropiación del conocimiento. El departamento de Boyacá ha desarrollado varios procesos de planificación y priorización de programas, proyectos y acciones para fortalecer el desarrollo regional y competitivo por medio de la investigación y la innovación, pero es el actual Plan de desarrollo quien finalmente podrá realizar la gestión y ejecución de programas en CT+i por sus apuestas involucradas.

**Capacidades Científicas y Tecnológicas del Departamento**

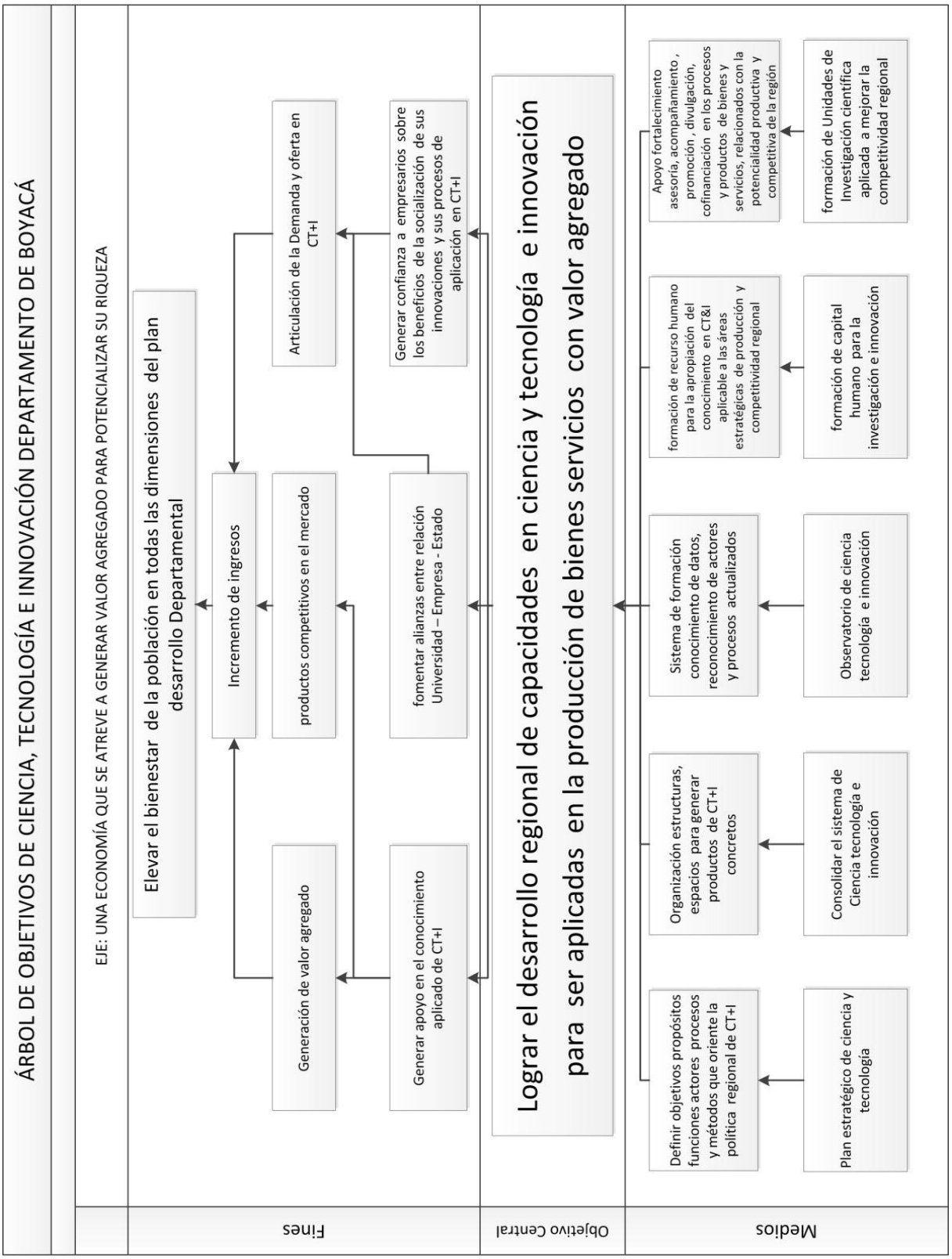
A continuación se presenta una serie de indicadores sobre el desempeño de Boyacá en materia de CT+i, según los Indicadores de Ciencia y Tecnología 2010 elaborados por el Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología.

TABLA No. 32
INDICADORES DE DESEMPEÑO BOYACÁ

| Indicador | | Valor |
|---|---|---|
| Grupos de investigación (activos a 2009) | | 134 |
| Investigadores (activos a 2009) | | 478 |
| Revistas indexadas (2009) | | 3 |
| Exenciones tributarias (exención por iva 2001-2009) | | 1 |
| Proyectos de investigación financiados por Colciencias (2001-2009) | | 20 |
| Inversión en ACTI (2009) | | 6.370 millones |
| Inversión en I+D (2009) | | 1.346 millones |
| Producción científica (2000 - 2008) | Artículos científicos | 1311 |
| | Capítulos de libros | 160 |
| | Libros | 329 |
| Producción científica internacional SCI-Expanded (Web of Science) (2001- | | 40 |

Fuente: OCyT, 2010

GRAFICO No. 33
ARBOL DE OBJETIVOS – CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION



## ESTRUCTURA PROPOSITIVA

Existe un reducido nivel de ingresos per cápita de la población boyacense acompañado por un bajo nivel regional de capacidad en ciencia tecnología e innovación aplicado a la producción de bienes y servicios, que determinen la posibilidad de generar valor agregado. Esta circunstancia se presenta acompañada por una baja integración, una evidente desarticulación entre sector académico, empresarial y gubernamental y un bajo nivel de información y seguimiento a la realidad vigente relacionada con la acción de la CT+i.

Como objetivo se plantea promover el desarrollo regional de capacidades en ciencia y tecnología e innovación para ser aplicadas en la producción de bienes servicios que posibiliten la generación de mayor valor agregado en nuestro departamento.

Además de esto, es necesario diseñar e implementar una política regional de CT+i, que contemple la organización y estructura pertinente, la definición funcional que permita su operatividad, la formalización y realización de espacios de interacción que permitan el reconocimiento, la integración y consolidación de organizaciones, sectores académicos, empresarios y entes territoriales, y que promueva la producción de recurso humano, grupos y centros de investigación, e información actualizada y pertinente y en general capacidades, para ser aplicada a los procesos productivos de bienes y servicios del departamento de manera que genere mayor valor agregado.

Como meta de impacto: El % de incremento en la productividad y de la generación de ingresos adicionales como resultado de la aplicación de la CT+i a productos o servicios y procesos productivos o de prestación de servicios. Adicionalmente se presentan algunos indicadores de producto relacionados con el diseño e implementación de una política de CT+i; el incremento del número de investigadores y grupos de investigación creados y fortalecidos e integrados al sistema regional de CT+i; y el número de proyectos de investigación, ciencia y tecnología aplicados a los procesos productivos de bienes y servicios departamentales.

A continuación se presentan los programas estratégicos, programas y subprogramas que forman el componente de Ciencia, Tecnología e Innovación

EJE 3

*Una economía que se atreve a generar valor agregado para potencializar su riqueza.*

## 3.7. PROGRAMA ESTRATÉGICO: CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

| PROGRAMA ESTRATEGICO | 3.7 CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Lograr el desarrollo regional de capacidades en Ciencia, Tecnología e Innovación para ser aplicadas a la producción de bienes y servicios de valor agregado. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Articular los tres principales actores de CT+I (Universidad, Estado, Empresa) | Articulación efectiva | 0 | 1 |
| 2 | Evidenciar el incremento de las capacidades en CT+I a través de el incremento de patentes y derechos de autor, tramitados para registro por sociedad del conocimiento | Número de patentes y derechos de autor presentados para su registro por la sociedad del conocimiento | 0 | 1 |

### 3.7.1. PROGRAMA: DISEÑO, ORGANIZACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UNA POLÍTICA DEPARTAMENTAL DE CT+i

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.7.1 DISEÑO, ORGANIZACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UNA POLÍTICA DEPARTAMENTAL DE CT+I | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Generar la política regional de ciencia, tecnología e innovación, que debe trazar la ruta en investigación y aplicación de la temática en el departamento, lo mismo que garantizar la implementación del plan estratégico regional de CT+i. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Redactar una Ordenanza para la adopción de la política regional de CT+i, que permita formalizar el objetivo, la estructura, la composición, la funcionalidad y la implementación de la temática departamental relacionada con CT+i. | Número de ordenanzas redactadas | 0 | 1 |
| 2 | Formular y socializar un Plan estratégico de CT+i formulado y socializado | Número de planes estratégicos | 0 | 1 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Creación y promoción de programas de apoyo tecnológico

## 3.7.2. PROGRAMA: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL APOYO Y CONSOLIDACIÓN DEPARTAMENTAL DE CT+i

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.7.2 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA CONSOLIDACIÓN DEPARTAMENTAL DE LA POLÍTICA DE CT+i | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Consolidar el sistema departamental de CT+i mediante la implementación del plan, programas y proyectos encaminados a desarrollar las diferentes capacidades regionales y articular los actores territoriales, con el propósito de potenciar el desarrollo social, económico y la trasformación productiva del Departamento. | | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Conformar, organizar y operativizar el Sistema Regional de CT+i, en función de la política de CT+i regional. | Un sistema regional de CT+i conformado y operando | 0 | 1 |
| 2 | Conformar, organizar y operativizar el CODECTI en función de la política de CT+i regional. | Un CODECTI conformado y operando | 0 | 1 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**
que son referencia para este subprograma

- Reactivación y fortalecimiento del CODECTI, como instancia articuladora de la política en CT+i

## 3.7.3. PROGRAMA: INFORMACIÓN DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA LA PROSPERIDAD

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.7.3 INFORMACIÓN DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA LA PROSPERIDAD | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Diseñar e implementar un componente del sistema de CT+i dedicado al levantamiento y procesamiento de datos y estadísticas, al reconocimiento y seguimiento de actores, y al seguimiento y análisis de los procesos para desarrollar y consolidar las capacidades de CT+i con el propósito de mejorar la competitividad del departamento. | | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Diseñar e implementar un observatorio de CT+i departamental | Número de observatorios de CT+i diseñado e implementado | 0 | 1 |

## 3.7.4. PROGRAMA: FORMACIÓN DEL RECURSO HUMANO EN CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACIÓN

EJE 3

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.7.4 FORMACIÓN DEL RECURSO HUMANO EN CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Impulsar la formación del talento humano para la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación en el departamento de Boyacá, que cubra los propósitos de competitividad regional. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Acompañamiento, asesoría, registro y seguimiento de 2 proyectos especiales relacionados con la formación y fortalecimiento del talento humano dedicado a la CT+i, (especialmente relacionados con niñas, niños y jóvenes del departamento. | | Número de proyectos acompañados, asesorados, registrados y con seguimiento relacionados con la formación y fortalecimiento humano en CT+i. (Especialmente para niñas niños y jóvenes) | 0 | 2 |
| 2 | Beneficiar a 3000 Personas apoyados en habilidades y competencias en CT+i | | Número de personas beneficiadas. (capacitación, asesoría, acompañamiento, beneficiadas por divulgación de convocatorias, otros) | 0 | 3.000 |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Vinculación progreso de la CT+i, a la educación básica y media, para articular la primera formación con la educación superior.
- Alianzas entre el sistema educativo y el sistema productivo, para dar pertinencia a los procesos investigativos.
- Masificación de tecnología digital, para promover el crecimiento del capital humano.
- Fomento a Investigaciones que orienten la aplicación de la política gubernamental.

## 3.7.5. PROGRAMA: CT+i APLICADA A LA PROSPERIDAD

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.7.5 CT+i APLICADA A LA PROSPERIDAD | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promoción y fortalecimiento de la investigación científica y/o la transferencia de tecnología en las vocaciones productivas regionales para la reducción de la pobreza, mejoramiento de la competitividad, para garantizar la sostenibilidad ambiental mediante la aplicación de los desarrollo y capacidades de CT+I aplicado a la realidad departamental | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Apoyo reconocimiento y vinculación de 100% de los investigadores de los grupos de investigación al Sistema Regional de CT+I | % de investigadores y grupos de investigación registrados vinculados al Sistema Regional de CT+I | 0 | 100% |
| 2 | Apoyar mas de 6 proyectos , con aplicación de desarrollos y capacidades de CT+I a las necesidades y potencialidades sociales económicas y ambientales del Departamento | Número de proyectos apoyados | 0 | >6 |

**INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES**

que son referencia para este subprograma

- Conectividad entre instituciones educativas
- Creación de redes e infraestructura para llevar redes de Banda Ancha e implementación de programas que utilicen las TICs
- Creación y promoción de programas de apoyo tecnológico
- Formulación y ejecución de proyectos de generación de conocimiento como Bibliotecas, ludotecas, centros de investigación, salas de tecnología, etc.
- Promoción y apoyo a la formulación de proyectos que promuevan la investigación histórica en el departamento.
- Creación e integración de redes de investigación virtuales, donde converjan entidades y universidades.
- Apoyo a la suscripción de convenios con universidades donde se promueva la investigación en temas relacionados con la política y necesidades del departamento (pertinencia de la investigación).
- Fomento y promoción de mesas de negocios de investigación y tecnología, donde universidades, entidades, organizaciones, puedan articular la oferta en CT+i para ser llevada a las regiones.
- Alianzas entre el sistema educativo y el sistema productivo, para dar pertinencia a los procesos investigativos.
- Realización de eventos, ferias de la investigación, donde se den a conocer y masifiquen los avances de investigación que realicen las instituciones de educación superior.
- Fomento a Investigaciones que orienten la aplicación de la política gubernamental.

## PROGRAMA ESTRATEGICO: BOYACÁ, MÁS SEGURO

## ESTRUCTURA PROPOSITIVA

Este gobierno ha planteado como propósito principal de la transversalidad de la seguridad, generar la sensación y la confianza suficiente para que las decisiones dedicadas a potencializar la productividad y la competitividad de nuestro territorio se concreten, basados en el conocimiento y las garantías de no existencia de riesgo o algún tipo de peligro frente a la interpretación del orden publico que lo dificulten, mediante un conjunto de acciones y decisiones que de manera intersectorial e interinstitucional, ofrezcan de manera real y tangible, la libertad de expresión, de ideología y de empresa, que redunden en el desarrollo humano de nuestra población y en nuestro territorio.

Para obtener este propósito se dedicaran recursos técnicos, financieros, metodológicos, y de cualquier tipo requeridos por los organismos de seguridad, con la intención de apoyar su misión y contribuir esencialmente en la consolidación de nuestro territorio como el mas seguro del país. Las decisiones y las acciones relacionadas con este propósito hacen referencia a mejoramiento de infraestructuras, dotaciones, apoyo en la realización de jornadas de inspección, vigilancia, control y en general operativos requeridos, suministro de recursos y promoción del avance tecnológico requerido en el tema, dedicado a la reducción de la delincuencia, de los grupos armados al margen de la ley y de los cultivos ilícitos que más impactan; y demás acciones que redunden en garantizar la sensación de seguridad de nuestro territorio.

EJE 3

## 3.8. PROGRAMA ESTRATEGICO: BOYACÁ MÁS SEGURO

| PROGRAMA ESTRATEGICO | 3.8. BOYACA MÁS SEGURO |
|---|---|
| OBJETIVO | Preservar y mejorar las condiciones de seguridad y orden público en el departamento de Boyacá, mediante la suscripción de convenios, conformación de Fondos y comités sectoriales, a nivel territorial, cooperación con instancias de competencia Departamental y Nacional, gestión de programas especiales de convivencia pacífica, políticas para la reducción de la violencia y la no presencia de grupos al margen de la ley, entre otros, en el marco de la Constitución Política de Colombia y los desarrollos legales y normativos garantizando generación económica, desarrollo social y seguridad ciudadana. |

| | Meta (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Aumentar en 38 los municipios más seguros en el departamento de Boyacá. | Número de municipios reconocidos como seguros en el departamento | 2 | 40 |
| 2 | Generar empleo y recursos a través de 3 proyectos de inversión en los diferentes sectores económicos del departamento: Desarrollo Agropecuario, Desarrollo Minero y Turismo. | Número de proyectos | 0 | 3 |
| 3 | Adelantar un Plan para la rotación de cultivos ilícitos en el departamento. | Número de planes de rotación de cultivos. | 0 | 1 |
| 4 | Suscribir 3 planes de coordinación en temas de seguridad para la competitividad del departamento por medio de organismos de seguridad. | Número de planes suscritos | 0 | 3 |

### 3.8.1. PROGRAMA: BOYACA EL MÁS SEGURO

| PROGRAMA TEMATICO | 3.8.1 BOYACA EL MAS SEGURO |
|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer la infraestructura física y tecnológica para mejorar la seguridad, el orden público y la convivencia pacífica en los 123 municipios de Boyacá |

| | Meta (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Gestionar la remodelación y dotación de estaciones de policía | Número de estaciones dotadas y remodeladas | 2 | 30 |
| 2 | Gestionar la remodelación de batallones | Número de batallones remodeladas | 0 | 6 |
| 3 | Fortalecer la red de Cooperantes con tecnología de punta | Número de organismos de seguridad dotados con tecnología de punta | 0 | 3 |
| 4 | Apoyo institucional para mejorar la calidad de vida de la población carcelaria. | Número de establecimientos carcelarios apoyados. | 0 | 3 |
| 5 | Apoyo institucional para atención, asistencia y reparación de victimas del conflicto. | Número de victimas atendidas. | 0 | 100 |

## INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Permanencia del Batallón de alta montaña en el norte del departamento de Boyacá
- Apoyo a la Gestión para la construcción del Fuerte de Carabineros para el Occidente de Boyacá.

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **3.8.1.1. BOYACA SANO Y SEGURO** |
| **OBJETIVO** | Erradicar los cultivos ilícitos y acabar con los laboratorios para el procesamiento de coca, teniendo en cuenta que es un flagelo que afecta la salud de la comunidad y genera inseguridad en los sectores y zonas en los cuales se desarrolla, así mismo se busca que las provincias de Norte, Gutiérrez y Valderrama se liberen de la presencia de grupos y milicianos al margen de la ley y mejoren su situación de orden público. |

| | Metas (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Apoyo interinstitucional para la erradicación de cultivos ilícitos | Número de hectáreas erradicadas. | 30 | 0 |
| 2 | Apoyo interinstitucional para la destrucción de laboratorios de procesamiento y base de coca | Número de laboratorios destruidos | 3 | 0 |
| 3 | Apoyo interinstitucional para eliminar de presencia de grupos al margen de la ley | Número de grupos procesados y judicializados | 3 | 0 |

| | |
|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **3.8.1.2. BOYACA SEGURO Y COMPETITIVO** |
| **OBJETIVO** | Implementar políticas de seguridad en los sectores económicos de desarrollo: Agrícola, Minero y Turístico, con el fin de atraer inversión, generar empleo y mejorar el nivel de ingresos de la población Boyacense. |

| | Metas (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Implementar nuevos cultivos en las zonas afectadas por cultivos ilícitos | Número hectáreas con productos legales | 0 | 100 |
| 2 | Implementar políticas de seguridad en los sectores económicos: agrícola, minero y turísticos. | Número de proyectos implementados y operando. | 0 | 10 |

EJE 3

## 3.8.2. PROGRAMA: BOYACÁ SIN VIOLENCIA Y CON CONVIVENCIA

| PROGRAMA TEMÁTICO | 3.8.2 BOYACÁ SIN VIOLENCIA Y CON CONVIVENCIA |
|---|---|
| OBJETIVO | Gestionar recursos del Fondo de Seguridad Territorial FONSET, a nivel municipal, departamental y nacional con el fin de financiar proyectos, identificados como prioritarios por el comité de orden público y que conlleven a mejorar la seguridad de la comunidad Boyacense; así mismo, se pretende adelantar campañas preventivas, informativas y de seguridad que informen e inviten a la comunidad a denunciar y apoyar las entidades militares y policiales en la búsqueda de un Boyacá sin violencia y con convivencia. |

| | Metas (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Reactivar los Fondos de Seguridad Territorial Municipales. | Número de FONSET municipales creados | 10 | 123 |
| 2 | Reactivar los Comités de Orden Público municipales | Número de comités de orden Publico creados | 10 | 123 |
| 3 | Realizar campañas preventivas y de seguridad | Número de campañas realizadas | 0 | 12 |
| 4 | Realizar campañas de seguridad vial | Número de campañas de seguridad vial realizadas | 0 | 12 |
| 5 | Suscribir convenios de cooperación para el fortalecimiento y ejecución de campañas informativas y de seguridad Departamental. | Número de campañas informativas y de seguridad realizadas | 0 | 12 |

### INICIATIVAS DE LOS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES

que son referencia para este subprograma

- Fortalecimiento de los Centros urbanos del departamento para la Seguridad.

TABLA No. 33
INICIATIVAS PACTOS REGIONALES Y SECTORIALES – EJE ECONÓMICO

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE ECONOMICO | PACTOS REGIONALES | | | | | | | | | | | | | | PACTO SECTORIAL | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | | |
| PROMOCION Y FOMENTO DEL DESARROLLO ECONOMICO | **1** | **LIDERAZGO EN PROCESOS DE ASOCIATIVIDAD** | **0** | **3** | **0** | **2** | **0** | **0** | **2** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **1** | **1** | **0** | **11** |
| | 1,1 | Asociatividad entre productores | | 1 | | 1 | | | 1 | | | | | 1 | 1 | | | 5 |
| | 1,2 | Fomento de la agroindustria | | 1 | | 1 | | | 1 | | | | | | | 1 | | 4 |
| | 1,3 | Fortalecimiento del Sistema departamental de mercados campesinos | | 1 | | | | | | | | | 1 | | | | | 2 |
| | **2** | **INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO ECONOMICO** | **0** | **1** | **0** | **1** | **3** | **1** | **1** | **1** | **1** | **2** | **2** | **0** | **5** | **1** | **0** | **19** |
| | 2.1. | Planta Regional de sacrificio de ganado bovino. | | 1 | | 1 | | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | | 7 |
| | 2.2. | Zona Franca Regional de Chiquinquirá | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 2.3. | Apoyo a proyectos de la ADEL, articulando organismo públicos y privados | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 2.4. | Apoyo al proyecto Frigoríficos Regionales | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 2.5. | Apoyo al Centro de Desarrollo Agrotecnológico con vinculación de entidades | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 2.6. | Transpuerto, Plaza de mercado, Central de abastos (posibilidad de aporte) | | | | | 1 | | | | | | | | | | | 1 |
| | 2.7. | Centro Tecnológico de autopartes (posibilidad de inversión) | | | | | 1 | | | | | | | | | | | 1 |
| | **3** | **CIENCIA Y TECNOLOGIA CON PERTINENCIA** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **7** | **7** |
| | 3,1 | Incorporación de nueva tecnología en los procesos productivos o la reconversión. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 3,2 | Reactivación y fortalecimiento del CODECTI, como instancia articuladora de la política en CT+i. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 3,3 | Definición de líneas de investigación para implementación de proyectos de CT+i, con las necesidades y realidad social y económica del departamento. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 3,4 | Proyectos de investigación en CT+i, de acuerdo a las prioridades de inversión y desarrollo | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |

EJE 3

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE ECONOMICO | PACTOS REGIONALES | | | | | | | | | | | | | | PACTO SECTORIAL | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | | |
| PROMOCION Y FOMENTO DEL DESARROLLO ECONOMICO | 3,5 | Macro proyectos con participación e integración de actores, (universidades, empresas y entidades gubernamentales). | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 3,6 | Masificación de la oferta de ciencia y tecnología de las universidades y el Gobierno departamental, orientada a soluciones tecnológicas de las empresas, con pertinencia hacia el desarrollo económico. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 3,7 | Generación de incentivos para las instituciones y empresas que generen desarrollo en CT+i y que lo difundan para su aplicación práctica. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | **4** | **FOMENTO DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **5** | **5** |
| | 4,1 | Formalización de zonas francas regionales para permitir la generación de nuevas oportunidades de desarrollo industrial y comercial | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 4,2 | Incentivos para empresarios que generen nueva empresa y fuentes de empleo | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 4,3 | Infraestructura para comercialización de productos agrícolas y estrategias para articular al pequeño productor con los grandes mercados a través de las centrales de abastos. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 4,4 | Definición de políticas de ordenamiento territorial y apoyo a la reglamentación de zonas de parques industriales. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 4,5 | Construcción de infraestructura para la comercialización de productos, para desarrollar la competitividad de las empresas. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| PROTECCION Y FOMENTO DEL EMPLEO | **5** | **EDUCACION PARA EL EMPRENDIMIENTO A TRAVES DE COLEGIOS, SENA, UNIVERSIDADES** | **0** | **0** | **0** | **1** | **0** | **0** | **1** | **0** | **1** | **1** | **1** | **0** | **0** | **2** | **0** | **7** |
| | 5.1. | Gestión y dotación sede del SENA | | | | | | | | | 1 | | 1 | | | 1 | | 3 |
| | 5.2. | Implementación de programas especiales con el SENA | | | | 1 | | | 1 | | | 1 | | | | 1 | | 4 |
| | **6** | **EDUCACION TECNICA PARA EL ACCESO A PUESTOS DE TRABAJO** | **0** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **0** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **0** | **12** |
| | 6.1. | Implementación de programas técnicos de acuerdo con las necesidades regionales | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 12 |

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE ECONOMICO | PACTOS REGIONALES | | | | | | | | | | | | | | PACTO SECTORIAL | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | | |
| PROTECCION Y FOMENTO DEL EMPLEO | **7** | **FORTALECIMIENTO MICROEMPRESARIAL Y DE SU RECURSO HUMANO** | **2** | **3** | **1** | **2** | **1** | **1** | **1** | **0** | **1** | **1** | **2** | **1** | **2** | **3** | **1** | **22** |
| | 7.1. | Apoyo a microempresa, capacitación y vinculación a cadenas de comercialización | | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 11 |
| | 7.2. | Generación y promoción de empleo local | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 | | 2 |
| | 7.3. | Impulso a grupos de acción local - micro finanzas | | | | | | | | | | | 1 | | | | | 1 |
| | 7.4. | Implementación del Call Center | 1 | 1 | 1 | | | | | | | | | | | | | 3 |
| | 7.5. | Implementación de proyectos productivos para retener población en las provincias | 1 | 1 | | 1 | | | | | | | | | | | | 3 |
| | 7.6. | Proyectos productivos para la inclusión de grupos étnicos | | | | | | | | | | | | | | 1 | | 1 |
| | 7.7. | Fortalecimiento de las cadenas productivas, especializando la producción por región articulando ofertas institucionales. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | **8** | **FORTALECIMIENTO, APOYO Y CONSOLIDACIÓN DE SECTORES DE CLASE MUNDIAL** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **4** |
| | 8.1. | Desarrollo tecnológico que incentive la competitividad hacia el TLC | | | | | | | 1 | | | | | | | 1 | | 2 |
| | 8.2. | Alistamiento a empresarios con miras a la llegada del TLC, con acompañamiento integral para generar confianza de los últimos en hacia la academia y el Gobierno. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 8.3. | Proyecto Aeropuerto de Carga vinculado al Batallón alta montaña | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| PUBLICO, CONVIVENCIA Y PROTECCION DEL | **9** | **POLITICA DE SEGURIDAD** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **0** | **1** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **2** | **0** | **0** | **8** |
| | 9.1. | Permanencia del Batallón de alta montaña | 1 | 1 | 1 | | | | | | | | | | | | | 3 |
| | 9.2. | Apoyo a la creación de consejos municipales de paz para la creación del Laboratorio de paz de Occidente | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 9.3. | Fortalecimiento de los centros urbanos para la seguridad | | | | 1 | 1 | | 1 | | | | | | 1 | | | 4 |

EJE 3

*Una economía que se atreve a generar valor agregado para potencializar su riqueza.*

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE ECONOMICO | PACTOS REGIONALES | | | | | | | | | | | | | | PACTO SECTORIAL | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | | |
| INFRAESTRUCTURA PARA LA PROSPERIDAD | 10 | INFRAESTRUCTURA VIAL | 4 | 10 | 1 | 7 | 7 | 16 | 9 | 7 | 5 | 2 | 4 | 6 | 19 | 0 | 4 | 101 |
| | 10.1. | Tipacoque - Covarachía | 1 | | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.2. | Tipacoque - Las Juntas | 1 | | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.3. | Gestión para mantenimiento ruta 55 con recursos nacionales | 1 | 1 | 1 | | | | | | | | | | | | | 3 |
| | 10.4. | Sativanorte - Alborsolo | 1 | | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.5. | Vía alterna El Cocuy – La Uvita (estudios, apertura y mantenimiento) | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.6. | Chiscas – El Espino – Puente Lata | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.7. | El Cocuy – San Mateo – Soatá | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.8. | El Cocuy – Chita | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.9. | Chiscas – El Espino – Tipacoque | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.10. | Puente Grande (provincia Gutiérrez) | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.11. | Socotá - Jericó - Chita | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.12. | Sativanorte - Sativasur - | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.13. | Mongua - Labranzagrande - Yopal (gestión de recursos) | | | | 1 | | 1 | | | | | | | | | | 2 |
| | 10.14. | Mongua - Pisba - Paya - Nunchía (Gestión recursos) | | | | 1 | | 1 | | | | | | | | | | 2 |
| | 10.15. | Vadohondo - Labranzagrande - Salto de Oso - Pisba (Gestión) | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.16. | Salto del Oso - Paya (Gestión de recursos) | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.17. | Labranzagrande - Mongua - Pisba - Paya (Gestión) | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.18. | Labranzagrande - Yopal (Gestión en conjunto con Casanare) | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.19. | Corredor vial Santa Rosa - Floresta - Busbanzá - Corrales - Betéitiva | | | | | 1 | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.20. | Vía Duitama - Charalá - San Gil (Gestión de recursos) | | | | | 1 | | | | | | | 1 | | | | 2 |
| | 10.21. | La Laguna (sector San Luis Duitama) - Santa Rosa | | | | | 1 | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.22. | Vía el Venado con Paipa - Depto Santander (Gestión conjunta de recursos) | | | | | 1 | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.23. | Sogamoso (Gustavo Jiménez) - Tasco (mejoramiento) | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.24. | Corredor vial Firavitoba - Puente Iza - Iza - Cuitiva - Tota - Aquitania - El crucero - Monguí | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE ECONOMICO | PACTOS REGIONALES | | | | | | | | | | | | | | PACTO SECTORIAL | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | | |
| INFRAESTRUCTURA PARA LA PROSPERIDAD | 10.25. | Aquitania - Páez (estudios y diseños) | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.26. | Nobsa - Sogamoso por el sector Siatame | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.27. | Ruta turística Sogamos - Iza - Cuitiva | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.28. | Fira - Las monjas - Río chiquito - Caleras (Cooperación con empresa privada) | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.29. | Vías veredales de San Lorenzo de abajo de Duitama y manejo de aguas servidas (mantenimiento) | | | | | 1 | | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.30. | Cruces de vía sobre la doble calzada (gestión) | | | | | 1 | 1 | 1 | | | | | | | | | 3 |
| | 10.31. | Conectividad BTS y la vía del Cusiana (gestión) | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.32. | Conectividad Sogamoso, zona norte y sur de la ciudad | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.33. | Paipa - Firavitoba - Iza por Tobacá (mantenimiento) | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.34. | Iza - Cuitiva (por el batán) | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.35. | Cuitiva - El crucero | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.36. | Crucero - Monguí | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 10.37. | Tunja - Cucaita - Samacá | | | | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| | 10.38. | Alto piedragorda - Sora - San Pedro de Iguaque (Municipio de Chíquiza) | | | | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| | 10.39. | Chivatá - Tunja - Toca | | | | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| | 10.40. | Las Cebollas - El Kiosco - Oicatá | | | | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| | 10.41. | Agua Varuna - Casco urbano de Sotaquirá | | | | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| | 10.42. | Barital - Alto del Sote (Cómbita) - ViaMortiñal - Cómbita (Gestión) | | | | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| | 10.43. | Puente sobre la vía los Patriotas (Gestión) | | | | | | | 1 | | | | | | | | | 1 |
| | 10.44. | Transversal de Boyacá (Gestión) | | | | | | | | 1 | 1 | | | | | | | 2 |
| | 10.45. | Puente Camacho - Miraflores (Gestión) | | | | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | | 4 |
| | 10.46. | Puente Camacho - Garagoa (Gestión) | | | | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | | 4 |
| | 10.47. | Tibaná - Turmequé | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| | 10.48. | Puente Sisa - Úmbita - Villa Pinzón (gestión) | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| | 10.49 | Tierranegra - Jenesano | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |

*Una economía que se atreve a generar valor agregado para potencializar su riqueza.*

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE ECONOMICO | PACTOS REGIONALES | | | | | | | | | | | | | | PACTO SECTORIAL | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | | |
| | 10.50 | Ciénega - Viracachá - Soracá | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| | 10.51. | Puente de Boyacá - Boyacá | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 |
| | 10.52. | Zetaquira - Berbeo | | | | | | | | | 1 | | | | | | | 1 |
| | 10.53. | Zetaquira - Pesca (estudios y diseños) | | | | | | | | | 1 | | | | | | | 1 |
| | 10.54. | Miraflores - Morrobajo - Pan de azúcar - Encenillo - Campohermoso | | | | | | | | | 1 | | | | | | | 1 |
| | 10.55. | Sisga - Guateque - El Secreto (Transversal de Boyacá) (Gestión) | | | | | | | | | | 1 | 1 | | | | | 2 |
| | 10.56. | Villa de Leiva - Santa Sofía - Moniquirá | | | | | | | | | | | | 1 | | | | 1 |
| | 10.57. | Sáchica - La Candelaria | | | | | | | | | | | | 1 | | | | 1 |
| | 10.58. | Sáchica - Ráquira - Capellanía (Gestión Cundinamarca) | | | | | | | | | | | | 1 | | | | 1 |
| | 10.59. | Villa de Leiva - Gachantivá - Arcabuco | | | | | | | | | | | | 1 | | | | 1 |
| | 10.60. | Pauna - Briceño - Tunungua - Albania - Florián - La Belleza (Gestión Santander) | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 10.61. | Santa Elena - Maripí (Gestión) | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 10.62 | Vía Buenavista - La Victoria (Gestión de recursos ante gobierno nacional) | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 10.63 | Priedra gorda - Briceño - Tununguá | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| INFRAESTRUCTURA PARA LA PROSPERIDAD | 10.64. | Saboyá - Alto de la loma - Florián (Santander) (Gestión con el Dpto de Santander) | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 10.65. | Chiquinquirá - Caldas (alto del aire) - Buenavista - Coper - Muzo - Quípama - la Victoria - Otanche (Gestión Gob. Nal) | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 10.66. | Puente sobre la quebrada La Locha y el río Guazo (Gestión Gobierno Nacional) | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 10.67. | Puente sobre el río minero (Estudios y construcción - Gestión con Santander) | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 10.68. | Pauna - Buenavista - Coper - Transversal de Boyacá | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 10.69. | San Miguel de Sema - Chiquinquirá | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE ECONOMICO | PACTOS REGIONALES | | | | | | | | | | | | | | PACTO SECTORIAL | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | | |
| | 10.70. | Quípama - Otanche (gestión de recursos) | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 10.71. | Buenavista - Curubitos - ramal de Coper - Puente sobre el río Guazo (sector Vega del tigre) - Muzo - Quípama - la Victoria (gestión) | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 10.72. | Chiquinquirá – Caldas alto del aire – Buenavista – Coper – Muzo – Quípama – La Victoria – Otanche, donde se comunica con la transversal de Boyacá Vía Nacional. (Gestión) | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 10.73. | Chiquinquirá - Molino del alto - Briceño | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 10.74. | Buenavista - Coper | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 10.75. | Puente sobre el río Cantino, municipio de Coper (Gestión) | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 10.76. | Mantenimiento a la red vial secundaria y terciaria del departamento, en coordinación con las autoridades municipales. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | **11** | **CONSTRUCCION DE PUENTES METALICOS** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **0** | **0** | **2** |
| | 11.1. | Implementación del programa de Puentes Metálicos para el mejoramiento de la movilidad | | | | | | | | | | | | 1 | 1 | | | 2 |
| | **12** | **APOYO EN MAQUINARIA Y MATERIALES PARA EL MANTENIMENTO VIAL** | **0** | **1** | **0** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **0** | **12** |
| | 12.1. | Implementación de Unidades de Intervención vial | | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 12 |
| | **13** | **OTROS PROGRAMAS DE INFRAESTRUCTURA** | | **1** | | **1** | **1** | **1** | **1** | | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **0** | **11** |
| | 13.1. | Reubicación vía férrea | | | | | 1 | 1 | | | | | | | | | | 2 |

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE ECONOMICO | PACTOS REGIONALES | | | | | | | | | | | | | | PACTO SECTORIAL | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | | |
| DESARROLLO AGROINDUSTRIAL | **14** | **ACOMPAÑAMIENTO AL DESARROLLO DE CULTIVOS DE INTERÉS REGIONAL** | **0** | **2** | **0** | **7** | **1** | **1** | **0** | **0** | **2** | **1** | **1** | **4** | **3** | **2** | **1** | **25** |
| | 14.1. | Cadena láctea | | 1 | | 1 | 1 | | | | | | | | 1 | 1 | | 5 |
| | 14.2. | Cadena Ovino - Caprina | | 1 | | 1 | | | | | | | | | | | | 2 |
| | 14.3. | Cadena del cacao - Café | | | | 1 | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 6 |
| | 14.4. | Panela y caña | | | | 1 | | | | | | | | 1 | | | | 2 |
| | 14.5. | Cultivos de Chamba | | | | | | | | | 1 | | | | | | | 1 |
| | 14.6. | Centros de acopio | | | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 |
| | 14.7. | Cadena panelera | | | | | | | | | | | | 1 | | | | 1 |
| | 14.8. | Cadena frutícola | | | | | | | | | | | | 1 | 1 | | | 2 |
| | 14.9. | Cadena de tubérculos | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 14.10. | Cereales | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 14.11. | Cadena pecuaria | | | | 1 | | | | | | | | | | 1 | | 2 |
| | 14.12. | Fortalecimiento de programas de productos especiales y diferenciados como café, guayaba y su industria y frutales promisorios. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | **15** | **MEJORAMIENTO GENÉTICO Y PRODUCCION ANIMAL** | **3** | **3** | **1** | **3** | **3** | **2** | **1** | **1** | **3** | **3** | **3** | **3** | **3** | **1** | **0** | **33** |
| | 15.1. | Programas Integrales en nutrición, manejo y sanidad para buscar competitividad | 1 | 1 | | 1 | 1 | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 9 |
| | 15.2 | Programa de mejoramiento genético | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 11 |
| | 15.3. | Certificación de zonas libres de brucelosis, aftosa y tuberculosis | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 13 |
| DESARROLLO AGROINDUSTRIAL | **16** | **ASISTENCIA TECNICA AGROPECUARIA** | **0** | **1** | **0** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **0** | **1** | **1** | **1** | **0** | **2** | **12** |
| | 16.1. | Asistencia técnica y programas agropecuarios municipales, destinando mayores recursos públicos y privados | | 1 | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | | 1 | 11 |
| | 16.2. | Fortalecimiento de las ADR y la formalización de la propiedad. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | **17** | **INFRAESTRUCTURA ESPECIAL AGROINDUSTRIAL** | **0** | **1** | **0** | **1** | **0** | **0** | **1** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **1** | **6** |
| | 17.1. | Distritos de riego | | 1 | | | | | 1 | | | | | | 1 | 1 | | 4 |
| | 17.2. | Dotación maquinaria agrícola | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE ECONOMICO | PACTOS REGIONALES | | | | | | | | | | | | | | PACTO SECTORIAL | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | | |
| | 17.3. | Comercialización con paquetes técnicos para bajar costos de producción y propiciar estructuras comerciales por región, ligado a la estructura financiera ajustada al ciclo productivo. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | **18** | **PROGRAMA DE LEGALIZACION DE PREDIOS** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **2** | **0** | **15** |
| | 18.1. | Acompañamiento para la legalización de la propiedad | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 14 |
| | 18.2. | Promover proyectos productivos en tierras fruto de extinción de dominio | | | | | | | | | | | | | | 1 | | 1 |
| DESARROLLO TURISTICO | **19** | **CONSTRUCCION Y ADECUACIÓN DE ATRACTIVOS TURISTICOS** | **0** | **0** | **0** | **1** | **1** | **1** | **2** | **1** | **1** | **2** | **2** | **1** | **2** | **0** | **0** | **14** |
| | 19.2. | Proyecto Turístico de las 7 Maravillas de Boyacá | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 9 |
| | 19.3. | Apoyo a la ejecución de Parques temáticos, ecológicos, ecoturísticos | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 |
| | **20** | **FOMENTO Y PROMOCION DE LA OFERTA TURISTICA** | **0** | **0** | **0** | **1** | **0** | **0** | **1** | **0** | **0** | **1** | **1** | **0** | **5** | **0** | **3** | **12** |
| | 20.1. | Fortalecimiento de proyectos para la promoción y diversificación del turismo en el departamento | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| | 20.2. | Apoyo a la declaratoria patrimonio cultural, histórico y natural Provincia alto Ricaurte | | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 |
| DESARROLLO TURISTICO | 20.9. | Desarrollo de una marca para desarrollar el turismo. | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 | 2 |
| | 20.10 | Fortalecimiento de la identidad boyacense que desarrolle el producto turístico departamental. y programas de formación en turismo en diferentes niveles. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 20.11 | Campañas turísticas con utilización de TIC´s e implementación de "sellos verdes turísticos", para el turismo ambiental sostenible. | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 | 2 |
| | **21** | **PREPARACION Y ADIESTRAMIENTO DE RECURSO HUMANO** | **1** | **0** | **0** | **3** | **3** | **3** | **2** | **0** | **2** | **2** | **2** | **0** | **1** | **2** | **0** | **21** |
| | 21.1. | Implementación de programas de promoción y capacitación de capital humano | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | | 1 | 1 | | 9 |
| | 21.2. | Hotel escuela en convenio UPTC | 1 | | | | | | | | | | | | | | | 1 |
| | 21.3. | Desarrollo de ideas y programas de desarrollo turístico | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | | | | | 1 | | 6 |
| | 21.4. | Articulación con el SENA para implementación de programas | | | | 1 | 1 | 1 | | | | 1 | 1 | | | | | 5 |

EJE 3

| COMPONENTE | No. | INICIATIVAS DEL EJE ECONOMICO | PACTOS REGIONALES | | | | | | | | | | | | | | PACTO SECTORIAL | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | NORTE | GUTIERREZ | VALDERRAMA | LIBERTAD | TUNDAMA | SUGAMUXI | CENTRO | MARQUEZ | LENGUPÁ | NEIRA | ORIENTE | RICAURTE | OCCIDENTE | PUERTO BY | | |
| DESARROLLO MINERO | **22** | **LEGALIZACION DE MINAS** | **1** | **1** | **0** | **0** | **1** | **0** | **1** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **0** | **5** |
| | 22.1. | Legalización de minas | 1 | 1 | | | 1 | | 1 | | | | | | | 1 | | 5 |
| | **23** | **GENERACION DE VALOR AGREGADO PARA MINERALES** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **2** | **3** |
| | 23.1. | Implementación de programas para tecnificación de la actividad minera | | | | | 1 | | | | | | | | | | | 1 |
| | 23.2. | Creación de un centro de desarrollo tecnológico y de innovación para la capacitación al minero y el mejoramiento de la productividad y competitividad. | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | 23.3. | Parque Tecnológico del Carbón y otros minerales y la implementación de misiones tecnológicas inter regionales e internacionales con empresarios mineros | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| | **24** | **DAÑO AMBIENTAL** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **0** | **1** |
| | 24.1. | Control de la actividad minera y prevención del daño ambiental | | | | | | | | | | | | | | 1 | | 1 |

# UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A PROMOVER UN BUEN GOBIERNO

## CARACTERIZACIÓN

Las Mejores prácticas del "BUEN GOBIERNO", contemplan las acciones orientadas a un proceso integral para el desarrollo del territorio con fundamento y vinculación de los diferentes actores en los momentos del planear, ejecutar, evaluar y adelantar seguimiento; como condicionante de lograr la mejora continua en la gestión del Gobierno. Este ordenamiento constitucional y legal se logra mediante la suma de una serie de resultados del accionar basado en la Trasparecía, Gobernanza desde la Participación Ciudadana en la Rendición de Cuentas Públicas, el Apoyo a la Descentralización, a una composición integral del desarrollo desde la modernidad institucional con el acercamiento de la subsidiariedad y complementariedad Constitucional para el ejercicio de la asesoría y la asistencia técnica de la administración, no solo hacia el interior de la organización sino con una mirada de respeto y credibilidad en la gestión de los entes territoriales; y toda esta plataforma, soportada en condiciones claras y disponibles para la gestión de las fuentes que financiaran los programas, como "Plan de Desarrollo - BOYACÁ SE ATREVE". Este es el compromiso que conduce a la Construcción del Bienestar de la Sociedad.

Desde este Eje se genera responsabilidad social siempre que el fin pretendido reconozca el interés de la sociedad y responda ante ella; de igual manera se aseguran las acciones que debemos asumir para trabajar hacia el ideal del Gobierno, "Boyacá se Atreve" como componente transversal del Plan y con el único objetivo de convertirlo en una realidad.

Es por esto, que el Buen Gobierno propuesto, inicialmente presenta un referente de las condiciones actuales, las cuales se describen brevemente a continuación:

### *PARTICIPACIÓN CIUDADANA*

En el departamento se aprecia que no hay mucha motivación para que la ciudadanía utilice los espacios de participación en beneficio de sus planes y programas y/o del desarrollo de sus regiones; siendo evidente cierto desinterés de la comunidad para vincularse activamente a través de los mecanismos de participación para el control social y de gobierno.

Estas debilidades constituyen la evidencia que aún persiste y que genera la pérdida del espíritu de servicio, como fomento a la cultura individualista de la sociedad civil. Desde este componente se involucra toda una gestión como respuesta a las Organizaciones Comunitarias del departamento.

***TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS***

Se observa que el control de la gestión pública no se da como se quisiera y merece el departamento, posiblemente por ausencia de incentivos y/o de normas claras que de cierto modo lo hagan obligante y en iguales conducciones se sienta la obligatoriedad por la rendición de cuentas.

Se hace necesario una política construya escenarios de fortalecimiento de las instituciones, el aprovechamiento de la autonomía, la financiación y utilización racional de los recursos como un modelo unificado de gobierno.

Sin embargo, Boyacá esta en los primeros lugares entre las 32 gobernaciones en cuanto al índice de trasparencia y esta ad portas de lograr mejores objetivos con la reducción de la pobreza y las desigualdades sociales mediante la promoción de sus recursos, mejoramiento de la infraestructura, mayor seguridad en la movilidad y competitividad de los diferentes sectores con beneficio de los logros de gobierno incluyente y de las realizaciones exitosas de la gestión pública.

***MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA Y TICS***

Desde la Estructura Organizacional, no solamente se traducen debilidades en materia de duplicidad de funciones; sino en dependencias que se requieren dentro del proceso incluyente de gestión y equidad e igualdad de oportunidad en los servicios.

Aun son insuficientes recursos para atender las prioridades de los requerimientos para la administración y ejecución del Plan; lo que constituye un bajo aprovechamiento de la articulación y vinculación de nuevos actores en desarrollo, tales como la industria, la academia, los estamentos culturales y sociales, las organizaciones no gubernamentales, entre muchos otros del sector privado, que sumarian esfuerzos para que los objetivos sean realidades permanentes a la solución de tantas necesidades que ameritan su intervención.

Estamos en la era de las tecnologías, las comunicaciones y la gestión del conocimiento; sin embargo; la infraestructura de usuario existente (destinada para dar servicio a los usuarios para el ejercicio de sus funciones) no es adecuada ni suficiente; los servidores al igual que los recursos de almacenamiento alterno, no son suficientes ni adecuados y no tienen equipos de respaldo que permitan dar continuidad al servicio en caso de un incidente; ni protecciones coherentes. Por otra parte, la infraestructura de comunicaciones está en estado de obsolescencia en cuanto a equipos activos y deterioro de redes de fibra óptica y UTP. Hay falencias en la integración telemática (Integración de procesos que se realiza a través de redes o sistemas telemáticos) es mínima. Es por eso entre otros aspectos de la plataforma y del sistema, hacen necesario acercarlos mediante contingencias como herramientas logísticas para el desarrollo.

***RECAUDO Y FISCALIZACIÓN***

El Recaudo y Fiscalización tiene como función la de administrar, coordinar, determinar, discutir, la liquidación oficial, el cobro, las devoluciones y recaudar los impuestos departamentales. Es así que actualmente la administración, contempla como nuevas

fuentes de apalancamiento para el desarrollo, todas aquellas que por gestión directa debe hacerse desde los sectores para potencializar los limitados recursos con que la administración cuenta para el desarrollo de los planes y programas. Este es un compromiso conjunto al que como Gobierno, nos vamos a atrever.

***ASESORÍA Y ASISTENCIA TÉCNICA***

La Constitución Nacional y posteriormente reglamentada por diversas Leyes en especial la Ley 152 de 1994 y la Ley 715 de 2001 enfatizan en la estructuración del Estado en especial en lo territorial y administrativo y ordenan que el estado colombiano tendrá la siguiente pirámide: Nación, Departamento, Resguardos Indígenas y será el Municipio la base, por ser la, parte del Estado más cercano al Ciudadano. En la Administración Departamental de Boyacá se cuenta con el problema de asistir a 123 Municipios, todos y cada uno de ellos con diferente problemática en razón a la lejanía que de la capital, (Tunja), tiene cada uno de ellos, se hace asesoría en salud, en educación, en agropecuario, en planeación, en presupuesto, en fin en todos los temas que atañen a la vida Administrativa local y a sus comunidades.

En cuanto a las funciones que le da a cada ente territorial son claramente diferenciadas y a los Departamentos son las de complementariedad, subsidiariedad y coordinación con los Municipios de su jurisdicción y para llevar a cabo más eficientemente estas funciones los Departamentos harán asistencia técnica en sus localidades. Toda la Administración Departamental hace asesoría y asistencia técnica a los Municipios en los temas de cada una de las competencias sectoriales.

El problema más sentido es la forma como se hace la asistencia técnica, por oferta, las Administraciones locales vienen a la gobernación a recibir capacitación o por demanda la gobernación y los funcionarios de sus diferentes dependencias van directamente a cada municipio y allí hacen la asesoría y asistencia técnica directa; en cualquiera de los dos casos el apoyo logístico es importante, la actualización de los funcionarios debe ser permanente y el apoyo técnico debe ser de punta y con la modernización de los equipos debe ser adecuada.

Como meta este Gobierno propenderá por la asistencia técnica a sus Municipios en todas y cada una de las aéreas y temáticas.

SEGURIDAD. El departamento de Boyacá tiene un relieve del territorio perteneciente al sistema andino, distinguiéndose el valle del Magdalena Medio, en la parte occidental del departamento, entre el río Magdalena y la vertiente occidental de la cordillera Oriental, La cordillera Oriental ocupa la mayor parte del territorio departamental, el altiplano cundí boyacense, el cual se extiende desde el páramo de Sumapaz hasta las bases de la Sierra Nevada del Cocuy y el piedemonte de los llanos orientales comprende el flanco occidental de la cordillera Oriental e incluye algunos sectores planos. En este sentido, las partes altas del departamento de Boyacá son clave para los propósitos de la guerrilla, principalmente de las FARC, ELN, OTROS; además de ser parte de un corredor estratégico, también cuenta con lugares de retaguardia de la guerrilla que le permite ubicar y desplazar su fuerza hacia los departamentos de Arauca, Casanare, Santander, Cundinamarca y Norte de Santander.

El delito de cultivos ilícitos también es muy frecuente en el departamento, especialmente en los municipios de Buenavista, Caldas, Coper, Chiquinquirá, La Victoria, Maripí, Muzo, Otanche, Quípama, San Pablo de Borbur, y los municipios más afectados Campo hermoso, Chivata, Chinavita, Chivor, Garagoa, Guayatá, Jenesano, Macanal, Miraflores, Páez, San Eduardo, Santamaría, Somondoco, Úmbita, Zetaquira, en donde el flagelo del narcotráfico está presentándose como el principal foco de atracción e incursión e injerencia al departamento de Boacá, de distintos grupos al margen de la ley para obtener beneficios mediante pactos realizados con organizaciones de narcotraficantes que se están instalando en el departamento de Boyacá, con el fin de fabricar y comercializar alcaloides.

En cuanto a CONVIVENCIA Y SEGURIDAD CIUDADANA; Los delitos que afectan la seguridad democrática son: Homicidios, Extorsión y Terrorismo. Los delitos que afectan la Seguridad Ciudadana: Hurto y muerte en Accidente de Tránsito;

Los municipios con mayor afectación en el delito de homicidio común son: Duitama con 21%, Sogamoso y Chiquinquirá con 18% y le siguen Tunja, 16% Villa de Leyva 11% y Garagoa 10%.

Un tema de especial atención en el manejo social y de seguridad es el que se ha presentado en los últimos cinco años respecto al incremento en el número de suicidios, especialmente en la población joven; así como lo muestra el cuadro adjunto en 20 Díaz del año 2012 ya se han presentado cuatro casos, siendo Tunja la población más afectada por este flagelo.

TABLA No. 34
ESTADISTICA SUCIDIOS BOYACÁ

| GENERO | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|---|---|---|---|
| FEMENINO | 14 | 16 | 18 | 0 |
| MASCULINO | 43 | 74 | 60 | 4 |
| TOTAL | 57 | 90 | 78 | 4 |

FUENTE: Departamento de Policía Boyacá.

De otra parte y según las estadísticas presentadas por el Departamento de Policía Boyacá, los delitos de mayor impacto en el departamento Son: las lesiones personales con un 46%, la violencia intrafamiliar con un 39%, el abuso sexual con 38% y el suicidio con un 3%, las ciudades donde más se presentan son Tunja, Sogamoso, Duitama y Chiquinquirá.

***RELACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES***

En función del desarrollo, Boyacá está aprovechando las ventajas de la cooperación nacional e internacional y se hace necesario mejorar estos espacios para hacerlos más accequibles a las gestiones focales de gobierno.

El Departamento de Boyacá, no obstante su privilegiada ubicación geográfica, tan cercana al mercado más grande del país como lo es Bogotá, y su condición fronteriza con Venezuela; a pesar de la riqueza y diversidad ambiental, su valor histórico y cultural, la presencia de gran número de instituciones de Educación Superior, su potencial turístico y productivo, la seguridad y la oportunidad de ofrecer el tener la mayor representación de coterráneos en la Capital de la República, entre otras ventajas, ha desaprovechado estas fortalezas, debido en gran medida a la debilidad y desarticulación institucional para responder al desafío de la globalización, que implica impulsar sus relaciones soportadas en una cultura de internacionalización para posicionar su imagen, ampliar sus negocios, atraer la inversión extranjera y promover el intercambio con las diversas fuentes de cooperación.

Boyacá es uno de los departamentos que menos cooperación Internacional recibe, a pesar de que según el último reporte registrado en el Mapa de Cooperación Internacional de la Agencia Presidencial para la Cooperación para el año 2011, los recursos aprobados para proyectos en trámite alcanzan la cifra de 15.7 millones dólares, que corresponden a un 0.37% del total nacional (esta cifra es bastante inflada debido a que están incluidos proyectos de la misma naturaleza con otros departamentos). Históricamente, desde el año 2007 el departamento anualmente recibió recursos que no superaban los 2.5 millones de dólares y para el año 2009, en el informe de gestión de Acción Social se reportaron apenas 199.257 dólares. En resumen, a través de los años, se ha evidenciado un gran desbalance entre regiones, siendo Boyacá uno de los menos beneficiados.

Para consolidar el Sistema Nacional de Cooperación, Acción Social propició el fortalecimiento de las capacidades regionales en todo el país. En Boyacá en el año 2007 se creó el Comité Departamental de Cooperación Internacional el cual quedó conformado por la Secretarías sectoriales, Cámaras de Comercio, Corporaciones Autónomas Regionales, SENA, Alcaldía de Tunja, ONGs, ICBF, Universidades y Pastoral Social, entre otras organizaciones; la Gobernación designó como Punto Focal a la Oficina de Relaciones Nacionales e Internacionales en Bogotá. A pesar de que no ha operado como se esperaba, dicho Comité debe ser la instancia donde se coordinen y se integren las acciones en la materia y debe tener el respaldo total de la administraron para consolidar sus objetivos.

Actualmente los principales temas de la agenda nacional están enmarcados en seguridad, cambio climático, conflicto interno, desplazamiento, inequidad y Ley de Víctimas.

Para avanzar en la estrategia de internacionalización del departamento es necesario desarrollar áreas tan importantes como conectividad internacional, bilingüismo, fortalecimiento del talento humano, participación en eventos e intercambios, publicidad y prensa en el exterior, integración de la academia con el sector empresarial y productivo, prioritarias para proyectar a Boyacá ante Colombia y el Mundo como un centro de inversión, negocios, cultura y turismo.

***INSTITUTO DE TRANSITO DE BOYACA – ITBOY***

El Instituto de Tránsito de Boyacá Itboy es una entidad pública descentralizada del orden departamental, fundada en 1954; cuenta con 56 años de vida jurídica al servicio de los

boyacenses, cuya misión es administrar el registro automotor y velar por la seguridad vial en asocio con las demás entidades públicas y privadas que hacen parte misional de la misma.

Institucionalmente se han manejado varias problemáticas, como el REGISTRO DE TRÁNSITO, el cual se presenta en la expedición de licencias de tránsito, REGISTRO ÚNICO NACIONAL DE TRANSITO (RUNT),

Lo anterior no permite que los propietarios de vehículos automotores puedan realizar los diferentes tramites propios de la actividad como ventas, cambio de color, cambio de empresa, etc. es decir el Instituto de Tránsito no puede expedir la correspondiente licencia de tránsito, pues es el RUNT el que avala cuando un trámite está completo, y al no estar registrado el vehículo no se puede realizar ningún trámite.

**Problemática de la modernización administrativa.**

Se reduce en principio a la falta de competitividad, si no se cuenta con equipos necesarios para atender los requerimientos de nuestros usurarios se pierde nuestra fuente de ingresos, recordando que el ITBOY no recibe ningún ingreso del departamento o de la nación. Se requieren áreas físicas acordes a las necesidades y expectativas de nuestros usuarios; dependemos de la tecnología para realizar nuestros procesos de capacitación de infractores, de expedición de licencias de tránsito y de conducción. En seguridad vial, hay mucha inversión, pero los efectos-accidentalidad-no se reducen.

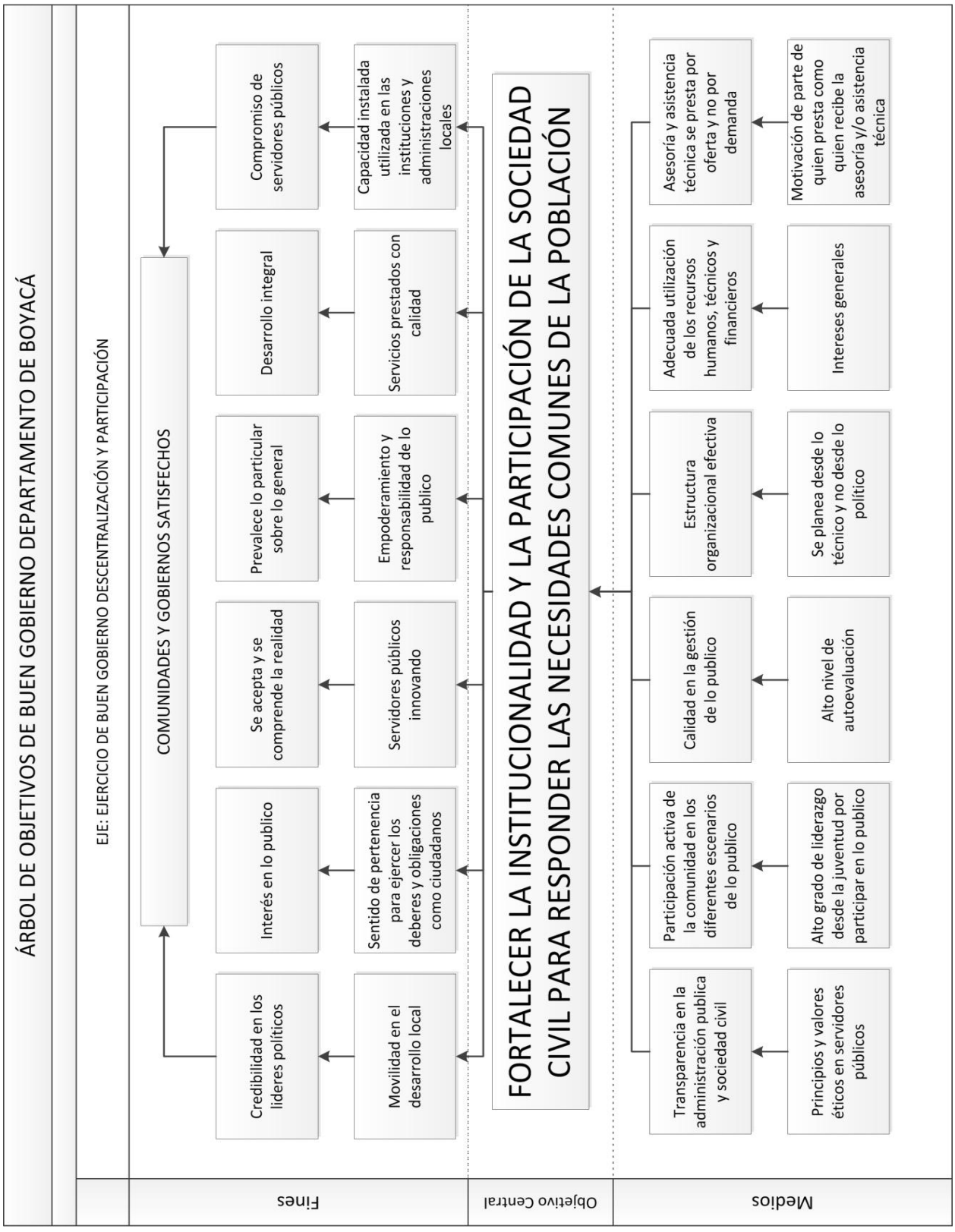
Para el ITBOY es claro que el avance tecnológico obliga día a día a adquirir herramientas que garanticen un eficiente sistema de protección de punta contra la mayoría de las amenazas informáticas (virus, gusanos Internet y de e-mail, hackers y sistemas antispam); en respuesta se ha creado un ambiente propicio y seguro en el manejo de información vital para la operación de cada uno de sus funcionarios.

***LA LOTERÍA DE BOYACÁ COMO EJE DE DESARROLLO***

La Lotería de Boyacá, tiene como misión institucional el transferir recurso económicos al sector de salud, Departamental y Nacional.

Se están enfrentando los problemas de Venta de Lotería foránea, control de juegos de suerte y azar, actualización tecnológica, sistemas de información en tiempo real; entre otros aspectos de orden administrativo y jurídico que la posicionan como segunda en el país y aunque hay limitantes para su crecimiento, se trabaja por aumentar el valor de las trasferencias a salud, como imperativo departamental. Esta Entidad tiene su desarrollo autónomo por su condición empresarial y comercial.

GRAFICO No. 34
ARBOL DEL PROBLEMA – EJE No. 4



**ESTRUCTURA PROPOSITIVA**

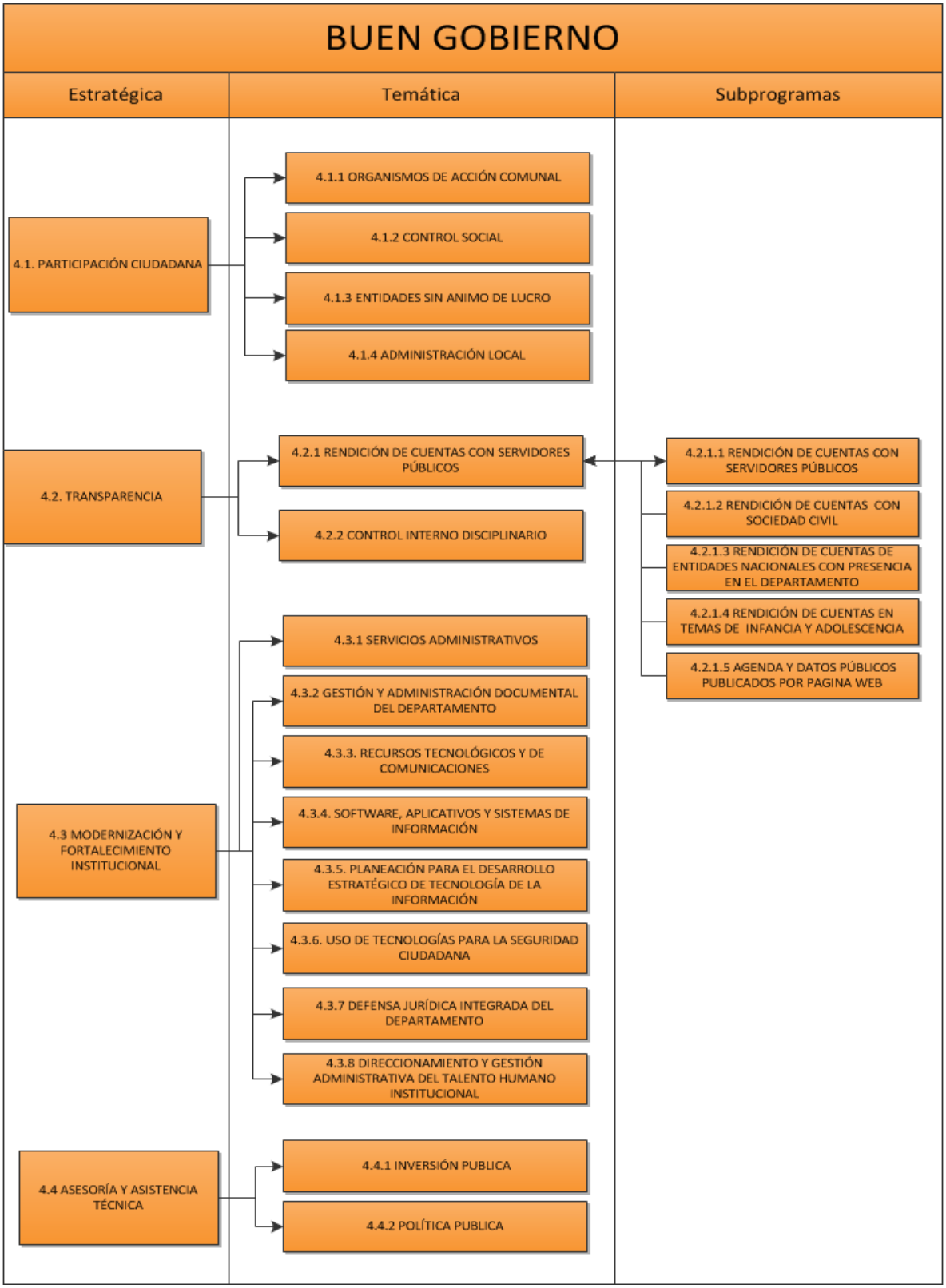
Ante las realidades presentadas y como respuesta del resultado del diagnóstico del Eje, se plantea como objetivo general el de "Fortalecer la institucionalidad y participación de la sociedad civil para responder a las necesidades comunes de la población"; con este objetivo, nos atrevemos a construir un gobierno honesto con absoluta transparencia en la gestión pública y en el desempeño de los servidores públicos y entes descentralizados para la gestión de lo público que nos compete.

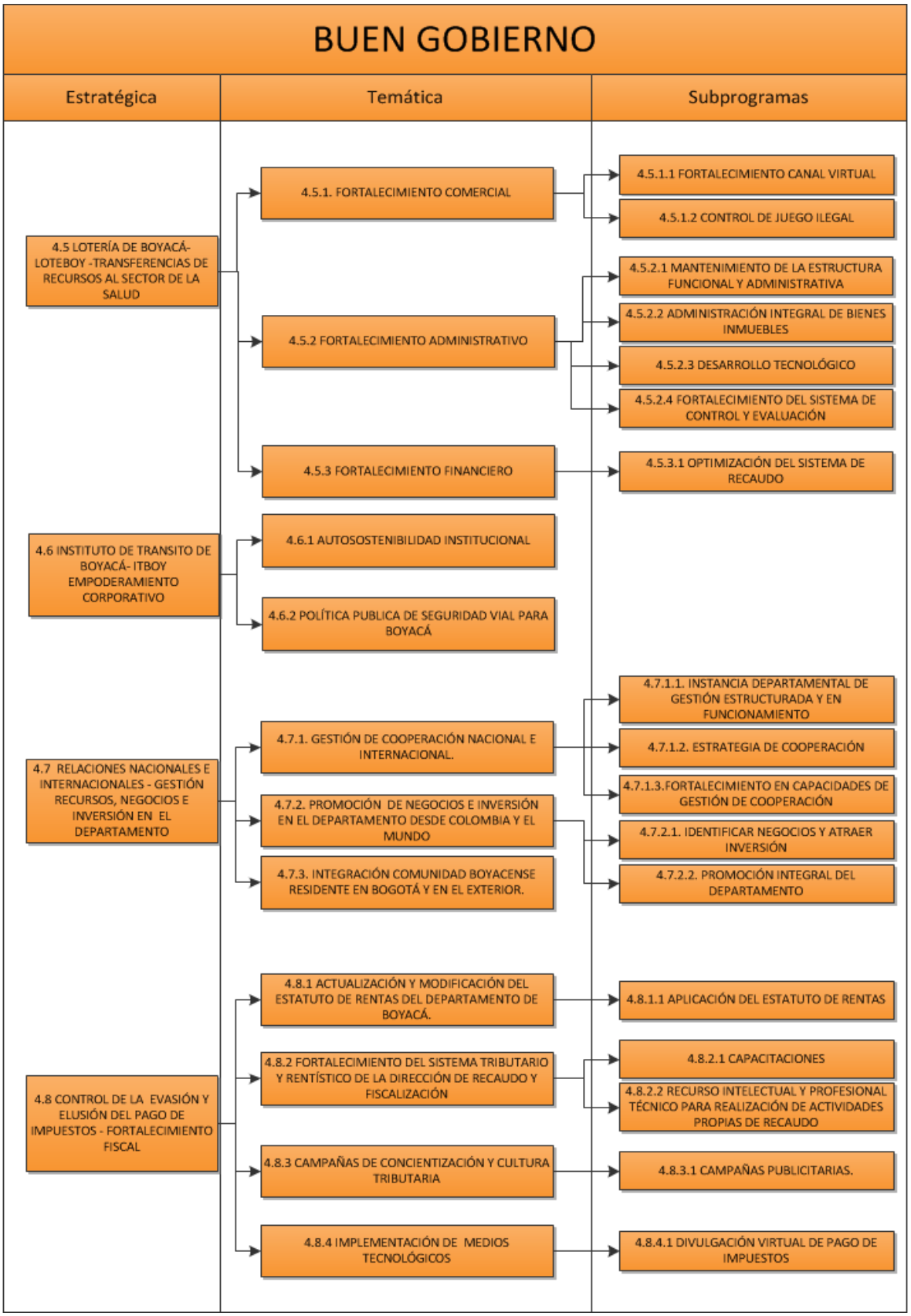
Es así, que la administración departamental, con fundamento en este resultado ha trazado el árbol de objetivos y con este presenta la organización de los componentes en el orden ya descrito, y los espera resolver en Programas estratégicos, temáticos y los subprogramas; los cuales a continuación se presentan como meta de los ideales del programa de gobierno. Se asumen como compromiso para mejorar los niveles de competitividad del gobierno, frente a los retos de la nueva cultura de gestión en la administración pública.

Su desarrollo contara con una nueva infraestructura física, la inversión necesaria en talento humano profesional y capacitado, tecnologías blandas y de información que garanticen como administración y como sede de gobierno, un espacio donde confluya la participación ciudadana, la democracia de la gestión y los compromisos conjuntos con el deseo de atrevernos a cambiar los escenarios actuales de realidad social, económica y de respeto por los recursos naturales y al ambiente para mejorar y desarrollar el departamento con equidad y justicia social.

A continuación, se presenta la estructura de Programas del Eje de Buen Gobierno:

GRÁFICO No. 35
ESTRUCTURA EJE BUEN GOBIERNO




BUEN GOBIERNO
Estratégica
Temática
Subprogramas
4.5 LOTERÍA DE BOYACÁ- LOTEBOY -TRANSFERENCIAS DE RECURSOS AL SECTOR DE LA SALUD
4.5.1. FORTALECIMIENTO COMERCIAL
4.5.1.1 FORTALECIMIENTO CANAL VIRTUAL
4.5.1.2 CONTROL DE JUEGO ILEGAL
4.5.2 FORTALECIMIENTO ADMINISTRATIVO
4.5.2.1 MANTENIMIENTO DE LA ESTRUCTURA FUNCIONAL Y ADMINISTRATIVA
4.5.2.2 ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE BIENES INMUEBLES
4.5.2.3 DESARROLLO TECNOLÓGICO
4.5.2.4 FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CONTROL Y EVALUACIÓN
4.5.3 FORTALECIMIENTO FINANCIERO
4.5.3.1 OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA DE RECAUDO
4.6 INSTITUTO DE TRANSITO DE BOYACÁ- ITBOY EMPODERAMIENTO CORPORATIVO
4.6.1 AUTOSOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL
4.6.2 POLÍTICA PUBLICA DE SEGURIDAD VIAL PARA BOYACÁ
4.7 RELACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES - GESTIÓN RECURSOS, NEGOCIOS E INVERSIÓN EN EL DEPARTAMENTO
4.7.1. GESTIÓN DE COOPERACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL.
4.7.1.1. INSTANCIA DEPARTAMENTAL DE GESTIÓN ESTRUCTURADA Y EN FUNCIONAMIENTO
4.7.1.2. ESTRATEGIA DE COOPERACIÓN
4.7.1.3.FORTALECIMIENTO EN CAPACIDADES DE GESTIÓN DE COOPERACIÓN
4.7.2. PROMOCIÓN DE NEGOCIOS E INVERSIÓN EN EL DEPARTAMENTO DESDE COLOMBIA Y EL MUNDO
4.7.2.1. IDENTIFICAR NEGOCIOS Y ATRAER INVERSIÓN
4.7.2.2. PROMOCIÓN INTEGRAL DEL DEPARTAMENTO
4.7.3. INTEGRACIÓN COMUNIDAD BOYACENSE RESIDENTE EN BOGOTÁ Y EN EL EXTERIOR.
4.8 CONTROL DE LA EVASIÓN Y ELUSIÓN DEL PAGO DE IMPUESTOS - FORTALECIMIENTO FISCAL
4.8.1 ACTUALIZACIÓN Y MODIFICACIÓN DEL ESTATUTO DE RENTAS DEL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ.
4.8.1.1 APLICACIÓN DEL ESTATUTO DE RENTAS
4.8.2 FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA TRIBUTARIO Y RENTÍSTICO DE LA DIRECCIÓN DE RECAUDO Y FISCALIZACIÓN
4.8.2.1 CAPACITACIONES
4.8.2.2 RECURSO INTELECTUAL Y PROFESIONAL TÉCNICO PARA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES PROPIAS DE RECAUDO
4.8.3 CAMPAÑAS DE CONCIENTIZACIÓN Y CULTURA TRIBUTARIA
4.8.3.1 CAMPAÑAS PUBLICITARIAS.
4.8.4 IMPLEMENTACIÓN DE MEDIOS TECNOLÓGICOS
4.8.4.1 DIVULGACIÓN VIRTUAL DE PAGO DE IMPUESTOS

EJE 4

*Un Boyacá que se atreve a promover el buen gobierno.*

# UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A PROMOVER EL BUEN GOBIERNO

## 4.1. PROGRAMA ESTRATÉGICO: PARTICIPACIÓN CIUDADANA

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 4.1. PARTICIPACIÓN CIUDADANA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover la participación ciudadana en los diferentes escenarios a través de jornadas de capacitación, talleres, encuentros, seminarios, entre otros para fortalecer la democracia en el departamento. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Fortalecer la participación ciudadana a través de jornadas de capacitación dirigidas a 12000 personas | Número de personas capacitadas | 3000 | 15000 |

### 4.1.1. PROGRAMA: ORGANISMOS DE ACCIÓN COMUNAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.1.1 ORGANISMOS DE ACCIÓN COMUNAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Articular la Política Nacional (CONPES 3661) en materia de participación para el Fortalecimiento de los organismos de acción comunal en el Departamento. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Implementar la Política Comunal en el Departamento. | Política Comunal implementada | 0 | 1 |

### 4.1.2. PROGRAMA: CONTROL SOCIAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.1.2 CONTROL SOCIAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Empoderar a la sociedad civil mediante procesos de capacitación para el ejercicio del Control social efectivo a la gestión pública. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Empoderar a 1000 ciudadanos para el ejercicio del control social | N° de ciudadanos empoderados | 332 | 1332 |
| 2 | Capacitar a 1000 jóvenes en temas de control social | N° de jóvenes capacitados | 387 | 1387 |

Un Boyacá que se atreve a promover el buen gobierno.

### 4.1.3. PROGRAMA: ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.1.3 ENTIDADES SIN ANIMO DE LUCRO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Ejercer la Inspección, Control y Vigilancia a las entidades sin ánimo de lucro en el Departamento de Boyacá. | | | |
| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Ejercer inspección, control y vigilancia a 300 Entidades Sin Animo de Lucro | N° de entidades atendidas | 500 | 800 |

### 4.1.4. PROGRAMA: ADMINISTRACIÓN LOCAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.1.4 ADMINISTRACIÓN LOCAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Asesorar a las autoridades locales en temas relacionados con la normatividad y gestión municipal buscando la eficiencia fiscal y administrativa. | | | |
| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Capacitar y asesorar a 500 autoridades municipales del Departamento | N° de autoridades capacitadas y asesoradas | 0 | 500 |

## 4.2. PROGRAMA ESTRATÉGICO: TRANSPARENCIA

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 4.2. TRANSPARENCIA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Dar a conocer las acciones de la Gestión Pública, como un mecanismo de control del poder y de legitimidad democrática, generando espacios de interacción donde se garantice la visibilidad de información, tramites, procesos, avance de la gestión de gobierno y actuación general de la función pública departamental, para mantener informada a la sociedad civil y comunidad en general de la gestión desarrollada. | | | |
| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1. | Elaboración de un plan de visibilidad de la gestión publica basado en rendiciones de cuentas, retroalimentación de medios de información como paginas web, prensa, Internet, intranet y publicaciones de los tramites, especialmente de convocatorias, procesos de contratación en el portal único del Estado, personal ,tramites y procedimientos de conocimiento pertinente al ciudadano; entre otros aspectos de gestión publica. | Plan de visibilidad de la gestión publica | 0 | 1 |
| 2 | Mejorar o mantener el Tercer lugar en el Índice de transparencia y Gestión administrativa a nivel Nacional | Puesto en índice de Transparencia y Gestión Administrativa | 3 | ≤3 |

## 4.2.1. PROGRAMA: RENDICION PÚBLICA DE CUENTAS

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **PROGRAMA TEMÁTICO** | **4.2.1 RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS** | | | |
| **OBJETIVO** | Contribuir al desarrollo de los principios constitucionales de Transparencia, Responsabilidad, Eficiencia, Eficacia, Imparcialidad y Participación Ciudadana en el manejo de los recursos públicos | | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1. | Realizar Quince eventos de Rendición Pública de Cuentas en el cuatrienio | Número de Eventos de Rendición Pública de Cuentas | 0 | 15 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **4.2.1.1 RENDICIÓN DE CUENTAS CON SERVIDORES PÚBLICOS** | | | |
| **OBJETIVO** | Retroalimentar de las ejecuciones logradas de los planes en cada dependencia de la organización en función de la visibilidad de la gestión durante la vigencia | | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1. | Realizar un Informe de Gestión por año, para el cuatrienio | Número de Informes de Gestión | 0 | 4 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **4.2.1.2 RENDICIÓN DE CUENTAS CON SOCIEDAD CIVIL** | | | |
| **OBJETIVO** | Dar a conocer a la opinión pública, a la sociedad civil y la comunidad en general, el grado de avance de la gestión pública propia de la administración departamental con base en lo programado en el Plan de Desarrollo. | | | |
| **Meta(s) de Resultado (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1. | Realizar Una audiencia publica anual. | Número de Audiencias Publicas realizadas por año | 0 | 4 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **SUBPROGRAMA** | **4.2.1.3 RENDICIÓN DE CUENTAS DE ENTIDADES NACIONALES CON PRESENCIA EN EL DEPARTAMENTO** | | | |
| **OBJETIVO** | Dar a conocer a la opinión pública, a la sociedad civil y la comunidad en general, la gestión pública de las entidades nacionales que realizan al interior del departamento. | | | |
| **Meta(s) (Descripción)** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1. | Realizar Una rendición de cuentas por año. | Número de rendiciones de cuenta | 0 | 4 |

EJE 4

Un Boyacá que se atreve a promover el buen gobierno.

| SUBPROGRAMA | 4.2.1.4 RENDICIÓN DE CUENTAS EN TEMAS DE INFANCIA Y ADOLESCENCIA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Dar a conocer a la opinión pública, a la sociedad civil y la comunidad en general, la gestión pública del departamento en temas de infancia y adolescencia específicamente | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1. | Realizar tres rendiciones de cuentas de infancia y adolescencia en el cuatrienio | Número de rendiciones de cuenta | 0 | 3 |

| SUBPROGRAMA | 4.2.1.5 AGENDA Y DATOS PÚBLICOS PUBLICADOS POR PAGINA WEB | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Dar a conocer a la opinión pública, a la sociedad civil y la comunidad en general, programación de agenda cumplida de la dirección, y programación de los funcionarios de sus funciones, lo mismo que hacer seguimiento a la actualización de la información y los datos vigentes en las paginas de la corporación | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1. | Elaborar Un seguimiento y reporte mensual relacionado con la actualización de la agenda cumplida por la dirección y los funcionarios requeridos; y a los datos publicados a través de las páginas web y otros medios electrónicos. | Números de seguimiento y reportes | 0 | 48 |

## 4.2.2. PROGRAMA: CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.2.2 CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar la facultad de calificar las denuncias que le sean remitidas a esa instancia administrativa institucional, para pronunciarse sobre la procedencia de abrir proceso disciplinario. En caso de no proceder este, elevara lo actuado al titular de la entidad con los fundamentos de su pronunciamiento, para los fines del caso. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1. | Garantizar el 100% de las acciones que corresponden como debido proceso ante las denuncias o quejas que sean tramitadas ante la instancia disciplinaria en el marco de la normatividad vigente | Porcentaje de acciones asumidas ante situaciones de queja disciplinaria | 0 | 100% |
| 2 | Garantizar el 100% de pertinencia administrativa agotada en las dos instancias y si fuere el caso ante la contingencia publica o penal respectiva | Porcentaje de procesos atendidos en segunda instancia | 0 | 100% |
| 3 | Garantizar el conocimiento general, mediante la formulación de un plan de Capacitación, para que los servidores públicos no incurran en faltas contra la administración pública | Plan de Capacitación formulado | 0 | 1 |

## 4.3. PROGRAMA ESTRATÉGICO: MODERNIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 4.3 MODERNIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar condiciones de la infraestructura física, técnica y administrativa, para el adecuado ejercicio de la función pública en el marco de la misión del departamento |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Medir el nivel de satisfacción del cliente interno frente a la disponibilidad de infraestructura física, técnica y administrativa para el ejercicio de la función pública en el marco de la misión del departamento y posicionarlo en un nivel de aceptabilidad por encima del 70% | Nivel de satisfacción del cliente interno frente a la disponibilidad de infraestructura física, técnica y administrativa para el ejercicio de la función pública en el marco de la misión institucional | 0 | ≥70% |

### 4.3.1. PROGRAMA: SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.3.1 SERVICIOS ADMINISTRATIVOS |
|---|---|
| OBJETIVO | Disponer de un conjunto de elementos de soporte que integran la estructura física, la dotación, y elementos logísticos para la ejecución de las cargas administrativas relacionadas con la misión institucional |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Registrar y Administrar el 100% de la propiedad planta y equipo | Porcentaje de Registro y Administración | 100% | 100% |
| 2. | Adelantar Estudio Técnico Integral (Arquitectónico, civil, eléctrico y redes especiales, Equipamiento, dotación, otros) para la infraestructura Institucional con destino a la sede de la administración departamental y su construcción | Número de estudios técnicos | 0 | 1 |
| 3. | Realizar la Gestión administrativa para la renovación, mantenimiento y administración del parque automotor de la Gobernación de Boyacá | Porcentaje de renovación del parque automotor | 0% | 30% |
| | | Número de vehículos mantenidos y administrados por el departamento | 18 | 67 |
| 4 | Mantener los 18 bienes inmuebles del Departamento declarados Patrimonio y de conservación monumental | Número de inmuebles mantenidos | 3 | 18 |

EJE 4

Un Boyacá que se atreve a promover el buen gobierno.

### 4.3.2. PROGRAMA: GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DOCUMENTAL DEL DEPARTAMENTO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.3.2 GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DOCUMENTAL DEL DEPARTAMENTO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Unificar los criterios para la consolidación de un sistema único de información institucional en materia archivística y documental que garanticen la trazabilidad en términos de la memoria institucional | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Adelantar estudio técnico en materia de organización, y estructuración de la actividad archivística del departamento y sus requerimientos de dotación y apropiación del talento humano y desarrollo tecnológico | Número de estudios técnicos | 0 | 1 |
| 2 | Adelantar los procesos requeridos para garantizar el manejo adecuado de la documentación a través del archivo de documentos de manera técnica en un nivel de avance mayor al 80% | grado de avance en la disposición de documentos de acuerdo con la ley general de archivo. | 30% | ≥80% |
| 3 | Crear el Archivo Histórico de la Gobernación de Boyacá | Archivo histórico creado | 0 | 1 |

### 4.3.3. PROGRAMA: RECURSOS TECNOLÓGICOS Y DE COMUNICACIONES

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.3.3. RECURSOS TECNOLÓGICOS Y DE COMUNICACIONES | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Contar con una plataforma de comunicaciones, herramientas tecnológicas y equipamiento adecuado, para soportar los diferentes procedimientos y aplicaciones de la Gobernación de Boyacá y garantizar una ejecución de procesos rápida, eficiente, segura y permanente; todo esto mediante la implementación de proyectos, la gestión de recursos departamentales y la búsqueda de recursos de otros niveles de gobierno. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Mejorar en un 20% la actualización de una infraestructura y equipamiento de Centro de Procesamiento de Datos (CPD) robusta y suficiente, que garantice la continuidad del servicio y que cumpla con los estándares ANSI-TIA_942, mediante la adquisición de equipos y gestión de recursos. | Porcentaje de infraestructura mejorada | 60% | 80% |
| 2 | Incrementar en un 25% la disponibilidad equipos de cómputo, equipos de apoyo logístico y equipo activo de redes por medio de la adquisición y adecuación de equipos y la gestión de recursos. | Porcentaje de equipos disponibles | 50% | 75% |
| 3 | Mejorar en un 20% la Plataforma de comunicaciones en materia de renovación, mejoramiento en los canales de acceso y el mantenimiento y actualización de la red inalámbrica y alámbrica (UTP y Fibra óptica). | Porcentaje de Plataforma de comunicaciones mejorada | 60% | 80% |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 4 | Incrementar en un 35% los procesos administrativos que cuentan con recursos y herramientas tecnológicas para su operación | Porcentaje de procesos administrativos con respaldo tecnológico | 20% | 55% |
| 5 | Brindar alojamiento propio a las páginas Web de la Gobernación de Boyacá, aumentando en un 40% el número de aplicaciones Web que se encuentran alojadas en servidores propios | Porcentaje de *web sites* y portales alojados en servidor propio | 0% | 40% |
| 6 | Implementar la política de responsabilidad ambiental, uso de | Porcentaje de políticas de responsabilidad ambiental implementadas | 0% | 70% |

### 4.3.4. PROGRAMA: SOFTWARE, APLICATIVOS Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.3.4. SOFTWARE, APLICATIVOS Y SISTEMAS DE INFORMACION |
|---|---|
| OBJETIVO | Lograr que los procesos cuenten con apoyo de software, que cumpla con las políticas de gobierno en línea y permita un estado transparente y participativo, mediante el trabajo sincronizado con Gobierno en Línea, facilitador, Dirección de Sistemas y Secretarías de despacho. |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Cumplir con las políticas de gobierno en línea. Estado transparente y participativo, para que el ciudadano pueda utilizar herramientas tecnológicas de información, interacción, transacción, transformación y democracia mediante el trabajo sincronizado con gobierno en línea y la gestión de recursos | Grado de avance de la implementación de la estrategia de gobierno en línea | 30% | 70% |
| 2 | Conseguir que el software requerido por la Gobernación de Boyacá y sus sectoriales se pueda desarrollar o adquirir de manera oportuna incrementando en 25% la disponibilidad actual y establecer convenios con entidades para disponer de información y servicios adicionales | Porcentaje de procesos que cuentan con apoyo de software | 40% | 65% |
| 3 | Aumentar en un 90% la implementación de políticas de propiedad intelectual y derechos de autor | Número de registros de propiedad intelectual realizados ante autoridades competentes | 0% | 90% |

EJE 4

Un Boyacá que se atreve a promover el buen gobierno.

## 4.3.5. PROGRAMA: PLANEACIÓN PARA EL DESARROLLO ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.3.5. PLANEACION PARA EL DESARROLLO ESTRATEGICO DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN |
|---|---|
| OBJETIVO | Implantar una cultura organizacional de planeación para el desarrollo estratégico de TI, seguridad informática, prevención, plan de contingencias y mejores prácticas de servicio. |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Lograr la evaluación del estado actual de la organización, la identificación de la situación estratégica deseada y la planificación de los proyectos y cambios en la organización necesarios para alcanzar un incremento del 60% en el Plan Estratégico de Tecnología de Información (PETI). | Porcentaje de avance en la implantación del PETI | 30% | 90% |
| 2 | Incrementar en 40% el conjunto de procedimientos, estrategias y herramientas que permitan garantizar la integridad, la disponibilidad y confidencialidad de la información de la Gobernación de Boyacá mediante el Plan de Seguridad Informática (PSI) | Porcentaje de avance en la implantación del PSI | 30% | 70% |
| 3 | Incrementar en 40% los planes de acción y procedimientos a seguir en caso de presentarse fallas o ausencia de los elementos claves del sistema de información de la entidad | Porcentaje de avance en la implantación del plan de contingencias | 20% | 60% |
| 4 | Incrementar 70% el desarrollo e implementación de la gestión de servicios de TI y hacer que la organización piense y actúe estratégicamente transformando la gestión del servicio en un activo estratégico | Porcentaje de avance en la implantación de las políticas ITIL | 20% | 90% |

## 4.3.6. PROGRAMA: USO DE TECNOLOGÍAS PARA LA SEGURIDAD CIUDADANA

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.3.6. USO DE TECNOLOGÍAS PARA LA SEGURIDAD CIUDADANA |
|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar y asesorar los proyectos de mejoramiento de infraestructura tecnológica en seguridad ciudadana del departamento, que permitan generar confianza y seguridad de la comunidad boyacense mediante la adquisición e instalación de equipos y gestión de recursos |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Aumento del 35% en proyectos de seguridad del departamento, que tengan componente tecnológico, cuenten con la asesoría, el acompañamiento y el respaldo de personal calificado y herramientas adecuadas. | Porcentaje de equipos de monitoreo y comunicaciones adquiridos | 20% | 55% |

### 4.3.7. PROGRAMA: DEFENSA JURÍDICA INTEGRADA DEL DEPARTAMENTO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.3.7 DEFENSA JURÍDICA INTEGRADA DEL DEPARTAMENTO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Disponer de una infraestructura profesional que permita adelantar la defensa jurídica integrada del departamento de manera exclusiva, para mitigar el riesgo jurídico | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Mitigar en un 15% el riesgo jurídico del departamento | Porcentaje de riesgo jurídico | 100% | 85% |
| 2 | Diseñar una política para la defensa integrada | Número de políticas diseñadas | 0 | 1 |
| 3 | Adoptar como estrategia la defensa jurídica centralizada | Número de estrategias adoptadas | 0 | 1 |
| 4 | Unificar el sistema de información jurídica integrado | Número de sistemas unificados | 0 | 1 |
| 5 | Incrementar en tres disciplinas los perfiles de los Abogados para la defensa integrada del Departamento | Número de disciplinas | 1 | 4 |

### 4.3.8. PROGRAMA: DIRECCIONAMIENTO Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL TALENTO HUMANO INSTITUCIONAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.3.8 DIRECCIONAMIENTO Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL TALENTO HUMANO INSTITUCIONAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Ejercer las acciones propias para la gestión y administración del talento humano, dentro de los preceptos constitucionales y legales y con fundamento en las estrategias definidas en los planes institucionales. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Ejecutar el 80% de las actividades planeadas para el bienestar social institucional | Porcentaje de actividades planeadas | 30% | 80% |
| 2 | Implementar el 80% del programa de salud ocupacional | Porcentaje de implementación del programa | 20% | 80% |
| 3 | Formalizar en un 55% el plan institucional de capacitación para la administración central del departamento | Porcentaje de formalización del Plan Institucional de Capacitación | 25% | 80% |
| 4 | Implementar una política de talento humano para administrar la Planta de Personal de la Administración central del departamento y reducir en un 10% los efectos asociados al riesgo jurídico | Número de políticas implementadas | 0 | 1 |
| | | Porcentaje de riesgo jurídico | 80% | 70% |
| 5 | Fomentar el fortalecimiento organizacional mediante la implementación del estudio técnico para la administración departamental | Número de estudios técnicos implementados | 0 | 1 |

EJE 4

Un Boyacá que se atreve a promover el buen gobierno.

## 4.4. PROGRAMA ESTRATEGICO: ASESORÍA Y ASISTENCIA TÉCNICA

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 4.4 ASESORÍA Y ASISTENCIA TÉCNICA |
|---|---|
| OBJETIVO | Prestar la asesoría y asistencia técnica para que la sociedad civil los gobiernos central y locales cuentes en forma oportuna y adecuada con la participación de la administración departamental en la gestión de sus procesos orientados a la solución de las necesidades de la población y el territorio; promoviendo el mejoramiento continuo dentro del respeto ambiental, el uso eficiente de los recursos naturales disponibles y la autonomía de las administraciones. |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Aumentar en 20%, la capacidad instalada actual; como producto de las acciones de asesoría y asistencia técnica que el departamento brinda en cumplimiento de las solicitudes atendidas y en aras del fortalecimiento y complementariedad en la gestión del territorio por sectores. | Porcentaje incremental de la capacidad instalada en acciones de asesoría y asistencia técnica. | 60% | 80% |
| 2 | Prestar apoyo técnico y logístico para el fortalecimiento del Consejo Departamental de Planeación | Porcentaje de acciones de Apoyo en temas de fortalecimiento para el Consejo Departamental de Planeación | 60% | 100% |
| 3 | Actualizar en forma permanente a los entes territoriales del departamento en los temas de gestión pública y modernización institucional atendidos por demanda. | Porcentaje de actualizaciones atendidas por demanda para los entes territoriales | 80% | 100% |
| 4 | Mediante la asesoría y asistencia técnica, generar las mejores condiciones para el desarrollo estructural y organizacional por funciones y competencias de la administración departamental y por asistencia técnica a los entes municipales. | Porcentaje de acciones de Asesoría y asistencia técnica en materia de planeación prestada por demanda | 0% | 100% |
| 5 | Aumento de la capacidad de recaudo para autofinanciación del gasto y capacidad del gobierno para gastar más de estos recursos en inversión, que en funcionamiento. (Capacidad fiscal como entidad territorial) | Índice del desempeño fiscal del departamento por vigencia (en puntos) | 64.10 | 67 |
| 6 | Índice de desempeño integral municipal en términos de eficacia, eficiencia y cumplimiento de requisitos legales) | Índice del desempeño integral Municipal por vigencia(en puntos) | 69.87 | 71 |
| 7 | Formular las directrices para la planeación del desarrollo departamental.(Estudios técnicos, planes y programas, espacios de recolección y análisis de datos, implementación, seguimiento, control y mantenimiento) | Porcentaje de directrices generadas, implementadas y desarrolladas por el Departamento Administrativo de Planeación Departamental | 0% | 100% |
| 8 | Conformación y puesta en operación de la Unidad Departamental de Gestión de Riesgo de conformidad con la normatividad vigente | Unidad Departamental de Gestión de Riesgo de conformada y operando | 0 | 1 |
| 9 | Consolidación Modernización Centro de Documentación de Planeación Departamental | Unidad Departamental de Gestión de Riesgo de conformada y operando | 0 | 1 |
| 10 | Consolidación y Publicación de estadísticas Asociadas al Territorio Boyacense | Número de Publicaciones de estadísticas Asociadas al Territorio Boyacense | 0 | 2 |
| 11 | Conformación de Un sistema Integrado de Bases de Datos de la Gobernación de Boyacá desde DAPB | Número de Sistemas Integrados de Bases de Datos | 0 | 1 |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 12 | Asesoría y acompañamiento en los procesos de revisión y ajuste de Ordenamiento Territorial de los municipios | Número de Proceso de Revisión y Ajuste de OT Municipal asesorados | 0 | 123 |
| 13 | Conformación y puesta en operación de la Unidad Departamental de Procesos de Integración y Asociatividad Regional. | Unidad Departamental de Procesos de Integración y Asociatividad Regional conformada y operando | 0 | 1 |
| 14 | Asesoría y asistencia técnica a 123 municipios en el Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios - SISBEN en coordinación con el DNP y con fundamento en la competencia del Departamento | Número de Municipios asesorados y asistidos en herramienta SISBEN | 0 | 123 |
| 15 | Empoderar en un 60% los Servidores Públicos de la administración departamental en la cultura de la calidad con fundamento en el sistema integrado de gestión. | Porcentaje de acciones de capacitación a los servidores públicos de la administración departamental direccionados al SIG | 40% | 100% |
| 16 | Evaluación de la Implementación del Sistema de Gestión de Calidad(desde el proceso de evaluación y seguimiento a la gestión) | % de Implementación del Sistema de Gestión de Calidad | 40% | 100% |

### 4.4.1. PROGRAMA: INVERSIÓN PUBLICA

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.4.1 INVERSIÓN PUBLICA |
|---|---|
| OBJETIVO | Orientar la asignación de recursos públicos, con destino a la financiación, creación de bienes y servicios públicos y del gasto social; para atender las necesidades priorizadas de la población en el marco de la normatividad vigente para el departamento de Boyacá. |

| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Mantener el 100% de las solicitudes dirigidas al Banco de Programas y Proyectos del Inversión Publica del departamento atendidas. | Porcentaje de solicitudes atendidas por demanda | 100% | 100% |
| 2 | Mantener el 100% de Proyectos de inversión publica priorizados y con recursos durante una vigencia. | Porcentaje de proyectos ejecutados o en ejecución. | 100% | 100% |
| 3 | Responder al 100% de las solicitudes atendidas por demanda para la asesoría asistencia técnica del departamento y los entes territoriales en los temas de competencia de inversión publica. | Porcentaje de solicitudes atendidas por demanda | 0% | 100% |
| 4 | Apoyo en la formulación de Proyectos de pre inversión e inversión publica | Porcentaje de Proyectos ejecutados o en ejecución con recursos de regalías | 0% | 100% |

### 4.4.2. PROGRAMA: POLÍTICA PUBLICA

| | |
|---|---|
| **PROGRAMA TEMÁTICO** | **4.4.2 POLÍTICA PUBLICA** |
| **OBJETIVO** | Articular y/formular las políticas públicas para la administración departamental facilitando las acciones administrativas para la ejecución, fortalecimiento, validación, control y seguimiento, para las diferentes temáticas y espacios para la atención prioritaria de la población en los componentes administrativo, social, económico y ambiental. |

| | Meta(s) (Descripción) | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Direccionar el 100% de las políticas de desarrollo social, mediante la coordinación general desde el Observatorio Social y en cumplimiento a los objetivos del Milenio | Porcentaje de acciones del observatorio social | 20% | 100% |
| 2 | Generación de 8 líneas de política desde el observatorio social para la coordinación y gestión de los planes y programas sociales | Número de líneas de política | 3 | 8 |
| 3 | Estructuración de la Política Publica en materia de gestión, administración documental y archivística en el marco de la normatividad vigente para la administración departamental | Número de estructuras | 0 | 1 |
| 4 | Crear, actualizar e implementar el Plan de Seguridad Alimentaria y nutricional para el departamento de Boyacá | Número de planes actualizados | 0 | 1 |
| | | Número de Planes de Seguridad creados | 0 | 1 |
| 5 | Crear 3 observatorios que sean competencia de la administración departamental y que generen coordinación de políticas para el desarrollo económico, social y ambiental del departamento. | No de observatorios creados | 0 | 3 |
| 6 | Creación e implantación de un sistema integrado de información territorial | No de sistemas integrados de información creados | 0 | 1 |
| 7 | Creación e implantación de un sistema integrado de información territorial | No de sistemas integrados de información creados | 0 | 1 |

## ENTES DESCENTRALIZADOS

Los programas estratégicos a continuación hacen referencia a los entes descentralizados: Lotería de Boyacá, Instituto de Transito de Boyacá ITBOY y Casa de Boyacá, los cuales estos están encargados de formular y ejecutar políticas públicas, bienes y servicios especializados, de los cuales se establecen como propósito general, el incremento, mejoramiento y fortalecimiento de la gestión pública desde las competencias y productos propios de cada entidad.

## 4.5. PROGRAMA ESTRATÉGICO: LOTERIA DE BOYACÁ – LOTEBOY – TRANSFERENCIAS DE RECURSOS AL SECTOR DE LA SALUD

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 4.5 LOTERÍA DE BOYACÁ-LOTEBOY -TRANSFERENCIAS DE RECURSOS AL SECTOR DE LA SALUD | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mediante una política comercial dinámica, un desarrollo administrativo eficiente y enmarcados en los sistemas de gestión MECI-CALIDAD, incrementar el valor de las ventas de lotería en un 3% en el cuatrienio, para aumentar las transferencias al sector salud del Departamento | | |
| **Meta(s) Descripción** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Incrementar el valor de las ventas de lotería en $8.107 millones de pesos al finalizar el cuatrienio | Valor de las ventas en Millones de pesos | 270236 | 278343 |

### 4.5.1. PROGRAMA: FORTALECIMIENTO COMERCIAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.5.1 FORTALECIMIENTO COMERCIAL | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Incrementar las ventas en el territorio nacional. | | |
| **Meta(s) Descripción** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Ampliar la cobertura en 15% de los Departamentos del país | Porcentaje de cobertura | 80% | 95% |

| SUBPROGRAMA | 4.5.1.1 FORTALECIMIENTO CANAL VIRTUAL | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Dinamizar el canal de venta en línea para ahorrar costo de impresión | | |
| **Meta(s) Descripción** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Lograr una participación de la venta en línea del 8% de la venta total al finalizar el cuatrienio | Porcentaje de participación de la venta en línea | 2,9% | 8% |

| SUBPROGRAMA | 4.5.1.2 CONTROL DE JUEGO ILEGAL | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Cumplir con las disposiciones legales y normativas | | |
| **Meta(s) Descripción** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Implementar cuatro (4) planes y/o programas anuales de control de juego ilegal | Número de planes y/o programas anuales | 0 | 4 |

EJE 4

Un Boyacá que se atreve a promover el buen gobierno.

## 4.5.2. PROGRAMA: FORTALECIMIENTO ADMINISTRATIVO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.5.2 FORTALECIMIENTO ADMINISTRATIVO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar las condiciones de gestión administrativa para el posicionamiento institucional | | | |
| **Meta(s) Descripción** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Mejorar las condiciones de la gestión administrativa para el posicionamiento institucional, mediante la formulación e implementación de cuatro (4) subprogramas | | Subprogramas formulados e implementados | 0 | 4 |

| SUBPROGRAMA | 4.5.2.1 MANTENIMIENTO DE LA ESTRUCTURA FUNCIONAL Y ADMINISTRATIVA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Lograr la recertificación de calidad en todos los procesos | | | |
| **Meta(s) Descripción** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Obtener la certificación integral en: ISO 9001, gestión de calidad; ISO 14000, Gestión de Medio ambiente; OHSAS 18001, Salud y seguridad del Trabajo | | Certificación Integral | 0 | 1 |

| SUBPROGRAMA | 4.5.2.2 ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE BIENES INMUEBLES | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Administrar de manera eficiente los bienes inmuebles de la Lotería de Boyacá | | | |
| **Meta(s) Descripción** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Diseñar e implementar un Plan de administración integral de los bienes inmuebles de la entidad | | Plan formulado e implementado | 0 | 1 |

| SUBPROGRAMA | 4.5.2.3 DESARROLLO TECNOLÓGICO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Innovación de la plataforma tecnológica | | | |
| **Meta(s) Descripción** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Elaborar e implementar un plan de desarrollo tecnológico que le permita a la entidad mantenerse a la vanguardia de las TIC`s | | Plan de desarrollo tecnológico implementado | 0 | 1 |

| SUBPROGRAMA | 4.5.2.4 FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CONTROL Y EVALUACIÓN | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Facilitar herramientas tecnológicas para mejorar las acciones de control y seguimiento en tiempo real de la Lotería de Boyacá | | |
| **Meta(s) Descripción** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Implementar un nuevo sistema de control y gestión institucional | Sistema de control y gestión implementado | 0 | 1 |

### 4.5.3. PROGRAMA: FORTALECIMIENTO FINANCIERO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.5.3 FORTALECIMIENTO FINANCIERO | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Garantizar el cumplimiento de los indicadores de Gestión, Eficiencia y Rentabilidad durante el cuatrienio | | |
| **Meta(s) Descripción** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Mantener una calificación satisfactoria del 100% como operador del monopolio del juego de lotería tradicional | Porcentaje de cumplimiento | 100% | 100% |

| SUBPROGRAMA | 4.5.3.1 OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA DE RECAUDO | | |
|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar los tiempos de rotación de cartera | | |
| **Meta(s) Descripción** | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| Reducir el periodo de cobro de cartera a una semana | Periodo promedio de cobro | 17 | 8 |

## 4.6. PROGRAMA ESTRATÉGICO: INSTITUTO DE TRANSITO DE BOYACÁ – ITBOY – EMPODERAMIENTO CORPORATIVO

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | | 4.6 INSTITUTO DE TRANSITO DE BOYACÁ- ITBOY EMPODERAMIENTO CORPORATIVO | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | | Mejorar en forma continua los procesos administrativos y operativos del Instituto de conformidad con el Sistema de calidad para lograr mayor efectividad en la Gestión | | |
| **Meta(s) Descripción** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Elaboración y ejecución de un plan de mercadeo corporativo para el Talento humano | Número de Planes | 0 | 1 |

| Meta(s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 2 | Elaboración de un plan para la capacitación y ejecución del SIGC | Número de Planes | 0 | 1 |
| 3 | Modernizar y sistematizar en un 60% los procesos Institucionales | Porcentaje de modernización | 30% | 90% |
| 4 | Modernizar la planta y equipo del Instituto en un 60% | Porcentaje de modernización | 20% | 80% |

### 4.6.1. AUTOSOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.6.1 AUTOSOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL |
|---|---|
| OBJETIVO | Incrementar los ingresos del Instituto mediante la promoción de los servicios, fortalecimiento del proceso contravencional y la Gestión Interinstitucional para garantizar su sostenibilidad |

| Meta(s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Incrementar en 1.057 millones el ingreso por servicios | Incremento de Ingresos en millones de pesos | 3019 | 3774 |
| 2 | Incrementar en 582 millones el ingreso por contravenciones | Incremento de Ingresos en millones de pesos | 1662 | 2078 |
| 3 | Incrementar en 4681 millones los Ingresos por Gestión | Incremento de Ingresos en millones de pesos | 4681 | 7022 |

### 4.6.2. POLITICA PUBLICA DE SEGURIDAD VIAL PARA BOYACÁ

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.6.2 POLÍTICA PUBLICA DE SEGURIDAD VIAL PARA BOYACÁ |
|---|---|
| OBJETIVO | Diseñar y ejecutar un plan departamental de seguridad vial mediante la prevención, el control y la cooperación Interinstitucional con el fin de reducir los índices de accidentalidad del Departamento |

| Meta(s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Capacitar mediante campañas de prevención y seguridad vial a 120 mil habitantes del Departamento | Número de habitantes beneficiados en miles | ND | 120 |
| 2 | Realizar 320 acciones operativas de vigilancia y control en seguridad vial | Número de acciones operativas | ND | 320 |
| 3 | Señalizar y demarcar 144 km de vías urbanas y rurales en el Departamento | Número de kilómetros señalizados y demarcados | 156 | 300 |
| 4 | 20000 Comparendos con resolución y mandamiento de pago | Número de comparendos con Resolución y mandamiento de pago | 45000 | 65000 |
| 5 | Vincular 100 entidades públicas y privadas al PDSV | Número de entidades vinculadas | 10 | 110 |

## 4.7. PROGRAMA ESTRATÉGICO: RELACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES – GESTIÓN DE RECURSOS, NEGOCIOS E INVERSIÓN EN EL DEPARTAMENTO.

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 4.7 RELACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES – GESTIÓN DE RECURSOS, NEGOCIOS E INVERSIÓN EN EL DEPARTAMENTO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Apoyar programas sectoriales para el desarrollo del Departamento, mediante un plan integral. | | | |
| Meta(s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Implementar 6 planes integrales de relaciones públicas y comerciales | Número de programas en ejecución | 0 | 6 |

### 4.7.1. PROGRAMA: GESTIÓN DE COOPERACION NACIONAL E INTERNACIONAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.7.1. GESTIÓN DE COOPERACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL. | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar el acceso a recursos de cooperación para Boyacá. | | | |
| Meta(s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Gestionar 3 proyectos anuales para la consecución de recursos técnicos y financieros | Número de proyectos en ejecución | 31 | 43 |

| SUBPROGRAMA | 4.7.1.1. INSTANCIA DEPARTAMENTAL DE GESTIÓN ESTRUCTURADA Y EN FUNCIONAMIENTO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Reactivar y dinamizar el Comité Departamental de Cooperación Internacional. | | | |
| Meta(s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Contar con un comité con plena operatividad | Porcentaje de operatividad del comité | 10% | 100% |

| SUBPROGRAMA | 4.7.1.2. ESTRATEGIA DE COOPERACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Estructurar un Plan Departamental de Cooperación Internacional | | | |
| Meta(s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Diseñar un Plan Departamental de Cooperación actualizado y aplicado a la gestión del Departamento. | Número de documentos actualizados con líneas temáticas. | 0 | 1 |

EJE 4

Un Boyacá que se atreve a promover el buen gobierno.

| SUBPROGRAMA | 4.7.1.3. FORTALECIMIENTO EN CAPACIDADES DE GESTIÓN DE COOPERACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Brindar herramientas para mejorar el proceso de gestión de proyectos de Cooperación | | | |
| Meta(s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Realizar 12 cursos y eventos de capacitación en gestión de proyectos | Número de Cursos realizados | 8 | 20 |

## 4.7.2. PROGRAMA: PROMOCIÓN DE NEGOCIOS E INVERSIÓN EN EL DEPARTAMENTO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.7.2. PROMOCIÓN DE NEGOCIOS E INVERSIÓN EN EL DEPARTAMENTO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Articular a las sectoriales para incrementar los niveles de competitividad frente a otros departamentos. | | | |
| Meta(s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Contribuir en la gestión para mejorar la competitividad Departamental al mantener o mejorar el 9 puesto en el Escalafón de competitividad de orden Nacional | Puesto en el escalafón de competitividad en el orden nacional | 9 | ≤9 |

| SUBPROGRAMA | 4.7.2.1. IDENTIFICAR NEGOCIOS Y ATRAER INVERSIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar las condiciones económicas del departamento. | | | |
| Meta(s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Realizar 10 contactos de negocios por año con posibilidades de Inversión en el Departamento | Número de Contactos de negocio realizados | 0 | 40 |

| SUBPROGRAMA | 4.7.2.2. PROMOCIÓN INTEGRAL DEL DEPARTAMENTO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Difundir bienes y servicios generados en el Departamento. | | | |
| Meta(s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Sistema integral de Comunicaciones de contactos de negocios operando al servicio de Boyacá. | Plan publicitario de Comunicaciones | 0 | 1 |

### 4.7.3. PROGRAMA: INTEGRACIÓN COMUNIDAD BOYACENSE RESIDENTE EN BOGOTÁ Y EN EL EXTERIOR

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.7.3. INTEGRACIÓN COMUNIDAD BOYACENSE RESIDENTE EN BOGOTÁ Y EN EL EXTERIOR | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover cultura de integración y sentido de pertenencia. | | | |
| Meta(s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Crear una red estructurada de Boyacenses radicados fuera del Departamento. | Número de redes estructuradas | 0 | 1 |

## 4.8. PROGRAMA ESTRATÉGICO: GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 4.8 GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Evitar y controlar la evasión y elusión de los impuestos, tasas y contribuciones Departamentales mediante visitas y operativos a los diferentes contribuyentes para realizar la fiscalización, concertando la fiscalización mancomunadamente para abarcar la totalidad del territorio Departamental y sus límites efectivizando el control. | | | |
| Meta (s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Aumentar los controles en 1062 visitas durante el cuatrienio | Número de visitas a los contribuyentes | 270 | 1332 |

### 4.8.1. PROGRAMA: ACTULIZACIÓN Y MODIFICACIÓN DEL ESTATUTO DE RENTAS DEL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.8.1 ACTUALIZACIÓN Y MODIFICACIÓN DEL ESTATUTO DE RENTAS DEL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ. | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Ajustar la normatividad departamental para que no exista la prescripción mediante funcionarios especializados en derecho tributario. | | | |
| Meta (s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Actualizar el estatuto de rentas del Departamento con fin de ejecutarlo, darle cumplimiento a la normatividad vigente e incrementar el recaudo. | Número de Estatuto de Rentas actualizado | 0 | 1 |

| SUBPROGRAMA | 4.8.1.1 APLICACIÓN DEL ESTATUTO DE RENTAS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Realizar capacitaciones, mesas de trabajo, con los funcionarios departamentales con el fin de actualizar el estatuto de rentas del departamento para darle mayor funcionalidad al recaudo. | | | |
| Meta (s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Realización de un documento de análisis mostrando un mayor grado de avance de errores encontrados en Estatuto vigente (80%) | Número de Documentos de análisis | 0 | 1 |

## 4.8.2. FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA TRIBUTARIO Y RENTÍSTICO DE LA DIRECCIÓN DE RECAUDO Y FISCALIZACIÓN

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.8.2 FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA TRIBUTARIO Y RENTÍSTICO DE LA DIRECCIÓN DE RECAUDO Y FISCALIZACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Capacitar a los profesionales, técnicos y contribuyentes de la Dirección de Recaudo y Fiscalización además contratar el personal suficiente. | | | |
| Meta (s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Aumentar en 1% y mantener el recaudo en 5% anual. | Porcentaje de recaudo anual | 4% | 5% |

| SUBPROGRAMA | 4.8.2.1 CAPACITACIONES | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Capacitar a los contribuyentes y a los funcionarios profesionales técnicos de la Dirección. | | | |
| Meta (s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Realizar 14 capacitaciones a los funcionarios en el cuatrienio | Número de capacitaciones internas | 2 | 16 |
| 2 | Realizar 15 capacitaciones a los Municipios de la mano de la Dirección de Recaudo y Fiscalización | Número de capacitaciones externas | 5 | 20 |

| SUBPROGRAMA | 4.8.2.2 RECURSO INTELECTUAL Y PROFESIONAL TÉCNICO PARA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES PROPIAS DE RECAUDO. | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Facilitar al contribuyente un servicio de atención ágil, evitando la acumulación de procesos en el despacho. | | | |
| Meta (s) Descripción | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Efectivizar en un 80% las actividades de recaudo para descongestionar el despacho por tramite. | Porcentaje efectivo de las actividades | 0 | 80% |

## 4.8.3. PROGRAMA: CAMPAÑAS DE CONCIENCIACIÓN Y CULTURA TRIBUTARIA

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.8.3 CAMPAÑAS DE CONCIENCIACIÓN Y CULTURA TRIBUTARIA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Crear publicidad Institucional, socializar los actos tributarios, crear acciones que generen cultura tributaria, juegos pedagógicos a los niños, material didáctico a los usuarios, cátedra tributaria, estimular a los contribuyentes, premio al contribuyentes cumplidos. | | | |
| **Meta (s) Descripción** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Concienciar en un 80 % la comunidad tributaria para pago de los impuestos departamentales. | Porcentaje de concientización | 0% | 80% |

| SUBPROGRAMA | 4.8.3.1 CAMPAÑAS PUBLICITARIAS. | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Dar a conocer a la comunidad contribuyente las tarifas y vencimiento para el pago de impuestos del Departamento. | | | |
| **Meta (s) Descripción** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Diseñar e implementar 10 campañas publicitarias para que los contribuyentes se informen y así aumentar el recaudo en la Dirección | número de campañas publicitarias por radio, prensa y televisión | 2 | 12 |

## 4.8.4. PROGRAMA: IMPLEMENTACIÓN DE MEDIOS TECNOLÓGICOS

| PROGRAMA TEMÁTICO | 4.8.4 IMPLEMENTACIÓN DE MEDIOS TECNOLÓGICOS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Utilizar los medios tecnológicos necesarios para un mayor recaudo de los impuestos en la Dirección. | | | |
| **Meta (s) Descripción** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Adquirir 20 equipos para contar en el cuatrienio con 75 equipos con el fin de mejorar y ejercer control en la Dirección | Número de equipos | 55 | 75 |
| 2 | Adquirir 1 software que permita mejorar y ejercer control en la Dirección | Número de software | 0 | 1 |

| SUBPROGRAMA | 4.8.4.1 DIVULGACIÓN VIRTUAL DE PAGO DE IMPUESTOS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Mejorar la pagina de información acerca de la Dirección de Recaudo y Fiscalización para que el contribuyente tenga acceso rápido y facilitando el pago de impuestos. | | | |
| **Meta (s) Descripción** | | **Indicador (es) (Descripción del Indicador):** | **Línea base** | **Meta del cuatrienio** |
| 1 | Posicionar en un 100% la utilización de medios virtuales para los pagos | Porcentaje de posicionamiento | 0% | 100% |

EJE 5

*Un Boyacá que se atreve a integrarse con la región y con el mundo.*

# UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A INTEGRARSE CON LA REGIÓN Y CON EL MUNDO

**CARACTERIZACIÓN**

**Condiciones de Competitividad**

El desconocimiento de las potencialidades, la debilidad en los procesos de posicionamiento de las ofertas de los municipios y los modelos económicos de oportunidad inmediata generan que las lógicas socioeconómicas del territorio boyacense se determinen por visiones económicas que no tienen en cuenta los atributos y capitales territoriales existentes e impiden el desarrollo de nuevas ofertas regionales, en parte atribuidas a la baja capacidad de negociación de los municipios y las truncadas puestas en marcha de las agendas internas de competitividad los cuales no permiten ofertar los potenciales endógenos integrados del territorio.

**Condiciones Sociales**

La inequidad en el acceso a bienes y servicios sociales (salud, educación, cultura, deporte, entre otros) generada por los alcances político administrativos de la prestación de los servicios producen barreras para la adecuada atención de la población boyacense, repercutiendo en los índices de calidad de vida y un aumento significativo de las necesidades básicas insatisfechas.

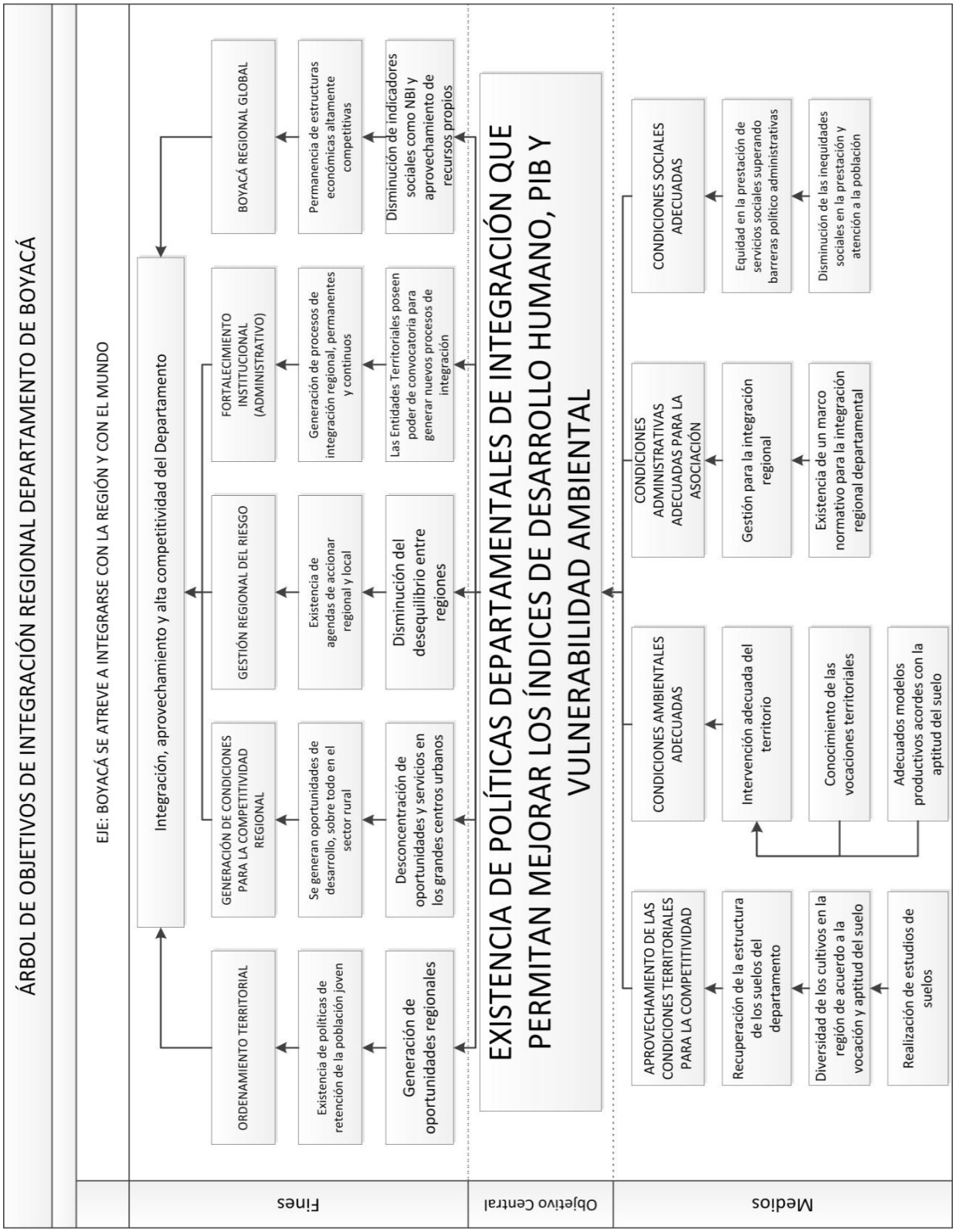
**Condiciones Ambientales**

Actualmente más del 75% del territorio Departamental se encuentra en conflicto de uso del suelo tanto en subutilización como en sobre utilización, situación marcada por el desconocimiento de los reales capitales territoriales, la baja capacidad administrativa para los temas ambientales y la falta de lineamientos ambientales incorporados en los ordenamientos territoriales municipales. Dentro de las potencialidades del territorio el componente ambiental presenta un alto potencial para el desarrollo de Boyacá, no solo en términos de la definición de la estructura ecológica principal sino también para potenciar estas áreas estratégicas para el desarrollo económico del Departamento.

**Condiciones Administrativas de Asociación**

La inexistencia de políticas de integración en el departamento, para la definición de lineamientos, agendas internas y externas generan dispersión en el accionar administrativo en términos de integración regional, sumado a esto se presenta una baja capacidad instalada en los municipios para la gestión, programación y planeación de estructuras territoriales asociativas que permitan promover desarrollos competitivos regionales basados en las ventajas comparativas del territorio boyacense.

GRAFICO No. 36
ARBOL DE OBJETIVOS – EJE No. 5



**ESTRUCTURA PROPOSITIVA**

El departamento a partir de sus condiciones territoriales con base a estudios técnicos soportados, con información actualizada y en escalas de detalle permitirán definir de manera clara y concreta del capital real territorial del Departamento, con el fin de estructurar las políticas, programas y proyectos desde visiones técnicas que promuevan el aprovechamiento integral del suelo, para la mejora de las condiciones de vida de la población boyacense, incrementando la participación del sector económico a nivel nacional acorde a la realidad ecosistémica de Boyacá.

La gestión integral del riesgo, permitirá generar un modelo en el que se fortalezca la prevención de ocurrencia de eventos naturales y/o antrópicos y la atención de eventos calamitosos, disminuyendo las afectaciones a la población Boyacense.

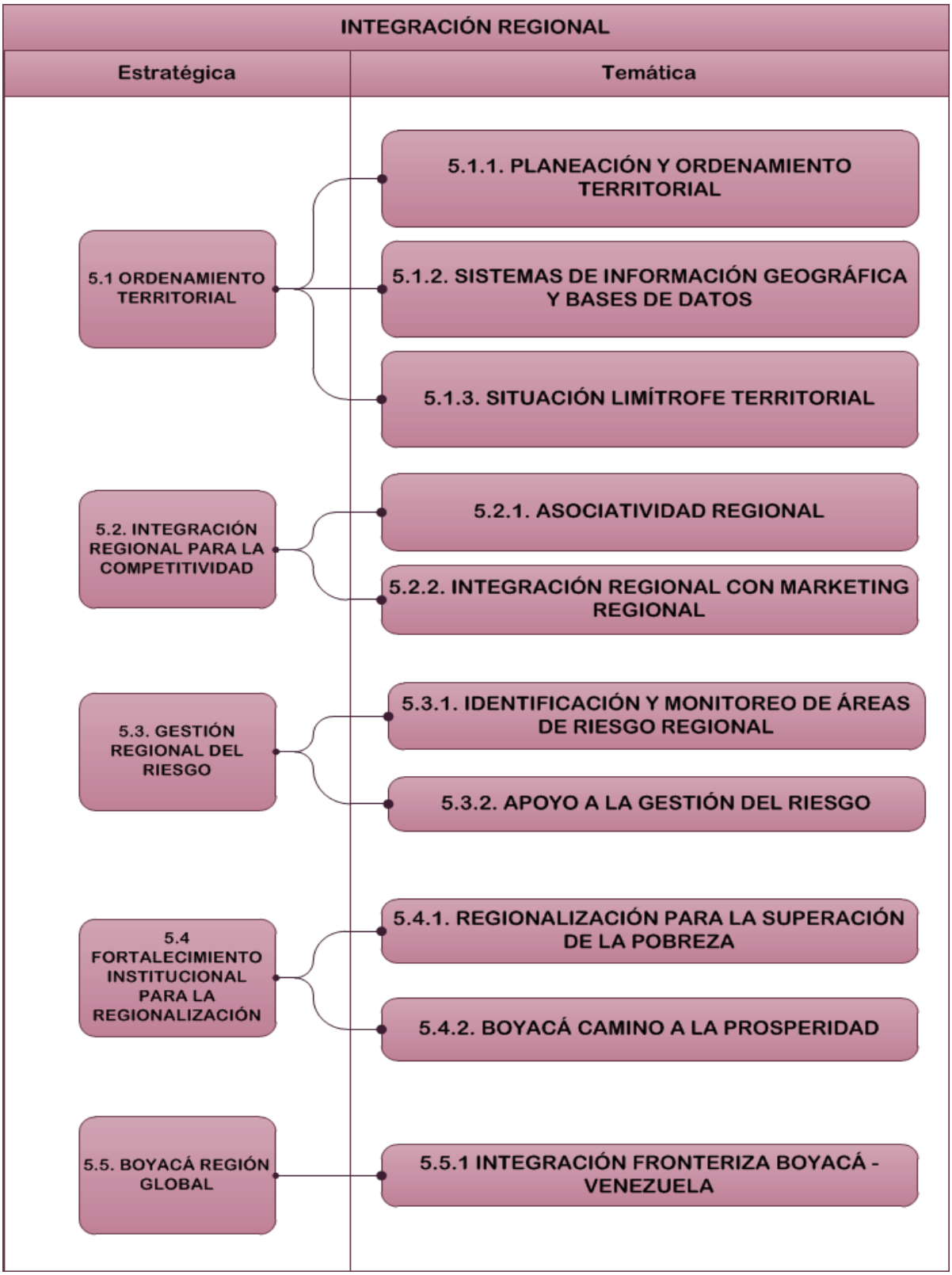
Desde el programa de gobierno “Boyacá se Atreve”. se identificó, que dentro de los procesos de desarrollo, se requiere de una dinámica y activa relación del departamento, con los municipios, sus provincias, la nación y el mundo, y una importante cooperación con los departamentos vecinos, fortaleciendo la complementariedad económica, social y ambiental fundamentado en la cultura regional.

La localización estratégica del departamento en el contexto nacional, sus lógicas de conectividad, su diversidad geográfica y los atributos humanos y territoriales hacen de Boyacá un departamento privilegiado para la incorporación de dinámicas de integración regional, nacional e internacional, es por esto que el sistema de integración regional desde las ventajas comparativas y competitivas se convierten en una oportunidad para el desarrollo territorial a través de planes, programas y proyectos que faciliten estos procesos en virtud del capital endógeno territorial que puede ofertar el departamento.

Estas oportunidades no solo repercuten en términos de crecimiento económico y competitividad, estas también son la gran apuesta del departamento para mejorar la calidad de vida de los boyacenses como sujeto activo del desarrollo territorial sin distingo de limites político administrativos, la competitividad como objeto del desarrollo enmarcado en un pensamiento global con actuaciones locales y la integración regional como estrategia para llegar al fin. Es por esta razón que la integración regional se plantea como la base de proyección del desarrollo integral y competitivo de Boyacá.

El departamento prevé la integración regional a partir de tres grandes escenarios de acuerdo con las dinámicas globales sin desconocer las lógicas de integración Inter departamentales, local municipales y teniendo como componente transversal de los tres anteriores al ordenamiento territorial como el elemento estructurante de estas lógicas territoriales.

GRAFICO No. 37
ESTRUCTURA EJE INTEGRACIÓN REGIONAL



EJE 5

# UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A INTEGRARSE CON LA REGIÓN Y CON EL MUNDO

## 5.1. PROGRAMA ESTRATÉGICO: ORDENAMIENTO TERRITORIAL

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 5.1 ORDENAMIENTO TERRITORIAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer las capacidades territoriales del Departamento de Boyacá | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Formular un modelo de ordenamiento territorial para el departamento a partir de escalas estratégicas de intervención con base en sistemas de información geográfica para la planeación | Número de modelos de ordenamiento territorial formulados | 0 | 1 |
| 2 | Incorporar en un 75% de los municipios el modelo de ordenamiento territorial para el departamento a partir de escalas estratégicas de intervención con base en sistemas de información geográfica para la planeación | Porcentaje de incorporación | 0 | 75% |

### 5.1.1. PROGRAMA: PLANEACION Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 5.1.1. PLANEACIÓN Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Proporcionar elementos que permitan la identificación de estructuras económicas regionales de acuerdo a sus vocaciones territoriales y la creación de la mesa de planificación regional de Boyacá para la articulación sectorial en la definición de lineamientos para el ordenamiento territorial. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Formular cuatro ordenamientos territoriales a partir de sus capacidades naturales con criterio sub regional a partir de las vocaciones diferenciales del territorio. | Número de ordenamientos territoriales sub regionales | 0 | 4 |

### 5.1.2. PROGRAMA: SISTEMAS DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA Y BASES DE DATOS

| PROGRAMA TEMÁTICO | 5.1.2. SISTEMAS DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA Y BASES DE DATOS | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer la planeación estratégica departamental y regional mediante la optimización de los recursos de datos espaciales y alfa numéricos del departamento y la conformación de la Infraestructura Regional de Datos Espaciales. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Actualizar en un 100 % el sistema de información geográfica territorial del departamento. | Porcentaje de actualización | 0% | 100% |
| 2 | Construir la infraestructura regional de datos espaciales | Infraestructura regional de bases de datos construida | 0 | 1 |

### 5.1.3. PROGRAMA: SITUACION LIMÍTROFE TERRITORIAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 5.1.3. SITUACIÓN LIMÍTROFE TERRITORIAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Normalizar los límites municipales y atender y resolver las situaciones limítrofes departamentales con la articulación interinstitucional IGAC, Departamento, Municipios y Academia. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Normalizar las 28 situaciones limítrofes municipales del departamento | Número de municipios con ordenanza limítrofe | 27 | 55 |
| 2 | Atender y normalizar 9 situaciones limítrofes departamentales | Número de situaciones limítrofes departamentales atendidas | 9 | 9 |
| 3 | Conformación de un equipo técnico especializado (jurídico -técnico) para asumir las situaciones limítrofes | Número de equipos técnicos conformados | 1 | 2 |

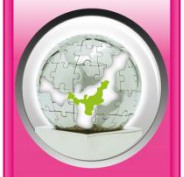
## 5.2. PROGRAMA ESTRATÉGICO: ORDENAMIENTO TERRITORIAL

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 5.2. INTEGRACIÓN REGIONAL PARA LA COMPETITIVIDAD | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer los procesos de integración regional para el aprovechamiento de las ventajas comparativas y competitivas de Boyacá | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Ajustar y desarrollar un plan departamental de competitividad, teniendo en cuenta los atributos del territorio y sus dinámicas local regionales. | Plan departamental de competitividad ajustado y desarrollado | 1 | 1 |

### 5.2.1. PROGRAMA: ASOCIATIVIDAD REGIONAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 5.2.1. ASOCIATIVIDAD REGIONAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover procesos asociativos de escala regional a partir de iniciativas locales y crear procesos asociativos de escala supra departamental mediante la creación de espacios de integración a partir de iniciativas locales con visión regional | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Promover la creación de 13 asociaciones inter municipales para el desarrollo regional | Número de asociaciones inter municipales creadas | 0 | 13 |
| 2 | Promover 8 asociaciones supra departamentales para el desarrollo regional | Número de asociaciones inter departamentales creadas | 0 | 8 |

EJE 5



*Un Boyacá que se atreve a integrarse con la región y con el mundo.*

### 5.2.2. PROGRAMA: INTEGRACIÓN REGIONAL CON MARKETING REGIONAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 5.2.2. INTEGRACIÓN REGIONAL CON MARKETING REGIONAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover las condiciones de competitividad departamental diferenciando y posicionando marcas región definiendo los potenciales territoriales de los municipios, sub regiones y el Departamento para la creación de portafolios territoriales. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Posicionar en un 75% en los industriales y empresarios la marca región Boyacá Orgullo de América en los escenarios nacional e internacional | Porcentaje de posicionamiento | 0% | 75% |
| 2 | Crear y posicionar 14 marcas región complementarias (sub regionales) | Número de marcas región creadas y posicionadas | 0 | 14 |

## 5.3. PROGRAMA ESTRATÉGICO: GESTIÓN REGIONAL DEL RIESGO

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 5.3. GESTIÓN REGIONAL DEL RIESGO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover e incorporar la gestión del riesgo en las escalas municipal, departamental y regional para disminuir la vulnerabilidad territorial en coordinación con el comité regional de prevención y atención de desastres. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Promover la incorporación de la gestión del riesgo con visión regional en los procesos de revisión y ajuste de los ordenamientos territoriales. | Número de ordenamientos con visión regional de gestión del riesgo incorporada | 0 | 123 |

### 5.3.1. PROGRAMA: IDENTIFICACIÓN Y MONITOREO DE ÁREAS DE RIESGO REGIONAL

| PROGRAMA TEMÁTICO | 5.3.1. IDENTIFICACIÓN Y MONITOREO DE ÁREAS DE RIESGO REGIONAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Instrumentar la gestión del riesgo regional para su monitoreo e intervención mediante la conformación de centros de monitoreo para el Departamento de Boyacá | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Prevenir y mitigar con 4 centros de monitoreo los impactos negativos sobre el territorio departamental a través de las amenazas y riesgos identificados | Número de centros de monitoreo creados a partir de la identificación de áreas de riesgo regional | 0 | 4 |

### 5.3.2. PROGRAMA: APOYO A LA GESTIÓN DEL RIESGO

| PROGRAMA TEMÁTICO | 5.3.2. APOYO A LA GESTIÓN DEL RIESGO | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer la capacidad institucional departamental y municipal para la gestión integral del riesgo. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Generar un espacio para la articulación de las políticas y lineamientos de intervención del territorio. | Creación y operación de la COT departamental | 0 | 1 |
| 2 | Realizar 14 sesiones subregionales de capacitación para la incorporación en los ordenamientos territoriales el concepto de gestión del riesgo condición regional. | Número de sesiones subregionales de capacitación | 0 | 14 |

## 5.4. PROGRAMA ESTRATÉGICO: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA REGIONALIZACIÓN

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 5.4 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA REGIONALIZACIÓN | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Promover el desarrollo integrado de la gestión institucional para el desarrollo regional | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Incorporar al departamento en la región administrativa de planeación especial (RAPE) | Participación en regiones administrativas de planeación especial (RAPE) | 0 | 1 |

### 5.4.1. PROGRAMA: REGIONALIZACIÓN PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA

| PROGRAMA TEMÁTICO | 5.4.1. REGIONALIZACIÓN PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Concentrar esfuerzos administrativos para la superación de la pobreza a partir de la identificación de zonas de intervención especial mediante la identificación de áreas estratégicas para su intervención. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Identificar las condiciones de desarrollo humano en 2 áreas especiales del departamento para superación de la pobreza | Número de zonas de intervención especial identificadas y atendidas | 0 | 2 |

### 5.4.2. PROGRAMA: BOYACÁ CAMINO A LA PROSPERIDAD

| PROGRAMA TEMÁTICO | 5.4.2. BOYACÁ CAMINO A LA PROSPERIDAD | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Estructurar y ejecutar proyectos de convergencia sectorial que generen prosperidad regional | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Desarrollar los 7 proyectos estratégicos de base convergente para la competitividad regional de Boyacá. | Número de maravillas de Boyacá para el mundo | 0 | 7 |

## 5.5. PROGRAMA ESTRATÉGICO: BOYACÁ REGIÓN GLOBAL

| PROGRAMA ESTRATÉGICO | 5.5. BOYACÁ REGIÓN GLOBAL | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Fortalecer el desarrollo endógeno Boyacense para el posicionamiento de las ventajas competitivas del territorio en el mundo. | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Formular un plan departamental de internacionalización de ofertas de infraestructuras, servicios y productos territoriales de Boyacá para el mundo. | Número de planes | 0 | 1 |

### 5.5.1. PROGRAMA: INTEGRACIÓN FRONTERIZA BOYACÁ - VENEZUELA

| PROGRAMA TEMÁTICO | 5.5.1. INTEGRACIÓN FRONTERIZA BOYACÁ - VENEZUELA | | | |
|---|---|---|---|---|
| OBJETIVO | Concertar esfuerzos administrativos para la definición de estrategias y proyectos de integración fronteriza entre el Departamento y Venezuela | | | |
| Meta(s) (Descripción) | | Indicador (es) (Descripción del Indicador): | Línea base | Meta del cuatrienio |
| 1 | Identificar las condiciones para la estructuración de proyectos internacionales de integración fronteriza | Proyectos de integración fronteriza definidos | 0 | 1 |

# PARTE II. ESTRUCTURA FISCAL Y FINANCIERA

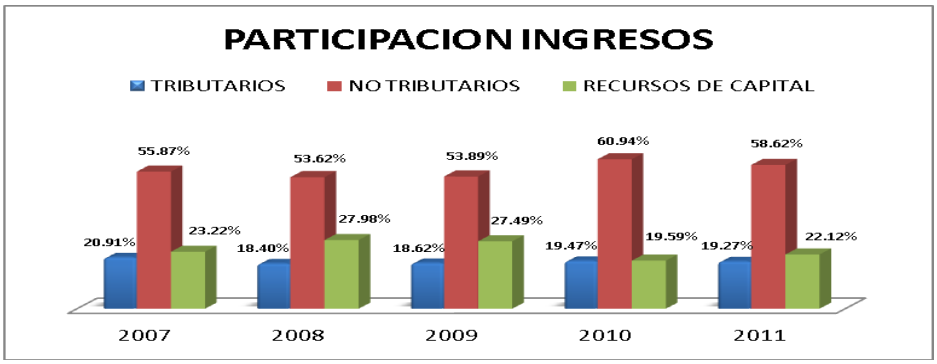
## COMPORTAMIENTO FINANCIERO
## ANÁLISIS DE LOS INGRESOS 2008 – 2011

| | 2.007 | 2.008 | 2.009 | 2.010 | 2.011 | Variación 2008/2007 | Variación 2009/2008 | Variación 2010/2009 | Variación 2011/2010 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **INGRESOS** | **759.510.786.381** | **938.908.039.453** | **947.342.974.501** | **956.921.453.862** | | **23,6** | **0,9** | **1,0** | **-100,0** |
| INGRESOS CORRIENTES | **583.145.781.178** | **676.189.899.750** | **686.908.901.301** | **769.425.032.904** | **804.231.656.628** | **16,0** | **1,6** | **12,0** | **4,5** |
| **TRIBUTARIOS** | **158.779.992.781** | **172.734.937.827** | **176.382.547.820** | **186.287.177.606** | **200.508.021.250** | **8,8** | **2,1** | **5,6** | **7,6** |
| **Impuestos Directos** | **14.547.237.992** | **14.429.206.992** | **16.168.038.584** | **17.889.409.973** | **21.027.225.980** | **-0,8** | **12,1** | **10,6** | **17,5** |
| Vehículos Automotores | 6.433.781.570 | 6.117.144.166 | 6.769.962.371 | 7.567.716.751 | 9.280.146.031 | -4,9 | 10,7 | 11,8 | 22,6 |
| Registro y Anotación | 8.113.456.422 | 8.312.062.826 | 9.398.076.213 | 10.321.693.222 | 11.747.079.949 | 2,4 | 13,1 | 9,8 | 13,8 |
| **Impuestos Indirectos** | **144.232.754.789** | **158.305.730.834** | **160.214.509.236** | **168.397.767.632** | **179.480.795.271** | **9,8** | **1,2** | **5,1** | **6,6** |
| Impuesto al Consumo de Licores | 10.057.627.754 | 11.202.000.920 | 11.549.569.360 | 13.968.246.981 | 14.133.071.625 | 11,4 | 3,1 | 20,9 | 1,2 |
| Vinos y Aperitivos | 969.048.145 | 1.119.170.562 | 1.175.000.914 | 2.075.235.887 | 2.494.038.165 | 15,5 | 5,0 | 76,6 | 20,2 |
| Cerveza | 94.637.106.000 | 104.444.420.901 | 108.265.861.001 | 111.191.398.000 | 116.075.115.880 | 10 | 4 | 3 | **4** |
| Cigarrillos y Tabaco | 7.089.436.250 | 7.724.682.881 | 6.951.939.000 | 10.079.494.250 | 10.730.324.000 | 9,0 | -10,0 | 45,0 | 6,5 |
| Degüello de Ganado Mayor | 953.101.245 | 915.667.402 | 951.885.058 | 965.493.560 | 1.049.306.404 | -3,9 | 4,0 | 1,4 | 8,7 |
| Juegos de Suerte y Azar | 11.064.750.388 | 13.551.813.753 | 13.789.842.592 | 13.835.908.531 | 13.767.111.924 | 22,5 | 1,8 | 0,3 | -0,5 |
| Sobretasa Consumo Gasolina Motor | 10.520.508.000 | 11.193.396.710 | 10.271.824.425 | 10.093.225.233 | 11.613.224.723 | 6,4 | -8,2 | -1,7 | 15,1 |
| Estampilla Pro-desarrollo | 2.915.012.888 | 3.166.579.614 | 2.824.183.310 | 3.798.887.873 | 4.073.142.526 | 8,6 | -10,8 | 34,5 | 7,2 |
| Estampilla Pro-cultura | 1.807.359.072 | 760.911.293 | 568.805.575 | 1.405.664.689 | 1.571.790.959 | -57,9 | -25,2 | 147,1 | 11,8 |
| Estampilla Pro-seguridad Social | 942.141.047 | 727.265.798 | 822.301.002 | 884.788.532 | 928.967.960 | -22,8 | 13,1 | 7,6 | 5,0 |
| Contribución del 5% sobre Contratos | 3.276.664.000 | 3.499.821.000 | 3.043.297.000 | 2.174.659.983 | 3.044.701.105 | 6,8 | -13,0 | -28,5 | 40,0 |

| | 2.007 | 2.008 | 2.009 | 2.010 | 2.011 | Variación 2008/2007 | Variación 2009/2008 | Variación 2010/2009 | Variación 2011/2010 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **NO TRIBUTARIOS** | **424.365.788.397** | **503.454.961.923** | **510.526.353.481** | **583.137.855.299** | **603.723.635.378** | **18,6** | **1,4** | **14,2** | **3,5** |
| Arrendamientos | 533.391.058 | 514.905.811 | 482.820.293 | 583.140.273 | 599.077.206 | -3,5 | -6,2 | 20,8 | 2,7 |
| Sistematización | 1.346.853.783 | 1.505.099.704 | 1.703.840.966 | 1.735.439.681 | 1.964.496.473 | 11,7 | 13,2 | 1,9 | 13,2 |
| S.G.P. Sistema General de Participaciones-Educación- | 278.058.455.655 | 306.554.788.213 | 370.436.363.733 | 393.784.434.445 | 389.494.095.692 | 10,2 | 20,8 | 6,3 | -1,1 |
| Sistema General de Participaciones -Salud- | 39.063.862.748 | 36.037.069.270 | 34.706.021.240 | 36.915.999.140 | 37.791.246.838 | -7,7 | -3,7 | 6,4 | 2,4 |
| SGP Agua Potable | | 4.112.597.811 | 4.868.781.560 | 5.178.695.814 | 5.346.161.768 | | 18,4 | 6,4 | 3,2 |
| **Regalías** | **58.856.347.550** | **111.983.382.473** | **57.793.398.840** | **83.045.497.223** | **115.383.157.005** | **90,3** | **-48,4** | **43,7** | **38,9** |
| **Participaciones** | **13.499.574.659** | **18.313.113.027** | **14.030.867.997** | **20.419.247.559** | **19.191.166.852** | **35,7** | **-23,4** | **45,5** | **-6,0** |
| IVA Licores | 5.526.387.375 | 7.824.161.712 | 6.384.478.366 | 6.893.557.340 | 8.155.454.084 | 41,6 | -18,4 | 8,0 | 18,3 |
| IVA Telefonía Celular | 738.975.052 | 1.725.991.061 | 1.580.728.822 | 1.647.437.650 | 1.783.767.412 | 133,6 | -8,4 | 4,2 | 8,3 |
| Sobretasa al ACPM | 7.234.212.233 | 8.762.960.255 | 6.065.660.809 | 11.878.252.570 | 9.251.945.356 | 21,1 | -30,8 | 95,8 | -22,1 |
| Monopolio | 206.132.633 | 335.484.962 | 350.254.375 | 395.706.545 | 241.322.335 | 62,8 | 4,4 | 13,0 | -39,0 |
| Otros No tributarios | 32.801.170.312 | 24.098.520.651 | 26.154.004.476 | 41.079.694.618 | 33.712.911.209 | -26,5 | 8,5 | 57,1 | -17,9 |
| **RECURSOS DE CAPITAL** | **176.365.005.202** | **262.718.139.703** | **260.434.073.200** | **187.496.420.958** | **204.452.119.555** | **49,0** | **-0,9** | **-28,0** | **9,0** |
| Recursos del Crédito | 13.500.000.000 | 27.500.000.000 | 0 | 10.928.201.694 | 45.134.680.116 | 103,70 | -100,00 | | 313,01 |
| Otros Recursos de Capital | 153.861.716.528 | 219.308.946.582 | 249.549.916.788 | 171.963.824.697 | 154.854.374.971 | 42,54 | 13,79 | -31,09 | -9,95 |
| Rendimientos Por Operaciones Financieras | 9.003.288.674 | 15.909.193.121 | 10.884.156.412 | 4.604.394.567 | 4.463.064.468 | 76,70 | -31,59 | -57,70 | -3,07 |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación – DAPB; 2012

GRAFICO No. 38
PARTICIPACION INGRESOS




Fuente: Cálculos Departamento Administrativo de Planeación

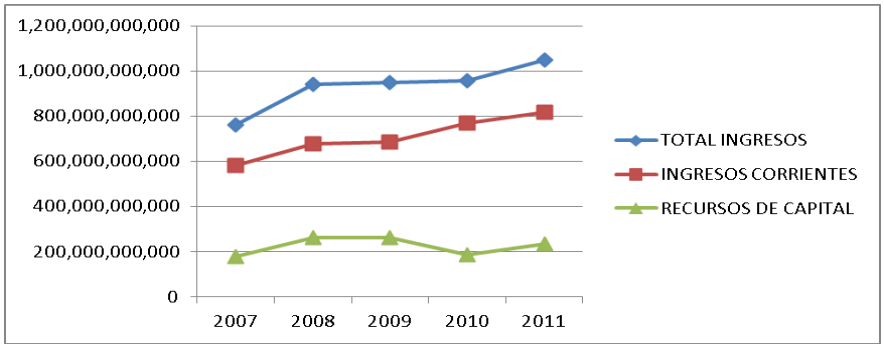
TABLA No. 35
DISTRIBUCION HISTORICA DE INGRESOS DEPARTAMENTALES

| CONCEPTO | 2.007 | 2.008 | 2.009 | 2.010 | 2.011 |
|---|---|---|---|---|---|
| INGRESOS TRIBUTARIOS | 158.779 | 172.734 | 178.382 | 186.287 | 200.508 |
| INGRESOS NO TRIBUTARIOS | 424.365 | 503.454 | 510.526 | 583.137 | 603.723 |
| RECURSOS DE CAPITAL | 176.365 | 262.178 | 260.464 | 187.496 | 204.452 |

Fuente: Cálculos Departamento Administrativo de Planeación

Los ingresos tributarios representan el 19.5%, los no tributarios el 61.42 % y los recursos de capital el 19.08% del total de los ingresos, y en su participación se refleja una alta dependencia de los recursos del sistema general de participaciones con un 45%, seguida del impuesto a la cerveza con un 11.62% y las regalías con el 8.6%.

GRAFICO No. 39
PARTICIPACION INGRESOS




Fuente: Cálculos Departamento Administrativo de Planeación

## LAS REGALÍAS DIRECTAS PERIODO 2008 – 2011

Analizando el comportamiento de la ejecución de las regalías directas en el Departamento con reservas presupuestales se puede observar que para los años 2008 y 2009 se registró un crecimiento en la ejecución al pasar de $82.097 millones en el año 2008 a $159.131 millones en la vigencia de 2009 y ya para el año 2010 hubo un decrecimiento al pasar solamente a una ejecución de $145.029 millones de pesos. Para el año 2011 la ejecución de regalías fue de $27.714 millones de pesos (Ver Cuadro No. 12 y Gráfico No.12); dentro de la ejecución se incluyen reservas ley 819 de 2003 y cancelación de reservas.

Por su parte el comportamiento de las regalías directas sin tener en cuenta las reservas presupuestales, se observa que existe un crecimiento de 2008 a 2009, bastante significativo en la ejecución, ya que se pasó de $80.005 a $ 158.139 millones de pesos. Por su parte para el año 2010, la ejecución fue de $91.415 millones y para el año 2011 se logró una ejecución de $141.438 millones de pesos (Ver Cuadro y Gráfico).

En el año 2011, se realizó un empréstito por valor de $46 mil millones, pignorando de esta manera el rubro de regalías.

Es importante anotar que las regalías fueron canalizadas hacia la ejecución de proyectos de inversión pública en Salud, Educación, Agua Potable y Saneamiento Básico primordialmente.

De acuerdo con la nueva ley del Sistema general de Regalías, en la que se busca equidad en la distribución de las regalías y compensaciones, se observa que para el Departamento de Boyacá se reduce en más del 50% su asignación para el año 2012, ya que inicialmente se había proyectado en el presupuesto un ingreso de $84.788 millones de pesos y según el decreto 4950 por medio del cual se expide el presupuesto del Sistema General de Regalías para la vigencia fiscal de 2012 por el gobierno Nacional al Departamento le correspondería un total de $54.105 millones de pesos.

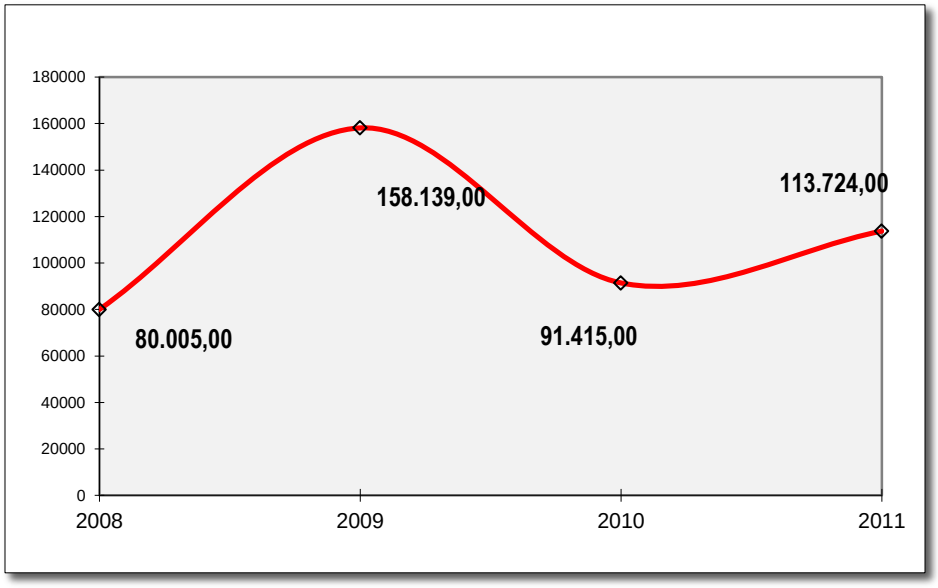
Siendo las regalías directas una fuente importante de financiación en nuestro departamento se ve con preocupación la reducción de que es objeto, lo cual reduce el grado de apalancamiento hacia proyectos prioritarios de inversión contemplados dentro del plan departamental de desarrollo.

TABLA No. 36
COMPORTAMIENTO EN LA EJECUCIÓN DE LAS REGALIAS DIRECTAS EN EL PERIODO 2008 – 2011
(MILLONES DE PESOS)

| CONCEPTO/AÑO | PRESUPUESTO DEFINITIVO 2008 | EJECUTADO 2008 | PRESUPUESTO DEFINITIVO 2009 | EJECUTADO 2009 | PRESUPUESTO DEFINITIVO 2010 | EJECUTADO 2010 | PRESUPUESTO DEFINITIVO 2011 | EJECUTADO 2011 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| REGALÍAS SIN RESERVAS PRESUPUESTALES | 158.056,00 | 80.005,00 | 170.045,00 | 158.139,00 | 103.055,00 | 91.415,00 | 123.047,00 | 113.724,00 |
| REGALÍAS CON RESERVAS PRESUPUESTALES | 160.170,00 | 82.097,00 | 171.040,00 | 159.131,00 | 156.929,00 | 145.029,00 | 151.400,00 | 141.438,00 |
| DEUDA CON CARGO A REGALÍAS | | | | | | | 84.438,00 | 56.427,00 |

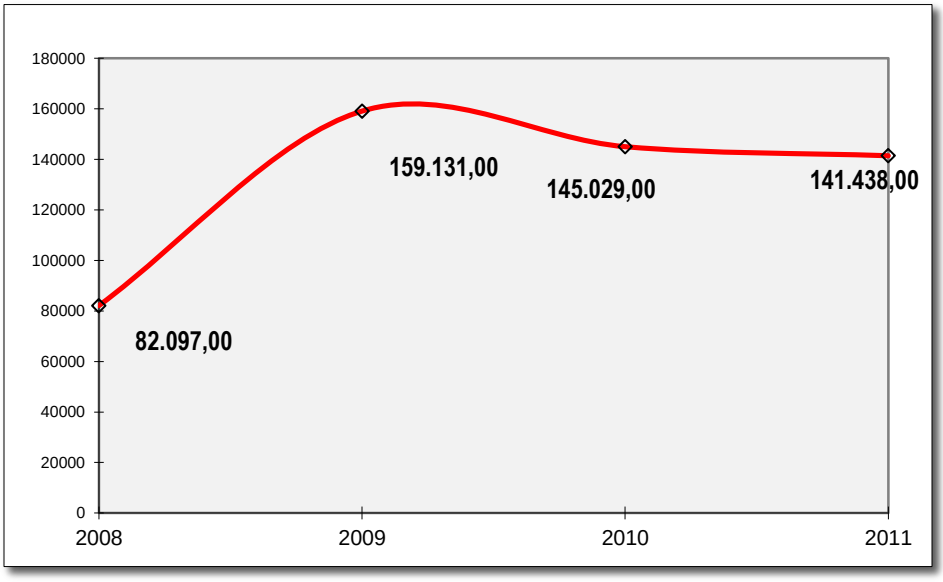
Fuente: Cálculos DAP con base A; cifras de Ejecuciones presupuestales

GRAFICO No. 40
EJECUCION DE REGALIAS DIRECTAS SIN RESERVAS
PERIODO 2008 – 2011 (millones de pesos)



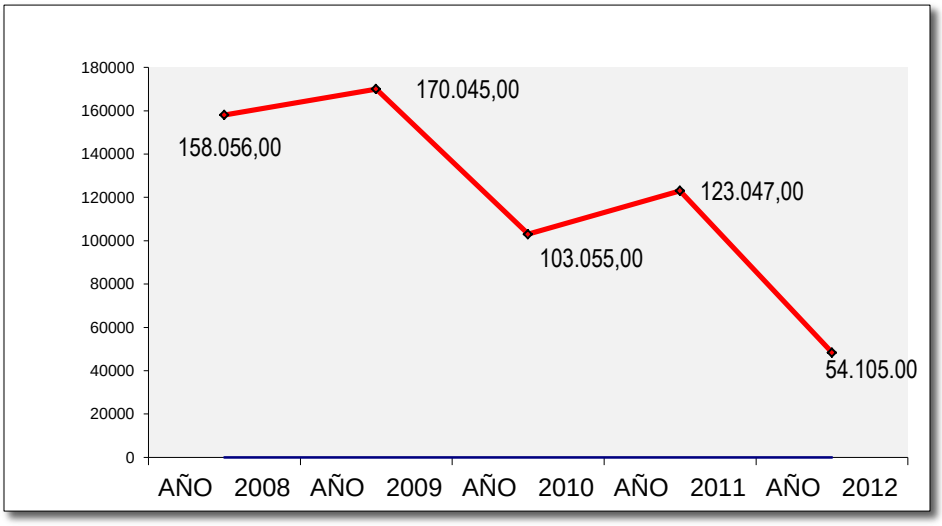

Fuente: Cálculos DAP con base en cifras de Ejecuciones presupuestales

GRAFICO No. 41
EJECUCION DE REGALIAS DIRECTAS CON RESERVAS
PERIODO 2008 – 2011 (millones de pesos)




Fuente: Cálculos DAP con base en cifras de Ejecuciones presupuestales

GRAFICO No. 42
PRESUPUESTO REGALIAS DIRECTAS
PERIODO 2008 – 2012 (millones de pesos)




Fuente: Cálculos DAP con base a cifras de Ejecuciones presupuestales

**PLAN FINANCIERO DEL DEPARTAMENTO**

Las condiciones financieras del Departamento, se determinan de acuerdo al comportamiento de los ingresos y gastos en los últimos años, lo cual permite visualizar como serán las finanzas, no solo en el corto, sino también en el mediano y largo plazo, Boyacá se atreve, pretende además de lograr su ejecución un compromiso serio y responsable con la comunidad boyacense, al igual que darle cumplimiento a las normas legales vigentes de endeudamiento, responsabilidad fiscal y racionalización del gasto.

Indiscutiblemente, ante una economía dinámica a nivel departamental y nacional, se hace necesario ajustar el Marco Fiscal de Mediano Plazo 2012 -2022 y el Plan Financiero con el fin de poder contar con recursos económicos y financieros que permitan una ejecución efectiva de cada uno de los programas y metas contemplados dentro de los ejes temáticos del Plan de Desarrollo, Boyacá se Atreve.

**SUPUESTOS MACROECONÓMICOS**

La proyección de los Ingresos y Gastos del nivel central se realiza teniendo en cuenta las variables macroeconómicas que mueven la economía del país, pero fundamentalmente se tiene en cuenta el análisis y la tendencia histórica del comportamiento de los ingresos.

Según el Ministerio de Hacienda y Crédito Público el crecimiento económico esperado para el año 2012 es del 5%; para el 2013 el 4.8%; el 4.5% para los años 2014 y 2015. Por su parte la Inflación se espera que tenga un comportamiento constante del 3% para los cuatro años; aunque para algunos analistas financieros de Fedesarrollo y empresarios es probable que se alcance a un límite del 3.5%.

Indiscutiblemente son estas dos variables macroeconómicas la que nos permiten establecer como será el comportamiento de los ingresos en el departamento, junto con la tendencia histórica de los ingresos en nuestro Departamento

## PROYECCIÓN DE INGRESOS 2012 -2015

Analizando la tendencia en los últimos cinco años de los ingresos, se puede establecer un escenario cauteloso para los próximos cuatro años, previendo unos ingresos totales de $ 3, 682,433 millones; de los cuales el 59.6% corresponden a ingresos no tributarios; 24.1.% a Ingresos Tributarios y el 16.1% a recursos de capital. En el siguiente cuadro se observa la proyección de los cuatro años.

TABLA No. 37
PROYECCIÓN DE INGRESOS TOTALES 2012 – 2015.

| CONCEPTO | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|
| **INGRESOS TOTALES** | **897.853.287.872** | **914.162.961.768** | **926.260.725.244** | **944.156.070.969** | **3.682.433.045.853** |
| **INGRESOS CORRIENTES** | **749.113.370.467** | **770.096.103.143** | **786.024.044.552** | **807.174.083.692** | **3.112.407.601.853** |
| **INGRESOS TRIBUTARIOS** | **208.041.024.472** | **217.741.854.144** | **227.442.683.815** | **237.143.513.487** | **890.369.075.918** |
| **Impuestos Directos** | **21.738.277.591** | **23.380.295.487** | **25.022.313.383** | **26.664.331.278** | **96.805.217.739** |
| Vehículos Automotores | 9.376.740.630 | 10.091.070.781 | 10.805.400.931 | 11.519.731.082 | 41.792.943.424 |
| Registro y Anotación | 12.361.536.961 | 13.289.224.706 | 14.216.912.451 | 15.144.600.196 | 55.012.274.315 |
| **Impuestos Indirectos** | **187.340.364.824** | **195.606.700.189** | **203.873.035.554** | **212.139.370.918** | **798.959.471.485** |
| Impuesto al Consumo de Licores | 15.457.243.469 | 16.548.956.850 | 17.640.670.230 | 18.732.383.611 | 68.379.254.160 |
| Vinos y Aperitivos | 2.768.312.344 | 3.168.916.881 | 3.569.521.418 | 3.970.125.954 | 13.476.876.597 |
| **Cerveza** | **121.809.679.414** | **126.771.979.100** | **131.734.278.786** | **136.696.578.472** | **517.012.515.772** |
| Cigarrillos y Tabaco | 11.406.151.337 | 12.369.810.024 | 13.333.468.711 | 14.297.127.398 | 51.406.557.469 |
| Degüello de Ganado Mayor | 1.039.761.677 | 1.063.985.324 | 1.088.208.972 | 1.112.432.619 | 4.304.388.592 |
| Juegos de Suerte y Azar | 14.908.530.792 | 15.477.412.577 | 16.046.294.362 | 16.615.176.146 | 63.047.413.877 |
| Sobretasa Consumo Gasolina Motor | 11.064.014.409 | 11.172.540.605 | 11.281.066.802 | 11.389.592.999 | 44.907.214.816 |
| Estampilla Pro-desarrollo | 4.240.131.503 | 4.534.988.256 | 4.829.845.009 | 5.124.701.763 | 18.729.666.531 |
| Estampilla Pro-cultura | 1.274.991.468 | 1.292.353.185 | 1.309.714.902 | 1.327.076.619 | 5.204.136.175 |
| Estampilla Pro-seguridad Social | 900.445.836 | 913.563.492 | 926.681.148 | 939.798.804 | 3.680.489.279 |
| Contribución del 5% sobre Contratos | 2.471.102.576 | 2.292.193.895 | 2.113.285.214 | 1.934.376.533 | 8.810.958.218 |

| CONCEPTO | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|
| **INGRESOS NO TRIBUTARIOS** | **541.072.345.995** | **552.354.248.999** | **558.581.360.736** | **570.030.570.205** | **2.222.038.525.935** |
| Arrendamientos | 602.548.955 | 622.509.631 | 642.470.306 | 662.430.982 | 2.529.959.874 |
| Sistematización | 2.090.833.728 | 2.237.396.264 | 2.383.958.800 | 2.530.521.336 | 9.242.710.128 |
| S.G.P. Sistema General de Participaciones-Educación- | 368.871.000.000 | 382.629.000.000 | 396.902.000.000 | 411.594.000.000 | 1.559.996.000.000 |
| Sistema General de Participaciones - Salud- | 45.571.000.000 | 47.288.900.000 | 49.173.000.000 | 51.095.000.000 | 193.127.900.000 |
| SGP Agua Potable | 4.998.888.343 | 5.248.883.276 | 5.511.274.398 | 5.786.838.118 | 21.545.884.135 |
| **Regalías** | 54.105.000.000 | 33.859.189.931 | 24.185.131.380 | 19.348.105.104 | **131.497.426.415** |
| Participaciones | 21.137.589.695 | 22.486.521.586 | 23.835.453.478 | 25.184.385.370 | 92.643.950.130 |
| IVA Licores | 8.255.066.490 | 8.687.819.394 | 9.120.572.299 | 9.553.325.204 | 35.616.783.387 |
| IVA Telefonía Celular | 2.098.689.392 | 2.299.792.523 | 2.500.895.654 | 2.701.998.785 | 9.601.376.355 |
| Sobretasa al ACPM | 10.783.833.813 | 11.498.909.669 | 12.213.985.525 | 12.929.061.381 | 47.425.790.388 |
| Monopolio de Licores | 344.960.466 | 358.020.565 | 371.080.664 | 384.140.762 | 1.458.202.457 |
| Otros No tributarios | 43.350.524.808 | 57.623.827.746 | 55.576.991.710 | 53.445.148.533 | 209.996.492.797 |
| **RECURSOS DE CAPITAL** | **148.739.917.405** | **144.066.858.625** | **140.236.680.692** | **136.981.987.277** | **570.025.443.999** |
| Recursos del Crédito | 15.000.000.000 | 15.000.000.000 | 15.000.000.000 | 15.000.000.000 | 60.000.000.000 |
| Otros Recursos de Capital | 130.882.672.047 | 128.248.137.964 | 126.456.484.727 | 125.240.316.009 | 510.827.610.746 |
| Rendimientos Por Operaciones Financieras | 2.857.245.358 | 818.720.662 | -1.219.804.035 | -3.258.328.732 | -802.166.747 |

Fuente: Secretaría de Hacienda y Departamento Administrativo de Planeación de Boyacá – DAPB; 2012

En cuanto a los ingresos tributarios, es importante mencionar que la renta de la cerveza es la que más aporta a los ingresos con el 58%, se aspira que esta renta mantenga un crecimiento sostenido durante todo el periodo de gobierno; le sigue en importancia el impuesto al consumo de licores con el 7.68%; las demás rentas que son importantes dentro de la estructura de los ingresos del Departamento, generan menores ingresos, pero se aspira a que su comportamiento en el periodo sea de mayor crecimiento.

Por su parte los ingresos no tributarios, son los que más aportan a los ingresos totales, donde el Sistema General de participaciones es el más representativo con aproximadamente el 48% de participación del total. Aunque las regalías que siempre han tenido una gran representación dentro de los ingresos, su grado participación ha disminuido significativamente aportando el 2.82%..

Respecto a los recursos de capital sobresale el recurso del crédito y los rendimientos por operaciones financieras.

## PROYECCIÓN DE GASTOS 2012 – 2015

Es importante anotar, que de los recursos que se esperan recaudar en el cuatrienio, $384 mil millones que equivalen al 10.10% serán canalizados para financiar los gastos de funcionamiento de la administración central, de la Asamblea y la Contraloría Departamental; el 1.32% equivalente a $50 mil millones se destinará para cubrir el servicio de la deuda, de acuerdo a las obligaciones ya contraídas y por último $3.3 billones que equivale al 88.5%, serán destinados para los proyectos de inversión que permitan generar desarrollo y bienestar de toda la población boyacense

TABLA No. 38
PROYECCIÓN DE GASTOS TOTALES 2012 - 2015

| CONCEPTO | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|
| **GASTOS TOTALES** | **908.641.032.642** | **909.584.744.013** | **922.638.645.463** | **941.568.623.735** | **3.682.433.045.853** |
| **GASTOS DE FUNCIONAMIENTO** | **90.654.779.040** | **94.044.827.543** | **97.839.656.876** | **101.798.141.523** | **384.337.404.983** |
| GASTOS DE PERSONAL | 26.354.728.235 | 27.672.464.646 | 29.332.812.525 | 31.092.781.277 | 114.452.786.683 |
| GASTOS GENERALES | 10.034.591.501 | 10.407.284.530 | 10.791.158.349 | 11.186.548.383 | 42.419.582.763 |
| TRANSFERENCIAS CORRIENTES | 54.265.459.305 | 55.965.078.367 | 57.715.686.002 | 59.518.811.863 | 227.465.035.537 |
| **GASTOS DE INVERSION** | **806.001.283.713** | **803.195.397.484** | **812.084.134.031** | **826.674.182.020** | **3.247.954.997.248** |
| **SERVICIO DE LA DEUDA** | **11.984.969.889** | **12.344.518.986** | **12.714.854.555** | **13.096.300.192** | **50.140.643.622** |
| Amortización | 7.200.526.880 | 7.416.542.686 | 7.639.038.966 | 7.868.210.135 | 30.124.318.667 |
| Intereses | 4.784.443.010 | 4.927.976.300 | 5.075.815.589 | 5.228.090.057 | 20.016.324.955 |

Fuente: Secretaría de Hacienda y Departamento Administrativo de Planeación de Boyacá – DAPB; 2012

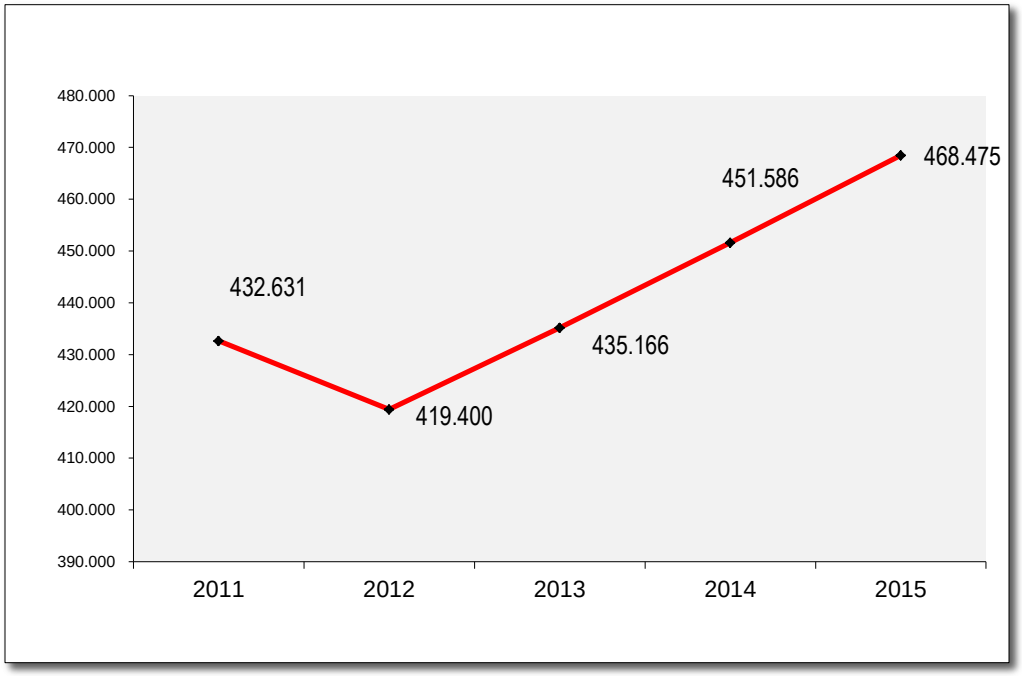
## SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES

Es importante anotar que el Departamento estima un recaudo del Sistema General de Participaciones aproximado para el año 2012 de $419.440 millones; de los cuales $368.871 corresponden al Sector Educativo; $45.571 millones para el sector Salud y $4.998 millones para el sector de Agua Potable y Saneamiento Básico. Para el año 2013, se calcula un total de $435.166 millones, donde el sector educativo registrará un total de $382.629 millones; el sector salud con un total de $ 47.288 millones y el sector de Agua

Potable y Saneamiento Básico con un total de $5.248 millones. En el año 2014, se estima un recaudo de $451.586 millones de los cuales $396.902 millones corresponden al sector de Educación; el sector salud con un total de $49.173 millones y Agua Potable y saneamiento Básico con un total de $ 5.511 millones. Para el año 2015, se espera recibir $468.475 millones, de los cuales $411.594 millones corresponden al sector de Educación; el sector Salud con $51.095 millones y el Sector Agua Potable con un total de $5.786 millones.

Finalmente para el cuatrienio se estima un recaudo total del Sistema General de Participaciones (SGP) por un valor de $1.7 billones, de lo cuales $1.9 billones corresponden al Sector de Educación es decir el 90.9%; $193 mil millones al sector salud, que equivale al 7.84% y finalmente el Sector Agua Potable y Saneamiento Básico le corresponde el 1.17 equivalente a $21 mil millones de pesos.}

GRAFICO No. 43
PROYECCIÓN DE SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES
2012 – 2015 (millones de pesos)




Fuente: Cálculos Departamento Administrativo de Planeación

**SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS**

Teniendo en cuenta el Decreto Ley 4923 DE 2011, que garantiza la operación del Sistema General de Regalías, el Departamento cuenta con $312 mil millones de pesos de regalías directas e indirectas, que pueden ser ejecutados en proyectos de inversión con el fin de generar procesos de desarrollo que permitan mejorar las condiciones y el nivel de vida de toda la población boyacense. Los recursos que asigna el Decreto 4950 del 30 de Diciembre de 2011, se focalizan por intermedio de los Fondos de Ciencia, Tecnología e Innovación, Fondo de Desarrollo Regional (FDR), Fondo De Compensación Regional – FCR, Fondo de Ahorro y Estabilización – FAE y Ahorro Pensional Territorial. (Ver Cuadro)

TABLA No. 39
PRESUPUESTO DE SISTEMA GENERAL DE REGALIAS 2012
Cifras en millones de pesos

| | |
|---|---|
| REGALÍAS DIRECTAS | **54.105** |
| FONDO CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN | 34.344 |
| FONDO DE DESARROLLO REGIONAL | 29.442 |
| FONDO DE COMPENSACIÓN REGIONAL | 62.171 |
| FONDO DE AHORRO Y ESTABILIZACIÓN | 62.556 |
| AHORRO PENSIONAL TERRITORIAL (FONPET) | 44.219 |
| ASIGNACIONES DIRECTAS MPIOS PRODUCTORES | **25.564** |
| TOTAL RECURSOS | **312.401** |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación – DAPB; 2012

Fundamentalmente, los recursos de las regalías indirectas apalancarán proyectos estratégicos y de impacto regional de común acuerdo con los municipios, el gobierno nacional y otros departamentos cuya ubicación es estratégica para nuestro departamento.

El Departamento cuenta con un total de $ 79.669 millones de asignaciones directas, de los cuales $25.564 millones corresponden a los municipios productores y los restantes $54.105 al Departamento.

De otra parte es importante anotar que los recursos correspondientes al Fondo de Ahorro y Estabilización (FAE) y al Fondo de Ahorro Pensional Territorial (FONPET), no se pueden utilizar, ya que estos cuentan con una destinación especifica.

**INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO Y DISCIPLINA FISCAL**

Según la ley 358 de 2007, que reglamenta el articulo 364 de la constitución Política de 1991, que plantea que el endeudamiento de las entidades territoriales no puede superar su capacidad de pago, la ley establece indicadores que las entidades territoriales deben cumplir con el propósito de hacer sostenible la deuda.

A nivel de Solvencia, se puede establecer que el Departamento cuenta con capacidad de pago para atender el servicio de la deuda, en razón a que los intereses no superan el 40% de ahorro operacional en lo proyectado para los cuatro años.

TABLA No. 40
INDICADORES DE SOLVENCIA Y SOSTENIBILIDAD

| AÑO | LIMITE LEY 358/1997 (%) | SOLVENCIA (%) | LIMITE LEY 358/1997 (%) | SOSTENIBILIDAD (%) |
|---|---|---|---|---|
| **2011** | 40 | 26,18 | 80 | 37,72 |
| **2012** | 40 | 20,77 | 80 | 49,37 |
| **2013** | 40 | 17,00 | 80 | 50,00 |
| **2014** | 40 | 13,00 | 80 | 36,00 |
| **2015** | 40 | 9,00 | 80 | 26,00 |

Fuente: Marco Fiscal de mediano plazo 2012 - 2022

En cuanto al indicador de sostenibilidad, presenta la relación entre el saldo de la deuda y los ingresos corrientes; como se observa en el cuadro el departamento aparte de la deuda contraída, dispone de recursos para atender inversión y gastos de funcionamiento.

Respecto al indicador de Racionalización del gasto, se puede establecer que para el departamento el limite máximo de gastos de funcionamiento frente a los ingresos corrientes de libre destinación es del 55%, según la ley 617 de 2000; es decir la capacidad que tiene el departamento para sostener los gastos de funcionamiento con ingresos corrientes de libre destinación, para lo cual se proyecta para el cuatrienio en promedio un 52.27%; es decir 2.3 puntos por debajo de lo fijado en la ley, dando el cumplimiento respectivo. (ver cuadro)

TABLA No. 41
CUMPLIMIENTO DEL INDICADOR DE LA LEY 617

| CONCEPTO | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|---|---|---|---|
| RELACIÓN GF/ICLD | 52,42 | 52,92 | 52,99 | 52,47 |
| LIMITE DEL INDICADOR SEGÚN LEY 617/00 | 55% | 55% | 55% | 55% |

Fuente: Cálculos Departamento Administrativo de Planeación

**PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES.**

El Plan Plurianual para el periodo 2012- 2015, recoge fundamentalmente la estimación de recursos para la implementación de los objetivos, metas, estrategias, programas y subprogramas contemplados dentro de la parte general o estratégica del Plan de Desarrollo ¡Boyacá se Atreve! .

El costo del Plan de Desarrollo asciende a tres billones doscientos cuarenta y siete mil millones novecientos cincuenta y cuatro millones de pesos ($3.247.954 millones), pesos corrientes. Cuenta con una programación anual de $806 mil millones para el año 2012; para el año 2013 un total de $ 803 mil millones; para el año 2014 un total $812 mil millones y para el año 2015 un total de $826 mil millones ( ver cuadro ). La s proyecciones se incorporan en cada sector, metas, programas y subprogramas.

La ejecución se hará de acuerdo a las disponibilidades que se constituyan en cada vigencia fiscal, y se permitirá la armonización con el presupuesto del año 2012, teniendo en cuenta las fuentes de financiación y la generación de ingresos que se establezcan en las ordenanzas de presupuesto año a año y deben ser coherentes con el marco fiscal de mediano plazo y con la ley orgánica de presupuesto.

El Plan de Desarrollo ¡Boyacá se Atreve!, 2012 – 2015, se proyecta financiar con recursos propios, Sistema General de Participaciones, y Regalías Directas Sin embargo es importante revisar y tener en cuenta otras fuentes de financiación como cooperación internacional, sector privado y comunidades.

TABLA No. 42
PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES – POR PROGRAMAS

| EJES/ SECTOR | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | TOTAL | % PARTIC. |
|---|---|---|---|---|---|---|
| UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A GENERAR DESARROLLO ECONÓMICO SIN ATENTAR CONTRA EL MEDIO AMBIENTE | **19.437.537.856** | **20.081.039.729** | **19.772.470.824** | **18.897.948.637** | **78.188.997.045** | **2,29** |
| SECTOR MEDIO AMBIENTE | 1.957.174.951 | 2.232.390.965 | 1.897.907.997 | 1.665.331.130 | 7.752.805.043 | |
| SECTOR PREVENCION Y ATENCION DE DESASTRES | 1.212.421.605 | 1.816.391.087 | 1.493.843.074 | 1.290.263.081 | 5.812.918.847 | |
| SECTOR AGUA POTABLE Y SAN BAS. | 16.267.941.300 | 16.032.257.676 | 16.380.719.752 | 15.942.354.427 | 64.623.273.155 | |
| UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A TRANSFORMAR SU REALIDAD SOCIAL PARA POSICIONARSE ANTE EL MUNDO | **657.516.779.886** | **654.710.124.172** | **666.186.044.922** | **683.572.654.712** | **2.661.985.603.691** | **82,69** |
| SECTOR EDUCACION | 484.421.815.600 | 483.426.983.000 | 499.325.342.212 | 515.667.412.822 | 1.982.841.553.635 | |
| SECTOR RECREACION Y DEPORTE | 5.092.948.159 | 3.374.536.210 | 3.189.555.774 | 3.076.089.428 | 14.733.129.572 | |
| SECTOR DESARROLLO HUMANO | 11.640.287.353 | 10.375.735.429 | 5.357.049.672 | 4.536.302.563 | 31.909.375.018 | |
| SECTOR SALUD | 146.749.006.223 | 146.659.487.759 | 148.455.041.999 | 151.087.920.751 | 592.951.456.732 | |
| SECTOR ARTE Y CULTURA | 6.341.197.697 | 7.629.773.732 | 7.273.539.642 | 7.006.323.290 | 28.250.834.361 | |
| SECTOR VIVIENDA | 3.271.524.853 | 3.243.608.041 | 2.585.515.622 | 2.198.605.857 | 11.299.254.373 | |
| UNA ECONOMÍA QUE SE ATREVE A GENERAR VALOR AGREGADO PARA POTENCIALIZAR SU RIQUEZA | **98.099.889.979** | **103.894.824.436** | **102.556.904.586** | **101.154.245.214** | **405.705.864.216** | **12,24** |
| SECTOR DESARROLLO AGROPECUARIO | 2.638.116.634 | 3.666.108.524 | 3.225.335.091 | 2.874.277.537 | 12.403.837.786 | |
| SECTOR DESARROLLO TURISTICO | 1.196.539.923 | 1.756.381.615 | 1.557.901.379 | 1.393.325.835 | 5.904.148.752 | |
| CIENCIA Y TECNOLOGIA | 819.058.317 | 1.016.361.307 | 877.643.886 | 775.617.474 | 3.488.680.984 | |
| SECTOR DESARROLLO MINERO | 3.792.000.000 | 4.343.588.729 | 4.258.471.056 | 4.187.103.768 | 16.581.163.552 | |

| EJES/ SECTOR | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | TOTAL | % PARTIC. |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ENERGÍA ELECTRICA | 1.138.116.634 | 1.216.029.658 | 1.020.264.111 | 889.713.655 | 4.264.124.059 | |
| SECTOR INFRAESTRUCTURA VIAL | 85.165.000.153 | 88.000.820.341 | 87.911.204.319 | 87.472.249.719 | 348.549.274.532 | |
| SECTOR DEFENSA Y SEGURIDAD | 2.032.000.000 | 2.062.480.000 | 2.093.417.200 | 2.124.818.458 | 8.312.715.658 | |
| SECTOR DESARROLLO ECONOMICO | 1.319.058.317 | 1.833.054.262 | 1.612.667.545 | 1.437.138.768 | 6.201.918.893 | |
| UNA ADMINISTRACIÓN DE BOYACA QUE SE ATREVE A PROMOVER EL BUEN GOBIERNO | **15.947.075.998** | **9.284.409.133** | **8.115.338.703** | **7.364.157.836** | **40.710.981.670** | **0,89** |
| SECTOR GOBIERNO, PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUC. | 14.976.968.350 | 8.072.762.299 | 7.067.870.850 | 6.437.980.713 | 36.555.582.212 | |
| JUSTICIA | 151.049.331 | 195.285.527 | 169.823.968 | 150.559.648 | 666.718.474 | |
| SECTOR DESARROLLO COMUNITARIO (Participación y Democracia) | 819.058.317 | 1.016.361.307 | 877.643.886 | 775.617.474 | 3.488.680.984 | |
| UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A INTEGRARSE CON LA REGIÓN Y CON EL MUNDO | **15.000.000.000** | **15.225.000.000** | **15.453.375.000** | **15.685.175.625** | **61.363.550.626** | **1,90** |
| PROCESOS DE INTEGRACIÓN | 15.000.000.000 | 15.225.000.000 | 15.453.375.000 | 15.685.175.625 | 61.363.550.626 | |
| COSTO TOTAL PLAN PLURIANUAL | **806.001.283.718** | **803.195.397.469** | **812.084.134.035** | **826.674.182.025** | **3.247.954.997.247** | **100** |
| % PARTICIPACIÓN EN LA INVERSIÓN | **24,82** | **24,73** | **25,00** | **25,45** | **100** | |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación de Boyacá - DAPB, con datos de la Secretaría de Hacienda; 2012

TABLA No. 43
PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES – POR EJES

| EJES / SECTOR | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | TOTAL | % PARTIC. |
|---|---|---|---|---|---|---|
| UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A GENERAR DESARROLLO ECONÓMICO SIN ATENTAR CONTRA EL MEDIO AMBIENTE | 19.437.537.856 | 20.081.039.729 | 19.772.470.824 | 18.897.948.637 | 78.188.997.045 | 2,29 |
| UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A TRANSFORMAR SU REALIDAD SOCIAL PARA POSICIONARSE ANTE EL MUNDO | 657.516.779.886 | 654.710.124.172 | 666.186.044.922 | 683.572.654.712 | 2.661.985.603.691 | 82,69 |
| UNA ECONOMÍA QUE SE ATREVE A GENERAR VALOR AGREGADO PARA POTENCIALIZAR SU RIQUEZA | 98.099.889.979 | 103.894.824.436 | 102.556.904.586 | 101.154.245.214 | 405.705.864.216 | 12,24 |
| UNA ADMINISTRACIÓN DE BOYACA QUE SE ATREVE A PROMOVER EL BUEN GOBIERNO | 15.947.075.998 | 9.284.409.133 | 8.115.338.703 | 7.364.157.836 | 40.710.981.670 | 0,89 |
| UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A INTEGRARSE CON LA REGIÓN Y CON EL MUNDO | 15.000.000.000 | 15.225.000.000 | 15.453.375.000 | 15.685.175.625 | 61.363.550.626 | 1,90 |
| **COSTO TOTAL PLAN PLURIANUAL** | **806.001.283.718** | **803.195.397.469** | **812.084.134.035** | **826.674.182.025** | **3.247.954.997.247** | **100** |
| **% PARTICIPACIÓN EN LA INVERSIÓN** | **24,82** | **24,73** | **25,00** | **25,45** | **100** | |

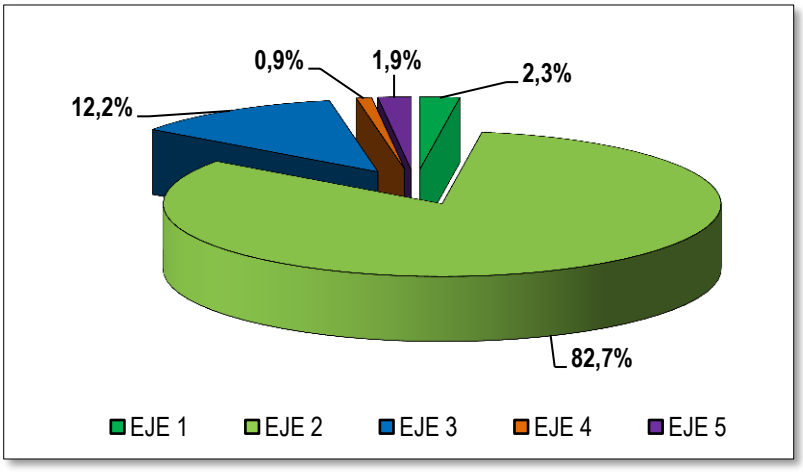
En el cuadro anterior, se observa la desagregación del Plan plurianual de Inversiones por ejes programáticos, donde el eje un Boyacense que se atreve a transformar su realidad social para posicionarse ante el mundo, es el que mayor grado de participación tiene con el 82.69%; esto debido primordialmente a que los sectores de educación y salud cuentan con los recursos del Sistema General de Participaciones (SGP) que transfiere la nación.

El eje una economía que se atreve a generar valor agregado para potencializar su riqueza, participa con el 12.24%, donde sobresalen los sectores de infraestructura vial y el sector de desarrollo minero. Por su parte el eje un Boyacá que se atreve a generar desarrollo económico sin atentar contra el medio ambiente, registra un grado de participación dentro del plan plurianual del 2.29%, destacándose los sectores de Agua Potable y Saneamiento Básico y el sector medio Ambiente.

El grado de participación dentro del plan del eje un Boyacá que se atreve a integrarse con la región y el mundo es del 1.90%, que incluye procesos de integración tanto internos como internos.

Finalmente, el eje una administración de Boyacá, que se atreve a promover el buen gobierno, participa con el 0.89 %, sobresaliendo los sectores de gobierno, planeación y desarrollo institucional. (ver gráfico)

GRAFICO No. 44
PARTICIPACION EJES PROGRAMATICOS
EN PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES




..

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación

**PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES POR PROGRAMAS**

En el siguiente cuadro se puede apreciar la inversión que adelantará el Departamento por programas en cada uno de los ejes programáticos y sectores..

TABLA No. 44
INVERSION PLAN DE DESARROLLO
EJE No. 1 - AMBIENTAL

| SECTORES | PROGRAMAS | COSTO TOTAL POR PROGRAMA |
|---|---|---|
| **EJE No. 1** | **UN BOYACÁ, QUE SE ATREVE A GENERAR DESARROLLO ECONÓMICO SIN ATENTAR CONTRA EL MEDIO AMBIENTE** | |
| MEDIO AMBIENTE | BOYACA PROVEEDOR DE SERVICIOS AMBIENTALES | 2.106.149.219,00 |
| | AMBIENTES LIMPIOS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE | 220.180.006,00 |
| | PROGRAMA AGUA POTABLE | 5.426.475.818,00 |
| | **TOTAL** | **7.752.805.043,00** |
| PREVENCIÒN Y ATENCIÒN DE DESASTRES | CONOCIMIENTO DEL RIESGO | 998.011.352,00 |
| | REDUCCIÓN DEL RIESGO | 1.935.061.340,00 |
| | MANEJO DE DESASTRES | 2.879.846.155,00 |
| | **TOTAL** | **5.812.918.847,00** |
| AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÀSICO | BOYACA CON ADECUADOS SERVICIOS PUBLICOS | 56.747.551.161,00 |
| | BOYACA CON RESPONSABILIDAD AMBIENTAL | 7.875.721.994,00 |
| | **TOTAL** | **64.623.273.155,00** |
| **TOTAL EJE No. 1** | | **78.188.997.045,00** |

Fuente: Cálculos DAPB, con información de las Sectoriales del departamento

TABLA No. 45
INVERSION PLAN DE DESARROLLO
EJE No. 2 - SOCIAL

| SECTORES | PROGRAMAS | COSTO TOTAL POR PROGRAMA |
|---|---|---|
| **EJE No. 2** | **UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A TRANSFORMAR SU REALIDAD SOCIAL PARA POSICONARSE ANTE EL MUNDO** | |
| **EDUCACIÒN** | EDUCACIÓN INICIAL DE CALIDAD PARA LA PRIMERA INFANCIA EN EL MARCO DE UNA ATENCIÓN INTEGRAL | 10.292.422.078,00 |
| | MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN EN TODOS LOS NIVELES | 14.550.490.513,82 |
| | DISMINUCIÓN DE BRECHAS EN ACCESO Y PERMANENCIA ENTRE POBLACIÓN RURAL-URBANA, POBLACIONES DIVERSAS, VULNERABLES Y POR REGIONES | 335.699.625.350,59 |
| | EDUCACIÓN CON PERTINENCIA E INCORPORACIÓN DE INNOVACIÓN | 50.557.888.156,22 |
| | FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DEL SECTOR EDUCATIVO PARA SER MODELO DE EFICIENCIA Y TRANSPARENCIA | 1.571.741.127.537,00 |
| | **TOTAL** | **1.982.841.553.635,63** |

| SECTORES | PROGRAMAS | COSTO TOTAL POR PROGRAMA |
|---|---|---|
| **RECREACIÒN Y DEPORTE** | DEPORTE FORMATIVO, ASOCIADO Y COMUNITARIO | 14.733.129.572,00 |
| | **TOTAL** | **14.733.129.572,00** |
| **SECTOR DESARROLLO HUMANO** | PRIMERA INFANCIA, BOYACA SE ATREVE CON LA PRIMERA INFANCIA | 1.233.000.000,00 |
| | LOS DERECHOS DE LA INFANCIA Y LA ADOLESCENCIA UN DESAFIO EN EL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ | 1.434.342.800,00 |
| | TERCERA EDAD EXPERIENCIA CON ALEGRIA | 1.050.960.394,00 |
| | SUPERANDO OBSTÁCULOS EN BOYACÁ | 1.661.944.554,00 |
| | BOYACA SE ATREVE A RESTABLER LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO | 1.557.000.000,00 |
| | BOYACA CONSTRUYE UNA CULTURA DE DERECHOS HUMANOS | 520.000.000,00 |
| | POR LA MEMORIA DE NUESTROS ANCESTROS | 410.000.000,00 |
| | BOYACA SE ATREVE A LA ERRADICACIÓN DE LA POBREZA | 1.375.000.000,00 |
| | BOYACA SE ATREVE A FORTALECER A LA FAMILIA | 510.000.000,00 |
| | MUJERES CLAVE PARA EL DESARROLLO E BOYACÁ | 1.582.191.757,00 |
| | BOYACA UNA APUESTA POR LA POLITICA SOCIAL | 190.593.683,00 |
| | SISTEMA DE FORTALECIMIENTO ALIMENTARIO | 20.384.341.830,00 |
| | **TOTAL** | **31.909.375.018,00** |
| **SECTOR SALUD** | ASEGURAMIENTO | 381.300.405.097,00 |
| | PRESTACION Y DESARROLLO DE SERVICIOS DE SALUD | 93.800.000.000,00 |
| | SALUD PREVENTIVA | 111.408.051.635,00 |
| | PROMOCIÓN SOCIAL | 3.804.000.000,00 |
| | PREVENCIÓN Y VIGILANCIA DE LOS RIESGOS PROFESIONALES | 812.000.000,00 |
| | EMERGENCIAS Y DESASTRES | 1.827.000.000,00 |
| | **TOTAL** | **592.951.456.732,00** |
| **SECTOR ARTE Y CULTURA** | CREACIÓN, PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE SERVICOS CULTURALES | 11.783.836.582,00 |
| | FORMACION ARTISTICA PARA LA CONVIVENCIA, CONSTRUCCIÓN DE CIDADANÍA Y DEFENSA DE LOS DERECHOS HUMANOS. | 3.150.000.000,00 |
| | FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DEPARTAMENTAL DE CULTURA: ACCIÓN PARTICIPACIÓN EN TIEMPO REAL | 3.885.300.000,00 |
| | CULTURA , PATRIMONIO Y MEMORIA PARA LA ACCIÓN | 8.095.897.779,00 |
| | RESERVAS LEGALES ESTAMPILLAS PROCULTUTA | 1.335.800.000,00 |
| | **TOTAL** | **28.250.834.361,00** |

| SECTORES | PROGRAMAS | COSTO TOTAL POR PROGRAMA |
|---|---|---|
| **SECTOR VIVIENDA** | TECHOS DIGNOS PARA BOYACÁ | 11.299.254.373,00 |
| | **TOTAL** | **11.299.254.373,00** |
| **TOTAL EJE No. 2** | | **2.661.985.603.691,63** |

Fuente: Cálculos DAPB, con información de las Sectoriales del departamento

TABLA No. 46
INVERSION PLAN DE DESARROLLO
EJE No. 3 - ECONOMICO

| SECTORES | PROGRAMAS | COSTO TOTAL POR PROGRAMA |
|---|---|---|
| **EJE No. 3** | **UNA ECONOMÍA QUE SE ATREVE A GENERAR VALOR AGREGADO PARA POTENCIALIZAR SU RIQUEZA** | |
| **DESARROLLO AGROPECUARIO** | AGROINDUSTRIA Y ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS | 6.641.721.152,00 |
| | BOYACÁ, DEPARTAMENTO DE PROPIETARIOS | 100.000.000,00 |
| | DESARROLLO E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA: MEJORAMIENTO GENÉTICO | 1.850.116.634,00 |
| | MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA PARA LA COMPETITIVIDAD: PROVISIÓN DE BIENES PÚBLICOS | 2.712.000.000,00 |
| | EL CAMPO CAPITALIZANDO RECURSOS: COMERCIO Y FINANCIAMIENTO A TRAVES DE LOS DIFERENTES FUENTES | 1.100.000.000,00 |
| | **TOTAL** | **12.403.837.786,00** |
| **TURISMO** | BOYACA Y LAS 7 MARAVILLAS UN DESTINO DE CLASE MUNDIAL | 5.904.148.752,00 |
| | **TOTAL** | **5.904.148.752,00** |
| **CIENCIA Y TECNOLOGIA** | DISEÑO ORGANIZACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UNA POLITICA DEPARTAMENTAL DE CT+I | 166.692.955,00 |
| | FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA CONSOLIDACION DEPARTAMENTAL DE LA POLÍTICA DE CT+I | 1.050.000.000,00 |
| | INFORMACIÓN DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA LA PROSPERIDAD | 356.544.954,00 |
| | FORMACIÓN DEL TALENTO HUMANO EN CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN | 700.000.000,00 |
| | APOYO A LA FORMACION DE UNIDADES DE INVESTIGACION CIENTIFICA APLICADA PARA LA PROSPERIDAD | 1.215.443.075,00 |
| | **TOTAL** | **3.488.680.984,00** |

| SECTORES | PROGRAMAS | COSTO TOTAL POR PROGRAMA |
|---|---|---|
| **MINERO** | DESARROLLO DE UNA MINERÍA RESPONSABLE | 8.894.433.400,00 |
| | TECNIFICACIÓN PARA EL DESARROLLO MINERO | 5.875.141.100,00 |
| | FOMENTO Y CONTROL DE LA INVERSIÓN | 1.811.589.052,00 |
| | **TOTAL** | **16.581.163.552,00** |
| **ENERGIA** | INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA PARA EL DESARROPLLO SOCIAL | 4.264.124.059,00 |
| | **TOTAL** | **4.264.124.059,00** |
| **SECTOR INFRAESTRUCTURA VIAL** | INTERCOMUNICACIÓN MUNICIPAL | 72.390.000.000,00 |
| | INNOVACIÓN EN LA UTILIZACION DE MATERIALES | 7.500.000.000,00 |
| | ARTICULACIÓN REGIONAL | 239.359.274.532,00 |
| | VÍAS QUE PERMITAN INCREMENTAR PRODUCCIÓN | 29.300.000.000,00 |
| | **TOTAL** | **348.549.274.532,00** |
| **DESARROLLO ECONÒMICO** | BOYACA COMPETITIVA ANTE EL MUNDO | 1.130.000.000,00 |
| | PROMOCION DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACION | 965.000.000,00 |
| | DESARROLLO LOCAL PARA POTENCIALIZAR NUESTRAS RIQUEZAS | 825.000.000,00 |
| | DE BOYACA PARA EL MUNDO | 640.000.000,00 |
| | INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD PARA LA PROSPERIDAD | 645.000.000,00 |
| | TIC PARA LA GESTION GUBERNAMENTAL | 645.718.893,00 |
| | CULTURA DIGITAL Y APROPIACION TIC | 1.351.200.000,00 |
| | **TOTAL** | **6.201.918.893,00** |
| **DEFENSA Y SEGURIDAD** | BOYACA SEGURO | 7.655.715.658,00 |
| | BOYACA SIN VIOLENCIA Y CON CONVIVENCIA | 657.000.000,00 |
| | **TOTAL** | **8.312.715.658,00** |
| **TOTAL EJE No. 3** | | **405.705.864.216,00** |

Fuente: Cálculos DAPB, con información de las Sectoriales del departamento

TABLA No. 47
INVERSION PLAN DE DESARROLLO
EJE No. 4 – BUEN GOBIERNO

| SECTORES | PROGRAMAS | COSTO TOTAL POR PROGRAMA |
|---|---|---|
| **EJE No. 3** | **UNA ECONOMÍA QUE SE ATREVE A GENERAR VALOR AGREGADO PARA POTENCIALIZAR SU RIQUEZA** | |
| **DESARROLLO AGROPECUARIO** | AGROINDUSTRIA Y ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS | 6.641.721.152,00 |
| | BOYACÁ, DEPARTAMENTO DE PROPIETARIOS | 100.000.000,00 |
| | DESARROLLO E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA: MEJORAMIENTO GENÉTICO | 1.850.116.634,00 |
| | MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA PARA LA COMPETITIVIDAD: PROVISIÓN DE BIENES PÚBLICOS | 2.712.000.000,00 |
| | EL CAMPO CAPITALIZANDO RECURSOS: COMERCIO Y FINANCIAMIENTO A TRAVÉS DE LOS DIFERENTES FUENTES | 1.100.000.000,00 |
| | **TOTAL** | **12.403.837.786,00** |
| **TURISMO** | BOYACA Y LAS 7 MARAVILLAS UN DESTINO DE CLASE MUNDIAL | 5.904.148.752,00 |
| | **TOTAL** | **5.904.148.752,00** |
| **CIENCIA Y TECNOLOGIA** | DISEÑO ORGANIZACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UNA POLÍTICA DEPARTAMENTAL DE CT+I | 166.692.955,00 |
| | FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA CONSOLIDACION DEPARTAMENTAL DE LA POLÍTICA DE CT+I | 1.050.000.000,00 |
| | INFORMACIÓN DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA LA PROSPERIDAD | 356.544.954,00 |
| | FORMACIÓN DEL TALENTO HUMANO EN CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN | 700.000.000,00 |
| | APOYO A LA FORMACIÓN DE UNIDADES DE INVESTIGACION CIENTÍFICA APLICADA PARA LA PROSPERIDAD | 1.215.443.075,00 |
| | **TOTAL** | **3.488.680.984,00** |
| **TOTAL EJE No. 4** | | **40.710.981.670,00** |

Fuente: Cálculos DAPB, con información de las Sectoriales del departamento

TABLA No. 48
INVERSION PLAN DE DESARROLLO
EJE No. 5 – INTEGRACION REGIONAL

| SECTORES | PROGRAMAS | COSTO TOTAL POR PROGRAMA |
|---|---|---|
| **EJE No. 5** | **UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A INTEGRARSE CON LA REGIÓN Y CON EL MUNDO** | |
| **SECTOR INTEGRACION** | ORDENAMIENTO TERRITORIAL | 13.127,00 |
| | INTEGRACION REGIONAL PARA LA COMPETITIVIDAD | 14.526,00 |
| | GESTIÓN REGIONAL DEL RIESGO | 4.000,00 |
| | FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA REGIONALIZACION | 24.710,00 |
| | BOYACA REGION GLOBAL | 5.000,00 |
| | **TOTAL** | **61.363.550.625,00** |
| **TOTAL EJE No. 5** | | **61.363.550.625,00** |

Fuente: Cálculos DAPB, con información de las Sectoriales del departamento

TABLA No. 49
COSTO TOTAL DEL PLAN DE INVERSIONES

| | |
|---|---|
| **COSTO TOTAL PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES** | **3.247.954.997.247,63** |

Fuente: Cálculos DAPB, con información de las Sectoriales del departamento

## FUENTES DE FINANCIACIÓN

### 1.- RENTAS PROPIAS DEL DEPARTAMENTO

Los recursos que se aplicarán a la financiación del plan, provienen de la implementación de la política de fortalecimiento de las rentas departamentales y de una política de austeridad en los gastos de funcionamiento.

### 2. RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES (S.G.P)

Contiene los recursos provenientes de la Nación por concepto de las Transferencias del Sistema General de Participaciones para atender la prestación de los servicios de salud y la educación, y recursos para el sector de Agua Potable y Saneamiento Básico.

**3. RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS**. Se tienen en cuenta dentro del Plan Plurianual de Inversiones las regalías directas con fuente de financiación para apalancar proyectos en cada uno de los ejes programáticos.

De otro lado según el acto legislativo No. 05 del 18 de Julio de 2011, las regalías se destinarán al financiamiento de proyectos para el desarrollo social, económico y ambiental de las entidades territoriales. Con el fin de cumplir con los objetivos y fines del Sistema General de Regalías, se crean los Fondos de Ciencia, Tecnología e Innovación; Fondo de Desarrollo Regional; Fondo de Compensación Regional; Fondo de Ahorro y Estabilización y Fondo De Ahorro Pensional Territorial.

**4. RECURSOS DE COFINANCIACIÓN**

El Departamento celebrará alianzas estratégicas con organismos del orden Nacional e internacional con el fin de apalancar recursos financieros encaminados a financiar proyectos prioritarios de la administración departamental. Aquí se incluyen recursos que efectivamente ingresen al presupuesto departamental.

**5.- RECURSOS DE LA NACIÓN**

Son recursos de gestión que se obtendrán a través de la firma de convenios con cada uno de los ministerios por intermedio de los diferentes Fondos. y las diferentes entidades del gobierno nacional y los que están contemplados en el Plan Nacional Desarrollo.

**6. RECURSOS DE MUNICIPIOS**

Los recursos que apalancarán el plan de Desarrollo 2012 – 2015, se obtendrán de los convenios que realice el Departamento con cada uno de los 123 municipios del Departamento.

**7.- RECURSOS DEL CRÉDITO**

El Gobierno Departamental aspira a acceder a recursos del crédito para apalancar algunos proyectos prioritarios contemplados dentro de su Plan Departamental de Desarrollo; ya que con la expedición de las leyes 358 de 1997 y 819 de 2003, el gobierno nacional le da un instrumento a las entidades territoriales, el cual les permite evaluar sus capacidades de pago y ver realmente las necesidades que tengan de crédito.

TABLA No. 50
COSTO TOTAL DEL PLAN DE INVERSIONES

| EJES/ SECTOR | RECURSOS DEPARTAMENTO | OTROS DESTINACIÓN ESPECIFICA - GESTIÓN | SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES | REGALIAS DIRECTAS | TOTAL | % PARTIC. |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A GENERAR DESARROLLO ECONÓMICO SIN ATENTAR CONTRA EL MEDIO AMBIENTE** | **15.598.350.491** | **0** | **21.545.884.135** | **41.044.762.419** | **78.188.997.045** | **2,41** |
| SECTOR MEDIO AMBIENTE | 5.426.475.818 | 0 | 0 | 2.326.329.225 | 7.752.805.043 | 9,92 |
| SECTOR PREVENCION Y ATENCION DE DESASTRES | 2.866.235.163 | 0 | 0 | 2.946.683.684 | 5.812.918.847 | 7,43 |
| SECTOR AGUA POTABLE Y SAN BASICO. | 7.305.639.510 | 0 | 21.545.884.135 | 35.771.749.511 | 64.623.273.155 | 82,65 |
| **UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A TRANSFORMAR SU REALIDAD SOCIAL PARA POSICIONARSE ANTE EL MUNDO** | **90.421.350.987** | **756.731.215.404** | **1.753.123.900.000** | **61.709.137.300** | **2.661.985.603.691** | **81,96** |
| SECTOR EDUCACION | 21.946.744.231 | 384.544.917.250 | 1.559.996.000.000 | 16.353.892.154 | 1.982.841.553.635 | 74,49 |
| SECTOR RECREACION Y DEPORTE | 13.182.243.422 | 0 | 0 | 1.550.886.150 | 14.733.129.572 | 0,55 |
| SECTOR DESARROLLO HUMANO | 17.602.870.588 | 0 | 0 | 14.306.504.430 | 31.909.375.018 | 1,20 |
| SECTOR SALUD | 14.641.104.722 | 364.090.400.375 | 193.127.900.000 | 21.092.051.636 | 592.951.456.733 | 22,27 |
| SECTOR ARTE Y CULTURA | 18.728.121.325 | 8.095.897.779 | 0 | 1.426.815.258 | 28.250.834.361 | 1,06 |
| SECTOR VIVIENDA | 4.320.266.699 | 0 | 0 | 6.978.987.674 | 11.299.254.373 | 0,42 |

| EJES/ SECTOR | RECURSOS DEPARTAMENTO | OTROS DESTINACIÓN ESPECIFICA - GESTIÓN | SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES | REGALIAS DIRECTAS | TOTAL | % PARTIC. |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **UNA ECONOMÍA QUE SE ATREVE A GENERAR VALOR AGREGADO PARA POTENCIALIZAR SU RIQUEZA** | **100.605.253.405** | **286.461.417.931** | **0** | **18.639.192.880** | **405.705.864.216** | **12,49** |
| SECTOR DESARROLLO AGROPECUARIO | 10.852.951.636 | 0 | 0 | 1.550.886.150 | 12.403.837.786 | 3,06 |
| SECTOR DESARROLLO TURISTICO | 5.426.475.818 | 0 | 0 | 477.672.934 | 5.904.148.752 | 1,46 |
| CIENCIA Y TECNOLOGIA | 2.713.237.909 | 0 | 0 | 775.443.075 | 3.488.680.984 | 0,86 |
| SECTOR DESARROLLO MINERO | 4.341.180.654 | 12.239.982.898 | 0 | | 16.581.163.552 | 4,09 |
| ENERGÍA ELECTRICA | 2.713.237.909 | 0 | 0 | 1.550.886.150 | 4.264.124.059 | 1,05 |
| SECTOR INFRAESTRUCTURA VIAL | 69.131.693.660 | 265.908.719.375 | 0 | 13.508.861.497 | 348.549.274.532 | 85,91 |
| SECTOR DEFENSA Y SEGURIDAD | 0 | 8.312.715.658 | 0 | | 8.312.715.658 | 20,42 |
| SECTOR DESARROLLO ECONOMICO | 5.426.475.818 | 0 | 0 | 775.443.075 | 6.201.918.893 | 1,53 |
| **UNA ADMINISTRACIÓN DE BOYACA QUE SE ATREVE A PROMOVER EL BUEN GOBIERNO** | **22.105.750.641** | **8.500.897.213** | **0** | **10.104.333.816** | **40.710.981.670** | **1,25** |
| SECTOR GOBIERNO, PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUC. | 18.849.865.150 | 8.500.897.213 | 0 | 9.204.819.849 | 36.555.582.212 | 89,79 |
| JUSTICIA | 542.647.582 | | 0 | 124.070.892 | 666.718.474 | 1,64 |
| SECTOR DESARROLLO COMUNITARIO (Participación y Democracia) | 2.713.237.909 | 0 | 0 | 775.443.075 | 3.488.680.984 | 8,57 |

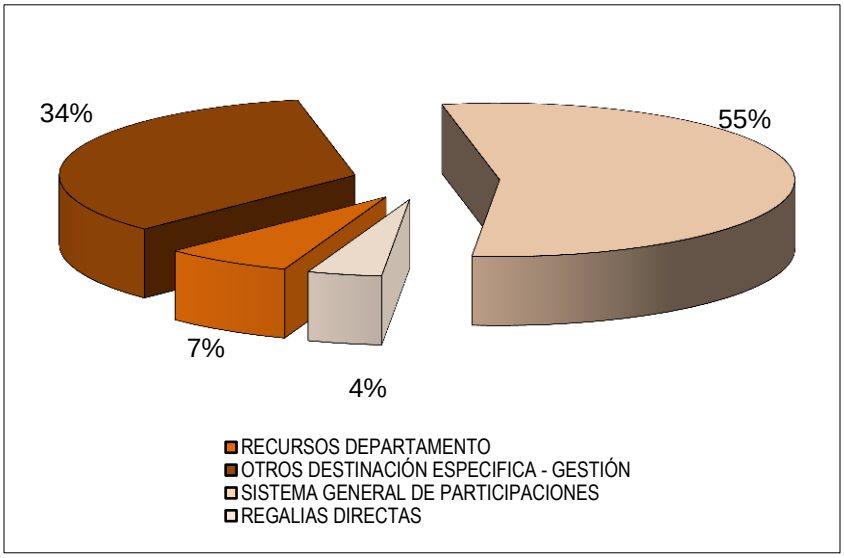
| EJES/ SECTOR | RECURSOS DEPARTAMENTO | OTROS DESTINACIÓN ESPECIFICA - GESTIÓN | SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES | REGALIAS DIRECTAS | TOTAL | % PARTIC. |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **UN BOYACÁ QUE SE ATREVE A INTEGRARSE CON LA REGIÓN Y CON EL MUNDO** | 0 | 61.363.550.625 | 0 | 0 | 61.363.550.625 | 1,89 |
| PROCESOS DE INTEGRACIÓN | 0 | 61.363.550.625 | 0 | 0 | 61.363.550.625 | 1,89 |
| COSTO TOTAL PLAN PLURIANUAL | **228.730.705.524** | **1.113.057.081.173** | **1.774.669.784.135** | **131.497.426.415** | **3.247.954.997.247** | **100** |
| % PARTICIPACIÓN | **7,04** | **34,27** | **54,64** | **4,05** | **100** | |

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación y Secretaría de Hacienda; 2012

## ¿COMO SE FINANCIA EL PLAN DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO ¡ BOYACA, SE ATREVE 2012 – 2015!

El Plan Departamental de Desarrollo, Boyacá, se Atreve 2012- 2015, se financia en su gran mayoría con recursos provenientes del Sistema General de Participaciones con el 54.64%, fundamentalmente para sectores de salud, educación y agua potable; le siguen los recursos de departamento con el 7,04%, aquí se incluyen recursos de monopolio de licores, estampillas y sobre tasa al ACPM; por su parte la fuente, otros Destinación especifica – Gestión contribuyen con el 34.27%; por último se tiene como otra fuente de financiación las regalías directas que solamente alcanzan el 4.05% del total de la financiación.

GRAFICO No. 45
FUENTES DE FINANCIACIÓN DEL PLAN DEPARTAMENTAL




Fuente: Departamento Administrativo de Planeación

### FUENTES ALTERNATIVAS DE FINANCIACIÓN

Debido a que el Departamento no cuenta con recursos suficientes para financiar el Plan de Desarrollo es importante adelantar medidas alternas de financiamiento para poder cumplir con los propósitos e iniciativas planteadas dentro del programa de gobierno y reflejado en el plan de Desarrollo, para lo cual se presentan unas posibles fuentes de financiación.

### ESTRUCTURACIÓN CON ENTIDADES NACIONALES

La Nación ha venido desarrollando un sistema de transferencias condicionadas (cofinanciaciones) a través de la presentación de proyectos viables y donde los entes territoriales presenten las contrapartidas correspondientes.

Dentro de las principales entidades del orden nacional que transfieren recursos a las entidades territoriales tenemos las siguientes:

### COFINANCIACIÓN CON ENTIDADES NACIONALES

- FONDO NACIONAL DE DESARROLLO (FONADE)

El Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo FONADE es una Empresa Industrial y Comercial del Estado, de carácter financiero, dotada de personería jurídica, patrimonio propio, autonomía administrativa, y vinculada al Departamento Nacional de Planeación.

En la actualidad FONADE, cofinancia proyectos a entidades territoriales, dentro de los que sobresalen la línea de crédito para actualización catastral y preinversión. Su financiamiento no rembolsable se hace contra apropiaciones del presupuesto nacional o con las utilidades líquidas y asignadas.

- FONDO NACIONAL AMBIENTAL (FONAM)

Fue creado para apoyar la ejecución de la política ambiental, por medio de la financiación y la cofinanciación a las entidades territoriales y privadas. Podrá financiar entidades públicas o privadas en la realización de proyectos, actividades, estudios, investigaciones, planes y programas de utilidad pública e interés social encaminados al fortalecimiento de la gestión, preservación, conservación, protección, mejoramiento y recuperación ambiental y al manejo adecuado de los recursos naturales renovables y de desarrollo sostenible.

- FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL (FINDETER)

El objeto social de la Financiera de Desarrollo Territorial S. A., FINDETER, consiste en la promoción del desarrollo regional y urbano, mediante la financiación y la asesoría en lo referente a diseño, ejecución y administración de proyectos o programas de inversión.

**PROGRAMAS Y ENTIDADES DEL ORDEN NACIONAL**

- MINISTERIOS SECTORIALES

Los ministerios cuentan con un presupuesto de inversión mediante el cual pueden atender requerimientos de las entidades territoriales, generalmente a través de la presentación de proyectos y dependiendo del monto total y disponibilidad de los recursos y las área estratégicas del accionar de cada uno de ellos.

- INCODER

Iinstituto descentralizado, adscrito al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, ejecutor de la política de desarrollo rural, bajo una nueva concepción, capaz de potenciar las oportunidades del sector rural. Con este instituto se busca:

- Facilitar el acceso a la tierra y demás factores productivos, promoviendo diferentes alternativas de producción.

- Gestionar y otorgar recursos para la financiación, cofinanciación, subsidios e incentivos.

**RECURSOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

Indiscutiblemente el Departamento debe propender por gestionar recursos del orden Internacional para apalancar el plan de desarrollo y aprovechar al máximo la coordinación de cooperación realizada por la Agencia Colombiana de cooperación Internacional (ACCI) a nivel técnica y financiera no rembolsable. En su labor de coordinación busca fuentes definidas por los países en proyectos productivos, fortalecimiento de la capacidad institucional, proyectos de investigación y desarrollo tecnológico y capacitación a funcionarios.

Debemos tener en cuenta la cooperación específica de países como España en proyectos como modernización Institucional, formación de recursos humanos, ciencia y tecnología, desarrollo del turismo, entre otros; Francia en proyectos culturales y artísticos, gestión municipal, agricultura, agroindustria, desarrollo industrial, entre otros; Japón en proyectos de medio ambiente, desarrollo social, competitividad y productividad; Canadá con apoyo en proyectos de telecomunicaciones, minería, medio ambiente y derechos humanos; Estados Unidos con proyectos enfocados a la lucha antidrogas, población desplazada y fortalecimiento de la justicia; Alemania brinda cooperación en proyectos ambientales, protección y manejo sostenible de los recursos naturales y apoyo a las políticas de juventud.

Además de los países mencionados anteriormente se tiene la cooperación de los países bajos en áreas como la conservación de la biodiversidad, cooperación económica comercial, proyectos para combatir la pobreza, entre otros.

Al igual es importante revisar la cooperación de organismos multilaterales como la Comisión Europea, el Banco Mundial y Agencia del Sistema de Naciones Unidas.

## ESTRATEGIAS FINANCIERAS DEL PLAN DE DESARROLLO

Las condiciones de viabilidad y sostenibilidad financiera y fiscal del Departamento se han mantenido en los últimos años, mediante el mejoramiento del recaudo y un incremento importante de las inversiones públicas.

La estrategia financiera para el periodo 2012 – 2015, básicamente propende por el fortalecimiento de:

**Programas de No Evasión**. Donde se procure incrementar el grado de cumplimiento de las obligaciones tributarias para evitar la evasión y a su vez optimizar el recaudo y recuperación de cartera pendiente.

**Programa de Fiscalización**. Propender por incrementar políticas permanentes de fiscalización con el fin de disminuir el margen del contrabando, y así lograr mejorar la estructura del ingreso en el Departamento; esto se puede realizar a través de campañas de capacitación y campañas publicitarias.

**CONPES 3719 del 31 de Enero de 2012**

Cumplimiento al Conpes 3719 donde se determina la estrategia para la implementación del Sistema único Nacional de Información y Rastreo (Sunir), que centralizará la información sobre la producción, importación, exportación, distribución y consumo de licores, cervezas y cigarrillos, de los 32 departamentos, el Distrito Capital y la Dian, con ello se busca reducir los altos niveles de contrabando y evasión de impuestos y a su vez ayuda a fortalecer las finanzas de los Departamentos

**Racionalización del Gasto**. El Departamento debe continuar con el cumplimiento de la ley 617 de 2000 de racionalizar el gasto, para ello se hace necesario efectuar un adecuado control en la ejecución del presupuesto con mucha responsabilidad en la asignación del gasto con el fin de que las finanzas sean sanas, sostenibles y viables en un Boyacá que se atreve.

**Gestión de Recursos.** Se deben gestionar recursos ante el Gobierno Nacional para proyectos estratégicos del Departamento a través de la regionalización, teniendo en cuenta proyectos de Demanda que no estén asignados y que generalmente el gobierno da a conocer cuando elabora cada año el presupuesto Nacional.

**Programa de Efectividad en la Inversión.** Con el propósito de obtener mayores recursos para cubrir las necesidades de la población boyacense en condiciones de extrema pobreza, el gobierno departamental realizará un análisis de los recursos de inversión que actualmente maneja con el fin de identificar recursos disponibles que puedan reorientarse hacia nuevos proyectos de impacto social, manteniendo el manejo responsable de las finanzas del Departamento.

**Manual de Oferta Institucional.** El gobierno departamental tendrá como instrumento de apoyo a la gestión territorial el Manual de Oferta Institucional que sobre planes, programas y proyectos del orden Nacional para el mejoramiento de la capacidad de gestión de los entes territoriales. Este mecanismo es de gran importancia para que el gobierno pueda acceder a recursos del orden nacional.

**El contrato plan.** Es un acuerdo de voluntades que sirve como herramienta de coordinación interinstitucional entre diferentes niveles de gobierno para realizar y cofinanciar proyectos estratégicos de desarrollo territorial con proyección a mediano y largo plazo, mediante acuerdos y compromisos entre el Gobierno nacional y las entidades territoriales, entre estas independientemente, y eventualmente con la participación de otros actores públicos o privados del desarrollo territorial. Es necesario y urgente que el Departamento realice alianzas con los gobiernos locales y Nacional a través de este instrumento, para poder acceder a recursos que permitan coadyuvar al financiamiento del plan y así poder apalancar recursos que permitan la óptima ejecución de las 7 maravillas que propone el gobierno departamental.

# PARTE III. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANEACIÓN

## SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANEACIÓN

Se estudiará y concretará una metodología que permita la **definición**, configuración y uso de parámetros de un **Sistema Automatizado de Gestión Estratégica**, que permita el monitoreo, seguimiento y evaluación de cada una de los objetivos, metas e indicadores departamentales en tiempo real para una efectiva toma de decisiones, teniendo en cuenta el Direccionamiento Estratégico y la Filosofía Organizacional de la Gobernación de Boyacá (misión, visión y valores, así como el planteamiento de los temas estratégicos de largo plazo, el análisis del entorno y los recursos y las capacidades de la organización)

Se diseñaran y definirán las iniciativas estratégicas, planes indicativos y Planes de acción, integración con otras Aplicaciones, integración con las bases de datos o con los archivos planos generados por los sistemas de información externos.

El **Sistema Automatizado de Gestión** es la técnica que ayuda a trasladar la estrategia en acción, provee a la administración de un mapa comprensivo de las acciones de gobierno y provee una metodología que facilita la comunicación y entendimiento de las metas y sus estrategias a todos los niveles de la administración.
Sus principales etapas son:

1. Formular la Visión de la Organización
2. Formular la Estrategia
3. Definir la oferta de valor
4. Establecer objetivos según las perspectivas del Cliente, Financiera, Procesos, Aprendizaje y crecimiento.

El Tablero de control resulta ser una herramienta excelente para comunicar a toda la organización la visión de la entidad, fue originalmente desarrollado, por el profesor Robert Kaplan de Harvard y el consultor David Norton, como un sistema de evaluación del desempeño empresarial que se ha convertido en pieza fundamental del sistema estratégico de gestión de las firmas alrededor del mundo.

Aunque la planeación estratégica es una herramienta muy usada en las empresas, comúnmente la visión que se presenta en los planes estratégicos empresariales no se traduce en términos operativos que permitan hacerla conocer al interior de toda la organización.

**El tablero de control** busca fundamentalmente complementar los indicadores tradicionalmente usados para evaluar el desempeño de la entidad, combinando indicadores financieros con los de gestión, logrando así un balance entre el desempeño de la organización día a día y la construcción de un futuro promisorio, cumpliendo así la misión organizacional.

El sistema conjuga los indicadores financieros y no financieros en cuatro diferentes perspectivas a través de las cuales es posible observar la empresa en su conjunto.

El Tablero de control parte de la visión y estrategias del plan, define los objetivos financieros requeridos para alcanzar la visión, los que a su vez serán el resultado de los mecanismos y estrategias que rijan nuestros resultados con la población del departamento. Los procesos internos se planifican para satisfacer los requerimientos financieros y de clientes. Finalmente, la metodología reconoce que el aprendizaje y crecimiento es la plataforma donde reposa el sistema y donde se definen los objetivos planteados para esta perspectiva.

La ventaja primordial de la metodología es que no se circunscribe solamente a una perspectiva, sino que las considera simultáneamente, identificando las relaciones entre ellas. De esta forma es posible establecer una cadena causa - efecto que permita tomar las iniciativas necesarias a cada nivel. Conociendo como se enlazan los objetivos de las diferentes perspectivas, los resultados de los indicadores que se obtienen progresivamente permiten ver si hay que hacer ajustes en la cadena, iniciativas o generadores de valor, para asegurar que se cumplan las metas a niveles superiores de la secuencia.

De esta manera se fortalecen los recursos humanos, tecnológicos, de información y culturales en la administración exigida por los procesos, y estos se alinean con las expectativas de la población del departamento, lo que finalmente será la base para alcanzar los resultados financieros que garanticen el logro de la visión.

**La Perspectiva Financiera**

Tiene como objetivo responder a las expectativas de la población. Está particularmente centrada en la creación de valor, con altos índices de rendimiento y garantía de crecimiento.

La arquitectura típica de la perspectiva financiera incluye objetivos estratégicos como maximizar el valor agregado, incrementar los ingresos y diversificar las fuentes, mejorar la eficiencia de las operaciones y mejorar el uso del capital.

**Perspectiva de Clientes**

En esta se responde a las expectativas de los clientes. Del logro de los objetivos que se plantean en esta perspectiva dependerá en gran medida la generación de satisfacción de necesidades básicas y por ende la "generación de valor" ya reflejada en la Perspectiva Financiera.

La satisfacción de los clientes estará supeditada a la propuesta de valor que la organización les plantee. Esta propuesta de valor cubre básicamente el espectro de expectativas compuesto por la satisfacción, calidad, relaciones, imagen que reflejen en su conjunto la transferencia de valor del que provee y recibe.

**Perspectiva de Procesos Internos**

En esta perspectiva se identifican los objetivos e indicadores estratégicos asociados a los procesos clave de la entidad de cuyo éxito depende la satisfacción de las expectativas de clientes y accionistas.

Usualmente esta perspectiva se desarrolla luego que se han definido los objetivos e indicadores de las perspectivas Financiera y de Clientes, esta secuencia logra la alineación e identificación de las actividades y procesos clave y permite establecer los objetivos específicos que garanticen la satisfacción de la población en general.

Los indicadores de esta perspectiva deben manifestar la naturaleza misma de los procesos propios de la organización.

**Perspectiva de Aprendizaje Organizacional**

La cuarta perspectiva se refiere a objetivos e indicadores que sirven de plataforma o motor del desempeño futuro de la entidad y reflejan su capacidad para adaptarse a nuevas situaciones, cambiar y mejorar. Estas capacidades se basan en las competencias fundamentales del departamento que incluyen las competencias de su personal, el uso de la tecnología como generador de valor, la disponibilidad de información estratégica que asegure la oportuna toma de decisiones y la creación de un clima cultural propio para afianzar las acciones transformadoras al interior de la administración.

La tendencia actual es considerar estos elementos como activos notables en el desempeño institucional que merecen atención relevante. La consideración de esta perspectiva fortifica la importancia de invertir para crear valor futuro no sólo en las áreas tradicionales de desarrollo de nuevas instalaciones o nuevos equipos, que son importantes, pero que hoy en día por sí solas no responden a los nuevos contextos nacionales.

**INTEGRACIÓN, BALANCEO Y ESTRATEGIA**

Es éste un modelo integrado porque utiliza las 4 perspectivas indispensables para ver una entidad, son 4 las perspectivas básicas con las cuales es posible lograr cumplir la visión de una entidad y hacerlo exitosamente.

Es balanceado porque busca el balance entre indicadores financieros y no financieros, el corto plazo y el largo plazo, los indicadores de resultados y los de proceso y un balance entre el entorno y el interior de la firma, ese es el concepto clave y novedoso sobre el cual se basa el Sistema de indicadores balanceados.

Es una herramienta estratégica porque se trata de tener indicadores que están relacionados entre sí y que cuenten la estrategia de la entidad por medio de un mapa de enlaces causa-efecto (indicadores de resultado e indicadores producto).

1. Establecer indicadores y metas en una relación de causa efecto.

2. Establecer iniciativas para la acción.

**En conclusión:** Se realizará un estudio y concretará una metodología que permita la concreción de un Sistema Automatizado de Gestión Estratégica, que permita el monitoreo, seguimiento y evaluación de la gestión departamental en tiempo real para una efectiva toma de decisiones.

Teniendo en cuenta el Direccionamiento Estratégico y la Filosofía Organizacional de la Gobernación de Boyacá (misión, visión y valores, así como el planteamiento de los temas estratégicos de largo plazo, el análisis del entorno y los recursos y las capacidades de la organización) se implementará un Software que contemple la definición de los Indicadores de Gestión correspondientes a cada Objetivo Estratégico, documentados a través de las Hojas de Vida respectivas, definición de Iniciativas Estratégicas , planes indicativos y Planes de Acción, Integración con otras Aplicaciones, integración con las bases de datos o con los archivos planos generados por los sistemas de información externos.

**HERRAMIENTAS DE EVALUACION**

- Metodología de Tablero de Control (Balance Scorecard)
- Metodología de Planes Indicativos (fuente DNP)
- Metodología de ponderación de programas

**PODERACION DE PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS**

Con el fin de darle valor a cada uno de los programas y subprogramas del Plan de Desarrollo, se han establecido ponderadores que servirán de base para la evaluación del Plan.

Se han definido 10.000 unidades, distribuidas en los 5 ejes, y a su vez, en programas estratégicos, programas temáticos y subprogramas. La distribución en programas y subprogramas se indicará en el Plan Financiero.

Gobernación de Boyacá Orgullo de América

Plan Departamental de Desarrollo

## CUANTIFICACIÓN Y VALORACIÓN DE EJES PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS

### EJE 1

*Una Boyacá que se atreve a generar desarrollo económico sin atentar contra el medio ambiente.*

**2500**

### EJE 2

*Un Boyacense que se atreve a transformar su realidad social para posicionarse ante el mundo.*

**2500**

### EJE 3

*Una economía que se atreve a generar valor agregado para potencializar su riqueza.*

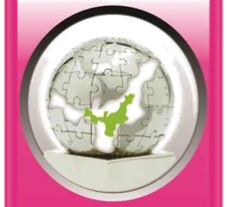
**2500**

### EJE 4

*Una administración de Boyacá que se atreve a promover el buen gobierno.*

**1000**

### EJE 5



*Un Boyacá que se atreve a integrarse con la región y con el mundo.*

**1500**

**Total Unidades 10.000**